AUDITO KOKYBĖ

NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos dalininkams:

Nuomonė

Mes atlikome Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – „Įstaiga") finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2021 m. gruodžio 31 d. finansinės būklės ataskaita ir tada pasibaigusių metų veiklos rezultatų ataskaita, grynojo turto pokyčių ataskaita, pinigų srautų ataskaita ir reikšmingos apskaitos politikos bei kiti aiškinamojo rašto atskleidimai, auditą.

Mūsų nuomone, pridėtos finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Įstaigos 2021 m. gruodžio 31 d. finansinę būklę bei tada pasibaigusių metų veiklos finansinius rezultatus ir pinigų srautus pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus.

Pagrindas nuomonei pareikšti

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinta šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą". Mes esame nepriklausomi nuo Įstaigos pagal Tarptautinių buhalterių etikos standartų valdybos išleistą Buhalterių profesionalų etikos kodeksą (toliau – TBESV kodeksas) ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymo reikalavimus, susijusius su auditu Lietuvos Respublikoje. Mes taip pat laikomės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymu ir TBESV kodeksu.

Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Įstaigos veiklos ataskaitoje, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose, arba mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įstaigos veiklos ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei veiklos ataskaita buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įstaigos veiklos ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įstaigos veiklos ataskaita buvo parengta laikantis LR viešųjų įstaigų finansinės atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įstaigos gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įstaigą ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įstaigos finansinių ataskaitų rengimo procesą.

Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priimame profesinius sprendimus ir laikomės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatome ir įvertiname finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanuojame ir atliekame procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surinkame pakankamų tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Suprantame su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įstaigos vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertiname taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarome išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įstaigos gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau, būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įstaiga negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertiname bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, informuojame už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatome audito metu.

Auditorius Danius Stažinskas
Auditoriaus pažymėjimas Nr. 000496

UAB „Audito kokybė"
Įmonės audito pažymėjimo Nr. 001470

Vilnius, Lietuva

2022 m. kovo 14 d.

2-ojo VSAFAS „Finansinės būklės ataskaita"
2 priedas

LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO LIGONINĖ KAUNO KLINIKOS

Įstaigos kodas 135163499, Eivenių g.2, Kaunas

FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA
PAGAL 2021 M. GRUODŽIO 31D. DUOMENIS

_____Nr. _____
(data)

Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurais ir centais

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena
A.	**ILGALAIKIS TURTAS**		**83 071 019,20**	**81 421 015,23**
I.	Nematerialusis turtas	3.1	405 133,68	568 517,20
I.1	Plėtros darbai		0,00	
I.2	Programinė įranga ir jos licencijos		405 132,24	568 515,76
I.3	Kitas nematerialusis turtas		1,44	1,44
I.4	Nebaigti projektai ir išankstiniai mokėjimai		0,00	0,00
I.5	Prestižas			
II.	Ilgalaikis materialusis turtas		82 665 885,52	80 852 498,03
II.1	Žemė			
II.2	Pastatai	3.2	8 171 050,92	12 044 243,93
II.3	Infrastruktūros ir kiti statiniai	3.3	3 630 228,02	999 990,12
II.4	Nekilnojamosios kultūros vertybės		0,00	
II.5	Mašinos ir įrenginiai	3.4	54 148 261,38	51 660 268,23
II.6	Transporto priemonės	3.5	67 578,87	102 747,78
II.7	Kilnojamosios kultūros vertybės		0,00	
II.8	Baldai ir biuro įranga	3.6	1 698 794,44	1 954 254,76
II.9	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	3.7	13 699 927,63	10 617 843,37
II.10	Nebaigta statyba ir išankstiniai mokėjimai	3.8	1 250 044,26	3 473 149,84
III.	Ilgalaikis finansinis turtas	3.9	0,00	0,00
IV.	Mineraliniai ištekliai ir kitas ilgalaikis turtas			
B.	**BIOLOGINIS TURTAS**			
C.	**TRUMPALAIKIS TURTAS**		**51 294 231,34**	**48 706 650,40**
I.	Atsargos	3.10	11 395 426,78	8 846 489,84
I.1	Strateginės ir neliečiamosios atsargos			
I.2	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorius		11 357 836,62	8 808 856,44
I.3	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys		0,00	
I.4	Pagaminta produkcija, atsargos, skirtos parduoti (perduoti)		37 590,16	37 633,40
I.5	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti		0,00	
II.	Išankstiniai apmokėjimai	3.11	827 988,67	187 894,41
III.	Per vienus metus gautinos sumos	3.12	24 776 116,70	22 519 571,23
III.1	Gautinos trumpalaikės finansinės sumos			
III.2	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos			
III.3	Gautinos finansavimo sumos		1 192 252,38	824 249,34
III.4	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas		16 923 075,72	16 012 127,22
III.5	Sukauptos gautinos sumos		6 189 590,20	5 527 419,65
III.6	Kitos gautinos sumos		471 198,40	155 775,02
IV.	Trumpalaikės investicijos	3.13	0,00	2 500 000,00
V.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	3.14	14 294 699,19	14 652 694,92
	IŠ VISO TURTO:		**134 365 250,54**	**130 127 665,63**

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena
D.	**FINANSAVIMO SUMOS**	3.15	**46 992 099,63**	**44 857 902,12**
I.	Iš valstybės biudžeto		9 830 345,05	5 270 779,48
II.	Iš savivaldybės biudžeto		2 325,88	2 907,40
III.	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų		32 022 966,77	34 865 674,02
IV.	Iš kitų šaltinių		5 136 461,93	4 718 541,22
E.	**ĮSIPAREIGOJIMAI**		**21 620 631,76**	**23 689 698,18**
I.	Ilgalaikiai įsipareigojimai		0,00	0,00
I.1	Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai			
I.2	Ilgalaikiai atidėjiniai			
I.3	Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai			
II.	Trumpalaikiai įsipareigojimai	3.16	21 620 631,76	23 689 698,18
II.1	Ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidėjiniai		0,00	5 231 007,21
II.2	Ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis			
II.3	Trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai			
II.4	Mokėtinos subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos			
II.5	Mokėtinos sumos į Europos Sąjungos biudžetą			
II.6	Mokėtinos sumos į biudžetus ir fondus		49 857,45	18,99
II.6.1	Grąžintinos finansavimo sumos		416,41	18,99
II.6.2	Kitos mokėtinos sumos biudžetui		49 441,04	0,00
II.7	Mokėtinos socialinės išmokos			
II.8	Grąžintini mokesčiai, įmokos ir jų permokos			
II.9	Tiekėjams mokėtinos sumos		3 753 209,21	2 357 188,63
II.10	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		68 909,63	33 233,21
II.11	Sukauptos mokėtinos sumos		16 846 401,51	15 658 522,09
II. 12	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai		902 253,96	409 728,05
F.	**GRYNASIS TURTAS**	3.17	**65 752 519,15**	**61 580 065,33**
I.	Dalininkų kapitalas		1 593 901,44	1 593 901,44
II.	Rezervai		0,00	0,00
II.1	Tikrosios vertės rezervas			
II.2	Kiti rezervai			
III.	Nuosavybės metodo įtaka			
IV.	Sukauptas perviršis ar deficitas		64 158 617,71	59 986 163,89
IV.1	Einamųjų metų perviršis ar deficitas		4 172 453,82	2 419 064,15
IV.2	Ankstesnių metų perviršis ar deficitas		59 986 163,89	57 567 099,74
G.	**MAŽUMOS DALIS**			
	IŠ VISO FINANSAVIMO SUMŲ, ĮSIPAREIGOJIMŲ, GRYNOJO TURTO IR MAŽUMOS DALIES:		**134 365 250,54**	**130 127 665,63**

Generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius

Vyriausioji finansininkė Ilona Nikitinienė

3 - ojo VSAFAS "Veiklos rezultatų ataskaita"
2 priedas

LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO LIGONINĖ KAUNO KLINIKOS

Įstaigos kodas 135163499, Eivenių g.2, Kaunas

VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITA

PAGAL 2021 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS

_____Nr._____

(data)

Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurais ir centais

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
A.	**PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS**		**254 888 029,32**	**234 704 071,01**
I.	FINANSAVIMO PAJAMOS	18	**66 704 738,67**	**59 869 270,41**
I.1.	Iš valstybės biudžeto		26 570 198,12	20 504 975,51
I.2.	Iš savivaldybių biudžetų		4 742,52	581,52
I.3.	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų		7 857 817,46	10 008 068,00
I.4.	Iš kitų finansavimo šaltinių		32 271 980,57	29 355 645,38
II.	MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS			
III.	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS		**188 183 290,65**	**174 834 800,60**
III.1.	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	19	188 183 290,65	174 834 800,60
III.2.	Pervestinų pagrindinės veiklos kitų pajamų suma			
B.	**PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS**	20	**254 854 945,59**	**233 089 817,91**
I.	DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO		166 242 658,55	151 402 531,93
II	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS		13 021 403,96	13 025 393,33
III.	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ		5 823 251,47	3 559 499,76
IV.	KOMANDIRUOČIŲ		39 645,71	44 214,18
V.	TRANSPORTO		128 902,22	99 358,55
VI.	KVALIFIKACIJOS KĖLIMO		79 709,69	61 154,35
VII.	PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO		3 740 439,53	3 647 299,49
VIII.	NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ		193 976,26	93 316,02
IX.	SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA		62 192 443,75	59 434 095,87
X.	SOCIALINIŲ IŠMOKŲ		55 299,00	25 974,00
XI.	NUOMOS		0,00	
XII.	FINANSAVIMO		1 216 885,45	112,03
XIII.	KITŲ PASLAUGŲ		1 595 239,94	978 094,79
XIV.	KITOS		525 090,06	718 773,61
C.	**PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVIRŠIS AR DEFICITAS**		**33 083,73**	**1 614 253,10**
D.	**KITOS VEIKLOS REZULTATAS**		**2 312 777,28**	**648 668,39**
I.	KITOS VEIKLOS PAJAMOS	21	3 710 508,04	2 116 276,33
II.	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS		-49 622,67	-4 467,79
III.	KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS	22	1 348 108,09	1 463 140,15
E.	**FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS**	23	**37 557,51**	**156 142,66**
F.	**APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA**	28	**1 789 035,30**	
G.	**PELNO MOKESTIS**		**0,00**	**0,00**
H.	**GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ**		**4 172 453,82**	**2 419 064,15**
I.	**NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA**			
J.	**GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS**		**4 172 453,82**	**2 419 064,15**
I.	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI			
II.	TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI			

Generalinis direktorius _____ (parašas) prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius

Vyriausioji finansininkė _____ (parašas) Ilona Nikitinienė

LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO LIGONINĖ KAUNO KLINIKOS, kodas 135163499, Eivenių g.2, Kaunas

GRYNOJO TURTO POKYČIŲ ATASKAITA

PAGAL 2021 m.gruodžio 31 d. DUOMENIS

_____Nr. _____

(data)

Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurais ir centais

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Tenka kontroliuojančiajam subjektui					Iš viso	Mažumos dalis
			Dalininkų kapitalas	Tikrosios vertės rezervas	Kiti rezer-vai	Nuosavybės metodo įtaka	Sukauptas perviršis ar deficitas prieš nuosavybės metodo įtaką		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	**Likutis 2019 m. gruodžio 31 d.**		**1 593 901,44**				**57 567 099,74**	**59 161 001,18**	
2.	Perimto ilgalaikio turto iš kito viešojo sektoriaus subjekto įtaka		x		x	x	x		x
3.	Perduoto arba parduoto ilgalaikio turto kitam subjektui įtaka		x		x	x	x		x
4.	Kitos rezervų padidėjimo (sumažėjimo) sumos		x		x	x		0,00	x
5.	Kiti sudaryti rezervai		x	x		x	x		x
6.	Kiti panaudoti rezervai		x	x		x			x
7.	Dalininkų (nuosavo) kapitalo padidėjimo (sumažėjimo) sumos			x	x	x	x	0,00	
8.	Ataskaitinio laikotarpio grynasis perviršis ar deficitas		x	x	x		2 419 064,15	2 419 064,15	
9.	**Likutis 2020 m. gruodžio 31 d.**		**1 593 901,44**	**0,00**	**0,00**		**59 986 163,89**	**61 580 065,33**	
10.	Perimto ilgalaikio turto iš kito viešojo sektoriaus subjekto įtaka		x		x	x	x		x
11.	Perduoto arba parduoto ilgalaikio turto kitam subjektui įtaka		x		x	x	x		x
12.	Kitos rezervų padidėjimo (sumažėjimo) sumos		x		x	x			x
13.	Kiti sudaryti rezervai		x	x		x	x		x
14.	Kiti panaudoti rezervai		x	x		x	x		x
15.	Dalininkų (nuosavo) kapitalo padidėjimo (sumažėjimo) sumos			x	x	x	x	0,00	
16.	Ataskaitinio laikotarpio grynasis perviršis ar deficitas		x	x	x		4 172 453,82	4 172 453,82	
17.	**Likutis 2021 m. gruodžio 31 d.**		**1 593 901,44**	**0,00**	**0,00**		**64 158 617,71**	**65 752 519,15**	

Generalinis direktorius _____ prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius

Vyr. finansininkė _____ Ilona Nikitinienė

5-ojo VSAFAS „Pinigų srautų ataskaita"
2 priedas

LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO LIGONINĖ KAUNO KLINIKOS

Įmonės kodas 135163499, Eivenių g. 2 Kaunas

PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA
PAGAL 2021 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIS

_____Nr. _____
(data)

Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurais ir centais

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis			Praėjęs ataskaitinis laikotarpis		
			Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso	Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginė apinigų srautai	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9
A.	**PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI**		**6 284 743,97**	**0,00**	**6 280 582,97**	**8 527 381,97**	**0,00**	**8 527 381,97**
I.	Įplaukos		233 406 400,13	0,00	233 402 239,13	210 316 183,50	0,00	210 316 183,50
I.1.	Finansavimo sumos kitoms išlaidoms ir atsargoms:		40 791 972,17	0,00	40 787 811,17	29 527 495,23	0,00	29 527 495,23
I.1.1	Iš valstybės biudžeto		19 854 126,19		19 854 126,19	15 766 151,18		15 766 151,18
I.1.2	Iš savivaldybės biudžeto		4 161,00					
I.1.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų		5 262 192,04		5 262 192,04	5 384 820,38		5 384 820,38
I.1.4	Iš kitų šaltinių		15 671 492,94		15 671 492,94	8 376 523,67		8 376 523,67
I.2.	Iš mokesčių							
I.3.	Iš socialinių įmokų							
I.4.	Už suteiktas paslaugas iš pirkėjų		191 027 168,68		191 027 168,68	179 042 781,67		179 042 781,67
I.5.	Už suteiktas paslaugas iš biudžeto							
I.6.	Gautos palūkanos				0,00	1 100,11		1 100,11
I.7.	Kitos įplaukos		1 587 259,28		1 587 259,28	1 744 806,49		1 744 806,49
II.	Pervestos lėšos		-1 723 709,83	0,00	-1 723 709,83	-1 319 625,61	0,00	-1 319 625,61
II.1	Į valstybės biudžetą		-686 458,57		-686 458,57	-822 149,16		-822 149,16
II.2	Į savivaldybių biudžetus				0,00			0,00
II.3.	ES, užsienio valstybėms ir tarptautinėms organizacijoms		-79,59		-79,59	-495 978,26		-495 978,26
II.4	Į kitus išteklių fondus							
II.5	Viešojo sektoriaus subjektams		-963 348,75		-963 348,75	-1 498,19		-1 498,19
II.6	Kitiems subjektams		-73 822,92		-73 822,92			0,00
III.	Išmokos		-225 397 946,33	0,00	-225 397 946,33	-200 469 175,92	0,00	-200 469 175,92
III.1	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo		-166 203 816,67		-166 203 816,67	-148 189 403,38		-148 189 403,38
III.2	Komunalinių paslaugų ir ryšių		-5 333 155,58		-5 333 155,58	-3 355 924,99		-3 355 924,99
III.3	Komandiruočių		-38 778,75		-38 778,75	-69 733,00		-69 733,00
III.4	Transporto		-124 270,13		-124 270,13	-118 749,72		-118 749,72
III.5	Kvalifikacijos kėlimo		-62 000,38		-62 000,38	-52 973,47		-52 973,47
III.6	Paprastojo remonto ir eksploatavimo		-943 749,15		-943 749,15	-386 726,80		-386 726,80
III.7	Atsargų įsigijimo		-39 635 162,44		-39 635 162,44	-38 532 673,31		-38 532 673,31
III.8	Socialinių išmokų		-55 099,00		-55 099,00	-25 974,00		-25 974,00
III.9	Nuomos				0,00			0,00
III.10	Kitų paslaugų įsigijimo		-9 180 391,23		-9 180 391,23	-9 286 111,32		-9 286 111,32
III.11	Sumokėtos palūkanos		-25 907,15		-25 907,15	-1 151,69		-1 151,69
III.12	Kitos išmokos		-3 795 615,85		-3 795 615,85	-449 754,24		-449 754,24
B.	**INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI**		**-7 062 886,93**	**0,00**	**-7 062 886,93**	**-8 432 084,89**	**0,00**	**-8 432 084,89**
I.	Ilgalaikio turto (išskyrus finansinį) ir biologinio turto įsigijimas		-9 562 886,93		-9 562 886,93	-8 432 084,88		-8 432 084,88
II.	Ilgalaikio turto (išskyrus finansinį) ir biologinio turto perleidimas							
III.	Ilgalaikio finansinio turto įsigijimas				0,00			0,00
IV.	Ilgalaikio finansinio turto perleidimas							
V.	Terminuotųjų indėlių padidėjimas (sumažėjimas)		2 500 000,00		2 500 000,00	2 499 999,99		2 499 999,99
VI.	Gauti dividendai				0,00			0,00
VII.	Kiti investicinės veiklos pinigų srautai				0,00	-2 500 000,00		-2 500 000,00
C.	**FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI**		**419 994,93**	**0,00**	**419 994,93**	**338 764,21**	**0,00**	**338 764,21**
I.	Įplaukos iš gautų paskolų							
II.	Gautų paskolų grąžinimas							
III.	Finansinės nuomos (lizingo) įsipareigojimų apmokėjimas							
IV.	Gautos finansavimo sumos ilgalaikiam ir biologiniam turtui įsigyti:		419 994,93		419 994,93	337 618,51		337 618,51

Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurais ir centais

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis			Pračjęs ataskaitinis laikotarpis		
			Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso	Tiesioginiai pinigų srautai	Netiesioginiai pinigų srautai	Iš viso
1	2	3	4	5	6	7	8	9
IV.1	Iš valstybės biudžeto		419 994,93		419 994,93	337 618,51		337 618,51
IV.2	Iš savivaldybės biudžeto							
IV.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų				0,00			0,00
IV.4	Iš kitų šaltinių							
V.	Grąžintos ir perduotos finansavimo sumos ilgalaikiam ir biologiniam turtui įsigyti				0,00			0,00
VI.	Gauti dalininko įnašai				0,00			0,00
VII.	Kiti finansinės veiklos pinigų srautai				0,00	1 145,70		1 145,70
D.	**VALIUTOS KURSŲ PASIKEITIMO ĮTAKA PINIGŲ IR PINIGŲ EKVIVALENTŲ LIKUČIUI**		152,30		152,30	-211,35		-211,35
I.	**Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas (sumažėjimas)**		**-357 995,73**	**0,00**	**-357 995,73**	**433 849,94**	**0,00**	**433 849,94**
II.	**Pinigai ir pinigų ekvivalentai ataskaitinio laikotarpio pradžioje**		**14 652 694,92**		**14 652 694,92**	**14 218 844,98**		**14 218 844,98**
III.	**Pinigai ir pinigų ekvivalentai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje**		**14 294 699,19**		**14 294 699,19**	**14 652 694,92**		**14 652 694,92**

Generalinis direktorius _____ prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius

Vyriausioji finansininkė _____ Ilona Nikitinienė

AIŠKINAMASIS RAŠTAS
2021 m. gruodžio 31 d.

1. Bendroji dalis

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Įstaiga) Kauno m. savivaldybėje įregistruota 1998 m. gegužės 12 d. Registracijos pažymėjimo Nr. VŠ 98-17. Duomenys apie juridinį asmenį kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre.

Juridinio asmens kodas 135163499.

Pridėtinės vertės mokesčio mokėtojo kodas LT351634917.

Buveinės adresas: Eivenių g. 2, Kaunas – 50161.

Įstaigai suteiktas paramos gavėjo statusas.

Įstaigos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais. Įstaigos veikla neterminuota.

Įstaiga yra iš valstybės turto ir lėšų įsteigta sveikatos priežiūros ne pelno siekianti įstaiga. Jos steigėjai - Sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas. Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas - gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, mažinti gyventojų sergamumą ir mirtingumą, kokybiškai teikti medicinos paslaugas. Pagrindiniai veiklos uždaviniai - organizuoti ir teikti specializuotas bei kvalifikuotas pirminės, antrinės ir tretinės asmens sveikatos priežiūros ambulatorines ir stacionarines paslaugas visos Lietuvos gyventojams.

Įstaigos veiklą reglamentuoja Sveikatos priežiūros įstaigų, Viešųjų įstaigų, Sveikatos draudimo ir kiti įstatymai, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimai, kiti teisės aktai.

Įstaiga yra viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitą banke.

Įstaigos apskaitą tvarko Apskaitos ir biudžeto tarnyba, kuriai vadovauja vyriausiasis finansininkas.

Įstaigos įstatuose numatytos ir faktiškai vykdomos veiklos sritys:

- asmens sveikatos priežiūra;
- visuomenės sveikatos priežiūra;
- integruotas su klinikine praktika sveikatos priežiūros rengimas ir tobulinimas;
- medicinos, odontologijos, farmacijos, slaugos, visuomenės sveikatos ir kitų krypčių moksliniai tyrimai;
- ekonominė ir ūkinė veikla.

Įstaiga turi šiuos filialus:

- LSMUL Kauno klinikų filialas Romainių tuberkuliozės ligoninė, kodas 300043061, buveinė – Šilainių pl. 21, Kaunas;
- LSMUL Kauno klinikų filialas Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, kodas 300043346, buveinė – Akacijų al. 18, Kulautuvos mstl., Kauno raj. savivaldybė;
- LSMUL Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė, kodas 300509349, buveinė – Volungių g. 16, Kaunas;
- LSMUL Kauno Klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė "Lopšelis", kodas 302585979, buveinė – Lopšelio g. 10, Kaunas.

Įstaiga turi 6% akcijų UAB "OTO SPORTAS".

Vidutinis darbuotojų skaičius 2021 metais buvo 7001. Vidutinis darbuotojų skaičius 2020 metais buvo 6871.

2. Apskaitos principai

Pagrindiniai apskaitos principai, pritaikyti rengiant Įstaigos finansinių ataskaitų rinkinį už metus, pasibaigusius 2021 m. gruodžio 31 d., yra šie:

1) įmonės;
2) įmonės veiklos tęstinumo;
3) periodiškumo;
4) pastovumo;
5) piniginio mato;
6) kaupimo;
7) palyginimo;
8) atsargumo;
9) neutralumo;
10) turinio viršenybės prieš formą.

2.1. Finansinių ataskaitų forma

Šios finansinės ataskaitos yra parengtos pagal iki 2021-12-31 d. galiojusius Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus (VSAFAS) bei Lietuvos Respublikos įstatymus ir teisės aktus reglamentuojančius buhalterinę apskaitą bei finansinės atskaitomybės sudarymą.

Standartai bei jų paaiškinimai, galiojantys ataskaitiniu laikotarpiu:

1-asis VSAFAS – „Informacijos pateikimas finansinių ataskaitų rinkinyje";
2-asis VSAFAS – „Finansinės būklės ataskaita";
3-asis VSAFAS – „Veiklos rezultatų ataskaita";
4-asis VSAFAS – „Grynojo turto pokyčių ataskaita";
5-asis VSAFAS – „Pinigų srautų ataskaita";
6-asis VSAFAS – „Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas";
7-asis VSAFAS – „Apskaitos politikos, apskaitinių įverčių keitimas ir klaidų taisymas";
8-asis VSAFAS – „Atsargos";
9-asis VSAFAS - „Mokesčių ir socialinių įmokų pajamos";
10-asis VSAFAS - „Kitos pajamos";
11-asis VSAFAS – „Sąnaudos";
12-asis VSAFAS - „Ilgalaikis materialusis turtas";
13-asis VSAFAS - „Nematerialusis turtas";
14-asis VSAFAS - „Jungimai ir investicijos į asocijuotuosius subjektus";
15-asis VSAFAS - „Konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinys ir investicijos į kontroliuojamus subjektus";
16-asis VSAFAS - „Biologinis turtas ir mineraliniai ištekliai";
17-asis VSAFAS - „Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai";
18-asis VSAFAS - „Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai, neapibrėžtasis turtas ir poataskaitiniai įvykiai";
19-asis VSAFAS „Nuoma, finansinė nuoma (lizingas) ir kitos turto perdavimo sutartys";
20-asis VSAFAS „Finansavimo sumos";
21-asis VSAFAS „Sandoriai užsienio valiuta";
22-asis VSAFAS „Turto nuvertėjimas";
23-asis VSAFAS „Tarpinių finansinių ataskaitų rinkinys";

24-asis VSAFAS „Su darbo santykiais susijusios išmokos";
25-asis VSAFAS „Segmentai";
26-asis VSAFAS „Išteklių fondo apskaita ir finansinių ataskaitų rinkinys";
28-asis VSAFAS „Euro įvedimas".

Šie standartai buvo taikyti sudarant Įstaigos finansines ataskaitas už laikotarpį pasibaigusį 2021 m. gruodžio 31 d.

2.2. Finansinės atskaitomybės valiuta

Nuo 2015 metų sausio 1 dienos Įstaiga apskaitą tvarko ir šiose finansinėse ataskaitose visas sumas pateikia eurais.

2.3. Nematerialusis turtas

Nematerialusis turtas pripažįstamas ir registruojamas, jei jis atitinka nematerialiojo turto apibrėžimą ir šiuos nematerialiojo turto pripažinimo kriterijus:

- yra lengvai atskiriamas nuo kitų turto vienetų;
- pagrįstai tikėtina, kad Įstaiga būsimaisiais laikotarpiais iš turto gaus ekonominės naudos;
- galima patikimai nustatyti turto įsigijimo ar pasigaminimo savikainą;
- Įstaiga turi teisę tuo turtu disponuoti (įskaitant teisę apriboti juo naudotis kitiems) ir jį kontroliuoti.

Įsigytas nematerialusis turtas pirminio pripažinimo metu apskaitoje registruojamas įsigijimo savikaina. Po pirminio pripažinimo riboto naudingo tarnavimo laiko nematerialusis turtas finansinėse ataskaitose yra rodomas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą amortizacijos ir turto nuvertėjimo sumą. Nematerialusis turtas yra amortizuojamas tiesiogiai proporcingu metodu per numatytą naudingo tarnavimo laiką.

Įstaiga nematerialiajam turtui taiko šiuos naudingo tarnavimo laikotarpius:

Nematerialaus turto grupė	Naudingo tarnavimo laikotarpis
Programinė įranga, jos licencijos ir techninė dokumentacija	4 metai
Patentai, išradimai, licencijos, įsigytos kitos teisės	9 metai
Kitas nematerialus turtas	9 metai

Neatlygintinai gautas turtas

Įstaiga gali gauti nematerialųjį turtą neatlygintinai arba įsigyti už simbolinį atlygį, t. y. už reikšmingai mažesnę nei turto rinkos vertę. Prie neatlygintinai gauto turto priskiriamas Įstaigai teisės aktų nustatyta tvarka perduotas ir paaukotas ar padovanotas turtas.

Nematerialusis turtas, gautas iš kito viešojo sektoriaus subjekto teisės aktų nustatyta tvarka, apskaitoje registruojamas tokia pačia įsigijimo savikaina, kokia jis buvo užregistruotas perduodančio viešojo sektoriaus subjekto apskaitoje, taip pat apskaitoma perimto turto sukauptos amortizacijos sumos bei šis turtas amortizuojamas per likusį naudingo tarnavimo laikotarpį.

Kai nematerialusis turtas yra gautas neatlygintinai iš ne viešojo sektoriaus subjekto arba įsigytas už simbolinį atlygį, jo įsigijimo savikaina laikoma tikroji vertė turto įsigijimo dieną, jei tikrąją vertę įmanoma patikimai nustatyti, faktiškai sumokėtos (mokėtinos) sumos ir tikrosios turto vertės įsigijimo dieną skirtumas, jei turtas įsigytas už simbolinį atlygį, arba visa tikroji turto vertė įsigijimo dieną, jei turtas gautas neatlygintinai, apskaitoje registruojami kaip finansavimo sumos pagal 20-ojo VSAFAS „Finansavimo sumos" nuostatas. Tuo atveju, kai tikrosios vertės negalima patikimai nustatyti, neatlygintinai gautas turtas apskaitoje registruojamas simboline vieno euro verte, o už simbolinį atlygį įsigytas turtas apskaitoje registruojamas to simbolinio atlygio verte.

Tyrimų ir plėtros sąnaudos

Tyrimų sąnaudos pripažįstamos sąnaudomis, kai patiriamos. Plėtros sąnaudos apskaitomos nematerialaus turto straipsnyje vykdant individualius projektus tik tuomet, kai Įstaiga turi technines galimybes pabaigti kurti turtą, kuris bus tinkamas naudojimui ar pardavimui, pagrindžia ketinimą sukurti ir sugebėjimą naudoti arba parduoti turtą, kuris sukurs būsimą ekonominę naudą, turi reikiamus resursus pabaigti kurti turtą ir galimybę tiksliai išmatuoti sąnaudas, susidariusias plėtros laikotarpiu.

Jei Įstaiga negali atskirti tyrimų etapo išlaidų nuo plėtros etapo išlaidų, visos išlaidos priskiriamos prie tyrimo etapo išlaidų ir pripažįstamos sąnaudomis tą ataskaitinį laikotarpį, kurį jos susidarė. Išlaidos, kurias Įstaiga pripažino sąnaudomis ankstesniais ataskaitiniais laikotarpiais, vėliau negali būti pripažįstamos nematerialiojo turto pasigaminimo savikainos dalimi.

Vėlesnės išlaidos

Vėlesnės išlaidos, susijusios su jau pripažintu apskaitoje ir Įstaigos naudojamu nematerialiuoju turtu, pripažįstamos sąnaudomis tą ataskaitinį laikotarpį, kurį padaromos. Tačiau, jeigu Įstaiga gali patikimai nustatyti, kad tokios išlaidos leis iš esmės pagerinti naudojamą nematerialųjį turtą ir gauti iš to turto didesnės ekonominės naudos ateityje, ir jeigu jos gali būti patikimai įvertintos ir priskirtos prie konkretaus turto, šių išlaidų suma turi būti didinama turto įsigijimo savikaina.

2.4. Ilgalaikis materialusis turtas

Ilgalaikis materialusis turtas pripažįstamas ir registruojamas apskaitoje, jei jis atitinka ilgalaikio materialiojo turto apibrėžimą ir šiuos ilgalaikio materialiojo turto pripažinimo kriterijus:

- pagrįstai tikėtina, kad Įstaiga būsimaisiais laikotarpiais iš turto gaus ekonominės naudos;
- galima patikimai nustatyti turto įsigijimo ar pasigaminimo savikainą;
- Įstaiga turi teisę tuo turtu disponuoti (įskaitant teisę apriboti juo naudotis kitiems) ir jį kontroliuoti.

Įsigytas ilgalaikis materialusis turtas pirminio pripažinimo momentu apskaitoje registruojamas įsigijimo savikaina.

Po pirminio pripažinimo ilgalaikis materialusis turtas, išskyrus žemę, kilnojamąsias, nekilnojamąsias kultūros vertybes ir kitas vertybes, finansinėse ataskaitose yra rodomas įsigijimo savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimo sumą ir turto nuvertėjimo sumą (įsigijimo savikainos metodas).

Ilgalaikio materialiojo turto nudėvimoji vertė turi būti nuosekliai paskirstoma per visą turto naudingo tarnavimo laiką.

Įstaigos veikloje nebenaudojamo ilgalaikio materialiojo turto vieneto nusidėvėjimas neskaičiuojamas nuo kito mėnesio, kai turtas nebenaudojamas, pirmos dienos. Ši nuostata netaikoma laikinai nenaudojamam ilgalaikiam materialiajam turtui.

Ilgalaikis materialusis turtas apskaitomas įsigijimo verte, į kurią neįeina kasdieninės priežiūros išlaidos, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir įvertintus vertės sumažėjimo nuostolius. Įsigijimo vertė apima ilgalaikio materialiojo turto dalių pakeitimo išlaidas, kai jos patiriamos, jei šios išlaidos atitinka turto pripažinimo kriterijus.

Nusidėvėjimas skaičiuojamas taikant tiesiogiai proporcingą metodą per tokius turto naudingo tarnavimo laikotarpius:

Materialaus turto grupė	Naudingo tarnavimo laikotarpis
Pastatai mūriniai	100 metų
Kiti pastatai	75 metai
Surenkamieji, išardomieji, moliniai ir kiti pastatai	15 metų
Infrastruktūros ir kiti statiniai (betoniniai, gelžbetoniniai, akmens)	60 metų
Infrastruktūros ir kiti statiniai (metaliniai)	35 metai
Infrastruktūros ir kiti statiniai (mediniai ir kiti)	15 metų
Gamybos mašinos ir įrengimai	24 metai
Medicinos įranga	9 metai
Apsaugos įranga	9 metai
Filmavimo, fotografavimo, mobiliojo ryšio įrengimai	4 metai
Radijo ir televizijos, informacinių ir ryšių technologijų tinklų valdymo įrenginiai ir įranga	14 metai
Kitos mašinos ir įrengimai	24 metai
Lengvieji automobiliai	9 metai
Spec. automobiliai	6 metai
Autobusai, krovininiai automobiliai	6 metai
Kitos transporto priemonės	14 metų
Baldai	11 metų
Kompiuteriai ir jų įranga	6 metai
Kopijavimo ir dokumentų dauginimo priemonės	7 metai
Kita biuro įranga	9 metai
Ūkinis inventorius ir kiti reikmenys	6 metai
Kitas ilgalaikis materialus turtas	5 metai

Turto likvidacinės vertės, naudingo tarnavimo laikotarpiai ir nusidėvėjimo metodai yra peržiūrimi ir, jei reikia, pakoreguojami kiekvienų finansinių metų pabaigoje.

Neatlygintinai gautas turtas

Įstaiga gali gauti ilgalaikį materialųjį turtą neatlygintinai arba įsigyti už simbolinį atlygį, t. y. už reikšmingai mažesnę nei turto rinkos vertę. Prie neatlygintinai gauto turto priskiriamas ir Įstaigai perduotas teisės aktų nustatyta tvarka turtas, ir padovanotas turtas.

Ilgalaikis materialusis turtas, gautas iš kito viešojo sektoriaus subjekto teisės aktų nustatyta tvarka, kuriam iki perdavimo buvo taikomas įsigijimo savikainos metodas, apskaitoje registruojamas tokia pačia įsigijimo savikaina, kokia jis buvo užregistruotas perduodančio viešojo sektoriaus subjekto apskaitoje. Perimantis turtą Įstaiga taip pat registruoja sukauptą nusidėvėjimo sumą ir nuvertėjimo sumą turto perdavimo dieną. Tokio turto naudingo tarnavimo laikas turi būti lygus likusiam jo naudingo tarnavimo laikui. Perimto turto balansinė vertė perėmimo momentu taip pat registruojama kaip finansavimo sumos.

Ilgalaikio materialiojo turto, gauto iš kito viešojo sektoriaus subjekto teisės aktų nustatyta tvarka, kuriam iki perdavimo buvo taikomas tikrosios vertės metodas, įsigijimo savikaina perėmimo momentu yra prilyginama tikrajai vertei, kuria šis turtas buvo registruotas perduodančio viešojo sektoriaus subjekto apskaitoje. Tokia pati suma registruojama finansavimo sumose.

Kitais atvejais neatlygintinai gautas arba perduotas ne už rinkos kainą turtas apskaitoje registruojamas tikrąja verte, kuri nustatoma pagal rinkos kainą, kai rinkoje prekiaujama šiuo turtu. Jei, neatlygintinai perduodant turtą, dokumente, kuriuo patvirtinamas turto perdavimas, nurodyta vertė neatitinka tikrosios to turto vertės, turto vienetas turi būti registruojamas apskaitoje tikrąja verte.

Vėlesnės išlaidos

Ilgalaikio materialiojo turto eksploatavimo išlaidos priskiriamos prie to ataskaitinio laikotarpio, kuriuo jos buvo padarytos, sąnaudų, jeigu jos nepriskiriamos prie pagamintų atsargų ar kito ilgalaikio materialiojo turto pasigaminimo savikainos.

Ilgalaikio materialiojo turto rekonstravimo, remonto ir pan. atliktų darbų išlaidų registravimas apskaitoje priklauso nuo tų darbų teikiamo rezultato:

- esminio turto pagerinimo išlaidos apskaitoje registruojamos didinant atitinkamo ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikainą;
- jei atlikti darbai nėra esminis turto pagerinimas, tokios išlaidos nurašomos į sąnaudas tą ataskaitinį laikotarpį, kai padarytos.

Jei Įstaiga, siekdama įgyvendinti viešąjį interesą, atlieka turto, kurio nevaldo, kuriuo nesinaudoja (nesinuomoja ar kitaip nesinaudoja) ir nedisponuoja, esminio pagerinimo darbus, išlaidas šiems darbams atlikti pripažįsta ilgalaikiu materialiuoju turtu ir savo apskaitoje registruoja atskirą turto vienetą, kurį nudėvi per naudingo tarnavimo laiką. Nekilnojamųjų kultūros vertybių tvarkybos darbų išlaidos pripažįstamos sąnaudomis tą ataskaitinį laikotarpį, kai jos buvo padarytos.

Išnuomotas ir išsinuomotas turtas

Išsinuomoto turto eksploatavimo ir paprastojo remonto išlaidos (jei jų nekompensuoja nuomotojas) pripažįstamos nuomininko veiklos sąnaudomis, jeigu jos nepriskiriamos pagamintų atsargų ar kito ilgalaikio materialiojo turto pasigaminimo savikainai. Jei nuomotojas nekompensuoja nuomininko

padarytų esminio turto pagerinimo išlaidų, šias išlaidas nuomininkas registruoja kaip atskirą ilgalaikio materialiojo turto vienetą ir pripažįsta jo nusidėvėjimo sąnaudas per likusį nuomos laikotarpį.

Ilgalaikis materialusis turtas yra nurašomas jį pardavus arba kai iš jo naudojimo ar pardavimo nebesitikima gauti jokios ekonominės naudos. Bet koks pelnas ar nuostoliai, atsirandantys dėl turto nurašymo (apskaičiuojamas kaip grynųjų pardavimo pajamų ir balansinės turto vertės skirtumas), yra įtraukiami į tų metų veiklos rezultatų ataskaitą, kuriais turtas yra nurašomas.

2.5. Finansinis turtas

Vadovaujantis 17 VSAFAS finansinis turtas skirstomas į:
- ilgalaikį finansinį turtą,
- trumpalaikį finansinį turtą.

Siekiant įvertinti finansinis turtas skirstomas į tris grupes:
- parduoti laikomą finansinį turtą;
- iki išpirkimo termino laikomą finansinį turtą;
- gautinas sumas (prie kurių priskiriamos ir suteiktos paskolos).

Pirmą kartą pripažindama finansinį turtą, Įstaiga įvertina jį įsigijimo savikaina, kurią sudaro sumokėta arba mokėtina už jį suma arba kito perduoto turto vertė. Tiesioginės sandorių sudarymo išlaidos neįtraukiamos į finansinio turto įsigijimo savikainą ir pripažįstamos ataskaitinio laikotarpio, kurio metu buvo sudarytas sandoris, finansinės ir investicinės veiklos sąnaudomis.

Kiekvieną kartą sudarant finansines ataskaitas, finansinis turtas iš naujo įvertinamas taip:
- parduoti laikomas – tikrąja verte,
- iki išpirkimo termino laikomas ilgalaikis finansinis turtas – amortizuota savikaina;
- iki išpirkimo termino laikomas trumpalaikis finansinis turtas – įsigijimo savikaina, atėmus nuvertėjimo nuostolius;
- po vienų metų gautinos sumos – amortizuota savikaina;
- išankstiniai apmokėjimai, per vienus metus gautinos sumos ir kitas trumpalaikis finansinis turtas – įsigijimo savikaina, atėmus nuvertėjimo nuostolius.

Parduoti laikomo finansinio turto tikroji vertė nustatoma remiantis kainomis, paskelbtomis aktyviojoje rinkoje paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną.

2.6. Finansiniai įsipareigojimai

Vadovaujantis 17 VSAFAS finansiniai įsipareigojimai skirstomi į ilgalaikius ir trumpalaikius.

Pirmą kartą pripažindama finansinį įsipareigojimą, Įstaiga įvertina jį įsigijimo savikaina. Su sandorių sudarymu susijusios išlaidos turi būti pripažįstamos pagrindinės arba kitos veiklos sąnaudomis tuo laikotarpiu, kai jos susidaro.

Suteikta garantija pripažįstama finansiniu įsipareigojimu, kai atsiranda sutartyje numatytos aplinkybės arba sąlygos, kuriomis tenkinami įsipareigojimo pripažinimo kriterijai, ir paaiškėja, kad garantinius įsipareigojimus reikės vykdyti. Iki finansinio įsipareigojimo pripažinimo dienos suteiktos garantijos apskaitoje registruojamos pagal 18-ojo VSAFAS „Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai, neapibrėžtasis turtas ir poataskaitiniai įvykiai“ reikalavimus.

Kiekvieną kartą sudarant finansines ataskaitas finansiniai įsipareigojimai (išskyrus trumpalaikius, kurie nesusiję su rinkos kainomis) yra iš naujo įvertinami:

- finansiniai įsipareigojimai, susiję su rinkos kainomis, – tikrąja verte;
- iš suteiktų garantijų kilę finansiniai įsipareigojimai – tikrąja verte;
- kiti ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai – amortizuota savikaina;
- kiti trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai – įsigijimo savikaina.

Finansiniams įsipareigojimams, susijusiems su rinkos kainomis, priskiriami įsipareigojimai, kurių vertės kitimas yra susijęs su tam tikro turto tikrosios vertės arba rinkos indekso kitimu. Finansinių įsipareigojimų, susijusių su rinkos kainomis, tikroji vertė nustatoma remiantis atitinkamo turto kainomis arba rinkos indekso vertėmis, paskelbtomis aktyviojoje rinkoje paskutinę ataskaitinio laikotarpio (tarpinio ir metinio) dieną.

2.7. Statybos ir ilgalaikės sutartys

Statybos bei ilgalaikių sutarčių apskaita vedama pagal 11 VSAFAS „Sąnaudos" bei 12 VSAFAS „Ilgalaikis materialusis turtas" reikalavimus.

2.8. Atsargos

Atsargas registruojant apskaitoje, jos įvertinamos įsigijimo ar pasigaminimo savikaina, o sudarant finansines ataskaitas – įsigijimo ar pasigaminimo savikaina arba grynąja realizavimo verte, atsižvelgiant į tai, kuri iš jų mažesnė.

Atsargos, kurios yra laikomos numatant jas paskirstyti nemokamai ar už simbolinį mokestį arba numatant jas sunaudoti prekių, skirtų paskirstyti nemokamai ar už simbolinį mokestį, gamybai, turi būti vertinamos įsigijimo ar pasigaminimo savikaina, bet ne grynąja realizavimo verte.

Apskaičiuodamas sunaudotų ar parduotų atsargų savikainą, Įstaiga taiko „pirmas gautas, pirmas išduotas" (FIFO) atsargų įkainojimo būdą.

Atsargų grynoji realizavimo vertė nustatoma pagrįstai, atsižvelgiant į kainos ar atsargų įsigijimo ar pasigaminimo savikainos svyravimus, tiesiogiai susijusius su poataskaitiniais ūkiniais įvykiais.

2.9. Finansavimo sumos, finansavimo pajamos ir finansavimo sąnaudos

Finansavimo pajamos – finansavimo sumų, gautų arba gautinų iš visų finansavimo šaltinių, dalis, panaudota per ataskaitinį laikotarpį Įstaigos turėtoms sąnaudoms kompensuoti.

Finansavimo sąnaudos – Įstaigos per tam tikrą laikotarpį suteiktos ar teiktinos finansavimo sumos kitam viešojo sektoriaus subjektui iš savo pajamų arba Įstaigos suteiktos ar teiktinos finansavimo sumos ne viešojo sektoriaus subjektui iš savo pajamų arba iš gautų ar gautinų finansavimo sumų.

Įstaigos finansavimo sumos pagal paskirtį skirstomos į:

- finansavimo sumas nepiniginiam turtui įsigyti, kurios apima ne tik finansavimo sumas turtui, tokiam kaip ilgalaikis materialusis, nematerialusis, investicijos į kitų subjektų nuosavybės ir ne nuosavybės vertybinius popierius, atsargas, įsigyti, bet ir finansavimo sumas, apimančias nemokamai gautą arba už simbolinį atlygį įsigytą nepiniginį turtą;
- finansavimo sumas kitoms išlaidoms kompensuoti.

Prie finansavimo sumų nepriskiriama:

- sumos, gautos teisės aktų nustatyta mokesčių pajamų perskirstymo tarp atskirų savivaldybių tvarka;
- palūkanos, kurių nereikia mokėti pagal beprocentes paskolas arba paskolas, teikiamas už sumažintas palūkanas;
- turtas, Įstaigos gautas naudoti panaudos, veiklos nuomos, pasaugos ir kitais pagrindais;
- trečiųjų asmenų neatlygintinai suteiktos paslaugos (techninė pagalba, savanoriškas darbas ir kitos).

Gautinos finansavimo sumos pripažįstamos ir registruojamos gavėjo apskaitoje kaip turtas ir kaip finansavimo sumos, jeigu jos atitinka šiuos kriterijus:

- finansavimo sumų gavėjas užtikrina, kad tenkinamos finansavimo sumų davėjo jam nustatytos sąlygos gauti finansavimo sumas;
- yra finansavimo sumų davėjo sprendimų ar kitų rašytinių įrodymų, kad finansavimo sumos bus suteiktos ir pinigai bus pervesti ar kitas turtas bus perduotas;
- finansavimo sumų dydis gali būti patikimai įvertintas.

Kai gautinos finansavimo sumos yra gautos, finansavimo sumos perkeliamos iš gautinų finansavimo sumų į gautų finansavimo sumų sąskaitą.

Finansavimo sumos (gauti asignavimai), skirtos Įstaigos veiklai finansuoti, mažinamos, jas pripažįstant finansavimo pajamomis.

Finansavimo sumos pripažįstamos finansavimo pajamomis tais laikotarpiais, kuriais padaromos sąnaudos, kurioms kompensuoti buvo skirtos finansavimo sumos, t. y. kai jos panaudojamos.

Finansavimo pajamomis pripažįstama:

- ta finansavimo sumų ilgalaikiam nematerialiajam, materialiajam turtui, biologiniam turtui ir atsargoms įsigyti dalis, kiek per tą laikotarpį yra pripažinta sąnaudų, susijusių su tuo turtu, t. y. ta dalimi, kiek to turto yra nudėvima (amortizuojama) ar dėl kitų priežasčių nurašoma į sąnaudas per ataskaitinį laikotarpį;
- finansavimo sumų finansiniam turtui, išskyrus ilgalaikes gautinas sumas, įsigyti dalis, lygi pripažintai ir apskaitoje užregistruotai to turto nuvertėjimo sumai, arba kai toks turtas yra nurašomas;
- ta finansavimo sumų kitoms išlaidoms kompensuoti dalis, atitinkanti finansuotinų sąnaudų, kurios buvo padarytos per ataskaitinį laikotarpį, sumą;
- sukauptos finansavimo pajamos.

Įstaigos uždirbtos nuomos pajamos (už LR Sveikatos apsaugos ministerijos perduotą Įstaigai panaudos būdu ilgalaikį turtą) turi būti pervestos į biudžetą teisės aktų nustatyta tvarka.

Įstaiga pripažįsta ir registruoja finansavimo sąnaudas šiais atvejais:

- jei uždirbo pajamų, kurias skyrė finansuoti viešojo sektoriaus ir (arba) ne viešojo sektoriaus subjektų turto įsigijimui ar kitoms išlaidoms;
- jei Įstaiga perdavė gautas finansavimo sumas ne viešojo sektoriaus subjektui.

2.10. Atidėjiniai

Atidėjinys pripažįstamas ir apskaitoje registruojamas, kai atitinka visus šiuos pripažinimo kriterijus:

- Įstaiga turi įsipareigojimą (teisinę prievolę arba neatšaukiamąjį pasižadėjimą) dėl buvusiojo įvykio;
- tikimybė, kad įsipareigojimą reikės padengti turtu, yra didesnė už tikimybę, kad nereikės;
- įsipareigojimo suma gali būti patikimai įvertinta.

Įstaigos įsipareigojimas konstatuojamas, jeigu paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną yra pakankamai įrodymų, kad įsipareigojimo (dėl buvusiųjų įvykių) atsiradimo tikimybė yra didesnė negu nebuvimo.

Įstaiga sudaro atidėjinius galimiems mokėjimams pagal ieškinius prieš įstaigą pagal teismo sprendimus.

Nuo 2020 metų Įstaiga nebesudaro atidėjinių galimiems mokėjimams dėl Įstaigai iškeltų civilinių ieškinių sumos dėl žalos pacientų sveikatai atlyginimo. Nuo 2020 metų Įstaiga moka įmokas dėl pacientų sveikatai padarytos žalos atlyginti į fondo sąskaitą. Įstaiga į fondo sąskaitą moka įmokas, kurių dydis (0,2 procento) skaičiuojamas nuo praėjusių kalendorinių metų asmens sveikatos priežiūros įstaigos metinių pajamų.

Atidėjiniais pripažįstami tik tie įsipareigojimai, kurie susiję su buvusiaisiais įvykiais. Atidėjiniai būsimiems veiklos, susijusios su turto naudojimu, nuostoliams ar išlaidoms padengti nepripažįstami.

Įstaiga atidėjiniais pripažįsta tik tokius įsipareigojimus dėl buvusiųjų įpareigojamųjų įvykių:

- kurie nedaro poveikio ir neleidžia Įstaigai keisti būsimos veiklos ir
- kai būsimos išlaidos yra neišvengiamos nepriklausomai nuo Įstaigos veiksmų ateityje.

2.11. Nuoma ir finansinė nuoma

Turto nuoma, pagal kurią visa su nuosavybe susijusi rizika ir teikiama nauda pasilieka nuomotojui, yra laikoma veiklos nuoma. Įmokos pagal veiklos nuomos sutartį yra apskaitomos kaip sąnaudos tiesiniu metodu per nuomos laikotarpį.

Bendra nuomotojo suteikiamų lengvatų nauda yra pripažįstama kaip nuomos sąnaudų sumažėjimas per nuomos laikotarpį tiesiniu metodu.

2.12. Segmentai

Įstaigos vykdoma pagrindinė veikla priskiriama prie vieno valstybės veiklos segmento- sveikatos apsaugos.

Įstaiga turi kitų veiklos segmentų, apimančių nežymią Įstaigos veiklos dalį, kurie nepriskiriami prie sveikatos apsaugos segmento, tačiau susiję su juo.

2.13. Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Pinigus sudaro pinigai kasoje ir banko sąskaitose. Pinigų ekvivalentai yra trumpalaikės, labai likvidžios investicijos, lengvai konvertuojamos į žinomą pinigų sumą. Tokių investicijų terminas neviršija trijų mėnesių, o vertės pokyčių rizika yra labai nežymi.

Pinigų srautų ataskaitoje pinigus ir pinigų ekvivalentus sudaro pinigai kasoje, pinigai banko einamosiose sąskaitose ir kitos trumpalaikės labai likvidžios investicijos (terminas iki 3 mėn.).

2.14. Turto vertės sumažėjimas

Finansinis turtas

Finansinio turto vertės sumažėjimas vertinamas finansinių ataskaitų sudarymo data.

Kai paaiškėja, kad Įstaiga neatgaus visų gautinų sumų pagal sutartus apmokėjimo terminus, finansinio turto, apskaityto amortizuota verte, vertės sumažėjimo ar blogų gautinų sumų nuostoliai yra pripažįstami veiklos rezultatų ataskaitoje. Ankstesniais laikotarpiais pripažinto vertės sumažėjimo nuostolių atstatymas apskaitomas, kai šių nuostolių sumažėjimas gali būti objektyviai pagrįstas po vertės sumažėjimo apskaitymo atsitikusiais įvykiais. Toks atstatymas apskaitomas veiklos rezultatų ataskaitoje. Tačiau padidėjusi apskaitinė vertė yra padidinama tik tiek, kad neviršytų amortizuotos vertės, kuri būtų buvusi, jei vertės sumažėjimas nebūtų buvęs apskaitytas.

Kitas turtas

Kito turto vertės sumažėjimas yra įvertinamas tuomet, kai įvykiai ar aplinkybės parodo, kad turto vertė gali neatsipirkti. Kai apskaitinė vertė viršija turto atsipirkimo vertę, vertės sumažėjimas apskaitomas veiklos rezultatų ataskaitoje. Vertės sumažėjimo, apskaityto ankstesniais laikotarpiais, atstatymas apskaitomas, kai yra požymių, kad pripažinti nuostoliai dėl turto vertės sumažėjimo nebeegzistuoja ar reikšmingai sumažėjo. Atstatymas yra apskaitomas veiklos rezultatų ataskaitoje tame pačiame straipsnyje, kuriame buvo apskaityti vertės sumažėjimo nuostoliai.

2.15. Pelno mokestis

Pelno mokesčio apskaičiavimas remiasi metiniu veiklos rezultatu, įvertinus finansinės apskaitos ir mokestinės apskaitos skirtumus. Pelno mokestis skaičiuojamas pagal Lietuvos pelno mokesčio įstatymo reikalavimus. Įstaiga yra pelno mokesčio mokėtoja.

Įprastinės veiklos mokestiniai nuostoliai gali būti atskaitomi neribotai, nuostoliai iš vertybinių popierių ir (arba) išvestinių finansinių priemonių perleidimo gali būti keliami 2 metus ir padengiami tik iš tokio paties pobūdžio sandorių pelno.

Ataskaitiniu laikotarpiu Įstaigos veiklos rezultatas yra teigiamas, bet Įstaiga yra sukaupusi keliamųjų mokestinių nuostolių iš praėjusių laikotarpių, todėl pelno mokesčio nemokės. Iš veiklos pelno bus atskaityta 70 proc. praėjusių laikotarpių veiklos nuostolių suma, likusi veiklos pelno suma (po nuostolių atskaitymo) bus panaudota viešąjį interesą tenkinančios veiklos finansavimui.

2.16. Pajamos

Pajamos pripažįstamos, kai tikėtina, jog Įstaiga gaus su sandoriu susijusią ekonominę naudą, ir kai galima patikimai įvertinti pajamų sumą.

Pajamos iš prekių pardavimo pripažįstamos pristačius prekes ir perdavus riziką bei prekių nuosavybės teikiamą naudą.

Įstaigos pajamomis laikomas tik jos gaunamos ekonominės naudos padidėjimas. Įstaigos ekonominės naudos padidėjimo nerodo trečiųjų asmenų vardu surinktos sumos, kurios iš karto mažinamos tretiesiems asmenims pervestina suma, kadangi tai nėra Įstaigos gaunama ekonominė nauda.

Pajamos registruojamos apskaitoje ir rodomos finansinėse ataskaitose tą ataskaitinį laikotarpį, kurį yra uždirbamos, t. y. kurį suteikiamos paslaugos (įskaitant ir atliekamus darbus) ar parduodamas turtas, nepriklausomai nuo pinigų gavimo momento.

Pajamos turi būti įvertinamos ir finansinėse ataskaitose rodomos tikrąja verte.

Pajamų sumą sudaro parduoto turto ar suteiktų paslaugų tikroji vertė (kaina), atsižvelgiant į suteiktas ir numatomas suteikti nuolaidas, nukainojimą ir parduotų prekių grąžinimą bei negrąžintinai pervestinas kitiems viešojo sektoriaus subjektams pajamų sumas.

Paslaugų teikimo pajamos apskaitoje registruojamos atsižvelgiant į tai, ar sandorio rezultatas, t. y. pelnas arba nuostoliai, kurie apskaičiuojami iš visų iš sandorio gautų pajamų atėmus visas su sandoriu susijusias sąnaudas, gali būti patikimai įvertintas.

Jei sandorio rezultatas negali būti patikimai įvertintas, tuomet pajamomis pripažįstama suma, lygi per ataskaitinį laikotarpį padarytoms išlaidoms, kurias tikimasi padengti, visas per ataskaitinį laikotarpį padarytas išlaidas pripažįstant sąnaudomis.

Pajamos už suteiktą paslaugą pripažįstamos:

- kai paslauga baigiama teikti tą patį ataskaitinį laikotarpį, kurį buvo pradėta, pajamos įvertinamos sutartyje nurodyta suma ir pripažįstamos bei registruojamos apskaitoje tą patį ataskaitinį laikotarpį;
- kai paslauga baigiama teikti kitą ataskaitinį laikotarpį, nei buvo pradėta, paslaugos teikimo pajamos turi būti pripažįstamos atsižvelgiant į paslaugos įvykdymo procentą iki paskutinės ataskaitinio laikotarpio dienos.

Paslaugų įvykdymo procentas iki paskutinės ataskaitinio laikotarpio dienos nustatomas pagal Įstaigos pasirinktą vertinimo metodiką.

Turto pardavimas registruojamas taip:

- jeigu Įstaiga parduoda ilgalaikį materialųjį ir biologinį turtą, apskaitoje registruojamas tik pelnas arba nuostoliai iš pardavimo;
- jeigu Įstaiga parduoda pagamintą produkciją ar kitas atsargas, parduotų atsargų balansinė vertė pripažįstama sąnaudomis, o gautas atlygis – pajamomis;
- jei parduodamas ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas įsigytas iš finansavimo sumų, papildomai registruojamos panaudotos finansavimo sumos tokia suma, kokia buvo parduoto turto balansinė vertė.

2.17. Sąnaudos

Sąnaudos apskaitoje pripažįstamos, kai patiriamos.

Sąnaudų dydis paprastai įvertinamas sumokėta arba mokėtina pinigų suma. Tais atvejais, kai numatytas ilgas atsiskaitymo laikotarpis ir palūkanos nėra išskirtos, sąnaudų dydis įvertinamas diskontuojant atsiskaitymo sumą rinkos palūkanų norma.

Sąnaudos pripažįstamos ir registruojamos apskaitoje tą ataskaitinį laikotarpį, kurį jos buvo padarytos – kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, t. y. parduodamos prekės arba suteikiamos paslaugos, atliekami veiksmai vykdant priskirtas funkcijas, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką.

Sąnaudomis pripažįstama tik ta ankstesniųjų ir ataskaitinio laikotarpių išlaidų, duosiančių ateityje ekonominę naudą, dalis, kuri tenka per ataskaitinį laikotarpį uždirbtoms pajamoms.

Išlaidos, kurios neduos ekonominės naudos ateinančiais ataskaitiniais laikotarpiais, pripažįstamos sąnaudomis tą ataskaitinį laikotarpį, kada buvo padarytos.

Jei dėl avarijos ar kitų priežasčių sugadinto turto remonto išlaidas kompensuoja draudimo įmonė ar kitas subjektas, remonto išlaidos turi būti sumažintos kompensuojama suma. Jei kompensuojama suma viršija remonto išlaidas, skirtumas pripažįstamas ataskaitinio laikotarpio pajamomis.

Sąnaudos turi būti įvertintos tikrąja verte. Paprastai atsiskaitymai atliekami grynaisiais pinigais arba jų ekvivalentais, todėl sąnaudų dydis įvertinamas sumokėta arba mokėtina pinigų arba jų ekvivalentų suma (neįskaitant į ją atgautino pridėtinės vertės mokesčio). Tais atvejais, kai numatytas ilgas atsiskaitymo laikotarpis ir palūkanos nėra išskirtos iš bendros mokėtinos sumos, palūkanų sąnaudų dydis įvertinamas diskontuojant atsiskaitymo sumą.

2.18. Užsienio valiutos

Užsienio valiuta išreikšti sandoriai apskaitomi pagal sandorio dieną galiojusį oficialų valiutų keitimo kursą. Pelnas ir nuostoliai iš tokių sandorių bei iš užsienio valiuta išreikšto turto ir įsipareigojimų likučių perkainojimo finansinių ataskaitų sudarymo dieną yra apskaitomi veiklos rezultatų ataskaitoje. Tokie likučiai perkainojami pagal ataskaitinio laikotarpio pabaigos valiutų keitimo kursą.

2.19. Neapibrėžtumai

Neapibrėžti įsipareigojimai nėra pripažįstami finansinėse ataskaitose. Jie yra aprašomi finansinėse atskaitose, išskyrus tuos atvejus, kai tikimybė, kad ekonominę naudą duodantys ištekliai bus prarasti, yra labai maža.

Neapibrėžtas turtas finansinėse atskaitose nėra pripažįstamas, tačiau jis yra aprašomas finansinėse atskaitose tuomet, kai yra tikėtina, kad bus gautos pajamos arba ekonominė nauda.

2.20. Poataskaitiniai įvykiai

Poataskaitiniai įvykiai, kurie suteikia papildomos informacijos apie Įstaigos padėtį finansinės būklės ataskaitos sudarymo dieną (koreguojantys įvykiai), finansinėse atskaitose yra atspindimi. Poataskaitiniai įvykiai, kurie nėra koreguojantys įvykiai, yra aprašomi pastabose, kai tai yra reikšminga.

Atsižvelgiant į poataskaitinių įvykių poveikį Įstaigos ataskaitinio laikotarpio finansinei būklei, veiklos rezultatams ir pinigų srautams, viešojo sektoriaus subjekto ataskaitinio laikotarpio finansinės ataskaitos turi būti koreguojamos arba ne.

2.21. Tarpusavio užskaitos

Sudarant finansinę atskaitomybę turtas ir įsipareigojimai bei pajamos ir sąnaudos nėra užskaitomos tarpusavyje, išskyrus atvejus, kai atskiras VSAFAS reikalauja būtent tokio užskaitymo. Per atskaitinį laikotarpį buvo atliktos užskaitos, sudengiant tiekėjų įsiskolinimas su tiekėjams priskaičiuotomis delspinigių ir baudų sumomis.

2.22. Finansinės rizikos valdymas

Įstaiga vykdydama veiklą taiko šias priemones, siekdama valdyti ir mažinti finansines rizikas:

- likvidumo rizika, t. y. rizika, kad Įstaiga negalės laiku įvykdyti finansinių įsipareigojimų valdoma nuolat kontroliuojant kreditorinių įsipareigojimų dydį, naudojant griežtą išlaidų kontrolę;

- kredito rizika, t. y. rizika, kai kita sandorio šalis gali tapti nepajėgi vykdyti savo įsipareigojimus, yra Įstaigos kontroliuojama vykdant viešųjų pirkimų procedūras, kurios sumažina tiekėjų kredito riziką, naudojant kontrolės procedūras, kurios sumažina paslaugų teikimo nemokiems pacientams ar juridiniams subjektams riziką.
- Įstaiga atsiskaitymus su pagrindiniais tiekėjais ir pirkėjais vykdo bei finansavimą gauna daugiausia nacionaline valiuta, Įstaiga neturi sukaupusi didelių valiutinių lėšų todėl valiutos kurso rizika yra nereikšminga.

2.23. Apskaitos politikos, apskaitinių įverčių keitimas ir klaidų taisymas

Apskaitos politikos keitimas finansinėse ataskaitose rodomas taikant retrospektyvinį būdą, t. y. nauja apskaitos politika taikoma taip, lyg ji visada būtų buvusi naudojama, todėl pakeista apskaitos politika yra pritaikoma ūkinėms operacijoms ir ūkiniams įvykiams nuo jų atsiradimo.

Poveikis, kurį daro apskaitos politikos keitimas einamojo ataskaitinio laikotarpio informacijai ir darytų ankstesnių ataskaitinių laikotarpių informacijai, registruojamas apskaitoje tą ataskaitinį laikotarpį, kurį apskaitos politika pakeičiama, ir rodomas einamojo ataskaitinio laikotarpio finansinėse ataskaitose. Lyginamoji ankstesnio ataskaitinio laikotarpio informacija finansinėse ataskaitose pateikiama tokia, kokia buvo, t. y. nėra koreguojama. Ataskaitinio laikotarpio veiklos rezultatų ataskaitoje apskaitos politikos keitimo poveikio dalis, susijusi su ankstesniais ataskaitiniais laikotarpiais, rodoma straipsnyje „Apskaitos politikos keitimo ir esminių klaidų taisymo įtaka".

Apskaitinio įverčio keitimas nesusijęs su ankstesniais ataskaitiniais laikotarpiais ir nėra apskaitos klaidos taisymas, todėl buhalterinėje apskaitoje registruojamas tą ataskaitinį laikotarpį, kurį keitimas buvo atliktas, o finansinėse ataskaitose rodomas taikant perspektyvinį būdą.

Jei sudėtinga nustatyti, ar pasikeitimas laikytinas apskaitos politikos keitimu ar apskaitinio įverčio keitimu, pirmenybė teikiama apskaitinio įverčio keitimui.

Einamuoju ataskaitiniu laikotarpiu gali būti pastebėtos klaidos, padarytos praėjusių ataskaitinių laikotarpių finansinėse ataskaitose. Ir esminės, ir neesminės klaidos taisomos einamojo ataskaitinio laikotarpio finansinėse ataskaitose. Klaidų taisymo įtaka finansinėse ataskaitose rodoma taip:

- jei apskaitos klaida nėra esminė, jos taisymas registruojamas toje pačioje sąskaitoje, kurioje buvo užregistruota klaidinga informacija, ir rodomas toje pačioje veiklos rezultatų ataskaitos eilutėje, kurioje buvo pateikta klaidinga informacija;
- jei apskaitos klaida esminė, jos taisymas registruojamas tam skirtoje sąskaitoje ir rodomas veiklos rezultatų ataskaitos straipsnyje „Apskaitos politikos keitimo ir esminių klaidų taisymo įtaka". Lyginamoji ankstesnio ataskaitinio laikotarpio finansinė informacija pateikiama tokia, kokia buvo, t. y. nekoreguojama. Su esminės klaidos taisymu susijusi informacija pateikiama aiškinamajame rašte.

3. Aiškinamojo rašto pastabos

3.1. Kauno klinikų ilgalaikis nematerialusis turtas

Nematerialaus turto amortizacijos sąnaudos 222 973,02 Eur yra apskaitytos veiklos sąnaudose 2021 metų veiklos rezultatų ataskaitoje.

Nuosavo nematerialaus ilgalaikio turto pokyčiai pateikti 1 priede (13 -ojo VSAFAS "Nematerialusis turtas" 1 priedas).

Nematerialiojo turto, kuris yra visiškai amortizuotas, tačiau vis dar naudojamas Įstaigos veikloje, įsigijimo savikaina yra 4 510 328,78 Eur.

Per ataskaitinius metus nematerialaus turto įsigyta už 59 590,08 Eur sumą.
Nematerialų turtą sudaro kompiuterinės programos ir medicininės įrangos kompiuterinės programos.
Nenaudojamo nematerialaus turto įstaigoje nėra.

3.2. Ilgalaikis materialus turtas. Pastatai

Pastatų sąskaitoje apskaitomi:

- Gyvenamieji pastatai. Jų įsigijimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 32 900,00 Eur, sukaupta nusidėvėjimo suma 2 303,28 Eur. Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 30 596,72 Eur;
- Kiti pastatai. Jų įsigijimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 8 980 351,70 Eur.

Ataskaitiniu laikotarpiu Iš Kitų pastatų sąskaitos į sąskaitą Kitas ilgalaikis materialusis turtas pergrupuota 3 975 333,11 Eur suma. Tai Traumų centro statybų iš nuosavų lėšų vertė (svetimo turto esminis pagerinimas).

Sukaupta nusidėvėjimo suma 839 897,50 Eur. Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 8 140 454,20 Eur.

3.3. Ilgalaikis materialus turtas. Infrastruktūros ir kiti statiniai

Šio turto įsigijimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 4 167 423,26 Eur.

Per ataskaitinį laikotarpį iš Nebaigtos statybos sąskaitos pergrupuota 2 860 904,29 Eur suma: tai pabaigta įrengti daugiaaukštė automobilių stovėjimo aikštelė (adresu Sukilėlių per. 19 B) sumoje 2 556 404,29 Eur. ir automobilių stovėjimo aikštelių įrengimas teritorijos viduje sumoje 304 500,00 Eur.

Sukaupta nusidėvėjimo suma 537 195,24 Eur. Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 3 630 228,02 Eur.

Per ataskaitinį laikotarpį LR Sveikatos apsaugos ministerijai buvo perduoti teniso kortai, esantys adresu G.D. Kuverto g. 14 Nidoje. Perduoto turto savikaina 28 599,98 Eur, sukaupta šio turto nusidėvėjimo suma 18 437,34 Eur.

Šio turto nusidėvėjimo sąnaudos yra apskaitytos veiklos sąnaudose ataskaitinio laikotarpio veiklos rezultatų ataskaitoje.

3.4. Ilgalaikis materialus turtas. Mašinos ir įrengimai.

Per ataskaitinį laikotarpį mašinų ir įrengimų įsigyta savo lėšomis arba vykdant projektus, finansuojamus ES lėšomis, iš viso už 6 998 284,10 Eur.

Didžiausi įsigijimai per ataskaitinį laikotarpį: liftas Psichiatrijos korpuse (71 600 eurų), liftas boilerinėje (75 625 eurai), chirurginis CO2 lazeris (82 253,38 eurai), ultragarso aparatas (71 500 eurai), endoskopinės įrangos komplektas (87 362 eurai), magnetinio rezonanso tomografijos aparatas (999 944 eurai), dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatas (81 868,60 eurų), ultragarso aparatas perinatologijai (196 628 eurai); vykdant projektą "Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas" pirkta ultragarso sistema (78 810 eurų); vykdant projektą „Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose“ pirkta įrangos už 269 569,97 eurus; vykdant projektą „Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose“ pirkta įrangos už 37 134,90 eurus; vykdant projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno

klinikose pirkta įrangos už 2 302 494,48 eurus.

Neatlygintai gauto per ataskaitinį laikotarpį turto įsigijimo vertė yra 4 978 156,71 Eur. Tame skaičiuje LR Sveikatos apsaugos ministerija patikėjimo teise perdavė turto už 4 863 345,97 eurus; labdaros būdu gauta turto už 36 777,50 eurus.

Iš Nebaigtos statybos sąskaitos atkelta 73 507,50 eurų suma – baigtas sumontuoti liftas.

Mašinų ir įrengimų nusidėvėjimo sąnaudos (9 519 592,62 Eur) yra apskaitytos veiklos sąnaudose ataskaitinio laikotarpio veiklos rezultatų ataskaitoje.

Per ataskaitinį laikotarpį perduoto turto savikaina 6 344,36 Eur.

Nurašyto turto savikaina 3 305 347,22 Eur, sukaupto šio turto nusidėvėjimo suma 3 272 260,58 Eur.

3.5. Ilgalaikis materialus turtas. Transporto priemonės

Šio turto įsigijimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 695 116,58 Eur, sukaupta nusidėvėjimo suma 627 537,71 Eur. Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 67 578,87 Eur.

Per ataskaitinį laikotarpį įsigytas automobilis Renault Clio už 16 910,96 eurų sumą.

Turto nusidėvėjimo sąnaudos (52 079,87 Eur) yra apskaitytos veiklos sąnaudose ataskaitinio laikotarpio veiklos rezultatų ataskaitoje.

3.6. Ilgalaikis materialus turtas. Baldai ir biuro įranga

Šio turto įsigijimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 5 259 364,96 Eur, sukaupta nusidėvėjimo suma 3 560 570,52 Eur. Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 1 698 794,44 Eur.

Per ataskaitinį laikotarpį baldų ir biuro įrangos įsigyta už 200 070,71 Eur.

Per ataskaitinį laikotarpį nurašyto turto savikaina 97 218,07 Eur, sukaupta šio turto nusidėvėjimo suma 95 932,35 Eur.

Turto nusidėvėjimo sąnaudos (454 245,31 Eur) yra apskaitytos veiklos sąnaudose ataskaitinio laikotarpio veiklos rezultatų ataskaitoje.

3.7. Ilgalaikis materialus turtas. Kitas ilgalaikis materialusis turtas

Kito ilgalaikio turto sąskaitoje parodomas įsigytas ūkinis inventorius, priskirtas ilgalaikiam turtui, įrankiai bei atlikto pagal panaudos sutartis valdomo turto remonto darbų suma, kuri reikšmingai paveiktų veiklos rezultatus ir nebaigti svetimo turto esminio pagerinimo darbai.

Šio turto įsigijimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 35 857 542,66 Eur, sukaupta nusidėvėjimo suma 22 157 615,03 Eur. Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje 13 699 927,63 Eur.

Kito ilgalaikio turto per ataskaitinį laikotarpį pirkta už 242 833,66 Eur, neatlygintinai gauta už 5 780,95 Eur.

Ataskaitiniu laikotarpiu iš Kitų pastatų sąskaitos į sąskaitą Kitas ilgalaikis materialusis turtas pergrupuota 3 975 333,11 Eur suma. Tai Traumų centro statybų iš nuosavų lėšų vertė (svetimo turto esminis pagerinimas). Iš nebaigtos statybos sąskaitos atkelta LSMU ligoninės Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės pabaigto kapitalinio remonto suma 1 541 871,93 eurai.

Per ataskaitinį laikotarpį nurašyto turto savikaina 91 209,67 Eur, sukaupta šio turto nusidėvėjimo suma 85 970,57 Eur.

Turto nusidėvėjimo sąnaudos per ataskaitinį laikotarpį (2 436 663,35 Eur) yra apskaitytos veiklos sąnaudose ataskaitinio laikotarpio veiklos rezultatų ataskaitoje.

3.8. Ilgalaikis materialus turtas. Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai

Nebaigtos statybos sąskaitose apskaitomos naujai statomo ar rekonstruojamo turto darbų sumos.

Nebaigtos statybos sąskaitose ataskaitinio laikotarpio pabaigoje apskaitoma 1 250 044,26 Eur. suma. Nebaigta statyba pagal objektus detalizuota 1 lentelėje.

1 lentelė. Nebaigta statyba, Eur

Objekto pavadinimas	Suma, Eur	Pokytis per 2021 m., Eur	Suma, Eur	Pastabos
	2020-12-31		2021-12-31	
1	2	3	4	5
Daugiaaukštė lengvųjų automobilių saugykla (nuosavos lėšos)	2 223 737,30	+ 58 709,29/ -2 582 533,62	0,0	Iškelta į Infrastruktūros ir kitų statinių sąskaitą
Automobilių stovėjimo aikštelių ir privažiavimo kelių įrengimas/ rekonstrukcija/ remontas Volungių g. 16 (nuosavos lėšos)	8 600,00		8 600,00	Parengtas techninis projektas
Sraigtasparnių nusileidimo/ pakilimo aikštelės įrengimas Eivenių g. 2 (nuosavos lėšos)	4 300,00		4 300,00	Parengtas techninis projektas
Esamų kelių ir automobilių stovėjimo aikštelių remontas Šilainių pl. 21(nuosavos lėšos)	2 200,00		2 200,00	Parengtas techninis projektas
Gydymo paskirtis pastato, ambulatorinio diagnostikos centro statyba (nuosavos lėšos)	9485,00		9485,00	
Gydymo paskirties pastato – poliklinikos korpuso kapitalinis remontas (nuosavos lėšos)	4 900,50		4 900,50	
LSMU ligoninės Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės kapitalinis remontas (projekto lėšos)	1 062 385,04	+ 479 486,89/ -1 541 871,93	0,0	Iškelta į sąskaitą Kitas ilgalaikis turtas
Lifto įrengimas Neurochirurgijos skyriuje	0,0	+ 57 602,05	57 602,05	Pradėti įrengimo darbai
LSMU Kauno klinikų ligoninės kardiologijos klinikos patalpų remontas (projekto lėšos)	48 037,00	+ 590 288,30	638 325,30	
LSMU Kauno klinikų ligoninės kardiologijos klinikos patalpų remontas (nuosavos lėšos)	0,0	+143 376,84	143 376,84	
Vaikų reabilitacijos korpuso statyba	0,0	+88 022,84	88 022,84	Atlikta techninio projekto ekspertizė
IT pastato rekonstrukcija	0,0	+48 545,20	48 545,20	Projektinių pasiūlymų rengimo užsakymas
Patologijos korpuso rekonstrukcija	0,0	+25 561,93	25 561,93	
Infekcinio korpuso statyba	0,0	+50 000,00	50 000,00	Projektinių pasiūlymų rengimas
Branduolinių medicinos tyrimų centras	0,0	+ 5 499,98	5 499,98	Projekto vykdymo priežiūra
Žmogaus biologinių išteklių centro statyba	101 640,00	+3 615,48	105 255,48	Projektavimo darbai

1	2	3	4	5
Kulautuvos reabilitacijos ligoninės priestatas	7 865,00	+1 210,00	9 075,00	
Vaikų reabilitacijos korpuso statyba (projekto lėšos)	0,0	+49 294,14	49 294,14	Atlikta techninio projekto ekspertizė
Darbuotojų automobilių stovėjimo aikštelės įrengimas (teritorijoje)	0,0	+304 500,00/ -304 500,00	0,0	

Per ataskaitinį laikotarpį 1 541 871,93 eurų suma (LSMU ligoninės Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės kapitalinis remontas (projekto lėšos)) pergrupuota į sąskaitą Kitas ilgalaikis turtas; 304 500,00 eurų suma (darbuotojų aikštelė) pergrupuota į Infrastruktūros ir kitų statinių sąskaitą; 2 556 404,29 eurų suma (Daugiaaukštė lengvųjų automobilių saugykla) pergrupuota į Infrastruktūros ir kitų statinių sąskaitą; baigto montuoti lifto suma 73 507,50 eurai pergrupuota į Mašinos ir įrengimai sąskaitą.

Išankstinių apmokėjimų už ilgalaikį turtą ataskaitinio laikotarpio pabaigoje nėra.

Iš viso per ataskaitinius metus įstaiga įsigijo ilgalaikio materialaus turto už 14 695 215,23 Eur sumą.

Iš viso ataskaitiniais metais nurašyta ilgalaikio materialiojo turto, kurio įsigijimo savikaina 3 493 774,96 Eur., sukaupta šio turto nusidėvėjimo suma yra 3 454 163,50 Eur.

Perduoto turto kitiems subjektams įsigijimo savikaina 45 726,42, sukaupta šio turto nusidėvėjimo suma yra 29 219,42 Eur.

Materialaus ilgalaikio turto pokyčiai pateikti 2 priede (12-ojo VSAFAS „Ilgalaikis materialusis turtas" 1 priedas).

Bendra sutarčių, pasirašytų dėl ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo ateityje vertė yra 3 024 803,61 Eur paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną.

Ilgalaikio materialiojo turto, kuris yra visiškai nudėvėtas, tačiau vis dar naudojamas Įstaigos veikloje, įsigijimo savikaina sudaro 32 089 736,05 Eur, tame skaičiuje:

- medicininė įranga – 28 689 540,12 Eur;
- transporto priemonės – 429 489,94 Eur;
- kompiuterinė įranga – 1 725 734,84 Eur;
- kitas ilgalaikis materialusis turtas – 1 244 971,15 Eur.

Įstaigos veikloje nebenaudojamo turto likutinė vertė sudaro 1 079,60 Eur.

Įstaigos veikloje laikinai nenaudojamo (neišduoto naudoti iš sandėlio) turto likutinė vertė sudaro 142 069,59 Eur.

Materialaus turto nusidėvėjimo sąnaudos 12 822 777,74 Eur yra apskaitytos veiklos sąnaudose 2020 metų veiklos rezultatų ataskaitoje.

3.9. Ilgalaikis finansinis turtas

Įstaigos ilgalaikį finansinį turtą sudaro investicija į kitą ūkio subjektą, 2002 m. gegužės mėn. 15 d. įsigytos Bendros Lietuvos ir D. Britanijos įmonės UAB "Motina ir vaikas" akcijos. Akcijų skaičius 31 vnt. Akcijos nominali vertė 289,62 Eur, investicijos įsigijimo savikaina 8 978,22 Eur.

2011 m. gegužės 17 d. bendrovė pakeitė pavadinimą į UAB "OTO SPORTAS" ir veiklos pobūdį.

Įstaiga šiai investicijai 2011 metais apskaičiavo nuvertėjimą sumoje 8 978,22 Eur, nes tuo metu negalėjo susipažinti su šios bendrovės metinėmis finansinėmis ataskaitomis. Bendrovės veikla laikinai sustabdyta. Šiuo metu Įstaiga yra likviduojama.

Ilgalaikių terminuotų indėlių, kurių terminas pagal sutartį paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną yra ilgesnis nei 12 mėnesių, įstaiga neturi.

3.10. Atsargos

Įstaiga nepertraukiamai veiklai vykdyti metų eigoje pirko, gavo nemokamai, paramos būdu ar įsigijo centralizuota tvarka iš SAM bei Valstybinių Ligonių kasų ir naudojo įvairias materialines vertybes. Ekstremaliosios situacijos laikotarpiu daug vienkartinių priemonių, vakcinų bei vaistų buvo gauta iš SAM Ekstremalių sveikatai situacijų centro (už 12 005 536,82 eurus); iš Nacionalinės visuomenės sveikatos priežiūros laboratorijos gauta reagentų, terpių, laboratorinių priemonių (už 629 860,62 eurus). Atsargos apskaitoje įvertinamos įsigijimo savikaina ir apskaitomos FIFO metodu. Gautos atsargos iš skirtingų lėšų šaltinių apskaitomos atskirai.

Atsargų likutis ataskaitinių metų pabaigoje pateiktas 2 lentelėje.

2 lentelė. Atsargos, Eur

Atsargų pavadinimas	Likutis 2021-12-31, Eur	Likutis 2020-12-31, Eur
Medžiagos sandėlyje	546 792,56	356 825,11
Maisto produktai	37 888,17	44 450,40
Medikamentai, med. slaugos priemonės, endoprotezai	9 364 675,35	7 214 962,34
Med. priemonės	781 363,90	633 334,15
Kraujo ruošiniai, izotopai	1 740,00	3 219,00
Mažavertis inventorius sandėlyje	89 890,48	113 140,60
Kitos atsargos	535 486,16	442 924,84
Iš viso:	**11 357 836,62**	**8 808 856,44**
Pagaminta produkcija	31 281,46	32 298,18
Atsargos, skirtos parduoti	6 308,70	5 335,22
Atsargos iš viso:	**11 395 426,78**	**8 846 489,84**

Ataskaitiniu laikotarpiu atsargų iš viso įsigyta už 75 659 005,76 Eur, sunaudota veikloje už 63 218 799,47 Eur. 2021 metais sunaudota ankstesniais laikotarpiais nuvertintų atsargų už 200 442,25 Eur sumą. Tai užsigulėjusios ilgiau nei vienerius metus atsargos, kurių įsigijimo savikaina buvo pripažinta sąnaudomis, o atsargos kontrolės tikslais apskaitomos kiekine išraiška.

Įstaiga ekstremaliosios situacijos laikotarpiu vienkartines priemones, vakcinas, vaistus, gautus iš SAM Ekstremalių sveikatai situacijų centro, paskirstė kitoms Lietuvos ligoninėms. Iš viso perleista (paskirstyta) atsargų už 9 780 191,08 Eur.

Balansinės atsargų vertės pagal atsargų grupes pasikeitimas per ataskaitinį laikotarpį atvaizduotas 3 priede (8-ojo VSAFAS "Atsargos" I priedas).

Įstaiga turi atsargų, kurias perdavė SAM pagal panaudos sutartis už 329 998,80 Eur sumą. Kitų subjektų pagal panaudą perduotų atsargų vertė 60 388,86 Eur. Šios atsargos apskaitomos nebalansinėse sąskaitose.

3.11. Išankstiniai apmokėjimai

Informacija apie išankstinius apmokėjimus pateikiama 4 priede (6-ojo VSAFAS "Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas" 6 priedas).

Išankstiniai apmokėjimai ir ateinančių laikotarpių sąnaudos sudaro 827 988,67 Eur. Išankstinius apmokėjimus tiekėjams ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 741 843,80 Eur. Tai avansinis mokėjimas už kompiuterinį tomografą UAB „Spektramed" vykdant projektą "Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose".

Ateinančių laikotarpių sąnaudas sumoje 86 144,87 Eur sudaro:
- draudimo sąnaudos 12 796,57 Eur;
- prenumeratos sąnaudos 3 415,59 Eur;
- med. technikos techninio aptarnavimo sąnaudos 32 499,96 Eur;
- IT aptarnavimo sąnaudos 37 432,75 Eur;

3. 12. Per vienus metus gautinos sumos

Per vienerius metus gautinos sumos sudaro 24 776 116,70 eurų sumą, iš jų:

Gautinas finansavimo sumas (1 192 252,38 Eur) sudaro:
- gautina suma iš Kauno TLK padidinto darbo užmokesčio finansavimui 951 708,29 eurai;
- gautina suma iš Valstybinės ligonių kasos už vardinius medikamentus, med. priemones ir kita 237 800,14 eurai;
- kitos gautinos sumos 2 743,95 eurai.

Didžiąją dalį gautinų sumų už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas sudaro Kauno Teritorinės ligonių kasos įsiskolinimas už ataskaitinių metų gruodžio mėnesį suteiktas paslaugas. 2021 metų gruodžio 31 dienai šis įsiskolinimas sudarė 16 788 168,10 Eur.

Kitų ūkio subjektų įsiskolinimas už paslaugas metų pabaigoje yra 134 907,62 Eur.

Sukauptas gautinas sumas sudaro 6 189 590,20 Eur:
- sukauptos finansavimo pajamos iš valstybės biudžeto 3 477 453,98 Eur;
- sukauptos finansavimo pajamos iš kitų šaltinių 892 028,78 Eur;
- sukauptos kitos pajamos („nebaigti gydyti ligoniai") 1 808 578,07 Eur;
- kitos sukauptos gautinos sumos 11 529,37 Eur.

Kitos gautinos sumos yra 471 198,40 Eur.

Informacija apie per vienus metus gautinas sumas pateikiama 5 priede (17-ojo VSAFAS "Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai" 7 priedas).

3. 13. Trumpalaikės investicijos

Trumpalaikė investicija į Lietuvos Respublikos Vyriausybės platinamus vertybinius popierius išpirkta 2021 metų lapkričio mėnesį. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje įstaiga trumpalaikių investicijų neturi. Informacija apie trumpalaikių investicijų pokytį pateikiama 6 priede (17-ojo VSAFAS "Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai" 5 priedas).

3.14. Pinigai ir jų ekvivalentai

Informacija apie pinigus ir jų ekvivalentus pateikiama 7 priede (17-ojo VSAFAS "Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai" 8 priedas).

3.15. Finansavimo sumos

Iš valstybės biudžeto gautos finansavimo sumos (išskyrus neatlygintinai gautą turtą) per 2021 metus yra 20 274 669,17 Eur. Iš valstybės biudžeto turtu gauto finansavimo suma 16 790 392,57 Eur. Tai finansavimas atsargomis ekstremaliosios situacijos laikotarpiu iš SAM Ekstremalių sveikatai situacijų centro ir iš Nacionalinės visuomenės sveikatos priežiūros laboratorijos.

Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių gautos finansavimo sumos (išskyrus neatlygintinai gautą turtą) per 2021 metus yra 5 264 710,63 Eur, turtu gauto finansavimo suma 539 818,33 Eur.

Iš savivaldybės biudžeto gauta finansavimo (išskyrus neatlygintinai gautą turtą) 4 161,00 Eur.

Iš kitų šaltinių (įskaitant paramą) gautos finansavimo sumos (išskyrus neatlygintinai gautą turtą) per 2021 metus 15 671 492,94 Eur, o turtu už 19 207 663,62 Eur sumą.

Finansavimo sumos, perduotos kitiems viešojo sektoriaus subjektams turtu per 2021 metus, yra 9 595 121,02 Eur. Tai atsargų, gautų iš SAM Ekstremalių sveikatai situacijų centro ir iš Nacionalinės visuomenės sveikatos priežiūros laboratorijos, perskirstymas kitoms Lietuvos ligoninėms ir iš Valstybinės ligonių kasos gautų atsargų perdavimas kitoms gydymo įstaigoms.

Informacija apie finansavimo sumas pagal šaltinį, tikslinę paskirtį ir jų pokyčiai per ataskaitinį laikotarpį pateikiama 8 priede (20-ojo VSAFAS "Finansavimo sumos" 4 priedas).

Finansavimo sumų likučiai pateikti 9 priede (20-ojo VSAFAS "Finansavimo sumos" 5priedas).

Didžioji dalis finansavimo sumų likučių yra susidariusi vykdant įvairius projektus, finansuojamus ES lėšomis. Finansavimo sumų likučiai pateikti 3 lentelėje.

3 lentelė. Finansavimo sumų likučiai, Eur

Projekto pavadinimas	2021-12-31	2020-12-31
1	2	3
"VŠĮ Kauno medicinos universiteto klinikų akušerijos- ginekologijos korpuso rekonstrukcija"	36 550,25	255 852,05
„VŠĮ Kauno medicinos universiteto klinikų Centrinio ir Endokrinologijos korpuso rekonstravimas"	0,0	171 648,2
"Kompleksinių vaikų ir paauglių psichikos sveikatos paslaugų gerinimas VŠĮ Kauno medicinos universiteto klinikose"	38 237,23	78 285,33
"VŠĮ Kauno medicinos universiteto klinikų Nervų ligų (46D4p, Neurochirurgijos (74D6p) ir Nervų ligų (4D5p) korpusų rekonstrukcija"	675 128,08	894 088,6
"VŠĮ Kauno medicinos universiteto klinikų Onkologijos ligoninės nerenovuotų atitvarų ID6p, 2DIp, 3DIp, 4DIp korpusuose rekonstrukcija"	611 639,13	815 518,65
"Psichikos sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas VŠĮ Kauno medicinos universiteto klinikose"	53 004,76	106 678,44
"VŠĮ Kauno medicinos universiteto klinikų Romainių tuberkuliozės ligoninės pastatų (IB2p, 2M1p, 3D3p, 4D2p, 5Dim, 37D4p) rekonstrukcija"	57 007,24	142 517,92

1	2	3
"Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimo, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas"	1 186 633,22	2 020 799,13
"Ankstyvosios onkologinių susirgimų diagnostikos ir visaverčio gydymo užtikrinimas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje VšĮ Kauno Klinikose"	932 683,42	1 408 598,69
„Kardiologijos korpuso atnaujinimo projektas"	329 958,03	485 119,98
„Energiją tausojančių technologijų įdiegimas LSMUL VšĮ Kauno klinikose"	1 153 787,87	1 384 545,59
"Nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje"	5 670 122,46	8 101 124,98
„LSMU ligoninės VšĮ Kauno klinikų sveikatos priežiūros paslaugų perkėlimas į elektroninę erdvę"	39 469,03	60 028,89
„Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas LSMU ligoninėje Kauno klinikose"	1 473 670,20	1 634 370,87
„Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas LSMULKK"	2 943 018,78	3 435 772,5
„Onkologinių ligų spindulinio gydymo infrastruktūros tobulinimas Kauno klinikose"	3 023 031,56	3 532 390,52
„GAMA peilio įdiegimas Kauno klinikose"	5 670 331,52	6 482 156,48
„Kauno klinikų teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas"	3 767 622,33	4 113 131,82
„Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose"	3 761 581,75	1 872 349,7
„LSM rezidentūros bazių modernizavimas"	302 068,96	*
"Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose"	930 769,90	*
"Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose"	1 915 984,75	*
Gauta pagal patikėjimo sutartis iš Sveikatos apsaugos ministerijos	4 910 661,77	*
Gauta iš Ekstremalių situacijų centro	615 674,56	*
Gauta iš Valstybinės ligonių kasos	2 817 196,17	2 455 747,72
Gauta parama	1 398 540,32	*
Finansavimo sumos iš valstybės biudžeto	1 196 601,00	*
gauta parama ilgalaikiu turtu	622 139,50	572 272,26
kitos finansavimo sumos	490 982,80	2 725 406,64
Gautinos finansavimo sumos	368 003,04	757 526,03
Iš viso:	**46 992 099,63**	**44 857 902,12**

*sumos atvaizduotos eilutėje Kitos finansavimo sumos

Gautinos finansavimo sumos 368 003,04 Eur detalizuotos šio aiškinamojo rašto dalyje "Per vienus metus gautinos sumos".

Informacija apie per ataskaitinius metus gautą finansinę ir nefinansinę paramą, paramos teikėjus, suteiktos paramos dalykus ir vertes pateikta 19 priede (6 - ojo VSAFAS "Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas" priedas).

Ataskaitiniu laikotarpiu Įstaiga neturėjo sandorių, kai panaudos būdu gauto turto nusidėvėjimas priskiriamas prie paramos.

Informacija apie paramos panaudojimą pateikta 20 priede (6 - ojo VSAFAS "Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas" priedas).

Paramos būdu gautas turtas ar atsargos naudojami įprastinėje Įstaigos veikloje.

3.16. Trumpalaikiai įsipareigojimai

Trumpalaikius įsipareigojimus sudaro 21 620 631,76 eurų suma, tame skaičiuje:
- Grąžintinos finansavimo sumos – 416,41 Eur;
- Kitos mokėtinos sumos biudžetui – 49 441,04 Eur;
- Tiekėjams mokėtinos sumos – 3 753 209,21 Eur. Tiekėjams mokėtinose sumose nėra senų skolų. Jas sudaro ataskaitinio laikotarpio paskutinių mėnesių skolų tiekėjams likučiai.
- Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai – 68 909,63 Eur;
- Sukauptos mokėtinos sumos – 16 846 401,51 Eur:
  -Sukauptos atostoginių sąnaudos – 16 473 096,02 Eur;
  -Sukauptos mokėtinos sumos Sodrai – 347 623,31Eur;
  -Kitos sukauptos mokėtinos sumos – 14 152,81 Eur;
  - Sukauptos mokėtinos finansavimo sumos – 11 529,37.
- Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai – 902 253,96 Eur.

Nuo 2020 metų Įstaiga nebesudaro atidėjinių galimiems mokėjimams dėl Įstaigai iškeltų civilinių ieškinių sumos dėl žalos pacientų sveikatai atlyginimo. Nuo 2020 metų Įstaiga moka įmokas dėl pacientų sveikatai padarytos žalos atlyginti į fondo sąskaitą. Įstaiga į fondo sąskaitą moka įmokas, kurių dydis (0,2 procento) skaičiuojamas nuo praėjusių kalendorinių metų asmens sveikatos priežiūros įstaigos metinių pajamų.

Nuo 2019 metų atidėjiniai darbuotojų išeitinėms išmokoms neregistruojami. Vadovaujantis 24 -ojo VSAFAS nuostatomis išeitinių išmokų sąnaudos pripažįstamos ir įstaigos apskaitoje registruojamos tą laikotarpį, kurį baigiasi darbo santykiai.

Neatsižvelgiant 24-ojo VSAFAS reikalavimus, siekiant suvienodinti sveikatos priežiūros įstaigų apskaitos politiką, vertinant įsipareigojimus, LR Sveikatos apsaugos ministerija (toliau Ministerija) nurodė vadovautis Ministerijos Įsipareigojimų apskaitos politika, patvirtinta 2021 m. sausio 5 d. Įsipareigojimų apskaitos politikos 34 punkte nurodoma, kad išeitinių išmokų atidėjinys darbuotojų išeitinėms išmokoms pripažįstamas ir registruojamas apskaitoje, jei jo suma yra reikšminga. Atidėjinio suma laikoma reikšminga, jei sudaro daugiau kaip 5 procentus praeitų metų visų Įstaigos darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudų. 2021 metų gruodžio 31 d. suskaičiuota atidėjinio suma darbuotojų išeitinėms išmokoms yra 1 801 024,67 eurai. Ši suma neviršija 5 proc. nuo praeitų metų visų Įstaigos darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudų (sudaro tik 1,08 procento), todėl apskaitoje nėra registruojama.

Ilgalaikių įsipareigojimų įstaiga neturi.

Informacija apie kai kurias trumpalaikes mokėtinas sumas pateikta 10 priede (17-ojo VSAFAS "Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai" 12 priedas).

Informacija apie atidėjinių pasikeitimą, jų buvusią paskirtį ir jų panaudojimo laiką pateikiama 11 priede (18 -ojo VSAFAS "Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai, neapibrėžtasis turtas ir poataskaitiniai įvykiai" 3 priedas).

Informacija apie įsipareigojimų dalį nacionaline ir užsienio valiutomis pateikiama 15 priede (17-ojo VSAFAS "Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai" 13 priedas).

3.17. Grynasis turtas

Grynąjį turtą sudaro dalininkų kapitalas ir sukauptas einamųjų bei ankstesnių metų perviršis.

Dalininkų kapitalą sudaro dalininkų įnašai.

2021 m. gruodžio 31 d. įstaigos dalininkui LR Sveikatos apsaugos ministerijai priklausė 1 592 901,44 Eur įnašas, Lietuvos sveikatos mokslų universitetui 1 000,00 Eur įnašas. Bendras dalininkų įnašas yra 1 593 901,44 eurai.

Einamųjų metų perviršis yra 4 172 453,82 Eur.

Ankstesnių metų perviršis yra 59 986 163,89 Eur. Ankstesnių metų perviršis susidarė iki einamųjų ataskaitinių metų pradžios, nuo tada, kai įstaiga tapo viešąja (1998 metais) ir apskaitą pradėjo tvarkyti kaupimo principu.

3.18. Finansavimo pajamos

Finansavimo pajamos rodomos Veiklos rezultatų ataskaitos eilutėje „Finansavimo pajamos".

Ataskaitiniais metais Įstaiga toliau vykdė projektus, finansuojamus ES lėšomis, savo veikloje naudojo gautas vertybes iš Valstybinės ligonių kasos, kitų šaltinių. Įsisavinto (gauto) finansavimo sumos, lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu kito nereikšmingai.

Finansavimo pajamos detalizuotos Veiklos rezultatų ataskaitoje.

3.19. Pagrindinės veiklos kitos pajamos

Pagrindinės veiklos kitos pajamos sudaro 188 183 290,65 eurų sumą. Jos rodomos Veiklos rezultatų ataskaitos eilutėje „Pagrindinės veiklos kitos pajamos". Įstaiga parodo visas medicininės veiklos pajamas, kurios parodomos bendrąja verte.

Detali informacija apie kitas pajamas pateikta 12 priede (10-ojo VSAFAS "Kitos pajamos" 2 priedas).

Didžiąją dalį pagrindinės veiklos kitų pajamų sudaro pajamos iš Kauno teritorinės ligonių kasos už asmens sveikatos priežiūros paslaugas (gydymą, reabilitaciją, dantų protezavimą ir pan.). Per ataskaitinį laikotarpį šių pajamų buvo gauta 12 752 738,12 Eur daugiau nei praėjusiais ataskaitiniais metais.

Pagrindinės veiklos pajamos nurodytos 4 lentelėje.

4 lentelė. Pagrindinės veiklos pajamos, Eur

Pajamų pavadinimas	2021-12-31	2020-12-31
Pajamos už gydymo paslaugas iš TLK	177 984 731,30	164 849 036,13
Pajamos už reabilitacijos paslaugas iš TLK	2 802 239,00	3 760 730,39
Pajamos už dantų protezavimo paslaugas iš TLK	130 218,87	62 948,08
Pajamos už multiorganinių donorų paruošimą	77 489,84	63 606,59
Pajamos už transplantacijos paslaugas	5 425 591,00	4 931 210,70
Iš viso:	**186 420 270,01**	**173 667 531,89**

Pajamų pavadinimas	2021-12-31	2020-12-31
Skirtumas + 12 752 738,12 (+7 proc.)		
Kitos pagrindinės veiklos pajamos	1 763 020,64	1 169 747,57

Vadovaujantis 10-jo VSAFAS nuostatomis, buvo apskaičiuotos "nebaigtų gydyti ligonių" pajamos. Jos sudarė 1 808 578,07 Eur. Palyginimui 2020 metais tokios pajamos buvo 1 596 239,90 Eur. Tai apytiksliai 1,32 proc. nuo visų per 2021 metus suteiktų paslaugų už stacionare gydytus pacientus (136 942 041,06 Eur).

3.20. Pagrindinės veiklos sąnaudos

Ataskaitiniu laikotarpiu sąnaudų apskaitos politika keista nebuvo.

Ataskaitiniais metais reikšmingų sąnaudų sumų detalizavimas ir palyginimas su praėjusiais ataskaitiniais metais atvaizduotas Veiklos rezultatų ataskaitoje.

Pagrindinės veiklos sąnaudos sudaro 254 854 945,59 eurų sumą.

Pagrindinės veiklos Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos per 2021 metus etatų sąrašuose esantiems darbuotojams buvo 166 242 658,55 Eur. Lyginant su 2020 metais, šios sąnaudos išaugo apie 15 mln. Eur. (9,8 proc.). Šių sąnaudų augimą sąlygojo nuo 2021 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga (nuo 607 iki 642 eurų) ir nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. padidinti atlyginimai darbuotojams (vidutiniškai 4,6 proc.). Ataskaitiniu laikotarpiu darbuotojams buvo mokamas padidintas darbo užmokestis dėl darbo su COVID-19 infekuotais pacientais. Padidintą darbo užmokestį, dėl to padidėjusias atostoginių sąnaudas kompensavo ligonių kasos.

Informacija apie Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudas pateikta 17 priede (24 - ojo VSAFAS "Su darbo santykiais susijusios išmokos" priedas).

Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos 2021 metais lyginant su 2020 metais liko tokios pačios.

2021 metais ženkliai, net 63 procentais padidėjo komunalinių paslaugų sąnaudos: pabrango šildymas gamtinėmis dujomis, padidėjo elektros kainos, padidėjo elektros suvartojimas (tą lėmė karšta vasara, patalpų vėdinimui buvo naudojami kondicionieriai).

Sunaudotų atsargų savikainos sąnaudos didėjo 5 proc., nes įstaigai dėl COVID-19 liga sergančių pacientų gydymo, tyrimo papildomai reikia brangių reagentų, vienkartinių apsaugos priemonių.

Kitos sąnaudos kito neženkliai.

3.21. Kitos veiklos pajamos

Įstaiga gauna kitos veiklos pajamų vykdydama klinikinius tyrimus, teikdama maitinimo paslaugas valgykloje ir kavinėje, parduodama smulkias pramonines prekes ir maisto produktus parduotuvės klientams ir pan. Šios pajamos atvaizduotos Veiklos rezultatų ataskaitos eilutėje "Kitos veiklos pajamos".

Kitos veiklos pajamas sudarė 3 710 508,04 eurų suma:

- klinikinių tyrimų pajamos – 714 518,59 Eur;
- laboratorinių tyrimų pajamos – 659 019,26 Eur;
- pajamos už mokamas palatas – 338 738,26 Eur;
- pajamos iš valgyklos ir kavinės veiklos, bei parduotas prekes – 860 104,46 Eur;
- pajamos iš stovėjimo aikštelių – 540 150,99 Eur;

- pajamos už abilitacijos paslaugas – 108 694,68 Eur;
- kitos pajamos – 489 281,80 Eur.

Informacija apie kitas pajamas pateikta 16 priede (10 – ojo VSAFAS „Kitos pajamos" 2 priedas).

3.22. Kitos veiklos sąnaudos

Kitos veiklos sąnaudos detalizuotos 16 priede (10-ojo VSAFAS „Kitos pajamos" 2 priedas).
Kitos veiklos sąnaudų ataskaitiniu laikotarpiu patirta 1 348 108,09 Eur. sumai.

3.23. Finansinės ir investicinės veiklos pajamos ir sąnaudos

Finansinės ir investicinės veiklos rezultatas rodomas Veiklos rezultatų ataskaitoje. 2021 metais finansinės ir investicinės veiklos rezultatas yra 37 557,51 Eur.

Detali informacija apie Finansinės ir investicinės pajamas ir sąnaudas pateikta 13 priede (6 - ojo VSAFAS "Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas" 4 priedas).

Finansinės ir investicinės pajamas sudaro pelnas dėl valiutos kurso pasikeitimo, baudų ir delspinigių pajamos.

3.24. Turto nuvertėjimas

Ataskaitiniu laikotarpiu išankstinių apmokėjimų nuvertėjimo apskaityta nebuvo.

Ataskaitiniu laikotarpiu nematerialiajam turtui ir ilgalaikiam materialiajam turtui nuvertėjimo priskaičiuota bei nuvertėjimo panaikinimo ar sumažinimo nebuvo.

Ataskaitiniu laikotarpiu ilgalaikio turto nuvertėjimo nuostolių apskaitoje pripažinta nebuvo.

3. 25. Informacija apie segmentus

Įstaigos veikla pagal valstybės funkciją priskiriama Sveikatos apsaugai. Informacija pagal veiklos subjektus pateikiama 14 priede (25-ojo VSAFAS „Segmentai" priedas).

3.26. Pelno mokestis

2021 metų veiklos rezultatų ataskaitoje deklaruota 4 172 453,82 Eur perviršio suma (įvertinus apskaitos politikos ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaką).

2020 metų veiklos rezultatų ataskaitoje deklaruota 2 419 064,15 Eur perviršio suma.

Pelno mokesčio apskaičiavimas remiasi metiniu veiklos rezultatu, įvertinus finansinės apskaitos ir mokestinės apskaitos skirtumus. Pelno mokestis skaičiuojamas pagal Lietuvos pelno mokesčio įstatymo reikalavimus. Įstaiga yra pelno mokesčio mokėtoja.

Mokestinio laikotarpio nuostolius, išskyrus nuostolius iš vertybinių popierių ir (arba) išvestinių finansinių priemonių perleidimo, galima perkėlinėti neribotą laikotarpį, tačiau toks perkėlimas nutraukiamas, jeigu vienetas nebetęsia veiklos, dėl kurios šie nuostoliai susidarė. Įstaiga yra sukaupusi keliamųjų mokestinių nuostolių nuo 2005 metų iš tokio paties pobūdžio veiklos, todėl 70 procentų gauto pelno dengs ankstesnių metų nuostolių suma. Likusią pelno mokesčio dalį Įstaiga panaudos viešąjį interesą tenkinančios veiklos finansavimui, todėl pelno mokesčio už 2021 metus nemokės.

3.27. Tarpusavio užskaitos

Ataskaitiniu laikotarpiu tarpusavio užskaitų nebuvo.

3.28. Apskaitos politikos, apskaitinių įverčių keitimas ir klaidų taisymas

Ataskaitiniu laikotarpiu Įstaigos Apskaitos politika ir apskaitiniai įverčiai keisti nebuvo.

Einamuoju ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo pastebėtos klaidos, padarytos praėjusių ataskaitinių laikotarpių finansinėse ataskaitose.

Einamuoju laikotarpiu buvo panaikintas atidėjinys, kuris buvo sudarytas galimam mokėjimui dėl AB „Kauno energija" iškelto ieškinio dėl kompensacijos už rezervinę galią. Atidėjinys buvo sudarytas 5 204 131,21 Eur vertės sumai. Dalis atidėjinio panaudota (pagal teismo sprendimą sumokėta AB „Kauno energijai"), likusi dalis sumoje 1 789 035,30 panaikinta. Informacija pateikiama 21 priede „Apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo įtaka finansinės būklės ataskaitos straipsniams" 22 priede „Apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo įtaka veiklos rezultatų ataskaitos straipsniams".

3.29. Neapibrėžtieji įsipareigojimai

2021 m. gruodžio 31 d. Įstaiga neturėjo reikšmingų neapibrėžtųjų įsipareigojimų.

3.30. Poataskaitiniai įvykiai

Dėl 2022 m. vasario 24 d. Rusijos agresijos prieš Ukrainą Įstaiga gali turėti tam tikrų įsipareigojimų: į Ukrainą numatoma siųsti sveikatos priežiūros specialistų komandas, aprūpintas reikiamomis medicinos priemonėmis. Taip pat gali atsirasti poreikis Įstaigoje gydyti nukentėjusiuosius iš Ukrainos. Šios išlaidos Įstaigai bus kompensuotos/apmokėtos. Gautos ir kompensuotos sumos galimai bus nereikšmingos, finansinėms ataskaitoms reikšmingo poveikio neturės.

Tačiau galimai ženkliai išaugs komunalinių paslaugų, kuro, atsargų ir kitos išlaidos.

3.31. Ilgalaikis turtas, gautas pagal panaudos ir nuomos sutartis

Dalį Įstaigos turto sudaro turtas, kuris Sveikatos apsaugos ministerijos yra perduotas valdyti pagal panaudos sutartis. Sveikatos apsaugos ministerija ilgalaikiam turtui priskiria turtą, kurio įsigijimo vertė yra 500 Eur ir didesnė. Šio turto nusidėvėjimą skaičiuoja Sveikatos apsaugos ministerija.

Ilgalaikio turto, perduoto Įstaigai pagal panaudos sutartis iš Sveikatos apsaugos ministerijos, įsigijimo vertė pateikta 5 lentelėje.

5 lentelė. Ilgalaikis turtas, gautas pagal panaudos sutartis iš SAM, Eur

Turto grupė	2021-12-31	2020-12-31
Pastatai ir statiniai	61 372 479,68	61 372 479,68
Mašinos ir įrengimai	55 873 825,57	60 077 556,75
Kitas ilgalaikis materialus turtas	1 055 487,47	1 055 487,47
Kompiuterinė ir biuro įranga	314 937,52	314 937,52
Nematerialus turtas	125 557,93	125 557,93
Transportas	1 197 757,74	1 197 757,74
Nebaigta statyba	7 187 740,62	7 187 740,62
Iš viso :	**127 127 786,53**	**131 331 517,71**

Papildomai Kauno klinikos naudojasi kitų įstaigų perduotu pagal panaudos sutartis ilgalaikiu turtu už 13 833 262,28 eurus. Vien Lietuvos kariuomenės panaudos sutartimi perduotas ilgalaikis turtas sudaro 1 109 841,53 eurų sumą. Panaudos davėjų pavadinimai ir panaudos būdu gauto turto vertės pateiktos 6 lentelėje.

6 lentelė Ilgalaikio turto, gauto panaudos būdu vertė, panaudos davėjo pavadinimas, Eur

Panaudos davėjo pavadinimas	Panaudos būdu gauto turto vertė
1	2
Lietuvos kariuomenė	1 109 841,53
Abbot Laboratories S A	4 242,40
Abbvie UAB	15 715,90
Adneda UAB	81 890,06
Apiterapija UAB	67,19
Armila UAB	1 826,41
Arnoterus UAB	76 202,36
Biomedika UAB	91 621,60
B.Braun medical UAB	175 695,81
BTL Medical equipment OU	35 000,00
Diagnostnės sistemos UAB	21 967,48
Diagnostika UAB	6 371,64
Dializės centras UAB	17 327,97
Dimuna UAB	8 108,00
Eisomed UAB	98 999,36
Fresenius kabi baltics UAB	23 900,00
Gambro AB	202 381,24
Gambro lundia AB filialas Lietuvoje	46 339,20
Gameda UAB	39 041,60
Genomas UAB	17 307,39
Grida UAB	5 473,82
Graina UAB	85 140,81
Gydytojų paramos centras	1 600,23

1	2
Glaxosmihkline Lietuva UAB	178,12
Gelsva M Gumbrevičiaus	173,48
Hospitex Diagnostics Kaunas	115 098,72
Ilsanta UAB	170 657,28
SKImpex service center UAB	43 722,68
Instrummentation laboratory UAB	5 213,16
Interlux UAB	1 124 846,84
Johnson&johnson UAB	151 767,93
St. Jude medical export GMBH	9 024,56
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	1 408 808,50
Korys UAB	3 938,84
Kristameda UAB	11 430,93
Liukrena UAB	252 412,50
Locrena UAB	3 978,22
Medtronic Trading NL BV atstovybė Baltijos šalyse	86 118,51
Medical progres UAB	8,98
Medespert UAB	1 303,29
Medicinos projektai UAB	56 867,46
Mega Gen implant Co.Ltd	23 690,92
MP Dental	4 000,00
Medita UAB	726,00
Medwood UAB	19 470,11
NovartisPharmaServiceIn	32 457,00
Onemed UAB	42 284,52
Osteca UAB	26 007,73
Principalmed UAB	211 635,49
Probuono UAB	50 000,00
Prosangvis UAB	96 234,00
PRO Medical Baltic UAB	145 200,00
Quintiles UAB	8 158,71
Renafarma UAB	25 561,45
R.Armonaitė Slidžiauskienė	710,00
Roche Lietuva UAB	542,18
Septeka UAB	2 085,24
SicorBiotech UAB	693,06
Skirgesa UAB	68 005,01
Sorimpeksas UAB	52 073,72
Sormedica UAB	209 181,46
TamroMedlab UAB	16 179,33
Tradintek UAB	59 870,80
Užkrečiamųjų ligų ir AIDS centras	445,28

1	2
VšĮ Respublikinė Vilniaus universitetinė ligoninė	39 585,00
Vitrolab UAB	43 443,00
Kauno apskrities administracijos žemėtvarkos skyrius	7 043 410,27
Iš viso:	**13 833 262,28**

Įstaiga taip turi turto, kurį nuomoja. Šio turto vertės ir nuomininko pavadinimai pateikti 7 lentelėje.

7 lentelė Ilgalaikio turto, gauto nuomos būdu vertė, panaudos davėjo pavadinimas, Eur

Panaudos davėjo pavadinimas	Panaudos būdu gauto turto vertė
Diagnostnės sistemos UAB	229 899,92
Daimedica UAB	145 000,00
Inter UAB	5 957 096,10
Labotrama UAB	953 816,47
Limeta UAB	10 000,00
Mediq Lietuva UAB	968,01
Multilabo UAB	115 980,00
Siemens Osakeyhtio Lietuvos filialas	89 000,00
Sormedica UAB	12 705,00
Inolabus UAB	139 880,00
Iš viso:	**7 654 345,50**

Panaudos būdu ir nuomos pagrindais perduotą turtą įstaiga apskaito nebalansinėse sąskaitose.

Generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius

Vyriausioji finansininkė Ilona Nikitinienė

NEMATERIALIOJO TURTO BALANSINĖS VERTĖS PASIKEITIMAS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

eurais, centais

Eil. Nr.	Straipsniai	Plėtros darbai	Programinė įranga ir jos licencijos	Kitas nematerialusis turtas			Nebaigti projektai ir išankstiniai apmokėjimai		Prestižas	Iš viso
				patentai ir kitos licencijos (išskyrus nurodytus 4 stulpelyje)	literatūros, mokslo ir meno kūriniai	kitas nematerialusis turtas	nebaigti projektai	išankstiniai apmokėjimai		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pradžioje		5 410 250,03			30 546,04	0,00			5 440 796,07
2.	Įsigijimai per ataskaitinį laikotarpį		59 590,08			0,00	0,00			59 590,08
2.1.	pirkto turto įsigijimo savikaina		59 590,08							59 590,08
2.2.	neatlygintinai gauto turto įsigijimo savikaina									0,00
3.	Parduoto, perduoto ir nurašyto turto suma per ataskaitinį laikotarpį		4 894,83			0,00	0,00			4 894,83
3.1.	parduoto									
3.2.	perduoto									0,00
3.3.	nurašyto		4 894,83							4 894,83
4.	Pergrupavimai (+/-)									0,00
5.	Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2-3+/-		5 464 945,28			30 546,04	0,00			5 495 491,32
6.	Sukaupta amortizacijos suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje	X	4 841 734,27		X	30 544,60	X	X		4 872 278,87
7.	Neatlygintinai gauto turto sukaupta amortizacijos suma**	X			X		X	X		
8.	Apskaičiuota amortizacijos suma per ataskaitinį laikotarpį	X	222 973,02		X		X	X		222 973,02
9.	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto amortizacijos suma	X	4 894,25		X	0,00	X	X		4 894,25
9.1.	parduoto	X			X		X	X		
9.2.	perduoto	X			X		X	X		
9.3.	nurašyto	X	4 894,25		X		X	X		4 894,25
10.	Pergrupavimai (+/-)	X			X		X	X		0,00
11.	Sukaupta amortizacijos suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (6+7+8-9+/-10)	X	5 059 813,04		X	30 544,60	X	X		5 090 357,64
12.	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje									
13.	Neatlygintinai gauto turto sukaupta nuvertėjimo suma**									
14.	Apskaičiuota nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį									
15.	Panaikinta nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį									
16.	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto nuvertėjimo suma									
16.1.	parduoto									
16.2.	perduoto									
16.3.	nurašyto									
17.	Pergrupavimai (+/-)									
18.	Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (12+13+14-15-16+/-17)									
19.	Nematerialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (5-11-18)		405 132,24			1,44	0,00			405 133,68
20.	Nematerialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje (1-6-12)		568 515,76			1,44	0,00			568 517,20

* – Pažymeti ataskaitos laukai nepildomi.

**– Kito subjekto sukaupta turto amortizacijos arba nuvertėjimo suma iki perdavimo.

ILGALAIKIO MATERIALIOJO TURTO BALANSINĖS VERTĖS PASIKEITIMAS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ*

eurais, centais

Eil. Nr.	Straipsniai	Žemė	Pastatai		Infrastruktūros ir kiti statiniai	Nekilnojamosios kultūros vertybės	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Kilnojamosios kultūros vertybės	Baldai ir biuro įranga	Kitas ilgalaikis materialusis turtas		Nebaigta statyba	Išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
			Gyvenamieji	Kiti pastatai							Kitos vertybės	Kitas ilgalaikis materialusis turtas			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1.	**Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pradžioje**	0	32 900,00	12 955 684,81	1 335 118,95	0,00	118 433 249,41	678 205,62	0,00	5 156 512,32	0,00	30 182 932,68	3 473 149,84	0,00	172 247 753,63
2.	Įsigijimai per ataskaitinį laikotarpį (2.1+2.2)		0,00	0,00	0,00		11 976 440,81	16 910,96	0,00	200 070,71	0,00	248 614,61	2 253 178,14	0,00	14 695 215,23
2.1.	pirkto turto įsigijimo savikaina						6 998 284,10	16 910,96		200 070,71		242 833,66	2 253 178,14		9 711 277,57
2.2.	neatlygintinai gauto turto įsigijimo savikaina						4 978 156,71					5 780,95			4 983 937,66
3.	Parduoto, perduoto ir nurašyto turto suma per ataskaitinį laikotarpį (3.1+3.2+3.3)		0,00	0,00	28 599,98	0,00	3 322 473,66	0,00	0,00	97 218,07	0,00	91 209,67	0,00	0,00	3 539 501,38
3.1.	parduoto														0,00
3.2.	perduoto				28 599,98		17 126,44								45 726,42
3.3.	nurašyto						3 305 347,22			97 218,07		91 209,67			3 493 774,96
4.	Pergrupavimai (+/-)			-3 975 333,11	2 860 904,29		73 507,50					5 517 205,04	-4 476 283,72		0,00
5.	**Įsigijimo ar pasigaminimo savikaina ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2-3+/-4)**	0	32 900,00	8 980 351,70	4 167 423,26	0	127 160 724,06	695 116,58	0	5 259 364,96	0	35 857 542,66	1 250 044,26	0,00	183 403 467,48
6.	**Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje**	X	1 974,24	942 366,64	335 128,83	0,00	66 772 981,18	575 457,84	0,00	3 202 257,56	X	19 565 089,31	X	X	91 395 255,60
7.	Neatlygintinai gauto turto sukaupta nusidėvėjimo suma**	X					2 931,54				X		X	X	2 931,54
8.	Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	X	329,04	139 363,80	220 503,75		9 519 592,62	52 079,87		454 245,31	X	2 436 663,35	X	X	12 822 777,74
9.	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto nusidėvėjimo suma (9.1+9.2+9.3)	X	0,00	0,00	18 437,34	0,00	3 283 042,66	0,00	0,00	95 932,35	X	85 970,57	X	X	3 483 382,92
9.1.	parduoto	X									X		X	X	0,00
9.2.	perduoto	X			18 437,34		10 782,08				X		X	X	29 219,42
9.3.	nurašyto	X					3 272 260,58			95 932,35	X	85 970,57	X	X	3 454 163,50
10.	Pergrupavimai (+/-)	X		-241 832,94							X	241 832,94	X	X	0,00
11.	**Sukaupta nusidėvėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (6+7+8-9+/-10)**	X	2 303,28	839 897,50	537 195,24	0,00	73 012 462,68	627 537,71	0,00	3 560 570,52	X	22 157 615,03	X	X	100 737 581,96
12.	**Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pradžioje**	X	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	X		0,00	0,00	0,00

Eil. Nr.	Straipsniai	Žemė	Pastatai		Infrastruktūros ir kiti statiniai	Nekilnojamosios kultūros vertybės	Mašinos ir įrenginiai	Transporto priemonės	Kilnojamosios kultūros vertybės	Baldai ir biuro įranga	Kitas ilgalaikis materialusis turtas		Nebaigta statyba	Banksti-niai apmokėjimai	Iš viso
			Gyvena-mieji	Kiti pastatai							Kitos vertybės	Kitas ilgalaikis materialusis turtas			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
13.	Neatlygintinai gauto turto sukaupta nuvertėjimo suma**	X									X				0,00
14.	Apskaičiuota nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	X									X				0,00
15.	Panaikinta nuvertėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	X									X				0,00
16.	Sukaupta parduoto, perduoto ir nurašyto turto nuvertėjimo suma (16.1+16.2+16.3)	X									X				0,00
16.1.	parduoto	X									X				0,00
16.2.	perduoto	X									X				0,00
16.3.	nurašyto	X									X				0,00
17.	Pergrupavimai (+/-)	X									X				0,00
18.	**Nuvertėjimo suma ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (12+13+14–15-16+/-17)**	X	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	X	0,00	0,00	0,00	0,00
19.	**Tikroji vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje**		X	X	X		X	X		X		X	X	X	0
20.	Neatlygintinai gauto turto iš kito subjekto sukauptos tikrosios vertės pokytis														0
21.	Tikrosios vertės pasikeitimo per ataskaitinį laikotarpį suma (+/-)		X	X	X		X	X		X		X	X	X	0
22.	Parduoto, perduoto ir nurašyto turto tikrosios vertės suma (22.1+22.2+22.3)		X	X	X		X	X		X		X	X	X	0
22.1.	parduoto		X	X	X		X	X		X		X	X	X	0
22.2.	perduoto		X	X	X		X	X		X		X	X	X	0
22.3.	nurašyto		X	X	X		X	X		X		X	X	X	0
23.	Pergrupavimai (+/-)		X	X	X		X	X		X		X	X	X	0
24.	**Tikroji vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (19+20+/-21-22+/-23)**		X	X	X		X	X		X		X	X	X	0
25.	**Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (5-11-18+ 24)**		30 596,72	8 140 454,20	3 630 228,02	0,00	54 148 261,38	67 578,87	0,00	1 698 794,44	0,00	13 699 927,63	1 250 044,26	0,00	82 665 885,52
26.	**Ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje (1-6-12+19)**		30 925,76	12 013 318,17	999 990,12	0,00	51 660 268,23	102 747,78	0,00	1 954 254,76	0,00	10 617 843,37	3 473 149,84	0,00	80 852 498,03

* - Pažymėti ataskaitos laukai nepildomi.

**- Kito subjekto sukaupta turto nusidėvėjimo arba nuvertėjimo suma iki perdavimo.

ATSARGŲ VERTĖS PASIKEITIMAS PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ*

eurais, centais

Eil. Nr.	Straipsniai	Strateginės ir neliečiamosios atsargos	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorius	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys		Pagaminta produkcija ir atsargos, skirtos parduoti		Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti	Iš viso
				nebaigta gaminti produkcija	nebaigtos vykdyti sutartys	pagaminta produkcija	atsargos, skirtos parduoti		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	**Atsargų įsigijimo vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje**	-5,82077E-11	**9 330 454,81**	**0,00**	**0,00**	**32 298,18**	**5 335,22**	**0,00**	**9 368 088,21**
2.	Įsigyta atsargų per ataskaitinį laikotarpį: (2.1+2.2)	4 850,44	74 195 582,84	0,00	0,00	1 377 517,48	81 055,00	0,00	75 659 005,76
2.1.	įsigyto turto įsigijimo savikaina		43 887 961,22			133 121,14	81 055,00		44 102 137,36
2.2.	nemokamai gautų atsargų įsigijimo savikaina	4 850,44	30 307 621,62			1 244 396,34			31 556 868,40
3.	Atsargų sunaudojimas per ataskaitinį laikotarpį (3.1+3.2+3.3+3.4)	0,00	71 631 668,36	0,00	0,00	1 598 197,47	80 645,24	0,00	73 310 511,07
3.1.	Parduota					220 213,75	80 645,24		300 858,99
3.2.	Perleista (paskirstyta)		9 780 191,08						9 780 191,08
3.3.	Sunaudota veikloje		61 840 815,75			1 377 983,72			63 218 799,47
3.4.	Kiti nurašymai		10 661,53						10 661,53
4.	Pergrupavimai (+/-)	-4 850,44	-215 376,55			219 663,27	563,72		0,00
5.	**Atsargų įsigijimo vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (1+2-3+/-4)**	0,00	**11 678 992,74**	0,00	0,00	**31 281,46**	**6 308,70**	0,00	**11 716 582,90**
6.	Atsargų nuvertėjimas ataskaitinio laikotarpio pradžioje		**521 598,37**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**521 598,37**
7.	Nemokamai arba už simbolinį atlygį gautų atsargų sukaupta nuvertėjimo suma (iki perdavimo)								
8.	Atsargų nuvertėjimas per ataskaitinį laikotarpį								0,00
9.	Atsargų nuvertėjimo atkūrimo per ataskaitinį laikotarpį suma								
10.	Per ataskaitinį laikotarpį parduotų, perleistų (paskirstytų), sunaudotų ir nurašytų atsargų nuvertėjimas (10.1+10.2+10.3+10.4)		200 442,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200 442,25
10.1.	Parduota								
10.2.	Perleista (paskirstyta)								
10.3.	Sunaudota veikloje		200 442,25						200 442,25
10.4.	Kiti nurašymai								0,00
11.	Nuvertėjimo pergrupavimai (+/-)								0,00
12.	**Atsargų nuvertėjimas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (6+7+8-9-10+/-11)**		**321 156,12**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**321 156,12**
13.	**Atsargų balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (5-12)**		**11 357 836,62**	0,00	0,00	**31 281,46**	**6 308,70**	0,00	**11 395 426,78**
14.	**Atsargų balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje (1-6)**		**8 808 856,44**	0,00	0,00	**32 298,18**	**5 335,22**	0,00	**8 846 489,84**

*Reikšmingos sumos turi būti detalizuojamos aiškinamojo rašto tekste.

INFORMACIJA APIE IŠANKSTINIUS APMOKĖJIMUS

eurais, centais

Eil. Nr.	Straipsnio pavadinimas	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena
1	2	3	4
1.	**Išankstinių apmokėjimų įsigijimo savikaina**	**827 988,67**	**187 894,41**
1.1.	Išankstiniai apmokėjimai tiekėjams	741 843,80	138 724,66
1.2.	Išankstiniai apmokėjimai viešojo sektoriaus subjektams pavedimams		
1.3.	Išankstiniai mokesčių mokėjimai		
1.4.	Išankstiniai mokėjimai Europos Sąjungai		
1.5.	Išankstiniai apmokėjimai darbuotojams		
1.6.	Kiti išanktiniai apmokėjimai		
1.7.	Ateinančių laikotarpių sąnaudos ne viešojo sektoriaus subjektų pavedimams vykdyti		
1.8.	Kitos ateinančių laikotarpių sąnaudos	86 144,87	49 169,75
2.	**Išankstinių apmokėjimų nuvertėjimas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje**		
3.	**Išankstinių apmokėjimų balansinė vertė (1-2)**	**827 988,67**	**187 894,41**

(17-ojo VSAFAS "Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai" 7 priedas)

INFORMACIJA APIE PER VIENUS METUS GAUTINAS SUMAS

eurais, centais

Eil. Nr.	Straipsnio pavadinimas	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena			Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena		
		iš viso	tarp jų iš viešojo sektoriaus subjektų	tarp jų iš kontroliuojamų ir asocijuotųjų ne viešojo sektoriaus	iš viso	tarp jų iš viešojo sektoriaus subjektų	tarp jų iš kontroliuojamų ir asocijuotųjų ne viešojo sektoriaus subjektų
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	**Per vienus metus gautinų sumų įsigijimo savikaina, iš viso**	**25 030 805,88**	**22 092 557,38**		**22 719 209,58**	**20 211 451,33**	
1.1.	Gautinos finansavimo sumos	1 192 252,38	1 189 508,43		824 249,34	821 760,84	
1.2.	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos	0,00	0,00		0,00	0,00	
1.2.1.	Gautini mokesčiai						
1.2.2.	Gautinos socialinės įmokos						
1.3.	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas	17 177 764,90	16 813 154,18		16 211 765,57	15 889 978,01	
1.3.1.	Gautinos sumos už turto naudojimą	0,00			0,00		
1.3.2.	Gautinos sumos už parduotas prekes	104,98	104,98		18,10	18,10	
1.3.3.	Gautinos sumos už suteiktas paslaugas	17 133 974,90	16 813 049,20		16 148 466,09	15 889 959,91	
1.3.4.	Gautinos sumos už parduotą ilgalaikį turtą						
1.3.5.	Kitos	43 685,02			63 281,38		
1.4.	Gautinos sumos už konfiskuotą turtą, baudos ir kitos netesybos						
1.5.	Sukauptos gautinos sumos	6 189 590,20	3 623 900,74		5 527 419,65	3 455 230,59	
1.5.1.	Iš biudžeto	3 477 453,98	3 477 453,98		1 886 151,00	1 886 151,00	
1.5.2.	Kitos	2 712 136,22	146 446,76		3 641 268,65	1 569 079,59	
1.6.	Kitos gautinos sumos	471 198,40	465 994,03		155 775,02	44 481,89	
2.	**Per vienus metus gautinų sumų nuvertėjimas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje**	**254 689,18**			**199 638,35**		
3.	**Per vienus metus gautinų sumų balansinė vertė (1-2)**	**24 776 116,70**	**22 092 557,38**		**22 519 571,23**	**20 211 451,33**	

IKI IŠPIRKIMO TERMINO LAIKOMO FINANSINIO TURTO IR SUTEIKTŲ PASKOLŲ POKYČIAI PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

eurais, centais

Eil. Nr.	Finansinio turto pavadinimas	Balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Per ataskaitinį laikotarpį								Balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
			įsigyta (įsigijimo savikaina)	parduota (balansine verte pardavimo momentu)	perkelta į (iš) kitą finansinio turto grupę	amortizacijos** suma	valiutos kurso pokyčio įtaka	piniginės įplaukos	nurašyta	nuvertėjimas	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	**Ilgalaikis finansinis turtas ir suteiktos paskolos**	**0,00**	**0,00**		**0,00**			**0,00**			**0,00**
1.1.	Suteiktos paskolos										
1.2.	Obligacijos										
1.3.	Vekseliai	0,00									0,00
1.4.	Kiti ne nuosavybės vertybiniai popieriai	0,00									0,00
1.5.	Ilgalaikiai terminuotieji indėliai										
2.	**Trumpalaikis finansinis turtas ir suteiktos paskolos***	**2 500 000,00**	**0,00**		**0,00**			**2 500 000,00**			**0,00**
2.1.	Suteiktos paskolos										
2.2.	Obligacijos										
2.3.	Vekseliai	2 500 000,00						2 500 000,00			**0,00**
2.4.	Kiti ne nuosavybės vertybiniai popieriai	0,00									0,00
2.5.	Trumpalaikiai terminuotieji indėliai	0,00									0,00
3.	**Iš viso**	**2 500 000,00**	**0,00**		**0,00**			**2 500 000,00**			**0,00**

* Nurodoma ir ilgalaikio finansinio turto, ir suteiktų paskolų einamųjų metų dalis.

** Amortizacijos suma apima skirtumą tarp finansinio turto įsigijimo savikainos ir amortizuotos savikainos pirminio finansinio turto pripažinimo metu, ir amortizacijos sumos pasikeitimą per ataskaitinį laikotarpį.

INFORMACIJA APIE PINIGUS IR PINIGŲ EKVIVALENTUS

eurais, centais

Eil. Nr.	Straipsnio pavadinimas	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena		Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena	
		iš viso	biudžeto asignavimai	iš viso	biudžeto asignavimai
1	2	3	4	5	6
1.	**Pinigai iš valstybės biudžeto (įskaitant Europos Sąjungos finansinę paramą) (1.1+1.2+1.3+1.4–1.5)**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.1.	Pinigai bankų sąskaitose				
1.2.	Pinigai kasoje				
1.3.	Pinigai kelyje				
1.4.	Pinigai įšaldytose sąskaitose				
1.5.	Pinigų įšaldytose sąskaitose nuvertėjimas				
2.	**Pinigai iš savivaldybės biudžeto (2.1+2.2+2.3+2.4–2.5)**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
2.1.	Pinigai bankų sąskaitose				
2.2.	Pinigai kasoje				
2.3.	Pinigai kelyje				
2.4.	Pinigai įšaldytose sąskaitose				
2.5.	Pinigų įšaldytose sąskaitose nuvertėjimas				
3.	**Pinigai ir pinigų ekvivalentai iš kitų šaltinių (3.1+3.2+3.3+3.4–3.5+3.6+3.7)**	**14 294 699,19**	**0,00**	**14 652 694,92**	**0,00**
3.1.	Pinigai bankų sąskaitose	14 238 913,13		14 596 882,40	
3.2.	Pinigai kasoje	54 340,47		55 228,42	
3.3.	Pinigai kelyje	1 445,59		584,10	
3.4.	Pinigai įšaldytose sąskaitose				
3.5.	Pinigų įšaldytose sąskaitose nuvertėjimas				
3.6.	Indėliai, kurių terminas neviršija trijų				
3.7.	Kiti pinigų ekvivalentai				
4.	**Iš viso pinigų ir pinigų**	**14 294 699,19**	**0,00**	**14 652 694,92**	**0,00**
5.	**Iš jų išteklių fondų lėšos**				

FINANSAVIMO SUMOS PAGAL ŠALTINĮ, TIKSLINĘ PASKIRTĮ IR JŲ POKYČIAI PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

eurais, centais

Eil. Nr.	Finansavimo sumos	Finansavimo sumų likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Per ataskaitinį laikotarpį									Finansavimo sumų likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
			Finansavimo sumos (gautos), išskyrus neatlygintinai gautą turtą	Finansavimo sumų pergrupavimas*	Neatlygintinai gautas turtas	Perduota kitiems viešojo sektoriaus subjektams	Finansavimo sumų sumažėjimas dėl turto pardavimo	Finansavimo sumų sumažėjimas dėl jų panaudojimo savo veiklai	Finansavimo sumų sumažėjimas dėl jų perdavimo ne viešojo sektoriaus subjektams	Finansavimo sumos (grąžintos)	Finansavimo sumų (gautinų) pasikeitimas	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.	**Iš valstybės biudžeto (išskyrus valstybės biudžeto asignavimų dalį, gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų):**	**5 270 779,48**	**20 274 669,17**	**-**	**16 790 392,57**	**8 390 263,19**		**23 904 554,57**	**1 074 345,00**	**88 398,73**	**952 065,32**	**9 830 345,05**
1.1.	nepiniginiam turtui įsigyti	5 262 669,69	419 994,93	1 053 798,68	16 790 392,57	8 273 163,46	-	4 282 061,57	1 074 345,00	80 333,64	-	9 816 952,20
1.2.	kitoms išlaidoms kompensuoti	8 109,79	19 854 674,24	- 1 053 798,68	-	117 099,73	-	19 622 493,00	-	8 065,09	952 065,32	13 392,85
2.	**Iš savivaldybės biudžeto (išskyrus savivaldybės biudžeto asignavimų dalį, gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų):**	**2 907,40**	**4 161,00**	-	-	-	-	**4 742,52**				**2 325,88**
2.1.	nepiniginiam turtui įsigyti	2 907,40	-	-	-	-	-	581,52	-	-	-	2 325,88
2.2.	kitoms išlaidoms kompensuoti	-	4 161,00	-	-	-	-	4 161,00	-	-	-	-
3.	**Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų (finansavimo sumų dalis, kuri gaunama iš Europos Sąjungos, neįskaitant finansavimo sumų iš valstybės ar savivaldybės biudžetų ES projektams finansuoti):**	**34 865 674,02**	**5 264 710,63**	-	**539 818,33**	**839 550,67**		**7 772 690,29**	**32 922,92**	**3 786,54**	**1 714,21**	**32 022 966,77**
3.1.	nepiniginiam turtui įsigyti	34 676 467,28	-	3 917 709,39	539 818,33	73 703,20	-	7 452 849,84	-	-	-	31 607 441,96
3.2.	kitoms išlaidoms kompensuoti	189 206,74	5 264 710,63	- 3 917 709,39	-	765 847,47	-	319 840,45	32 922,92	3 786,54	1 714,21	415 524,81
4.	**Iš kitų šaltinių:**	**4 718 541,22**	**15 671 492,94**	-	**19 207 663,62**	**365 307,16**	**1 607,18**	**33 508 496,10**	-	**48,92**	- 585 776,49	**5 136 461,93**
4.1.	nepiniginiam turtui įsigyti	4 404 578,19	4 674 482,58	140 032,09	19 207 663,62	365 307,16	1 607,18	23 149 472,76	-	-	- 35 736,88	4 874 632,50
4.2.	kitoms išlaidoms kompensuoti	313 963,03	10 997 010,36	- 140 032,09	-	-	-	10 359 023,34	-	48,92	- 550 039,61	261 829,43
5.	**Iš viso finansavimo sumų**	**44 857 902,12**	**41 215 033,74**	-	**36 537 874,52**	**9 595 121,02**	**1 607,18**	**65 190 483,48**	**1 107 267,92**	**92 234,19**	**368 003,04**	**46 992 099,63**

* Šioje skiltyje rodomos finansavimo sumų pergrupavimas; praėjusio ataskaitinio laikotarpio klaidų taisymas; valiutos kurso įtaka pinigų likučiams, susijusiems su finansavimo sumomis; finansavimo sumų dalis, pripažinta fondo finansavimo

FINANSAVIMO SUMŲ LIKUČIAI

eurais, centais

Eil. Nr.	Finansavimo šaltinis	Ataskaitinio laikotarpio pradžioje			Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje		
		Finansavimo sumos (gautinos)	Finansavimo sumos (gautos)	Iš viso	Finansavimo sumos (gautinos)	Finansavimo sumos (gautos)	Iš viso
1	2	3	4	5=3+4	6	7	8=6+7
1.	Iš valstybės biudžeto (išskyrus valstybės biudžeto asignavimų dalį, gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)	54,56	5 270 724,92	**5 270 779,48**	952 119,88	8 878 225,17	**9 830 345,05**
2.	Iš savivaldybės biudžeto (išskyrus savivaldybės biudžeto asignavimų dalį, gautą iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų)	0,00	2 907,40	**2 907,40**	0,00	2 325,88	**2 325,88**
3.	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų (finansavimo sumų dalis, kuri gaunama iš Europos Sąjungos, neįskaitant finansvimo sumų iš valstybės ar	618,15	34 865 055,87	**34 865 674,02**	2 332,36	32 020 634,41	**32 022 966,77**
4.	Iš kitų šaltinių	823 576,63	3 894 964,59	**4 718 541,22**	237 800,14	4 898 661,79	**5 136 461,93**
5.	Iš viso	**824 249,34**	**44 033 652,78**	**44 857 902,12**	**1 192 252,38**	**45 799 847,25**	**46 992 099,63**

INFORMACIJA APIE KAI KURIAS TRUMPALAIKES MOKĖTINAS SUMAS

eurais, centais

Eil. Nr.	Straipsnio pavadinimas	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena			Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena		
		iš viso	tarp jų viešojo sektoriaus subjektams	tarp jų kontroliuojamiems ir asocijuotiesiems ne viešojo sektoriaus subjektams	iš viso	tarp jų viešojo sektoriaus subjektams	tarp jų kontroliuojamiems ir asocijuotiesiems ne viešojo sektoriaus subjektams
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	**Mokėtinos subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos**	**0,00**	**0,00**		**0,00**	**0,00**	
2.	**Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai**	**68 909,63**	**46 999,01**		**33 233,21**	**7 946,25**	
3.	**Tiekėjams mokėtinos sumos**	**3 753 209,21**	**97 594,78**		**2 357 188,63**	**61 064,27**	
4.	**Sukauptos mokėtinos sumos**	**16 846 401,51**	**13 324,07**		**15 658 522,09**	**208,93**	
4.1.	Sukauptos finansavimo sąnaudos	11 529,37	11 529,37				
4.2.	Sukauptos atostoginių sąnaudos	16 820 719,33			15 653 453,23		
4.3.	Kitos sukauptos sąnaudos	12 358,11			4 859,93		
4.4.	Kitos sukauptos mokėtinos sumos	1 794,70	1 794,70		208,93	208,93	
5.	**Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai**	**902 253,96**	**185 431,63**		**409 728,05**	**262 274,08**	
5.1.	Mokėtini veiklos mokesčiai	54 134,99	54 134,99		1 916,00	1 916,00	
5.2.	Gauti išankstiniai apmokėjimai	107 259,89			2 374,71	329,54	
5.3.	Kitos mokėtinos sumos	740 859,08	131 296,64		405 437,34	260 028,54	
6.	**Kai kurių trumpalaikių mokėtinų sumų balansinė vertė (1+2+3+4)**	**21 570 774,31**	**343 349,49**		**18 458 671,98**	**331 493,53**	

ATIDĖJINIAI PAGAL JŲ PASKIRTĮ

eurais, centais

Eil. Nr.	Atidėjinių paskirtis	Atidėjinių vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Atidėjinių vertės padidėjimas, išskyrus padidėjimą dėl diskontavimo	Atidėjinių vertės pasikeitimas dėl diskontavimo	Panaudota atidėjinių suma	Panaikinta atidėjinių suma	Atidėjinių vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Kompensacijos darbuotojams	0,00					0,00
2.	Žalos atlyginimas	5 231 007,21			3 441 971,91	1 789 035,30	0,00
3.	Aplinkos tvarkymas						
4.	Turto likvidavimas						
5.	Restruktūrizavimas / veiklos nutraukimas						
6.	Garantijų įsipareigojimai						
7.	Baudos						
8.	Kompensacijų už valstybės išperkamą nekilnojamąjį turtą bei LR religinių bendrijų teisės į išlikusį nekilnojamąjį turtą atkūrimui						
9.	Lengvatinių paskolų gyvenamiesiems namams, butams statyti arba pirkti teikimo iš bankų kredito išteklių piliečiams, turintiems teisę į valstybės paramą, rinkos palūkanoms arba jų dalai padengti						
10.	Santaupoms atkurti						
11.	Kita*						
12.	Iš viso atidėjinių	5 231 007,21	0,00	0,00	3 441 971,91	1 789 035,30	0,00

* Reikšmingos sumos detalizuojamos aiškinamojo rašto tekste.

12 priedas
(10 - ojo VSAFAS "Kitos pajamos" 1 priedas)

PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS*

eurais, centais

Eil. Nr.	Straipsnio pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1.	**Apskaičiuotos pagrindinės veiklos kitos pajamos**	**188 183 290,65**	**174 837 279,46**
1.1.	Pajamos iš rinkliavų		
1.2.	Pajamos iš pagal Lietuvos Respublikos indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo įstatymą mokamų įmokų į fondus		
1.3.	Suteiktų paslaugų pajamos**	188 183 290,65	174 837 279,46
1.4.	Kitos		
2.	**Pervestinos į biudžetą pagrindinės veiklos kitos pajamos**		
3.	**Pagrindinės veiklos kitos pajamos**	**188 183 290,65**	**174 837 279,46**

* Reikšmingos sumos turi būti detalizuojamos viešojo subjekto finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto tekste.

** Nurodoma, kokios tai paslaugos, ir, jei suma reikšminga, ji detalizuojama viešojo sektoriaus subjekto finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto tekste.

FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS PAJAMOS IR SĄNAUDOS

eurais ir centais

Eil. Nr.	Straipsnio pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1	2	3	4
1.	**Finansinės ir investicinės veiklos pajamos**	**63 684,11**	**157 885,34**
1.1.	Pelnas dėl valiutos kurso pasikeitimo	333,38	171,22
1.2.	Baudų ir delspinigių pajamos	63 350,73	155 638,19
1.3.	Palūkanų pajamos		930,23
1.4.	Dividendai		
1.5.	Kitos finansinės ir investicinės veiklos pajamos*		1 145,70
1.6.	Pervestinos finansinės ir investicinės veiklos pajamos		
2.	**Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos**	**26 126,60**	**1 742,68**
2.1.	Nuostolis dėl valiutos kurso pasikeitimo	219,45	590,99
2.2.	Baudų ir delspinigių sąnaudos		
2.3.	Palūkanų sąnaudos	25 907,15	1 151,69
2.4.	Kitos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos*		
3.	**Finansinės ir investicinės veiklos rezultatas (1-2)**	**37 557,51**	**156 142,66**

* Reikšmingos sumos turi būti detalizuojamos aiškinamojo rašto tekste.

(25-ojo VSAFAS „Segmentai" priedas)

INFORMACIJA PAGAL VEIKLOS SEGMENTUS

eurais, centais

Eil. nr.	Finansinių atsaskaitų straipsniai	Segmentai										Iš viso
		Bendros valstybės paslaugos	Gynyb	Viešoji tvarka ir visuomenės apsauga	Ekonomika	Aplinkos apsauga	Būstas ir komunalinis ūkis	Sveikatos apsauga	Poilsis, kultūra ir religija	Švietimas	Socialinė apsauga	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.	**PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS**							**254 854 945,59**				**254 854 945,59**
1.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo							166 242 658,55				166 242 658,55
1.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos							13 021 403,96				13 021 403,96
1.3.	Komunalinių paslaugų ir ryšių							5 823 251,47				5 823 251,47
1.4.	Komandiruočių							39 645,71				39 645,71
1.5.	Transporto							128 902,22				128 902,22
1.6.	Kvalifikacijos kėlimo							79 709,69				79 709,69
1.7.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo							3 740 439,53				3 740 439,53
1.8.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų							193 976,26				193 976,26
1.9.	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina							62 192 443,75				62 192 443,75
1.10.	Socialinių išmokų							55 299,00				55 299,00
1.11.	Nuomos							0,00				0,00
1.12.	Finansavimo							1 216 885,45				1 216 885,45
1.13.	Kitų paslaugų							1 595 239,94				1 595 239,94
1.14.	Kitos							525 090,06				525 090,06
2.	**APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA**							1 789 035,30				1 789 035,30
3.	**PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI**											
3.1.	Išmokos:							-225 397 946,33				-225 397 946,33
3.1.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo							-166 203 816,67				-166 203 816,67
3.1.2.	Komunalinių paslaugų ir ryšių							-5 333 155,58				-5 333 155,58
3.1.3.	Komandiruočių							-38 778,75				-38 778,75
3.1.4.	Transporto							-124 270,13				-124 270,13
3.1.5.	Kvalifikacijos kėlimo							-62 000,38				-62 000,38
3.1.6.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo							-943 749,15				-943 749,15
3.1.7.	Atsargų įsigijimo							-39 635 162,44				-39 635 162,44
3.1.8.	Socialinių išmokų							-55 099,00				-55 099,00
3.1.9.	Nuomos											0,00
3.1.10.	Kitų paslaugų įsigijimo							-9 180 391,23				-9 180 391,23
3.1.11.	Sumokėtos palūkanos							-25 907,15				-25 907,15
3.1.12.	Kitos išmokos							-3 795 615,85				-3 795 615,85

INFORMACIJA APIE ĮSIPAREIGOJIMŲ DALĮ (ĮSKAITANT FINANSINES NUOMOS (LIZINGO) ĮSIPAREIGOJIMUS) EURAIS IR UŽSIENIO VALIUTOMIS

eurais, centais

Eil. Nr.	Įsipareigojimų dalis valiuta	Balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Balansinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
1	2	3	4
1.	Eurais	18 458 690,97	21 620 631,76
2.	JAV doleriais		
3.	Kitomis		
4.	Iš viso	18 458 690,97	21 620 631,76

16 priedas
(10 - ojo VSAFAS "Kitos pajamos" 2 priedas)

KITOS VEIKLOS PAJAMŲ IR SĄNAUDŲ PATEIKIMAS ŽEMESNIOJO IR AUKŠTESNIOJO LYGIŲ VIEŠOJO SEKTORIAUS SUBJEKTO FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMAJAME RAŠTE

eurais, centais

Eil. Nr.	Straipsnio pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1.	**Kitos veiklos pajamos**	**3 710 508,04**	**2 113 797,47**
1.1.	Pajamos iš atsargų pardavimo	1 599,94	1 711,39
1.2.	Ilgalaikio materialiojo, nematerialiojo ir biologinio turto pardavimo pelnas		4 467,79
1.3.	Pajamos iš administracinių baudų		
1.4.	Nuomos pajamos		
1.5.	Suteiktų paslaugų, išskyrus nuomą, pajamos	3 696 139,34	2 035 631,11
1.6.	Kitos	12 768,76	71 987,18
2.	**Pervestinos į biudžetą kitos veiklos pajamos**	**49 622,67**	**4 467,79**
3.	**Kitos veiklos sąnaudos**	**1 348 108,09**	**1 463 140,15**
3.1.	Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina	325 317,20	315 737,35
3.2.	Nuostoliai iš ilgalaikio ir biologinio turto perleidimo		
3.3.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	24 346,80	16 875,36
3.4.	Paslaugų sąnaudos	7 280,03	8 495,74
3.5.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos	898 419,74	666 667,22
3.6.	Kitos veiklos mokesčių sąnaudos	125,00	1 004,10
3.7.	Kitos veiklos sąnaudos	92 619,32	454 360,38
4.	**Kitos veiklos rezultatas**	**2 312 777,28**	**646 189,53**

INFORMACIJA APIE DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO SĄNAUDAS

eurais, centais

Eil. Nr.	Grupė	Ataskaitinis laikotarpis						Praėjęs ataskaitinis laikotarpis					
		Vidutinis darbuotojų skaičius	Darbo užmokesčio sąnaudos					Vidutinis darbuotojų skaičius	Darbo užmokesčio sąnaudos				
			Pareiginė alga	Priedai, priemokos, premijos	Darbuotojo išlaidų kompensavimas	Išmokos diplomastams ir jų šeimų nariams	Kita		Pareiginė alga	Priedai, priemokos, premijos	Darbuotojo išlaidų kompensavimas	Išmokos diplomastams ir jų šeimų nariams	Kita
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.	Valstybės politikai ir valstybės pareigūnai												
2.	Teisėjai												
3.	Valstybės tarnautojai												
3.1.	einantys vadovaujamas pareigas												
3.2.	patarėjai												
3.3.	specialistai												
4.	Kariai												
5.	Darbuotojai, dirbantys pagal neterminuotas darbo sutartis	4393	66 101 315,07	22 075 781,05	0,00	0,00	8 842 209,65	4466	53 381 467,02	32 041 339,75	0	0	0
5.1.	einantys vadovaujamas pareigas	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
5.2.	kiti darbuotojai	4 393	66 101 315,07	22 075 781,05	0,00	0,00	8 842 209,65	4466	53 381 467,02	32 041 339,75			
6.	Kiti	2 608	41 692 473,76	19 995 216,80	0,00	0,00	8 434 081,96	2405	40 672 587,67	22 048 875,74			
7.	Iš viso:	7 001	107 793 788,83	42 070 997,85	0,00	0,00	17 276 291,61	6871	94 054 054,69	54 090 215,49	0	0	0
8.	Iš jų socialinio draudimo sąnaudos		2 162 565,43	869 730,34	0,00	0,00	358 691,58		1 916 561,63	1 085 847,16			

INFORMACIJA APIE KITAS PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDAS PAGAL POBŪDĮ

eurais, centais

Eil. Nr.	Straipsnio pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1.	**Kitos pagrindinės veiklos sąnaudos***	525 090,06	718 773,61
1.1.	Mokesčiai Europos Sąjungai ir kitoms tarptautinėms organizacijoms		
1.2.	Narystės mokesčiai		
1.3.	Stipendijos studentams		
1.4.	Premijos ir valstybinės stipendijos, piniginės dovanos ir laimėjimai (prizai)		
1.5.	Veiklos mokesčiai	15 108,72	14 569,25
1.6.	Kitos	509 981,34	704 204,36

INFORMACIJA APIE PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ GAUTĄ FINANSINĘ IR NEFINANSINĘ PARAMĄ

Eil. Nr.	Gautos paramos teikėjas		Gautos paramos dalykas				Iš viso gauta paramos per ataskaitinį laikotarpį ***
	Paramos teikėjo, suteikusio paramą, pavadinimas	Kodas	Pinigais	Turtu, išskyrus pinigus	Paslaugomis	Turto panauda**	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	**Lietuvos Respublikos juridiniai asmenys**		**18 328,30**	**876 369,86**	-	-	**894 698,16**
1.1	Abbvie UAB	302679058		77 899,03			77 899,03
1.2	Akvavita UAB	300140507		429,37			429,37
1.3	Arbor Medical Cosparation LT	301577716		12 000,00			12 000,00
1.4	AstraZeneca Lietuva UAB	300089799	14 328,30				14 328,30
1.5	B.Braun medical	111551739		76,84			76,84
1.6	Bayer UAB	111818633		2 628,10			2 628,10
1.7	Berlin Chemie Menarini Baltic	110407458		4 955,88			4 955,88
1.8	Birštono mineraliniai vandenys ir Ko UAB	152833635		760,66			760,66
1.9	Boehringer Ingelheim RCV GmbH&Co KG Lietuvos fil	3100383246		6 946,80			6 946,80
1.10	Brolis semiconductors	302653782		1 149,60			1 149,60
1.11	Endomeda	135128174		2 258,10			2 258,10
1.12	Entafarma UAB	174443844		0,23			0,23
1.13	Finvesticijos grupė UAB	305308396		4 400,00			4 400,00
1.14	Gydymo įstaigų paramos fondas	303047517		10 440,00			10 440,00
1.15	Gintaro Baldai UAB	174593071		226,09			226,09
1.16	Grynumber Health UAB	303345008		4 800,00			4 800,00
1.17	Hegelmann Transporte	300022163		1 325,56			1 325,56
1.18	Ilsanta UAB	110498671		378,00			378,00
1.19	International Women's Association of Vilnius	124368969		6 776,00			6 776,00
1.20	Kasko Group UAB	302298947		9 200,00			9 200,00
1.21	Laisvės TV VŠĮ	304405807		23 520,00			23 520,00
1.22	Lietuvos vaikų neagalios akademija	300388931		3 742,45			3 742,45
1.23	Limedika UAB	134056779		488,00			488,00
1.24	MB+	304917889		181 350,40			181 350,40
1.25	Medikona, UAB	134758266		9 147,37			9 147,37
1.26	Mediq Lietuva UAB	302513086		630,00			630,00
1.27	Merck Serono UAB	302419427	2 000,00	-			2 000,00
1.28	MerkSharp	111834114		334 691,00			334 691,00
1.29	Milsa UAB	133088980		22 400,00			22 400,00
1.30	Neišnešiotų naujagimių asociacija	302868488		526,50			526,50
1.31	Novo Nordisk Pharma UAB	300114028		14 917,61			14 917,61
1.32	Oribalt Vilnius UAB	111472747		0,07			0,07
1.33	Orivas UAB	125513093		4 950,00			4 950,00
1.34	R.Garbaravičienės vaikų labdaros ir paramos fondas	300114416		28 826,50			28 826,50
1.35	Reksus UAB	302728879		1 440,00			1 440,00
1.36	RM7 UAB	305520075		1 600,00			1 600,00
1.37	Roche Lietuva UAB	300089404		58 018,35			58 018,35
1.38	Ruksa UAB	304408372		410,00			410,00
1.39	Sanofi aventis lietuva UAB	300109287	2 000,00	-			2 000,00
1.40	Servier pharma uab	300088003		6 124,63			6 124,63
1.41	Sorimpeksas UAB	135733248		1 503,00			1 503,00
1.42	Tamro, UAB	111448632		1,88			1,88
1.43	Viasana	300155391		408,00			408,00
1.44	Vienybė fondas	192000131		22 624,50			22 624,50
1.45	Viltechmeda UAB	110517680		1 899,34			1 899,34
1.46	Vitae Litera UAB	134937568		500,00			500,00
1.47	Vivospektras	304442321		10 000,00			10 000,00
2.	**Užsienio valstybių juridiniai asmenys**		-	**10 597,70**	-	-	**10 597,70**
2.1.	ELI Lilly S.A (Šveicarija)	110237543		10 597,70			10 597,70
3.	**Fiziniai asmenys***	X	**720,00**	**6 414,00**			**7 134,00**
4.	**Gyventojai, skyrę gyventojų pajamų mokesčio dalį**	X	**1 101,13**	X	X	X	**1 101,13**
5.	**Anonimiškai**	X					-
6.	**Gauta iš paramos lėšų įgyto turto**						-
7.	**Iš viso**	X	**20 149,43**	**893 381,56**	-	-	**913 530,99**

INFORMACIJA APIE PARAMOS PANAUDOJIMĄ PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

Eil. Nr.	Paramos rūšis	Gautos paramos likutis ataskaitinio laikotarpio pradžioje	Per ataskaitinį laikotarpį					Paramos likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje
			Gauta*	Pergrupuota į kitą paramos rūšį	Sunaudota subjekto veikloje	Perduota kitiems viešojo sektoriaus subjektams	Perduota ne viešojo sektoriaus subjektams	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Pinigais	400 796,92	20 149,43		95 172,26			325 774,09
2.	Turtu, išskyrus pinigus	823 390,68	893 381,56		644 816,79			1 071 955,45
3.	Paslaugomis	-	-		-			-
4.	Turto panauda	-	-	-	-	-	-	-
5.	Iš viso	1 224 187,60	913 530,99	-	739 972,97		-	1 397 729,54

*Šio stulpelio skiltyse nurodytų lėšų suma turi sutapti su 6-ojo viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standarto „Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas" 7 priedo lentelės 8 stulpelio skiltyse nurodytų lėšų suma.

21 priedas

(7-ojo VSAFAS „Apskaitos politikos, apskaitinių įverčių keitimas ir klaidų taisymas" 7 priedas)

APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITOS STRAIPSNIAMS

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena	Apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo įtaka		Paskutinė praėjusio ataskaitinio laikotarpio diena, įvertinus apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo įtaką
				Padidėjimas (+)	Sumažėjimas (-)	
1	2	3	4	5	6	7=4+5+6
A.	ILGALAIKIS TURTAS		0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Nematerialusis turtas		0,00	0,00	0,00	0,00
I.1	Plėtros darbai					0,00
I.2	Programinė įranga ir jos licencijos					0,00
I.3	Kitas nematerialusis turtas					0,00
I.4	Nebaigti projektai ir išankstiniai mokėjimai		0,00			0,00
I.5	Prestižas					
II.	Ilgalaikis materialusis turtas		0,00	0,00		0,00
II.1	Žemė					
II.2	Pastatai					0,00
II.3	Infrastruktūros ir kiti statiniai					0,00
II.4	Nekilnojamosios kultūros vertybės					
II.5	Mašinos ir įrenginiai					0,00
II.6	Transporto priemonės					0,00
II.7	Kilnojamosios kultūros vertybės					
II.8	Baldai ir biuro įranga					0,00
II.9	Kitas ilgalaikis materialusis turtas					0,00
II.10	Nebaigta statyba ir išankstiniai mokėjimai					0,00
III.	Ilgalaikis finansinis turtas					0,00
IV.	Mineraliniai ištekliai ir kitas ilgalaikis turtas					
B.	BIOLOGINIS TURTAS					
C.	TRUMPALAIKIS TURTAS		0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Atsargos		0,00	0,00		0,00
I.1	Strateginės ir neliečiamosios atsargos					
I.2	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorius					0,00
I.3	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys					
I.4	Pagaminta produkcija, atsargos, skirtos parduoti (perduoti)					0,00
I.5	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti					
II.	Išankstiniai apmokėjimai					0,00
III.	Per vienus metus gautinos sumos		0,00	0,00	0,00	0,00
III.1	Gautinos trumpalaikės finansinės sumos					
III.2	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos					
III.3	Gautinos finansavimo sumos					0,00
III.4	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas					0,00
III.5	Sukauptos gautinos sumos					0,00
III.6	Kitos gautinos sumos					0,00
IV.	Trumpalaikės investicijos					0,00
V.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai					0,00
	IŠ VISO TURTO:		0,00	0,00	0,00	0,00
D.	FINANSAVIMO SUMOS		0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Iš valstybės biudžeto					0,00
II.	Iš savivaldybės biudžeto					0,00
III.	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų					0,00
IV.	Iš kitų šaltinių					0,00
E.	ĮSIPAREIGOJIMAI		0,00	0,00	-1 789 035,30	-1 789 035,30
I.	Ilgalaikiai įsipareigojimai					0,00
I.1	Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai		0,00			
I.2	Ilgalaikiai atidėjiniai					
I.3	Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai					
II.	Trumpalaikiai įsipareigojimai		0,00	0,00	-1 789 035,30	-1 789 035,30
II.1	Ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidėjiniai				-1 789 035,30	-1 789 035,30
II.2	Ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis					0,00
II.3	Trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai					
II.4	Mokėtinos subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos					
II.5	Mokėtinos sumos į Europos Sąjungos biudžetą					
II.6	Mokėtinos sumos į biudžetus ir fondus		0,00			0,00
II.6.1	Grąžintinos finansavimo sumos					0,00
II.6.2	Kitos mokėtinos sumos biudžetui					0,00
II.7	Mokėtinos socialinės išmokos					0,00
II.8	Grąžintini mokesčiai, įmokos ir jų permokos					
II.9	Tiekėjams mokėtinos sumos					0,00
II.10	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai					0,00
II.11	Sukauptos mokėtinos sumos					0,00
II.12	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai					0,00
F.	GRYNASIS TURTAS		0,00	1 789 035,30	0,00	1 789 035,30
I.	Dalininkų kapitalas					1 592 901,44
II.	Rezervai		0,00			0,00
II.1	Tikrosios vertės rezervas					
II.2	Kiti rezervai					
III.	Nuosavybės metodo įtaka					
IV.	Sukauptas perviršis ar deficitas		0,00	1 789 035,30	0,00	1 789 035,30
IV.1	Einamųjų metų perviršis ar deficitas					0,00
IV.2	Ankstesnių metų perviršis ar deficitas			1 789 035,30		1 789 035,30
G.	MAŽUMOS DALIS					
	IŠ VISO FINANSAVIMO SUMŲ, ĮSIPAREIGOJIMŲ, GRYNOJO TURTO IR MAŽUMOS DALIES:		0,00	1 789 035,30	-1 789 035,30	0,00

(7-ojo VSAFAS „Apskaitos politikos, apskaitinių įverčių keitimas ir klaidų taisymas" 10 priedas)

APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITOS STRAIPSNIAMS

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis	Apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo įtaka		Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, įvertinus apskaitos politikos keitimo ir klaidų taisymo įtaką
				Padidėjimas (+)	Sumažėjimas (-)	
1	2	3	4	5	6	7=4+5+6
A.	PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS		0,00	0,00	0,00	0,00
I.	FINANSAVIMO PAJAMOS		0,00	0,00	0,00	0,00
I.1.	Iš valstybės biudžeto					0,00
I.2.	Iš savivaldybių biudžetų					0,00
I.3.	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų					0,00
I.4.	Iš kitų finansavimo šaltinių					0,00
II.	MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS					
III.	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS		0,00	0,00	0,00	0,00
III.1.	Pagrindinės veiklos kitos pajamos					0,00
III.2.	Pervestinų pagrindinės veiklos kitų pajamų suma					
B.	PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS		0,00	0,00	0,00	0,00
I.	DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO					0,00
II.	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS					0,00
III.	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ					0,00
IV.	KOMANDIRUOČIŲ					0,00
V.	TRANSPORTO					0,00
VI.	KVALIFIKACIJOS KĖLIMO					0,00
VII.	PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO					0,00
VIII.	NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ					0,00
IX.	SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA					0,00
X.	SOCIALINIŲ ĮŠMOKŲ					0,00
XI.	NUOMOS					
XII.	FINANSAVIMO					0,00
XIII.	KITŲ PASLAUGŲ					0,00
XIV.	KITOS					0,00
C.	PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVIRŠIS AR DEFICITAS		0,00	0,00	0,00	0,00
D.	KITOS VEIKLOS REZULTATAS		0,00	0,00	1 789 035,30	1 789 035,30
I.	KITOS VEIKLOS PAJAMOS					0,00
II.	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS					0,00
III.	KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS				-1 789 035,30	-1 789 035,30
E.	FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS			0,00	0,00	0,00
F.	APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA					
G.	PELNO MOKESTIS		0,00			0,00
H.	GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ		0,00	0,00	-1 789 035,30	-1 789 035,30
I.	NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA					
J.	GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS		0,00	0,00	-1 789 035,30	-1 789 035,30
I.	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI					
II.	TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI					

LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO LIGONINĖ KAUNO KLINIKOS

VEIKLOS ATASKAITA 2021 M.

2022 m.
Kaunas

Turinys

1. SANTRAUKA

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) yra didžiausia daugiaprofilinė gydymo įstaiga Lietuvoje. 1940 m. pradėjusi veikti ligoninė tapo viena moderniausių šalyje.

Kauno klinikų dalininkai:
- ✓ Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija;
- ✓ Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

Kauno klinikų rekvizitai:
Adresas – Eivenių g. 2, LT-50161 Kaunas,
Juridinių asmenų registro kodas – 135163499.
Sąskaitos Nr. LT 91 7044 0600 0336 9307, AB SEB bankas.

Kauno klinikų vadovas:
Generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius.

Įstaiga savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Sveikatos priežiūros paslaugų veikla vykdoma 29-iuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojasi 115 statinių, kurių bendras plotas ~224 tūkst. kv. m

2021 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:
✓ 39 profilinės klinikos, turinčios 103 padalinius:
- 49 stacionaro skyriai;
- 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
- 2 skubiosios pagalbos skyriai ir 1 skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius;
- 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
- 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
- 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;

✓ 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionarines ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas, dienos socialinės globos paslaugas bei ikimokyklinio ugdymo paslaugas vaikų lopšelyje –darželyje „Lašeliai“;

✓ kiti medicinos padaliniai ir centrai (Audinių bankas, Kraujo centras, Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras, Gama peilio centras);

✓ tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos.

2021 m. siekiant gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, efektyviai panaudoti stacionaro lovas, Skubiosios medicinos klinikoje įkurtas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius. Į šį skyrių pacientai stacionarizuojami, jei diagnostika Skubios pagalbos skyriuje užtrunka ilgiau kaip 24 val. arba numatoma, kad paciento sveikatos sutrikimas gali būti koreguojamas trijų dienų laikotarpyje, taip pat, kai nėra poreikio tretinio lygio medicinos paslaugoms. Skyriuje teikiama stacionarinė pagalba, atliekama reikalinga išplėstinė diagnostika, skiriamas gydymas, skyriaus gydytojai taip pat teikia konsultacijas ūmių būklių metu kituose Kauno klinikų skyriuose.

2021 m. Kauno klinikose dirbo 7 315 darbuotojai: 2 187 gydytojai (iš jų: 944 gydytojai rezidentai ir 1 231 gydytojai), 2 379 slaugos specialistai, 1 479 pagalbinio medicinos personalo darbuotojų ir 1 270 darbuotojų, priklausančių kito personalo kategorijai. Nuosekliai didėjo mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius. 2021 m. Kauno klinikose dirbo 531 mokslo laipsnį turintys

darbuotojai, iš jų 518 mokslų daktarai gydytojai ir 13 kitų specialybių mokslų daktarai. Per 5 metus Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkis vienam etatui padidėjo 77,4 proc. Vertinant slaugos specialistų kvalifikaciją, gebėjimus, profesinę veiklą, įgyvendinant bendrus Kauno klinikų strateginius ir asmeninius darbuotojų karjeros tikslus bei siekiant motyvuoti darbuotojus ir didinti slaugos specialistui taikomą darbo užmokestį, 2021 metais pradėta vykdyti savanoriška slaugytojų atestacija.

2021 metais ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos pradėtos teikti naujame Ambulatorinės diagnostikos centre. Pacientų registracija ambulatorinėms paslaugoms gauti nuo 2021 m. sausio 1 dienos vykdoma per nacionalinę išankstinę registracijos sistemą. 2021 m. Kauno klinikose suteiktos 1 228 783 ambulatorinės paslaugos, iš kurių 872 469 buvo apmokėtos kaip pirminės konsultacijos.

Kauno klinikų Šeimos medicinos klinika – viena pirmųjų įstaigų, pradėjusių teikti ambulatorines slaugos paslaugas namuose savo klinikos pacientams: neįgaliems vaikams, pacientams, turintiems specialiųjų ar nuolatinės slaugos poreikių, bei žmonėms, kuriems sunku pasirūpinti savimi.

2021 m. Kauno klinikose bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 232. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydyti 83 192 pacientai, iš jų 17 proc. sudarė vaikai (14 179 vaikų). Vidutinė gydymo stacionare trukmė sutrumpėjo ir pagrindinėje ligoninėje buvo 5,48 dienos. Lovos funkcionavimo rodikliai keitėsi neženkliai, tačiau didėjo ir buvo 235,4 d.

2021 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atlikta 22 proc. daugiau operacijų (66 254 operacijos) palyginant su 2020 m. ir tik 3,42 proc. mažiau nei 2019 m. Iš jų 25,5 proc. (16 901) buvo dienos chirurgijos operacijos. Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas padidėjo ir 2021 m. siekė 6,47 val./parą (2020 m. – 5,92 val./parą).

2021 m. COVID-19 Antrajame skyriuje buvo gydyti 599 pacientai. Kauno klinikų Intensyviosios terapijos klinikoje buvo gydomi sunkiausi COVID-19 infekcija sergantys pacientai iš viso Kauno regiono. Gydytų pacientų skaičius buvo daugiau nei du kartus didesnis palyginti su 2020 m (2021 m. – 436 pacientai, 2020 m. – 193 pacientai).

Kauno klinikos buvo viena pirmųjų įstaigų, pradėjusių pacientų vakcinaciją nuo COVID-19, o Reabilitacijos klinikoje pradėtos teikti naujos reabilitacijos paslaugos COVID-19 liga persirgusiems pacientams.

2021 metais toliau buvo tęsiamas aktyvus sveikatos priežiūros paslaugų teikimo organizavimas regione. LR SAM įsakymu Kauno klinikoms buvo paskirta organizuoti sveikatos priežiūros paslaugas 10 ligoninių: LSMU Kauno ligoninė (pagrindinė ASPĮ), Kėdainių ligoninė, Jonavos ligoninė, Raseinių ligoninė, Prienų ligoninė, Kaišiadorių ligoninė, Marijampolės ligoninė, Vilkaviškio ligoninė, Šakių ligoninė ir Jurbarko ligoninė. Buvo vykdoma nuolatinė turimų resursų regione stebėsena, pacientų srautų valdymas, nuotolinė metodinė pagalba regiono ASPĮ specialistams.

2021 metais darbą intensyviai tęsė Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė, kurios specialistai atliko 3 607 COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos) atvejų analizes, atliko 16 146 pirminių kontaktų rizikos vertinimų (apklausų telefonu), vertino kontaktų su sergančiaisiais riziką bei teikė rekomendacijas dėl infekcijų kontrolės valdymo priemonių, sudarinėjo profilaktinius darbuotojų SARS-CoV-2 tikralaikės PGR ištyrimų planus.

Kauno klinikų Laboratorinės medicinos klinikoje 2021 metais buvo atlikta 177 432 SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikrojo laiko PGR tyrimų.

2021 metų sausio mėn. taip pat startavo Kauno klinikų ekspertų – medikų, mokslininkų, tyrėjų grupės informacinis portalas „infoCOVID“. Portale nuolat pateikiama aktuali mokslinė, patikima ir patikrinta informacija, paremta įrodymais grįstais duomenimis apie COVID-19 infekcijos gydymą, diagnostiką, vakcinaciją ir kitus su COVID-19 susijusius klausimus. Siekiant dalintis patirtimi COVID-19 pandemijos valdymo klausimais, Kauno klinikos 2021 metų balandžio mėn. organizavo nuotolinę mokslinę-praktinę konferenciją. 2021 m. Kauno klinikos žengė reikšmingą žingsnį siekiant užkirsti kelią COVID-19 ligos progresavimui ir kartu su užsienio šalių partneriais prisijungė prie tarptautinio „Europos Horizonto“ programos lėšomis finansuojamo projekto, kurio pagrindu Kauno klinikų COVID-19 Antrajame skyriuje pradėtas mokslinis ir klinikinis COVID-19 ligai gydyti skirtų vaistų tyrimas „COVend“.

Siekdama suteikti aktualią informaciją apie pandemijos valdymą ne tik vidinei bendruomenei, bet ir visuomenei, aktyviai veikė Komunikacijos tarnyba. Buvo teikiamos rekomendacinio pobūdžio atmintinės, naujienlaiškiai, sienlaiškiai ir kita vaizdinė medžiaga, susijusi su darbuotojų saugumu, darbo organizavimo principais, testavimu dėl SARS-CoV-2 viruso ar vakcinacija nuo COVID-19 ligos. Apie COVID-19 pandemiją, jos valdymą Kauno regione bei rekomendacijas, susijusias su šios infekcijos prevencija, gydymu ar vakcinacija aktyviai komunikuojama Kauno klinikų internetinėje svetainėje, socialiniame tinkle Facebook, operatyviai bendradarbiaujama su žiniasklaidos priemonėmis.

Nepaisant besitęsiančios nepalankios epidemiologinės COVID-19 ligos situacijos, 2021 metais Kauno klinikos sėkmingai tęsė įprastą veiklą ir įgyvendino užsibrėžtus uždavinius bei diegė inovatyvias sveikatos priežiūros paslaugas. Įsigijus naują įrangą Branduolinės medicinos skyriuje pradėtos teikti naujos paslaugos: pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta sarginio limfmazgio biopsija, panaudojant išplėstosios realybės (*augmented reality*) navigacinę terapiją, pirmą kartą Lietuvoje atlikta peptidų receptorių radionuklidinė terapija. Pirmą kartą Lietuvoje atlikta unikali arterijų litotripsijos procedūra Kardiologijos klinikoje, pirmą kartą Baltijos šalyse suformuotas kepenų vartų ir pasaito venos perkutaninis šuntas Radiologijos klinikoje, pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta elektromagnetinės navigacijos bronchoskopija. Ortopedijos traumatologijos klinikos specialistai pirmą kartą Baltijos šalyse atliko endoskopinę kelio sąnario kremzlės rekonstrukciją ir menisko implantaciją. Neurochirurgijos klinikoje pradėti naudoti personalizuoti kaukolės kaulo implantai. Kauno klinikose suleista pirmoji nusinerseno dozė suaugusiajam, sergančiam spinaline raumenų atrofija.

Kauno klinikos trečius metus iš eilės yra daugiausia donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2021 metai Kauno klinikoms – rekordiniai: atlikta 100-oji Kauno klinikose kepenų transplantacija, o vien per 2021 m. atlikta net 16 kepenų transplantacijų, rugpjūčio mėn. per mažiau nei 1 savaitę atlikta 10 organų transplantacijų, o rugsėjo mėn. Kauno klinikose užregistruotas 10-asis neplakančios širdies donoro atvejis Lietuvoje bei atlikta ypatinga operacija – pacientei atlikta inksto transplantacija iš neplakančios širdies donoro. Pirmą kartą Lietuvoje atliktos inkstų transplantacijos iš donoro, persirgusio COVID-19 liga.

2021 m. donorų koordinatorių dėka Kauno klinikose buvo identifikuoti 53 potencialūs donorai, iš kurių 25 (47 proc.) buvo efektyvūs, identifikuoti 5 potencialus neplakančios širdies donorai, efektyvūs – 4 (80 proc.). 2021 m. artimųjų atsisakymo dažnis Kauno klinikose siekė 25,5 proc. ir yra mažiausias Lietuvoje.

2021 m. Kauno klinikose persodinti 50 kadaverinių ir 1 gyvo donoro inkstai, transplantuota 1 širdis bei 1 plaučių kompleksas, atliktos 51 ragenos, 12 kraujagyslinio audinio ir 53 kaulinio audinio transplantacijos. 2021 m. buvo atliktos 31 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (toliau – KKLT) bei atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems mielofibroze, sunkia aplastine anemija, mielodisplastiniu sindromu, įdiegta mažos dozės viso kūno apšvita prieš alogeninę KKLT.

Pagal darbo apimtis Kauno klinikos išlieka vienu didžiausiu radiologinės diagnostikos ir intervencinės radiologijos centru ne tik Lietuvoje, bet ir visose Baltijos šalyse. 2021 m. atlikta 15 266 intervencinių procedūrų, iš jų: 4 127 intervencinės radiologijos ir 11 139 intervencinės kardiologijos procedūros. Diagnostinių radiologinių tyrimų apimtys 2021 m. ir toliau didėjo: atlikti 73 169 kompiuterinės tomografijos, 17 104 magnetinio rezonanso, 1 850 pozitronų emisijos tomografijos tyrimai.

Kauno klinikų Neurochirurgijos klinikoje veikia pats pažangiausias šiuo metu sukurtas radiochirugijos instrumentas – gama peilis (Leksell Gamma Knife Icon). 2021 m. Gama peilio centre gydėsi 329 pacientai. Atliktos 442 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos.

2021 m. Kauno klinikų insulto centre buvo hospitalizuota 340 pacientų dėl specializuoto smegenų infarkto (išeminio insulto) gydymo. Daugiau nei pusei iš jų (237) buvo atlikta sisteminė trombolizė (IVT), 175 pacientams – mechaninė trombektomija (72 pacientams buvo taikytas kombinuotas gydymas). 2021 m. sėkmingai vykdyta miokardo infarkto klasterio veikla, Kauno klinikose buvo gydyta 690 pacientų, sergančių miokardo infarktu su ST pakilimu. Mažėjantis mirtingumo nuo miokardo infarkto per 30 dienų rodiklis rodo sėkmingą miokardo infarkto klasterio veiklą.

Stiprinant pacientų saugą, 2021 m. visuose Kauno klinikų chirurginiuose padaliniuose įdiegtas Saugios chirurgijos lapas. Atliktas slaugos kokybės rodiklių vertinimas – vertinta pragulų ir griuvimų atsiradimo rizika, atlikta išsivysčiusių pragulų ir įvykusių griuvimų stebėsena, vykdytas pragulų ir griuvimų rizikos vertinimo, stebėsenos ir prevencinių veiksmų proceso tobulinimas. Slaugos specialistams organizuoti kvalifikacijos kėlimo kursai pragulų ir griuvimų prevencijos temomis. Įvairia, su pacientų sauga susijusia informacija, pradėta dalintis kuriant tinklalaidžių seriją „P. S. Pacientų sauga“. Minint Pasaulinę pacientų saugos dieną, Kauno klinikos rugsėjo mėn. organizavo tarptautinę hibridinę mokslinę-praktinę konferenciją „Pacientų sauga Kauno klinikose ir Lietuvoje. Realybė ar ambicingas planas ateičiai?“, kurioje buvo diskutuojama apie Kauno klinikose ir Lietuvoje diegiamus naujausius pacientų saugos procesus.

Siekiant gerinti pacientų patirtis ligoninėje aktyviai bendradarbiaujama ir su pačiais pacientais. Kauno klinikose veikianti Pacientų taryba 2021 m., siekdama kurti į pacientus orientuotos sveikatos priežiūros modelį, prisidėjo prie Kauno klinikose vykdomų veiklų bei aktyviai teikė naujus pasiūlymus. 2021 m. inicijuoti ir suorganizuoti 3 Pacientų tarybos posėdžiai, įgyvendintos 9 Pacientų tarybos siūlytos iniciatyvos, Kauno klinikų administracijai pateikti 38 pasiūlymai, kuriais siekiama gerinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę bei pacientų ir jų artimųjų patirtis Kauno klinikose.

2021 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų kompetencijų centrai. Kauno klinikos iš viso yra 13 Europos referencinių tinklų narės. Po 2021 metais atlikto Tarptautinio audito, gavus teigiamą įvertinimą, nuo 2022 m sausio 1 d. Kauno klinikos tampa tikruoju nariu retų kepenų ligų srityje (ERN RARE-LIVER).

Nuolat vykdomas pacientų pasitenkinimo sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas, 2021 m. teigiamai paslaugas vertino 97 proc. stacionare gydytų pacientų ir 95 proc. – ambulatorines paslaugas gavusių pacientų.

Siekiant užtikrinti Kauno klinikų progresą mokslo, vadybos srityse, įgyvendinti nauji projektai. 2021 m. Kauno klinikose įsteigtas Mokslo fondas. Šio fondo paskirtis – skatinti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą Kauno klinikose bei palengvinti mokslinių tyrimų vykdymą ligoninėje dirbantiems tyrėjams. 2021 m. įkurta ir startavo Lyderystės akademija, skirta Kauno klinikų darbuotojams. Šiuo projektu siekiama ugdyti būsimuosius vadovus, padėti jiems įgyti profesionalaus vadovavimo ir lyderystės žinių ir įgūdžių, pasirengti svarbiems ateities darbams. 2021 m. taip pat buvo tęsiama 2018 m. prasidėjusi Vadovų mokymų iniciatyva – surengti šeštieji Vadovų mokymai tema „Psichologinės gerovės svarba darbo aplinkoje“.

2021 m. spalio mėnesį startavo Pasaulio Sveikatos Organizacijos, Edinburgo Karališkojo gydytojų koledžo ir Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijos įsteigta Kokybės valdysenos mokymo programa, orientuota į visos šalies sveikatos sistemos efektyvinimą. Reikšminga paminėti, kad Kauno klinikoms buvo patikėta imtis lyderystės įgyvendinant šioje programoje užsibrėžtus siekius.

2021 m. Kauno klinikose pasirašytos sutartys ir įgyvendinami moksliniai projektai finansuojami įvairių Europos sąjungos struktūrinių fondų lėšomis. Vienas iš jų DIVAT – tyrimas, kuriuo siekiama sukurti dirbtinio intelekto vaizdų analizės technologiją, skirtą pagerinti melanomos ir kitų odos ligų diagnostiką bei PRIMAVERA, kurio tikslas sukurti matematinius modelius, leidžiančius prognozuoti vakcinų ir monokloninių antikūnų poveikį mažinant rezistentiškumą antibiotikams.

Kuriant pacientams palankią aplinką 2021 m. Kauno klinikų Vaikų chirurgijos, Akių ligų klinikose atidarytos žaidimų erdvės/vaikų žaidimų kambariai. Akių ligų klinikoje erdvės įrengimui lėšos buvo surinktos LSMU Gimnazijos organizuotame labdaros renginyje.

2021 m. Kauno klinikų teritorijoje atidaryta ilgai laukta moderni daugiaaukštė automobilių stovėjimo aikštelė, skirta įstaigos pacientams ir lankytojams. Aikštelėje yra 300 vietų automobilių parkavimui, iš kurių 30 vietų skirta neįgaliesiems. Daugiaaukštė automobilių stovėjimo aikštelė pastatyta Kauno klinikų lėšomis, siekiant spręsti automobilių parkavimo problemą ir užtikrinant patogesnį pacientų ir lankytojų atvykimą konsultacijoms ar procedūroms į Kauno klinikas.

2021 m. svarbių įvertinimo sulaukė Kauno klinikų darbuotojai. Prof. V. Deltuva, prof. R. Kubilius, dr. T. Tamošuitis buvo apdovanoti Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžiumi. Kauno klinikų Aprūpinimo ir socialinių paslaugų tarnybos Skalbyklos

technologas dr. G. Mikulėnas pelnė „Lietuvos garbės“ apdovanojimą nominacijoje „Metų išradimas“ už išmaniųjų marškinėlių sukūrimą, kurie gali būti naudojami sekant pacientų širdies veiklą. Kauno klinikų Kardiologijos klinikos slaugos vadovei A. Dubosienei ir Gastroenterologijos klinikos slaugytojai R. Kalinauskaitei įteiktos Švedijos Karalienės Silvijos slaugos apdovanojimų padėkos. Svarbaus pripažinimo sulaukė Akių ligų klinikos Akių ligų konsultacinio diagnostinio skyriaus vadovė, gydytoja oftalmologė prof. dr. I. Janulevičienė, kuri pateko tarp dvylikos akių ligų specialistų iš įvairių pasaulio valstybių, kurias Pasaulio sveikatos organizacija pakvietė rengti oftalmologijoje taikomų intervencijų sąrašą, naudojamą kaip bendro pobūdžio rekomendacijas, leidžiančias pagerinti teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą pacientams.

2021 m. Kauno klinikos iš įvairių investicinių ir Europos Sąjungos finansuojamų programų medicininės technikos įsigijo už 4,07 mln. Eur, iš savo lėšų už 2,96 mln. Eur, iš viso už 7,03 mln. Eur. Ataskaitiniais metais buvo vykdyti 22 projektai, kurių bendra vertė – 59 902 721 Eur.

2021 m. Kauno klinikos gavo 258 662 039 Eur pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Iš jų pajamos iš PSDF biudžeto pagal sąskaitas faktūras – 186 420 271 Eur, spec. lėšų ir kitos pajamos – 5 537 029 eurai. Įvertinus visas vykdomas veiklas, bendras Kauno klinikų 2021 metų veiklos rezultatas yra 4.172.453 Eur.

2. Kauno klinikų vizija, misija

Vizija

Moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausiems pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojančios darbo ir socialinės sąlygos.

Misija

Gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

3. Struktūra, pokyčiai

2021 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

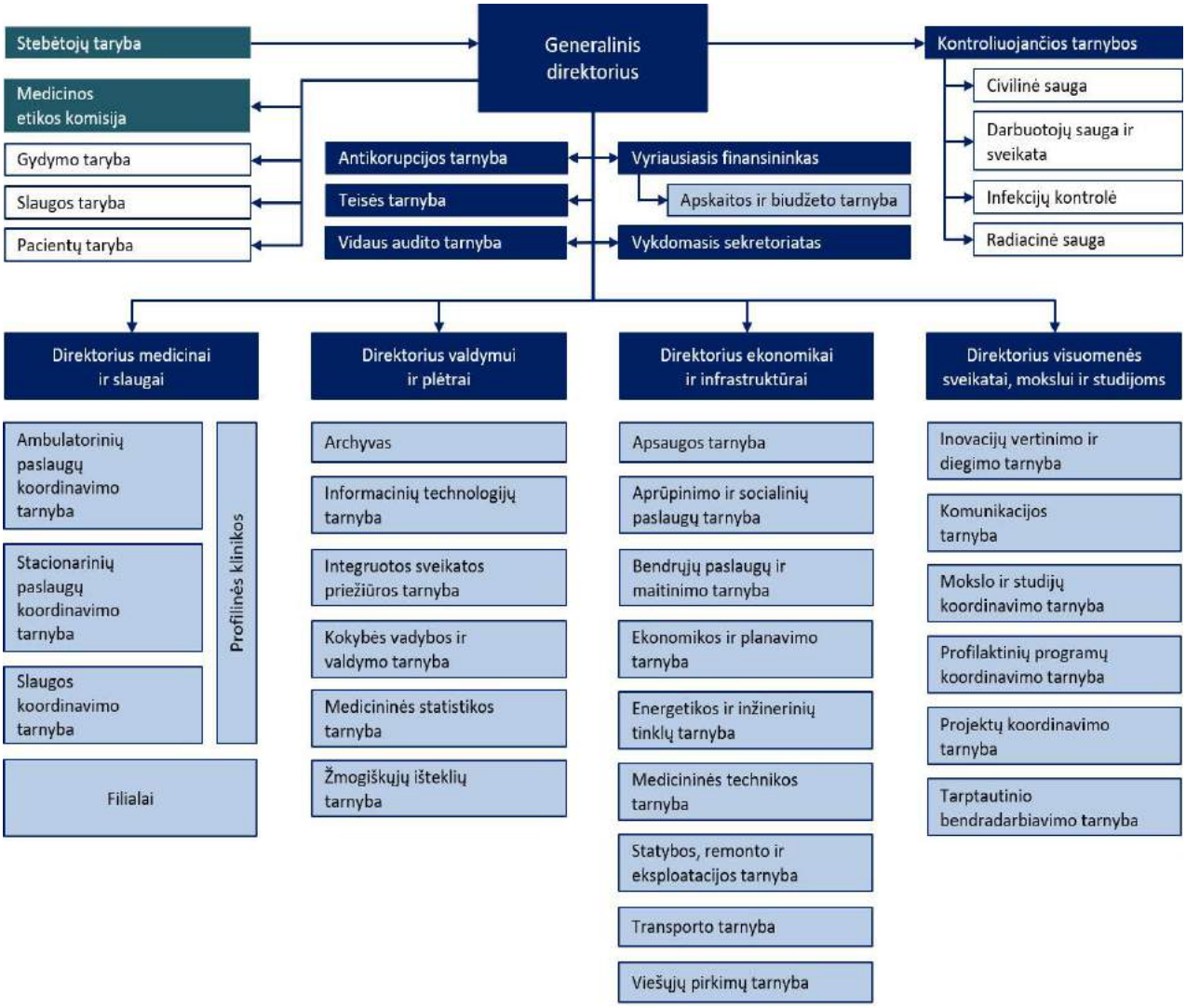
✓ 39 profilinės klinikos, turinčios 103 padalinius:

- 49 stacionaro skyriai;
- 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
- 2 skubiosios pagalbos skyriai ir 1 skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius;
- 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
- 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
- 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;

✓ 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionarines ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas, dienos socialinės globos paslaugas bei ikimokyklinio ugdymo paslaugas vaikų lopšelyje –darželyje „Lašeliai“;

✓ kiti medicinos padaliniai ir centrai (Audinių bankas, Kraujo centras, Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras, Gama peilio centras);

✓ tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos (3.1. diagrama).



3.1 diagrama. *Kauno klinikų organizacinė valdymo struktūros schema*

2021 metais ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos pradėtos teikti naujame Ambulatorinės diagnostikos centre.

Siekiant gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, efektyviai panaudoti stacionaro lovas, Skubiosios medicinos klinikoje įkurtas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius. Į šį skyrių pacientai stacionarizuojami, jei diagnostika Skubios pagalbos skyriuje užtrunka ilgiau kaip 24 val. arba numatoma, kad paciento sveikatos sutrikimas gali būti koreguojamas trijų dienų laikotarpyje, taip pat, kai nėra poreikio tretinio lygio medicinos paslaugoms. Skyriuje teikiama stacionarinė pagalba, atliekama reikalinga išplėstinė diagnostika, skiriamas gydymas, skyriaus gydytojai taip pat teikia konsultacijas ūmių būklių metu kituose Kauno klinikų skyriuose.

Pirmą kartą Lietuvoje atliktos inkstų transplantacijos iš donoro, persirgusio COVID-19 liga. Atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems mielofibroze, sunkia aplastine anemija, mielodisplastiniu sindromu, įdiegta mažos dozės viso kūno apšvita prieš alogeninę KKLT.

2021 metų sausio mėn. startavo Kauno klinikų ekspertų medikų, mokslininkų, tyrėjų grupės informacinis portalas „infoCOVID“. Portale nuolat pateikiama aktuali mokslinė, patikima ir patikrinta informacija, paremta įrodymais grįstais duomenimis apie COVID-19 infekcijos gydymą, diagnostiką, vakcinaciją ir kitus su COVID-19 susijusius klausimus.

Po 2021 metais atlikto Tarptautinio audito, gavus teigiamą įvertinimą, nuo 2022 m sausio 1 d. Kauno klinikos tampa tikruoju nariu retų kepenų ligų srityje (ERN RARE-LIVER).

Siekiant užtikrinti Kauno klinikų progresą mokslo, vadybos srityse, įgyvendinti nauji projektai. 2021 m. Kauno klinikose įsteigtas Mokslo fondas. Šio fondo paskirtis – skatinti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą Kauno klinikose bei palengvinti mokslinių tyrimų vykdymą ligoninėje dirbantiems tyrėjams. 2021 m. startavo į būsimų lyderių ugdymą orientuota Kauno klinikų Lyderystės akademija. Tai – strateginis ligoninės projektas, skirtas ugdyti įvairių sričių ateities lyderius. Pirmoji akademijos grupė sudaryta iš šešiolikos Kauno klinikų darbuotojų, kurie pradėjo dalyvauti aukščiausio lygio lektorių paskaitose, dirbtuvėse, seminaruose ir įgyvendins individualius bei grupinius pokyčių projektus. Pabaigus aštuoniolikos mėnesių kursą, būsimieji lyderiai bus įgavę žinių ir įgūdžių, kurie padės sėkmingai suvaldyti laukiančius ateities iššūkius.

2021 m. spalio mėnesį startavo Pasaulio Sveikatos Organizacijos, Edinburgo Karališkojo gydytojų koledžo ir Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijos įsteigta Kokybės valdysenos mokymo programa, orientuota į visos šalies sveikatos sistemos efektyvinimą. Reikšminga paminėti, kad Kauno klinikoms buvo patikėta imtis lyderystės įgyvendinant šioje programoje užsibrėžtus siekius.

Kuriant pacientams palankią aplinką 2021 m. Kauno klinikų Vaikų chirurgijos, Akių ligų klinikose atidarytos žaidimų erdvės/vaikų žaidimų kambariai. Akių ligų klinikoje erdvės įrengimui lėšos buvo surinktos LSMU Gimnazijos organizuotame labdaros renginyje.

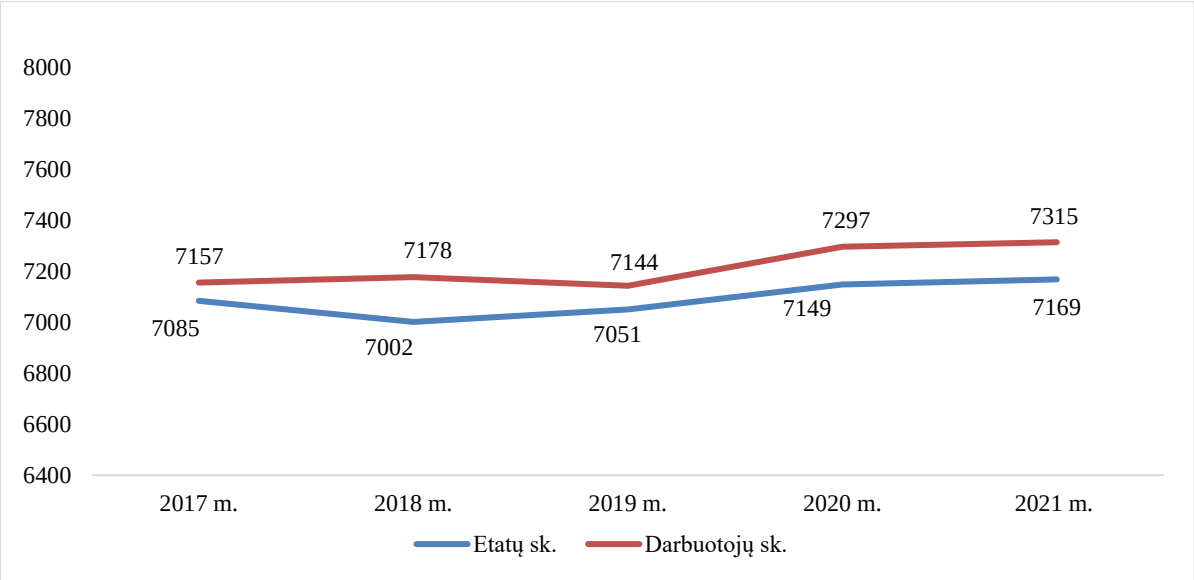
2021 m. Kauno klinikų teritorijoje atidaryta ilgai laukta moderni daugiaaukštė automobilių stovėjimo aikštelė, skirta įstaigos pacientams ir lankytojams. Aikštelėje yra 300 vietų automobilių parkavimui, iš kurių 30 vietų skirta neįgaliesiems. Daugiaaukštė automobilių stovėjimo aikštelė pastatyta Kauno klinikų lėšomis, siekiant spręsti automobilių parkavimo problemą ir užtikrinant patogesnį pacientų ir lankytojų atvykimą konsultacijoms ar procedūroms į Kauno klinikas.

2021 m. Kauno klinikose buvo padidintas darbo užmokestis: gydytojams darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 8,5 proc. ir pasiekė 3 912 eurų 1 etatui, slaugytojams – 11,8 proc. ir pasiekė 2 208 eurų 1 etatui. 2021 metais pradėta vykdyti savanoriška slaugytojų atestacija.

4. Žmogiškieji ištekliai

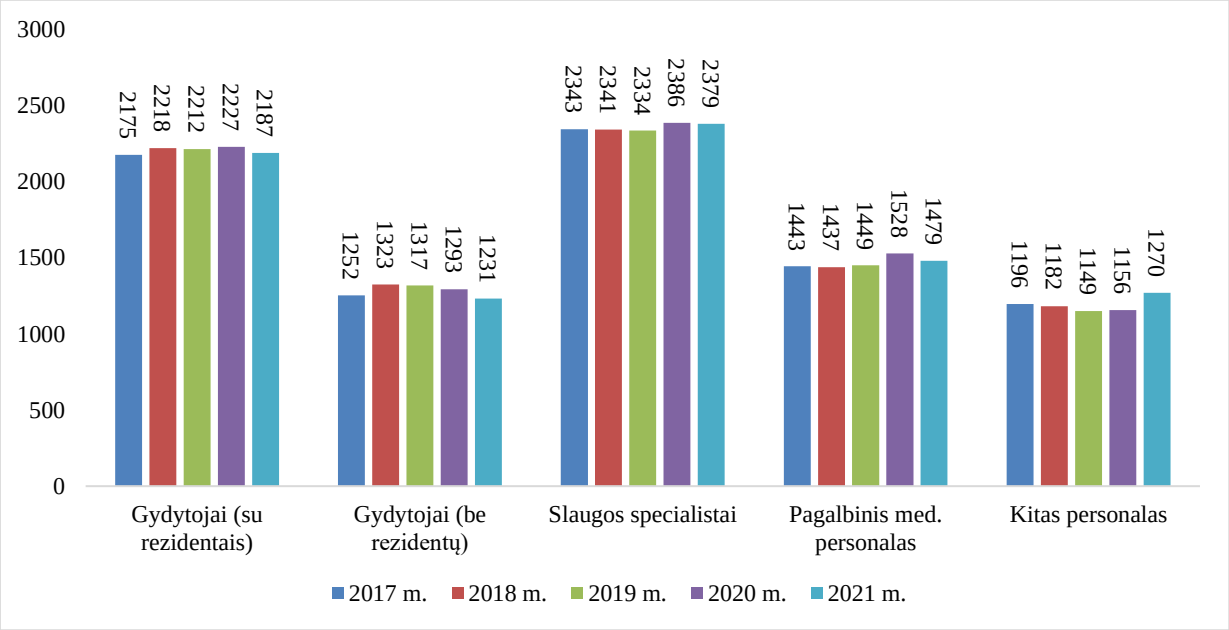
4.1. Kiekybiniai pokyčiai

Fiziniai asmenys ir etatai. 2021 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo 7 169 etatai (2020 m. pabaigoje – 7 149). Bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) 2021 m. pabaigoje buvo 7 315 (2020 m. pabaigoje – 7 297). 5 pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 4.1.1 diagramoje:



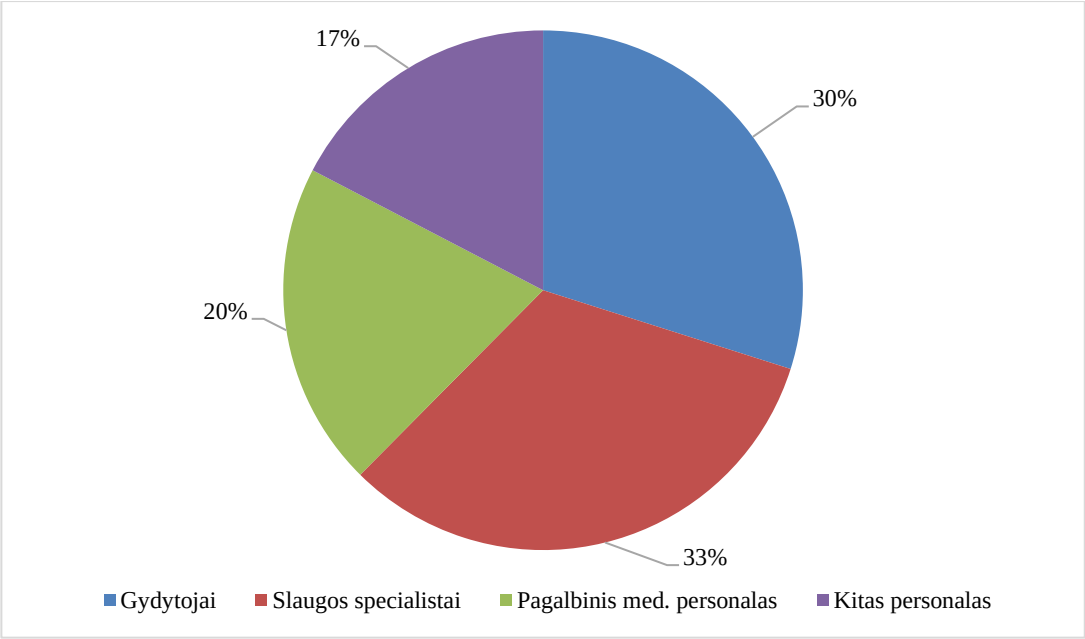
4.1.1 diagrama. *Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

2021 m. Kauno klinikose dirbo: 2 187 gydytojai (iš jų: 944 gydytojai rezidentai ir 1 231 gydytojai), 2 379 slaugos specialistai, 1 479 pagalbinio medicinos personalo darbuotojai ir 1 270 darbuotojai priklausantys kito personalo kategorijai. Sveikatos priežiūros specialistų skaičius 2021 metais keitėsi nežymiai: gydytojų sumažėjo 1,8 proc., slaugytojų – 0,3 proc., o pagalbinio personalo 3,2 proc. Pastovus sveikatos priežiūros specialistų skaičius padeda užtikrinti nepertraukiamą ir sklandžią įstaigos veiklą COVID-19 ligos pandemijos metu. Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes ir jų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pavaizduota 4.1.2 diagramoje:



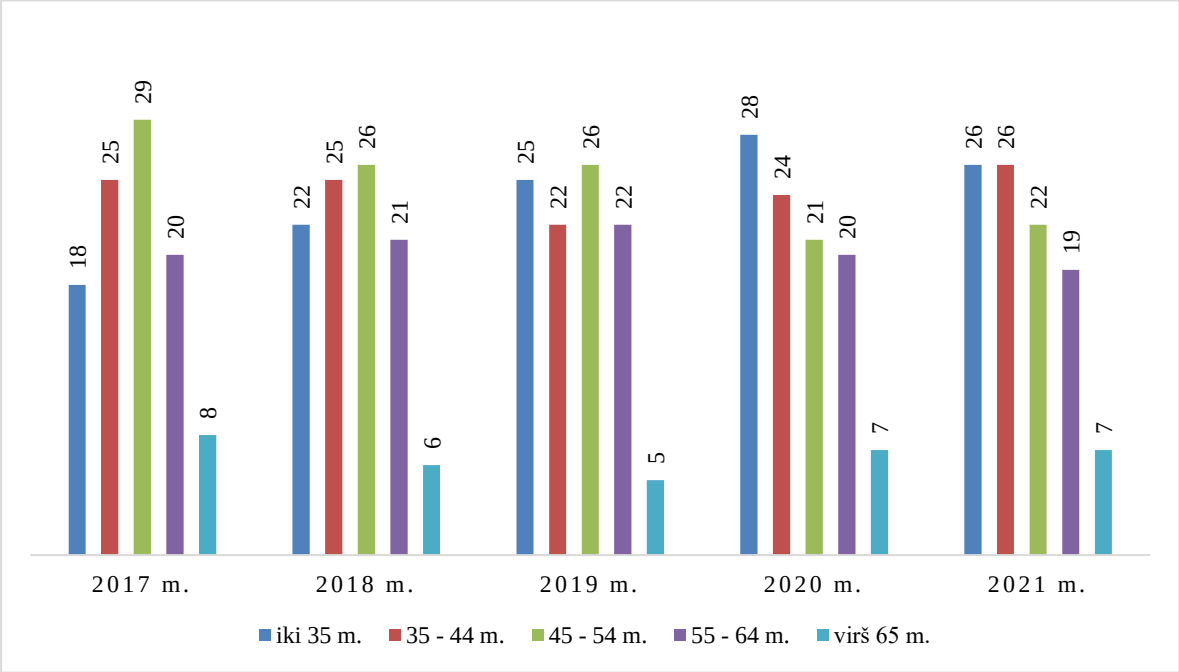
4.1.2 diagrama. *Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes ir jų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. (fiziniai asmenys)*

Didžiausią dalį Kauno klinikų darbuotojų 2021 m. sudarė slaugos specialistai ir gydytojai (63 proc.). Darbuotojų pareigybių grupių skirstinys pavaizduotas 4.1.3 diagramoje:



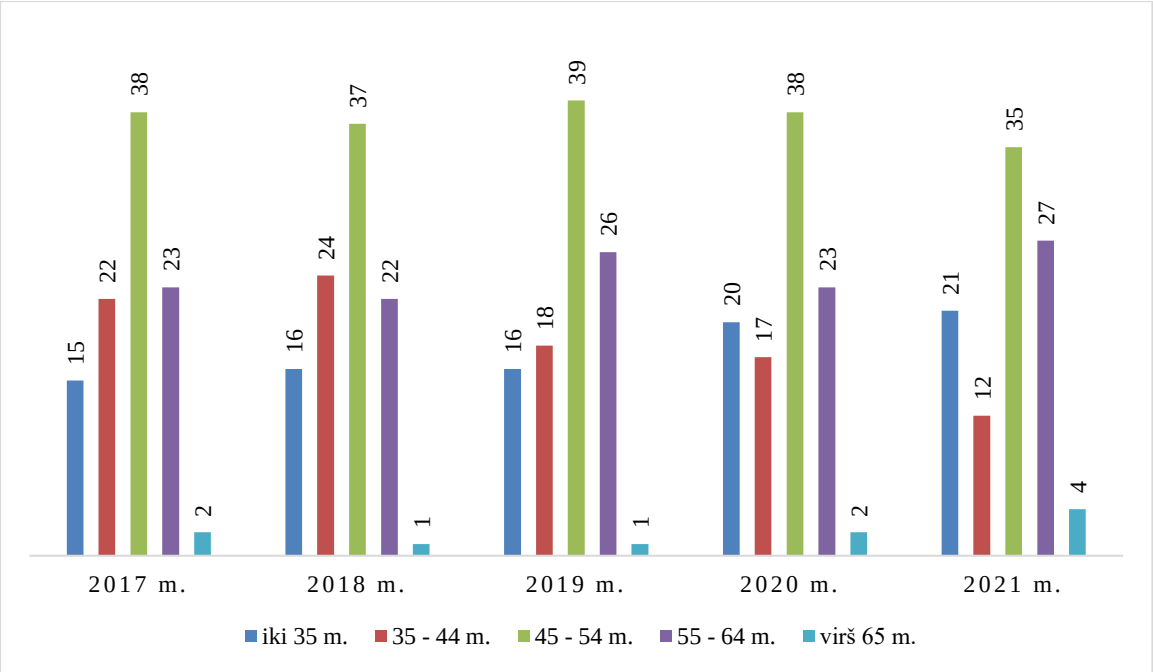
4.1.3 diagrama. *2021 m. darbuotojų pareigybių grupių skirstinys, proc.*

Daugiau kaip pusė (52 proc.) 2021 m. Kauno klinikose dirbusių gydytojų (neskaičiuojant gydytojų rezidentų) priklausė iki 45 m. amžiaus grupei (4.1.4 diagrama). Gydytojų skaičius 35-44 m. amžiaus grupėje padidėjo daugiausiai (2 proc.), palyginti su 2020 m. ir sudarė 26 proc. visų dirbusių gydytojų.



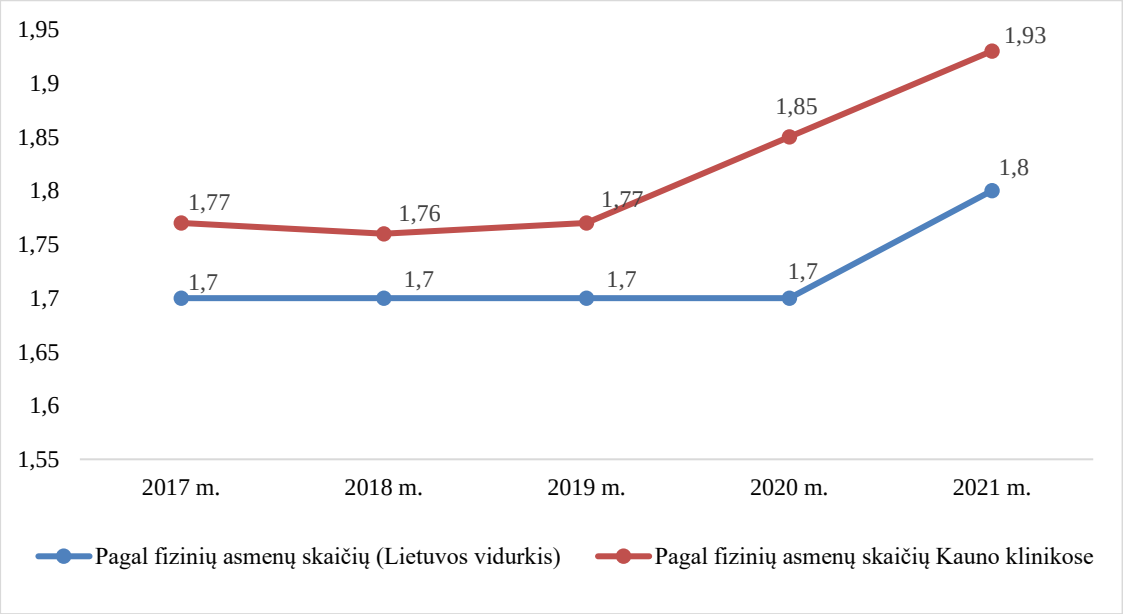
4.1.4 diagrama. *Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2017–2021 m., proc.*

Didžioji dalis dirbančių slaugytojų priklausė 45–54 m. (35 proc.) ir 55-64 m. (27 proc.) amžiaus grupėms. Palyginti su 2020 m. slaugytojų iki 35 m. amžiaus skaičius padidėjo 1 proc. ir sudarė 21 proc. visų slaugytojų (4.1.5 diagrama).



4.1.5 diagrama. *Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2017–2021 m., proc.*

Slaugytojų, tenkančių vienam gydytojui skaičius yra didėjantis. Slaugytojų ir gydytojų santykis (pagal fizinių asmenų skaičių) (be gydytojų rezidentų) 2021 m. buvo 1,93 (2020 m. – 1,85) ir viršija Lietuvos vidurkį, kuris Visuomenės sveikatos stebėsenos informacinės sistemos 2020 m. duomenimis (https://sveikstat.hi.lt) yra 1,8. Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) santykio dinamika 2017–2021 m. pateikiama 4.1.6 diagramoje.



4.1.6 diagrama. *Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) skaičiaus santykio dinamika 2017–2021 m.*

Per 2021 m. buvo priimti 1 049 darbuotojai ir atleisti 970 darbuotojų. Tai sąlygojo 8,14 proc. augantį darbuotojų kaitos rodiklį.

Darbuotojų atleidimo pagrindai:

Darbuotojo prašymu dėl sveikatos būklės ar neįgalumo – 9
Darbuotojo prašymu dėl pensinio amžiaus – 55
Darbuotojo prašymu be svarbių priežasčių – 533
Šalių susitarimu – 50

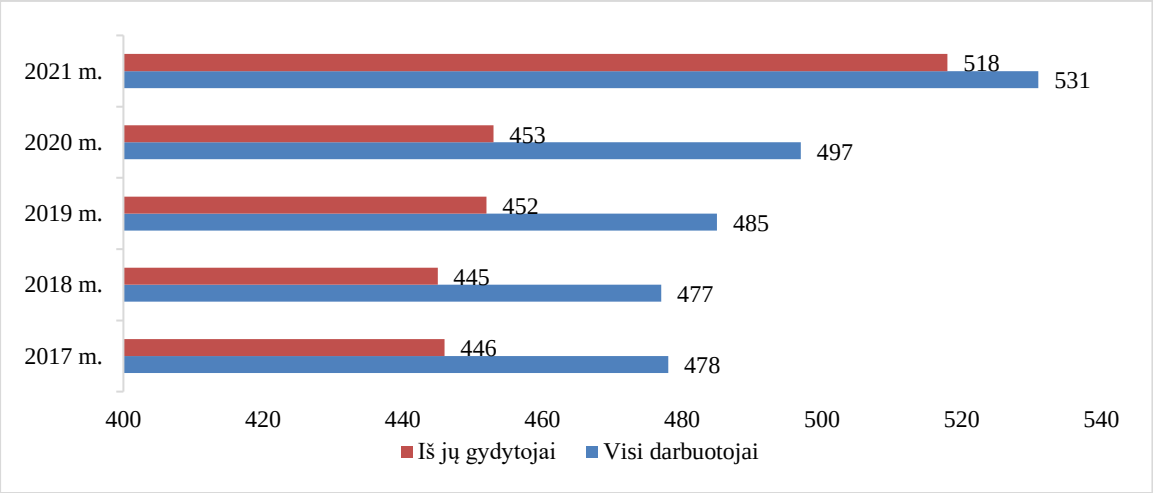
Darbuotojui mirus – 15
Už šiurkščius darbo pareigų pažeidimus – 9
Sutarties terminui pasibaigus – 281
Darbdavio iniciatyva – 17
Įsiteisėjus teismo nuosprendžiui – 1

Vieši konkursai, atestacijos. 2021 m. įvyko 301 viešas konkursas sveikatos priežiūros specialistų ir padalinių vadovų pareigoms užimti. Dalyvauti viešuose konkursuose pareiškė norą 417 pretendentų. 20 gydytojų išreiškė norą atestuotis, įvyko 17 atestacinės komisijos posėdžių. Siekiant lygių galimybių, skaidrumo, nešališkumo, profesionalumo principų įgyvendinimo tęsiamas slaugos specialistų įdarbinimas konkurso būdu. Per 2021 m. įvyko 136 slaugos specialistų konkursai.

Darbo drausmė. 2021 m. buvo gauta 30 tarnybinių pranešimų apie darbuotojų galimai padarytus darbo pareigų pažeidimus. Darbo pareigų pažeidimai nustatyti 28 darbuotojams, iš jų: 9 buvo atleisti iš darbo dėl šiurkščių darbo pareigų pažeidimų, 19 buvo skirti įspėjimai dėl darbo pareigų pažeidimų.

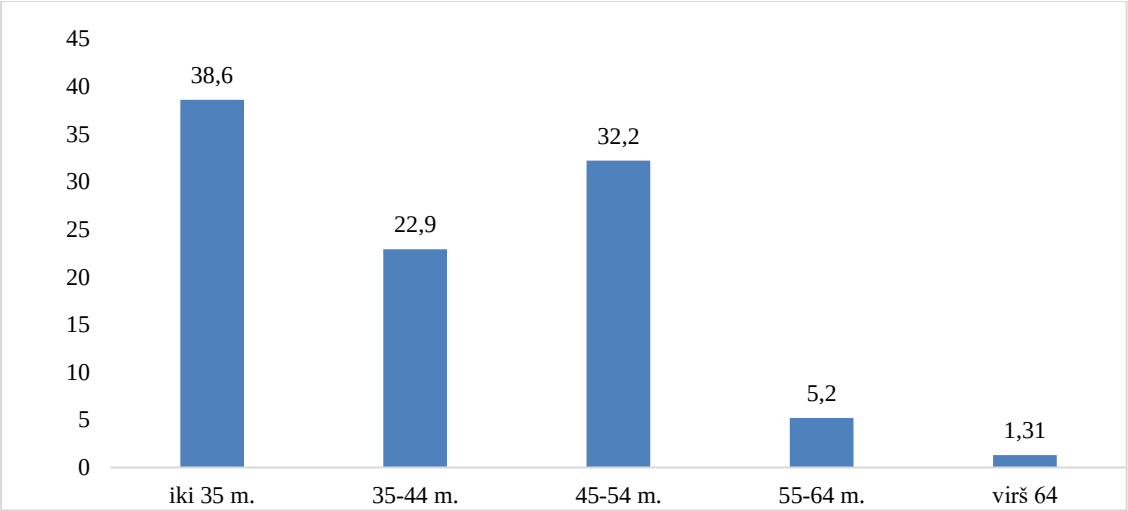
4.2. Kokybiniai pokyčiai

2020–2021 m. stebimas nuosekliai didėjantis darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius. 2021 m. Kauno klinikose dirbo 531 mokslo laipsnį turintys darbuotojai (įskaitant habilituotus daktarus), iš jų 518 mokslų daktarai gydytojai ir 13 kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 6 slaugos specialistai). Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, dinamika per pastaruosius 5 metus pavaizduota 4.2.1 diagramoje:



4.2.1 diagrama. *Darbuotojų, turinčių mokslinį laipsnį, skaičiaus palyginimas 2017–2021 m.*

2021 metais Kauno klinikose dirbo 197 slaugos specialistai, įgiję magistro kvalifikacinį laipsnį edukologijos, administravimo ir vadybos, klinikinės slaugos srityse (2020 m. buvo 166). Pagal amžių didžiausią grupę (38,6 proc.) sudaro iki 35 m. slaugos specialistai, turintys magistro laipsnį. Kitų slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių pavaizduotas 4.2.2 diagramoje:



4.2.2 diagrama. *Slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių, proc.*

Vadovaujantis Kauno klinikų slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo sistema, kiekvieną mėnesį skyriuose bei padaliniuose vyksta kvalifikacijos kėlimo užsiėmimai pagal skyrių vyresniųjų slaugytojų – slaugos administratorių sudarytus ir Slaugos koordinavimo tarnybos patvirtintus užsiėmimų planus. 2020 m. įvyko 93 skyrių kvalifikacijos kėlimo užsiėmimai (seminarai, tęstinės konferencijos). 2020 m. Kauno klinikų bendrosios praktikos slaugytojai ir akušeriai kėlė savo kvalifikaciją dalyvaudami ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Podiplominių studijų centro organizuotuose kursuose: „Naujagimio pradinio ir specialiojo gaivinimo pagrindai“ − 15 dalyvių, „Anestezija ir intensyvioji slauga“ – 10 dalyvių, „Pacientų neigiamų emocijų valdymas“ − 5 dalyviai, „Slaugos praktikos mokytojo veikla“ − 25 dalyviai, „Paliatyvioji pagalba“ − 11 dalyvių, „Pradinis ir specializuotas gaivinimas“ − 16 dalyvių, „Paciento griuvimo profilaktika medicinos įstaigose“ − 2 dalyviai, „Sergančiųjų širdies nepakankamumu specializuota slauga“ − 2 dalyviai.

4.3. Apibendrinimas

Darbuotojų ir etatų skaičius per 2021 m. keitėsi nežymiai, tačiau pastebimas didėjantis slaugytojų, tenkančių vienam gydytojui, skaičius ir šis santykis viršija Lietuvos vidurkį. Didžioji dalis gydytojų (52 proc.) yra iki 45 m. amžiaus. Toliau didėjo skaičius slaugytojų iki 35 m. amžiaus. Nuosekliai didėjo mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius, personalas aktyviai kėlė kvalifikaciją tiek Lietuvoje, tiek užsienyje.

Įstaigoje veikianti įdarbinimo konkurso būdu ir atestacijų sistema, leidžia Kauno klinikoms užtikrinti reikiamos kvalifikacijos specialistų skaičių ir jų kaitą bei vykdyti universiteto ligoninės funkcijas, kurios yra numatytos nacionalinėje sveikatos sistemoje.

2021 m. Kauno klinikose net 531 mokslo laipsnį (įskaitant habil. dr.) turintis darbuotojas. Pastebimas nuoseklus šio rodmens augimas 4 metų laikotarpiu.

Didžiausia darbuotojų kaita pastebima pagalbinio medicinos personalo ir nemedicininio personalo, ypatingai ūkį aptarnaujančio personalo tarpe, nes nemaža dalis darbuotojų yra studentai, kurie, keičiantis studijų tvarkaraščiams, įsidarbina arba išsidarbina.

4.4. Siekiniai 2022 m.

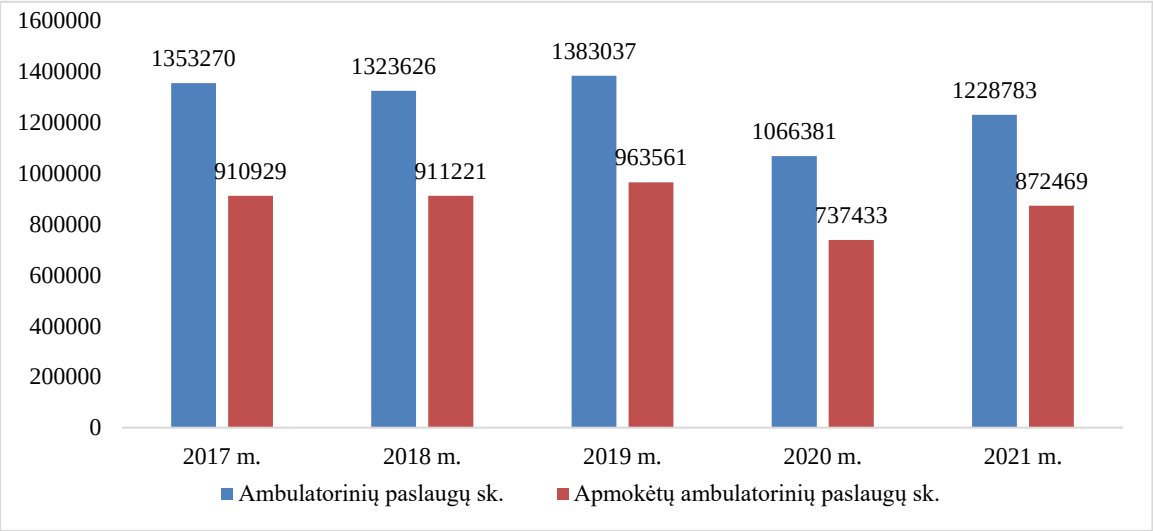
- Skatinti personalą tobulėti ir siekti kompetencijos.
- Atnaujinti naujų darbuotojų priėmimo į darbą tvarką plėtojant „vieno langelio principą“, parengti informacines gaires naujai įsidarbinantiems darbuotojams.
- Supaprastinti įstaigos darbuotojų aptarnavimo tvarką, perkeliant dokumentus į elektroninę erdvę.

5. Asmens sveikatos priežiūros veikla

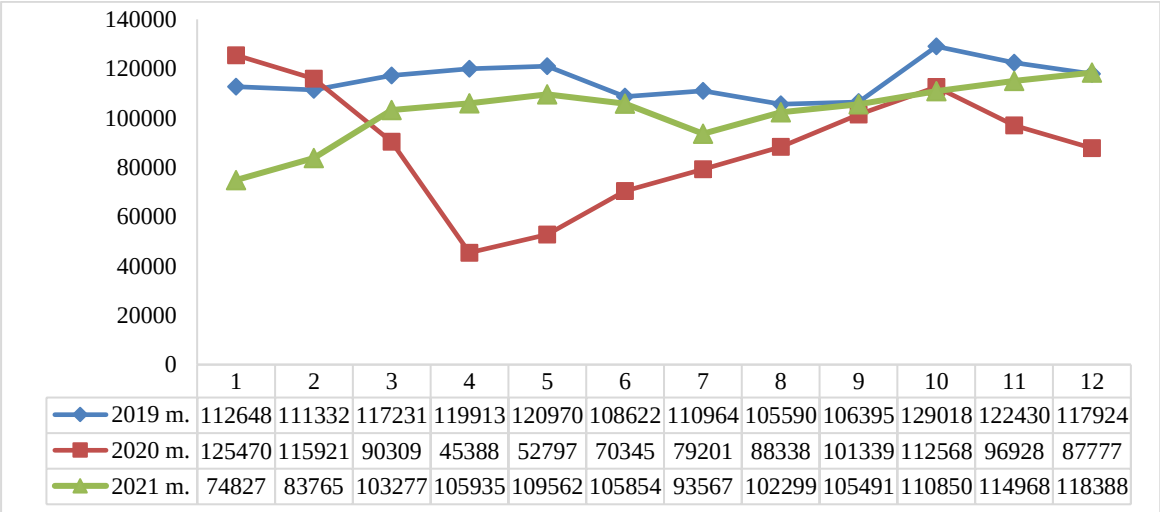
5.1. Ambulatorinė veikla

Kauno klinikose ir filialuose teikiamos pirminės asmens sveikatos priežiūros, II ir III lygio specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos ir kt. paslaugos. Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos ir Kauno klinikų filialuose – Onkologijos ligoninės Ambulatoriniame skyriuje, Romainių tuberkuliozės ligoninės Ambulatorinės diagnostikos skyriuje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje bei Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.

2021 metais Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose buvo suteikta 1 228 783 ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų (specializuotų gydytojų ambulatorinių konsultacijų, dienos stacionaro paslaugų, skubiosios pagalbos paslaugų, ambulatorinės chirurgijos paslaugų, pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir kt.). Jų 2021 m., palyginti su 2020 m., suteikta 15,2 proc. daugiau bei 12,5 proc. mažiau nei 2019 m. 2021 m. suteiktos ambulatorinės paslaugos sudarė 90 proc. šių paslaugų suteiktų 2019 m (5.1.1 diagrama). Atsižvelgiant į epidemiologinę situaciją 2021 metais buvo stengiamasi kaip galima daugiau išlaikyti planinių ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą (lyginant su 2020 m. kovo – liepos mėnesiais, kada tokių paslaugų teikimas buvo beveik visiškai sustabdytas ir po to jų atstatymas užtruko) ir metų gale jos jau buvo teikiamos tokia pat apimtimi, kaip ir 2019 metais (5.1.2 diagrama).



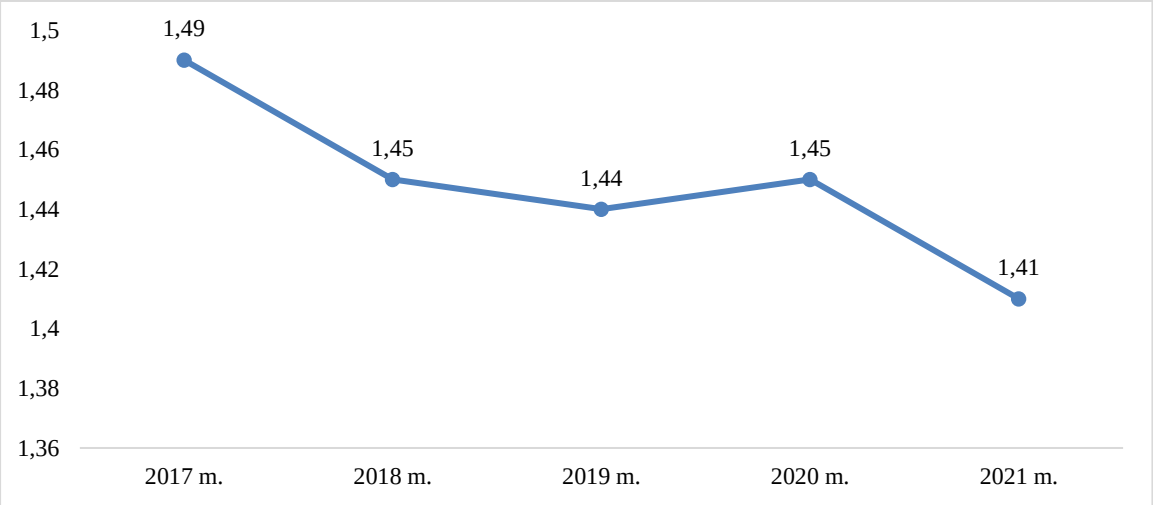
5.1.1 diagrama. *Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių paslaugų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*



	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2019 m.	112648	111332	117231	119913	120970	108622	110964	105590	106395	129018	122430	117924
2020 m.	125470	115921	90309	45388	52797	70345	79201	88338	101339	112568	96928	87777
2021 m.	74827	83765	103277	105935	109562	105854	93567	102299	105491	110850	114968	118388

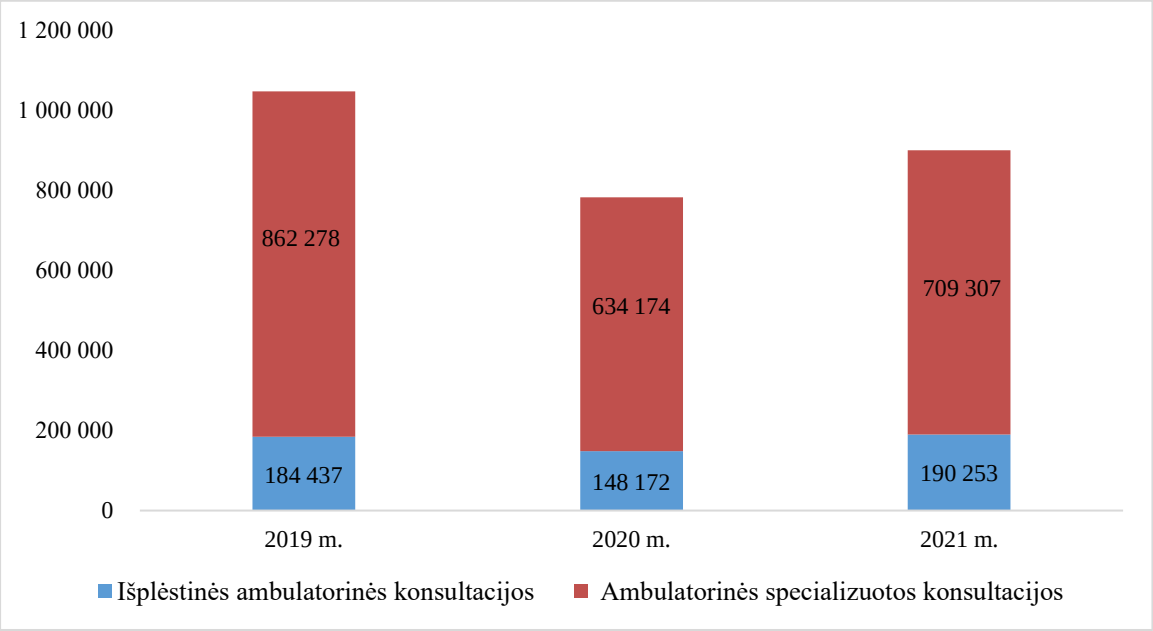
5.1.2 diagrama. *Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių paslaugų skaičius dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019–2021 m.*

Iš jų, pajamas generavusių (t.y., apmokėtų PSDF biudžeto ar kt. lėšomis) ambulatorinių paslaugų santykinai suteikta daugiau: bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2021 metais sumažėjo iki 1,41, ir tai geriausias Kauno klinikų pasiektas šio rodiklio rezultatas, reiškiantis, kad pajamas generuojančių paslaugų svoris suteiktų visų ambulatorinių paslaugų pakete didžiausias (5.1.3 diagrama). Šis rodiklis yra vertinamas dėl teisės aktais nustatytos apmokėjimo tvarkos. Ne už visas ambulatorines paslaugas yra apmokama (pvz.: atliekant brangų MRT ar KT tyrimą ir atliekant kelių sričių atskirus tyrimus, apmokama tik už vieną brangų tyrimą; apmokama tik už kas ketvirtą ambulatorinę specializuotą konsultaciją).



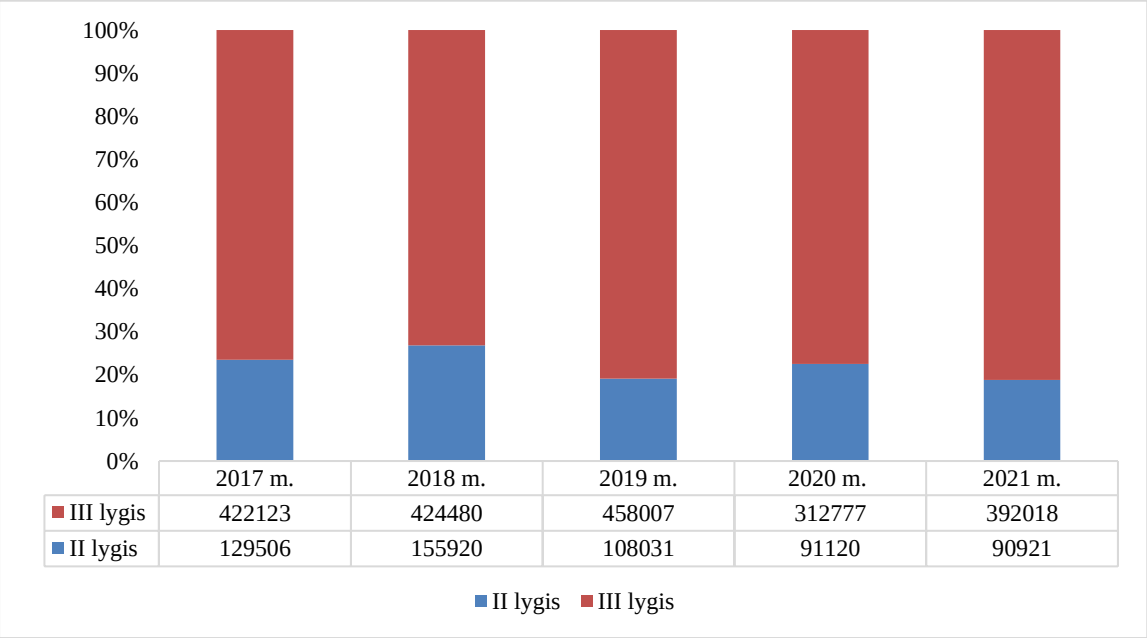
5.1.3 diagrama. *Kauno klinikų (su filialais) bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykio dinamika 2017–2021 m.*

Specializuotos ambulatorinės konsultacijos sudarė 73,2 proc. visų ambulatorinių paslaugų, suteiktų Kauno klinikose (92 proc. jų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje). 2021 m. buvo suteikta 899 560 ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų, t. y. 117 214 paslaugų arba 15 proc. daugiau palyginti su 2020 m. ir 16,36 proc. mažiau nei 2019 m. Taip pat daugėjo ambulatorinių specializuotų konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai (toliau – išplėstinės ambulatorinės konsultacijos). Daugiausia šių paslaugų buvo suteikta per pastaruosius metus. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019–2021 m. pateikta 5.1.4 diagramoje.



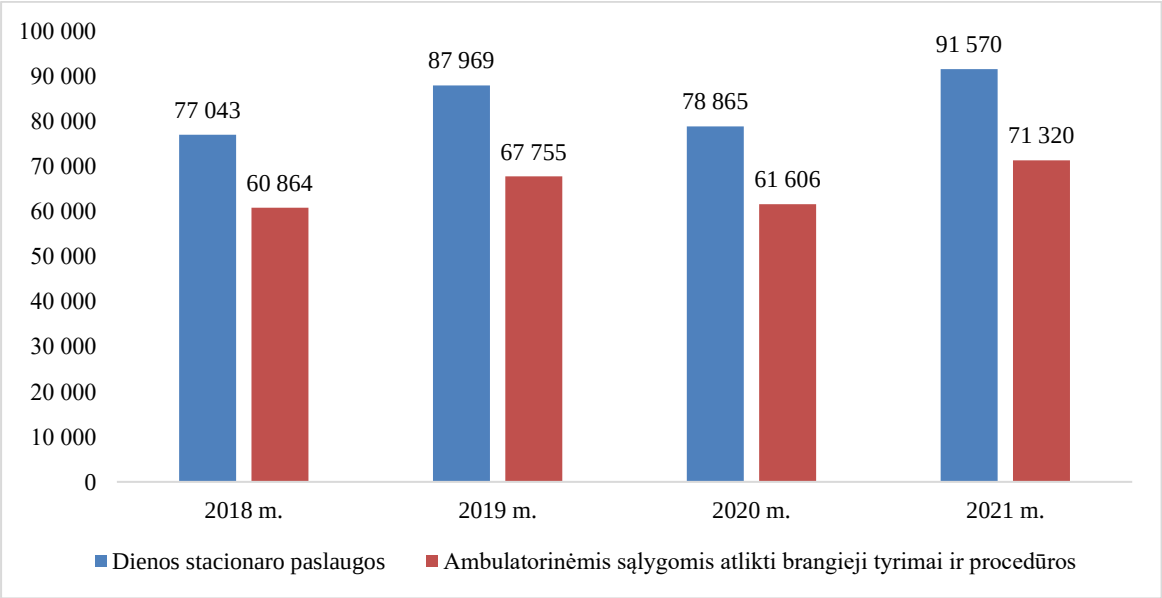
5.1.4 diagrama. *Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019–2021 m.*

2021 m., kaip ir 2020 m., 60 proc. visų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose suteiktų pajamas generavusių paslaugų sudarė gydytojų specialistų antrinio ir tretinio lygių konsultacijos. 92 proc. šių paslaugų buvo suteikta Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje. 2021 m. III lygio gydytojų specialistų konsultacijų proporcija buvo didesnė nei 2020 m. ir sudarė 81,2 proc. (atitiko 2019 m. santykį). Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje skaičius ir jų dinamika pateikta 5.1.5 diagramoje.



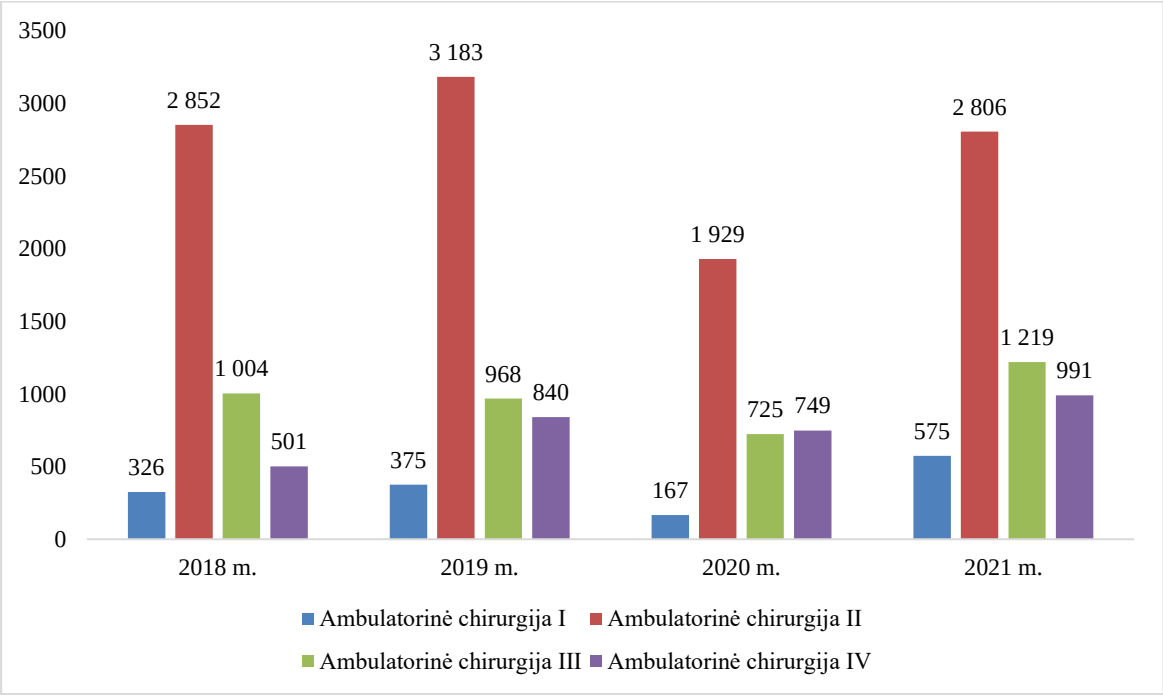
5.1.5 diagrama. *Pagrindinės ligoninės II ir III lygių gydytojų specialistų konsultacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

2021 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo suteikta 91 570 dienos stacionaro paslaugų (16,1 proc. daugiau nei 2020 m.). Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų 2021 m. buvo suteikta 71 320 (15,8 proc. daugiau nei 2020 m.). Šių grupių paslaugų suteikta daugiausia Kauno klinikų istorijoje (5.1.6 diagrama).



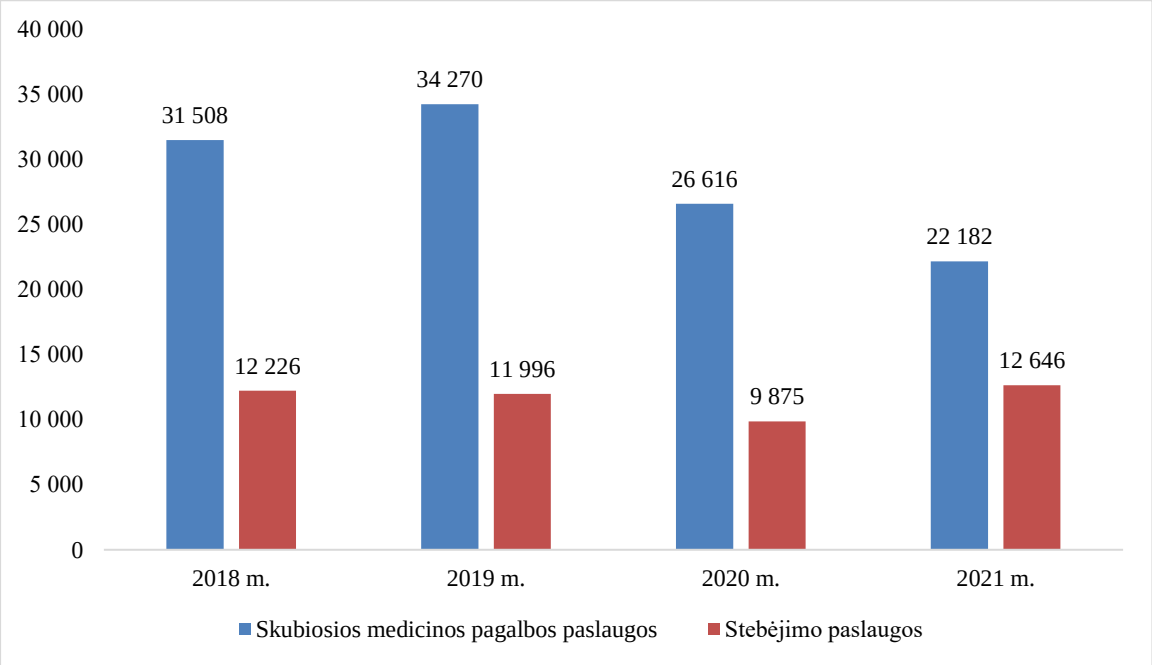
5.1.6 diagrama. *Dienos stacionaro paslaugų ir ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų dinamika 2018–2021 m.*

2021 m. buvo suteikta 5 591 ambulatorinės chirurgijos paslauga (56,6 proc. daugiau nei 2020 m.). Daugėjo visų grupių ambulatorinės chirurgijos paslaugų (5.1.7 diagrama).



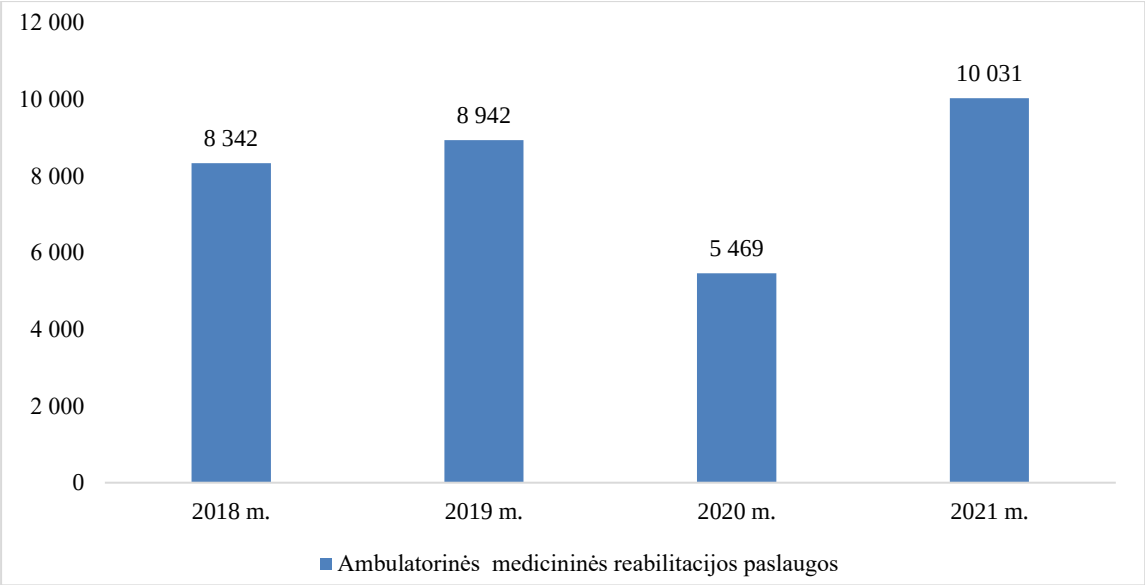
5.1.7 diagrama. *Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2019 m.*

2021 m. buvo suteiktos 22 182 skubiosios medicinos pagalbos paslaugos (16,7 proc. mažiau palyginti su 2020 m.) ir 12 646 stebėjimo paslaugos (28,1 proc. daugiau nei 2020 m.). Šių paslaugų dinamika pateikta 5.1.8 diagramoje.



5.1.8 diagrama. *Skubiosios medicinos pagalbos ir stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2021 m.*

2021 m. buvo suteikta 10 031 ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslauga (83,4 proc. daugiau palyginti su 2020 m.). Šių paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.1.9 diagramoje.



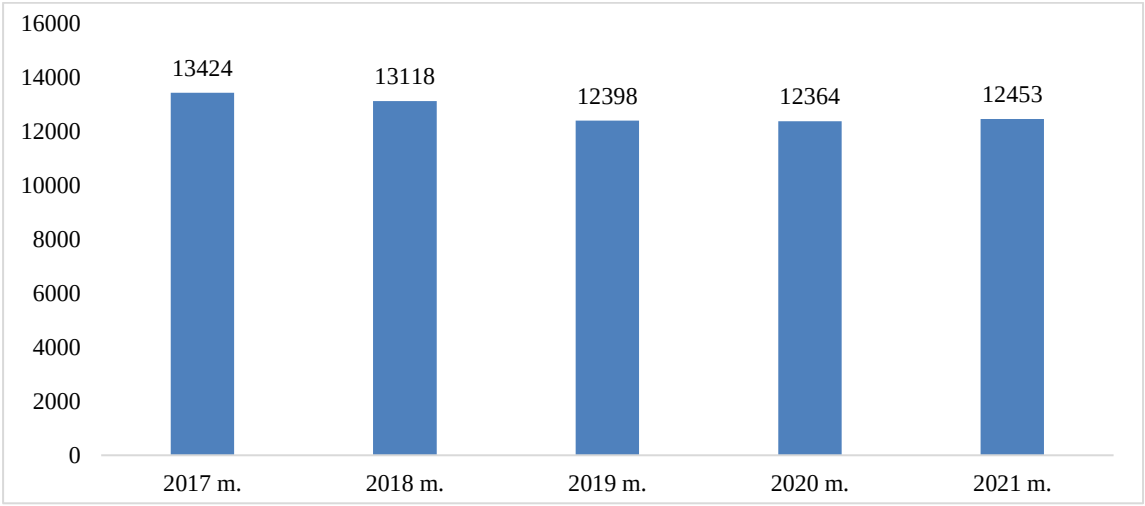
5.1.9 diagrama. *Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų skaičiaus dinamika 2018-2021 m.*

Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai vyko iš visų Lietuvos savivaldybių, tačiau didžioji dalis paslaugų (60,5 proc.) buvo teikiama Kauno m. ir Kauno raj. gyventojams. Palyginti su 2020 m., padidėjo pacientų srautas iš Vilniaus ir Klaipėdos regionų, bet sumažėjo iš Šiaulių bei Panevėžio regionų.

5.1.1. Ambulatorinės pirminio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos

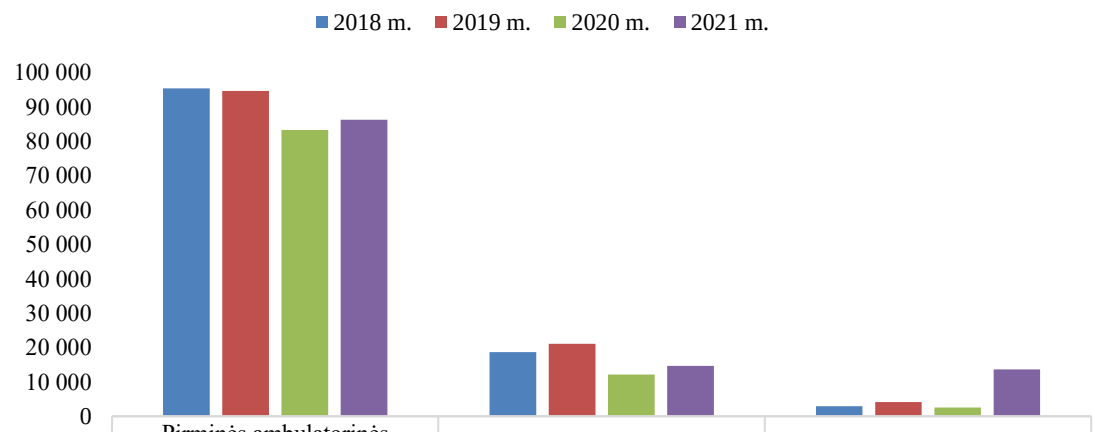
Šeimos medicinos klinikos Pirminės sveikatos priežiūros padalinys teikia pirmines ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas – nespecializuotas kvalifikuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, teikiamas pagal šeimos gydytojo ir bendrosios praktikos/bendruomenės slaugytojo ir akušerio medicinos normų reikalavimus ambulatorinėje asmens sveikatos priežiūros įstaigoje, pacientų namuose ir globos įstaigose, kompleksas, pirminės psichikos sveikatos priežiūros paslaugas ir ambulatorines slaugos paslaugas namuose.

2021 m. pabaigoje Kauno klinikų Šeimos medicinos klinikoje buvo prisirašę 12 453 Kauno miesto ir rajono gyventojai (5.1.1.1 diagrama). Palyginti su 2020 m., prisirašiusių pacientų padaugėjo 0,7 proc., taip nutiko dėl vakcinavimo nuo COVID-19 ligos prieinamumo. Šeimos medicinos klinikoje vyrauja darbingo amžiaus ir vyresni pacientai (beveik du trečdaliai) ir vyresni kaip 65 m. pacientai (trečdalis pacientų). Iki 10 proc. visų pacientų sudaro vaikai iki 18 m. Dauguma pacientų yra miesto gyventojai.



5.1.1.1 diagrama. *Prisirašiusių pacientų skaičiaus dinamika Šeimos medicinos klinikoje 2017-2021 m.*

Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų 2021 m. buvo suteikta 2 953 paslaugomis (arba 3,5 proc.) daugiau palyginti su 2020 m., sveikatos programų paslaugų – 2 508 paslaugomis (arba 20,6 proc.) daugiau. Nuo 2021 m. sausio 1 d. Šeimos medicinos klinikoje įsteigus vieną pirmųjų Kauno regione Slaugos namuose skyrių, ženkliai išaugo suteiktų ambulatorinės slaugos paslaugų namuose: 2021 m. jų suteikta 13 668 (5,4 kartus daugiau nei 2020 m.). Šiuo metu tokias paslaugas Kauno regione teikia tik dar viena įstaiga – VšĮ Kauno poliklinika, todėl ruošiamasi šias paslaugas teikti ir kitoms pirmines asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms. Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų dinamika pateikta 5.1.1.2 diagramoje.



	Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos	Sveikatos programų paslaugos	Slaugos paslaugos
2018 m.	95 477	18 656	2 911
2019 m.	94 727	21 114	4 179
2020 m.	83 342	12 150	2 514
2021 m.	86 295	14 658	13 668

5.1.1.2 diagrama. *Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, sveikatos programų ir ambulatorinės slaugos paslaugų dinamika 2018-2021 m.*

2021 m. Šeimos medicinos klinikos personalas aktyviai prisidėjo prie pandemijos valdymo – atliko vakcinaciją nuo COVID-19 ir gripo vakcina ne tik prisirašiusiems pacientams, bet ir visiems Kauno klinikų darbuotojams. Vakcinacijos kitomis vakcinomis apimtys palyginti su 2020 m. sumažėjo (5.1.1.1 lentelėje).

5.1.1.1 lentelė. *Šeimos medicinos klinikoje atliktų imunizacijų apimtys 2020-2021 m.*

Atliktos imunizacijos	2020 m.	2021 m.
COVID-19		19 200
GRIPO	4 547	1 375
Vakcinacija kitomis vakcinomis	3 319	2 765

5.1.2. Apibendrinimas

2021 metais ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos pradėtos teikti naujame Ambulatorinės diagnostikos centre. Pacientų registracija ambulatorinėms paslaugoms gauti nuo 2021 m. sausio 1 dienos pradėta vykdyti per nacionalinę išankstinę registracijos sistemą.

2021 m. Kauno klinikose buvo suteikta 1 228 783 ambulatorinės paslaugos, palyginti su 2020 m., suteikta 15,2 proc. daugiau paslaugų. 2021 m. suteiktos ambulatorinės paslaugos sudarė 90 proc. šių paslaugų suteiktų 2019 m. Bendras ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2021 m. sumažėjo iki 1,41. 2021 m. palyginti su 2020 m. dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 16,1 proc. daugiau, ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų – 15,8 proc. daugiau. Šių grupių paslaugų apimtys ženkliai viršijo 2019 m. pasiektą lygį.

2021 m. daugėjo visų grupių ambulatorinės chirurgijos paslaugų. Šių paslaugų 2021 m., palyginti su 2020 m., buvo suteikta 56,6 proc. daugiau.

Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų 2021 m. buvo suteikta 3,5 proc. daugiau, sveikatos programų paslaugų –20,6 proc. daugiau, palyginti su 2020 m. Ženkliai išaugo suteiktų ambulatorinės slaugos paslaugų: 2021 m. jų suteikta 13 668, t.y. 5,4 kartus daugiau palyginti su 2020 m. Ambulatorinių slaugos paslaugų skaičius išaugo dėl Šeimos medicinos klinikos pradėtų teikti ambulatorines slaugos paslaugų namuose savo klinikos pacientams: neįgaliems vaikams, pacientams su specialiaisiais ar nuolatinės slaugos poreikiais bei žmonėms, kuriems sunku pasirūpinti savimi.

2021 m. Šeimos medicinos klinikos personalas aktyviai prisidėjo prie pandemijos valdymo – atliko vakcinaciją nuo COVID-19 ir gripo vakcina ne tik prisirašiusiems pacientams, bet ir visų Kauno klinikų darbuotojams.

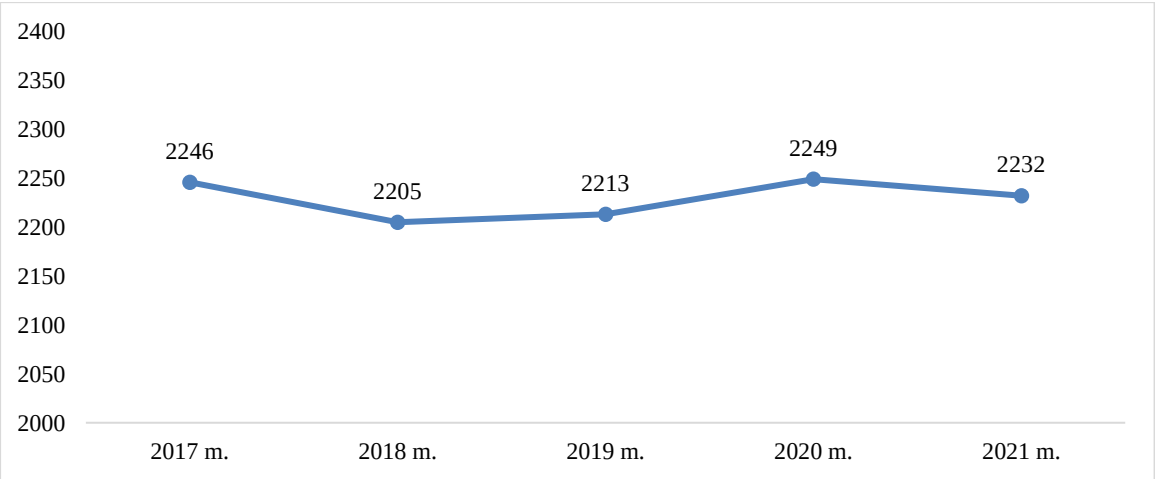
5.1.3. Siekiniai 2022 m.

- Nuolatinė ambulatorinių konsultacijų laukimo trukmės (eilės) stebėsena ir eilių mažinimo planavimas, siekiant atitikti įstatymu nustatytus ambulatorinių konsultacijų laukimo reikalavimus.
- Registracijos telefonu sistemos pakeitimas (vienas telefono numeris registracijai ambulatorinėms paslaugoms; atskiras skambučių centras).
- Ambulatorinių padalinių veiklos stebėsenos ir analizės priemonių kūrimas ir tobulinimas.
- Aktyvus personalo dalyvavimas tobulinat ligoninės informacinę sistemą ir el. sveikatos sistemas. Siekti, kad darbuotojai išnaudotų kuo daugiau jos funkcijų.
- Dienos stacionaro paslaugų plėtra.
- Žaliųjų koridorių sudarymas pacientams, kuriems pirmą kartą diagnozuota onkologinė liga.
- Ambulatorinių paslaugų plėtra (ypač skatinant išplėstines konsultacijas).
- Mokamų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų plėtra.
- Paslaugų perkėlimas į suremontuotą Kardiologijos ambulatorinį padalinį.

5.2. Stacionarinė veikla

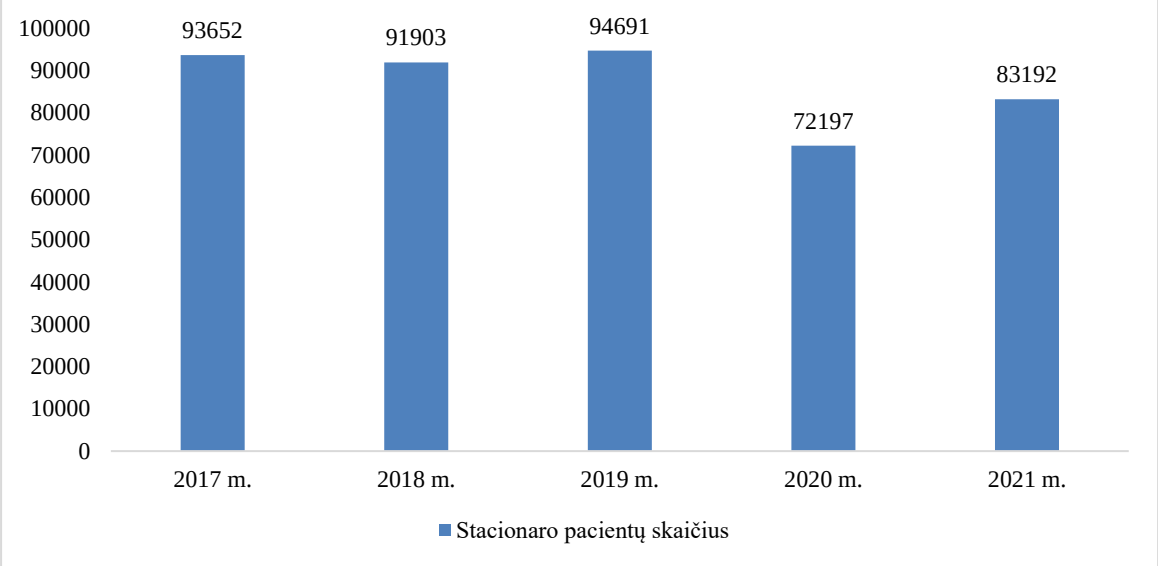
2021 m. Kauno klinikose visų medicinos profilių stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo teikiamos 39 profilinėse klinikose bei Kauno klinikų filialuose: Onkologijos ligoninėje, Romainių tuberkuliozės ligoninėje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje ir Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.

Bendras patvirtintas stacionaro lovų fondas 2021 m. buvo 2 232 lovos, arba 17 lovų (0,8 proc.) mažiau palyginti su 2020 m. Lovų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.1 diagramoje.

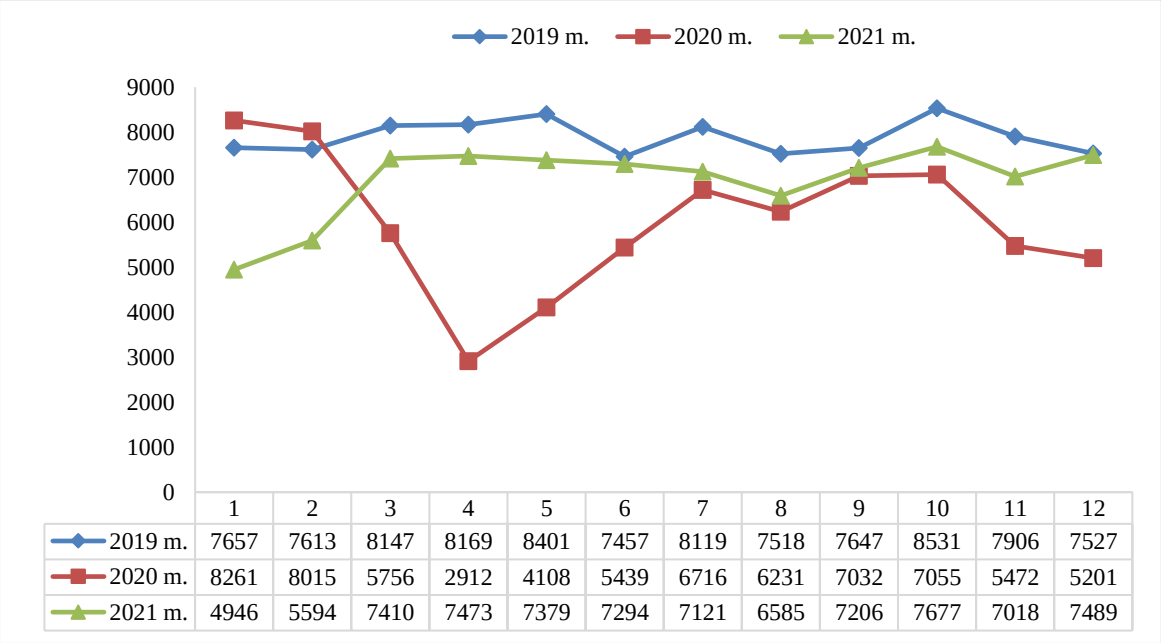


5.2.1 diagrama. *Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

Stacionare gydytų pacientų skaičius 2021 m. buvo 83 192, iš jų 17 proc. sudarė vaikai (14 179 vaikų). Tai 10 995 pacientais, arba 13,2 proc., daugiau palyginti su 2020 m. ir 13,8 proc. mažiau nei 2019 m. Šis rodiklis sudarė 88 proc. 2019 metų masto (5.2.2 diagrama). Stacionare gydytų pacientų skaičius pagal mėnesius pavaizduotas 5.2.3 diagramoje.



5.2.2 diagrama. *Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. (kartu su filialais)*



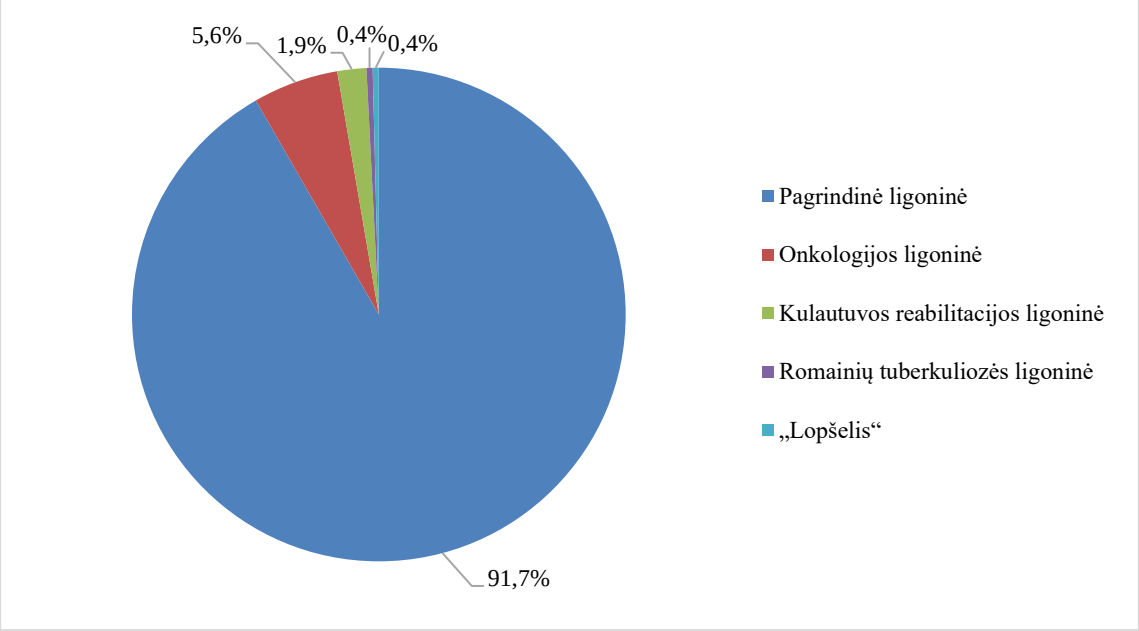
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2019 m.	7657	7613	8147	8169	8401	7457	8119	7518	7647	8531	7906	7527
2020 m.	8261	8015	5756	2912	4108	5439	6716	6231	7032	7055	5472	5201
2021 m.	4946	5594	7410	7473	7379	7294	7121	6585	7206	7677	7018	7489

5.2.3 diagrama. *Stacionaro pacientų skaičiaus dinamika Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal tam tikrus mėnesius 2019–2021 m.*

2021 m. buvo suteiktos 8 506 stacionarinės dienos paslaugos[1] stacionariniuose padaliniuose ir tai yra 3 071 paslauga (arba 56,5 proc.) daugiau palyginti su 2020 m. Dienos paslaugos sudarė 10,1 proc. visų (neskaitant ilgalaikio gydymo) stacionarinių paslaugų atvejų skaičiaus.

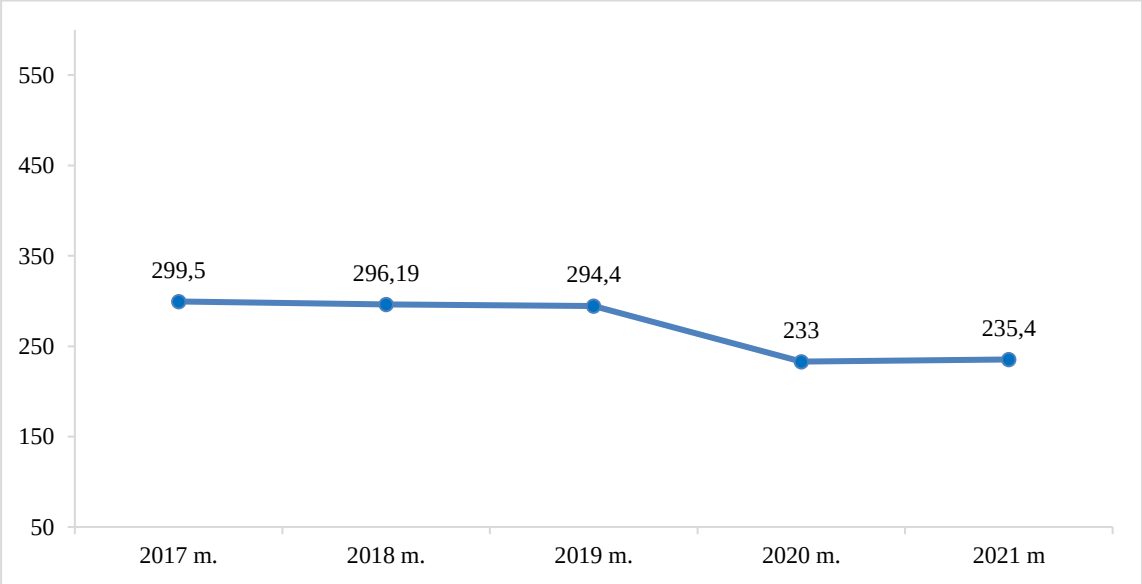
5.2.4 diagramoje pateikiamas procentinis pasiskirstymas pacientų, kuriems buvo suteiktos stacionaro paslaugos pagrindinėje ligoninėje ir filialuose. 91,7 proc. visų stacionarinių paslaugų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje.

[1] jei pacientas planine tvarka hospitalizuojamas ir išrašomas tą pačią dieną



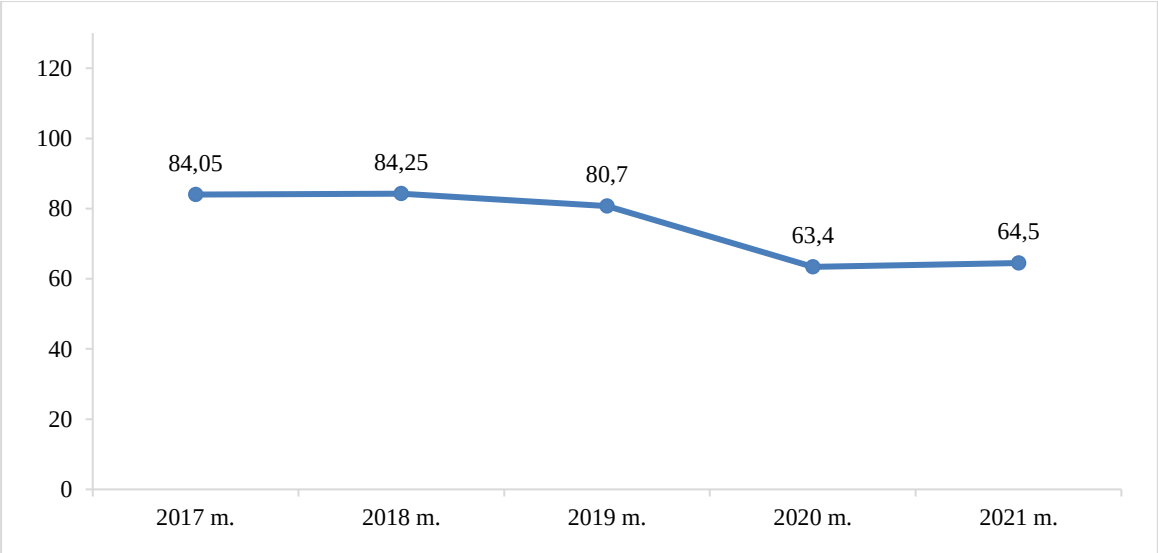
5.2.4 diagrama. *2021 m. pacientų pasiskirstymas (proc.) Kauno klinikose*

2021 m. bendras Kauno klinikų (su filialais) visų profilių lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis buvo 243,8 d. (66,8 proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovų[2] vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2021 m. buvo 235,4 (64,49 proc.). Aktyvaus gydymo lovų užimtumo dinamika pateikiama 5.2.5, 5.2.6 ir 5.2.7 diagramose. Lovos užimtumas išliko panašus atsižvelgiant į besitęsiančią COVID-19 pandemiją.



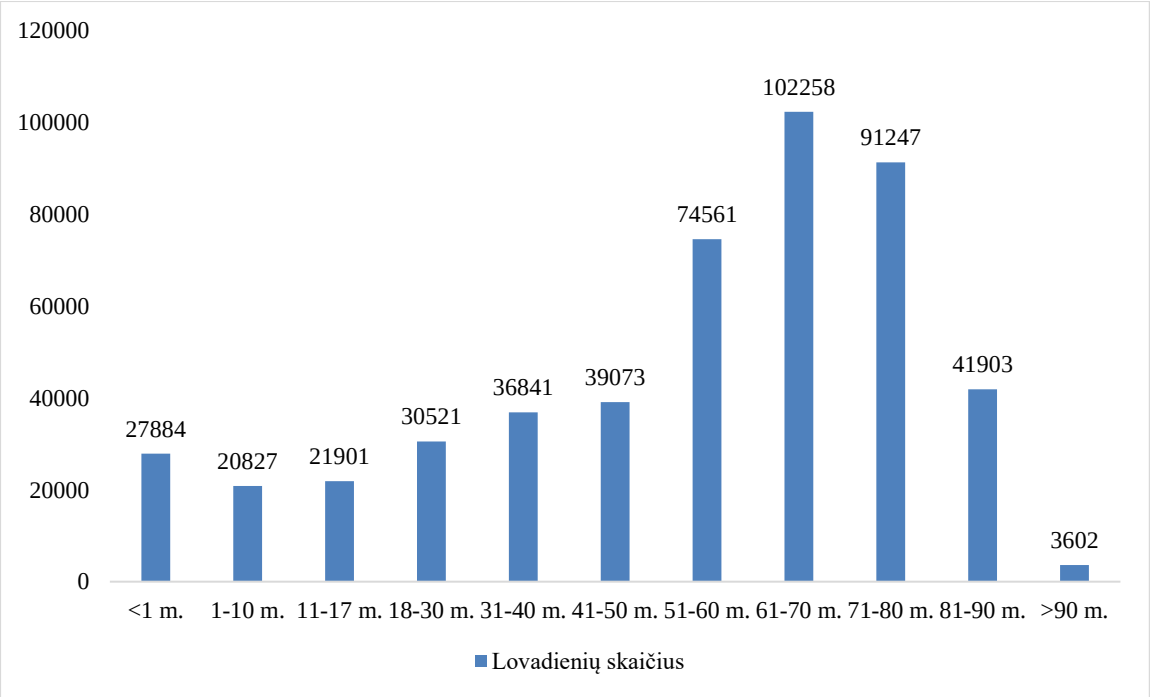
5.2.5 diagrama. *Kauno klinikų lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklio dinamika 2017–2021 m.*
**Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje apskaičiuojamas pagal LR SAM 2021 m. gegužės 9 d. įsakymą Nr. V-554*

[2] Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus slaugos, reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos lovas.



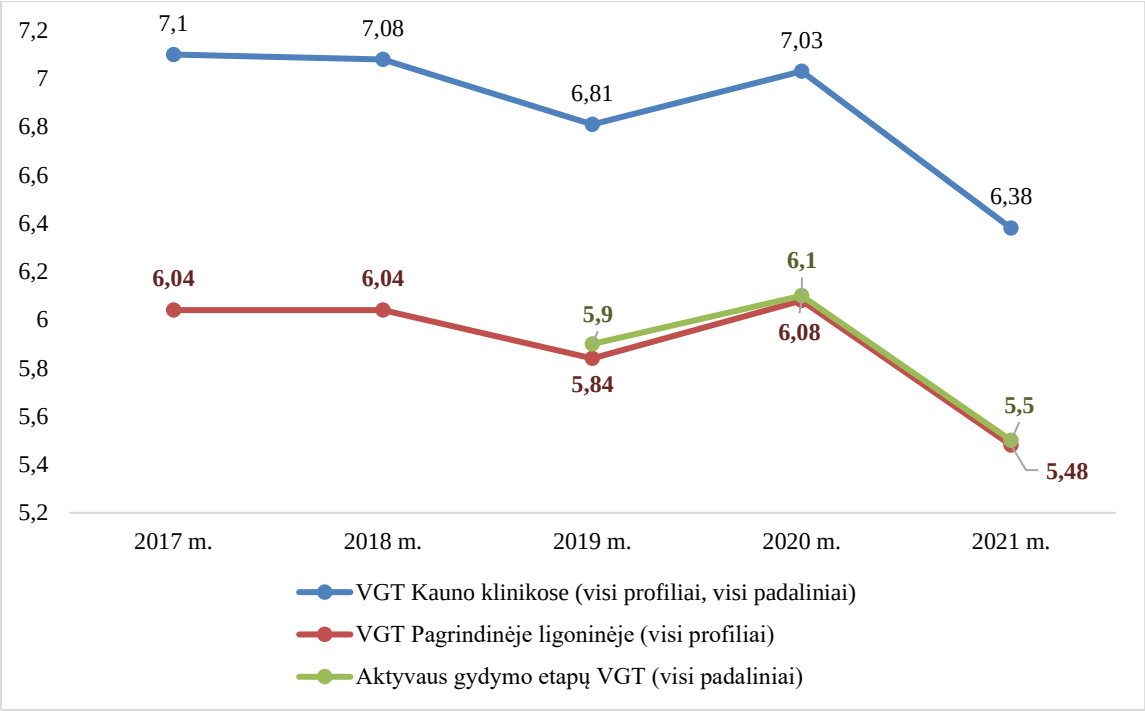
5.2.6 diagrama. *Kauno klinikų lovos užimtumo dinamika 2017–2021 m.*

Lyginant lovadienių skaičių pagal amžiaus grupes (5.2.7 diagrama), vaikų lovadieniai sudarė 14,4 proc. (70 612) visų paminėtų gydymo rūšių (t.y. neįskaitant ilgalaikio gydymo) lovadienių.



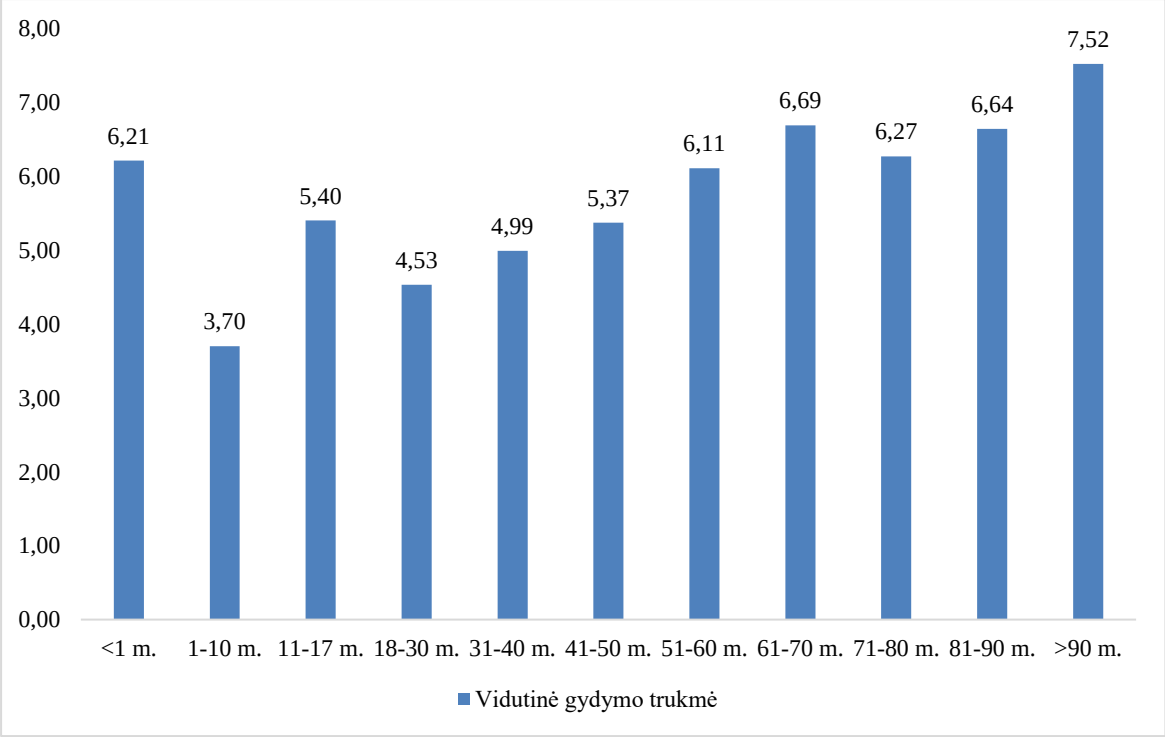
5.2.7 diagrama. *Lovadienių skaičius pagal amžiaus grupes 2021 m.*

2021 m. bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose sutrumpėjo iki 6,38 lovadienio, palyginti su 2020 m. Pagrindinėje ligoninėje šis rodiklis taip pat sutrumpėjo ir buvo 5,48 lovadienio. Tik aktyvaus gydymo etapų vidutinė lovadienių trukmė 2021 m. buvo 5,5 d., arba 0,6 d. trumpesnė palyginti su 2020 m. (5.2.8 diagrama).



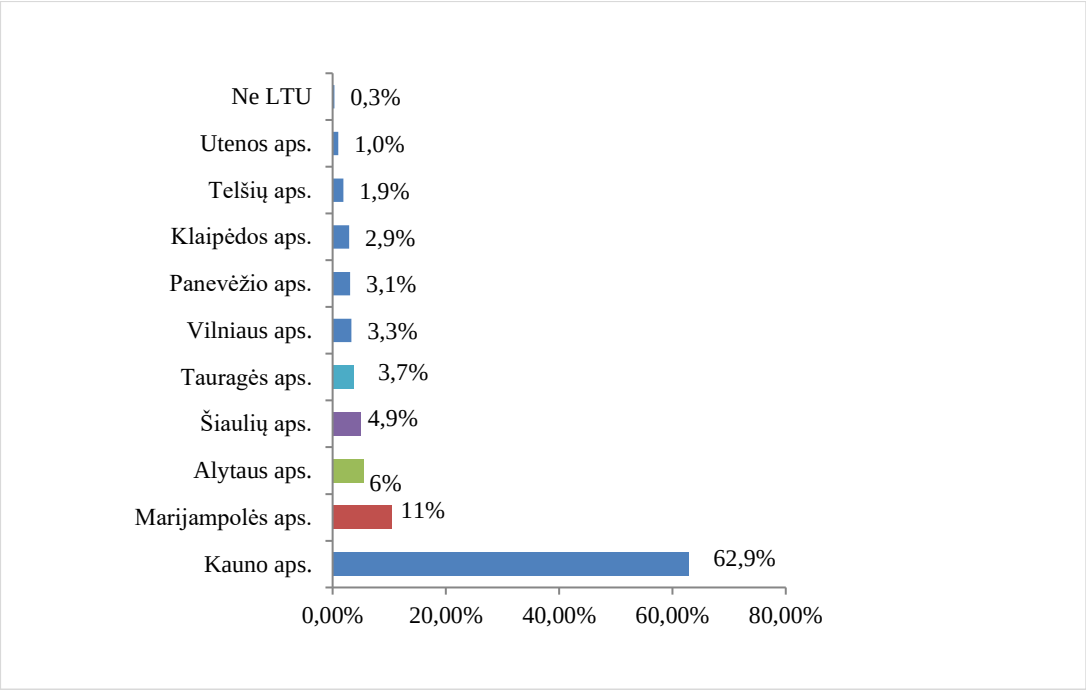
5.2.8 diagrama. *Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2017–2021 m. Kauno klinikose*

Vidutinė gydymo trukmė buvo ilgiausia amžiaus grupėje virš 90 m. (7,52 d.) ir trumpiausia 1-10 m. amžiaus grupėje (3,7 d.). Vidutinė gydymo trukmė pagal pacientų amžiaus grupes pateikta 5.2.9 diagramoje.



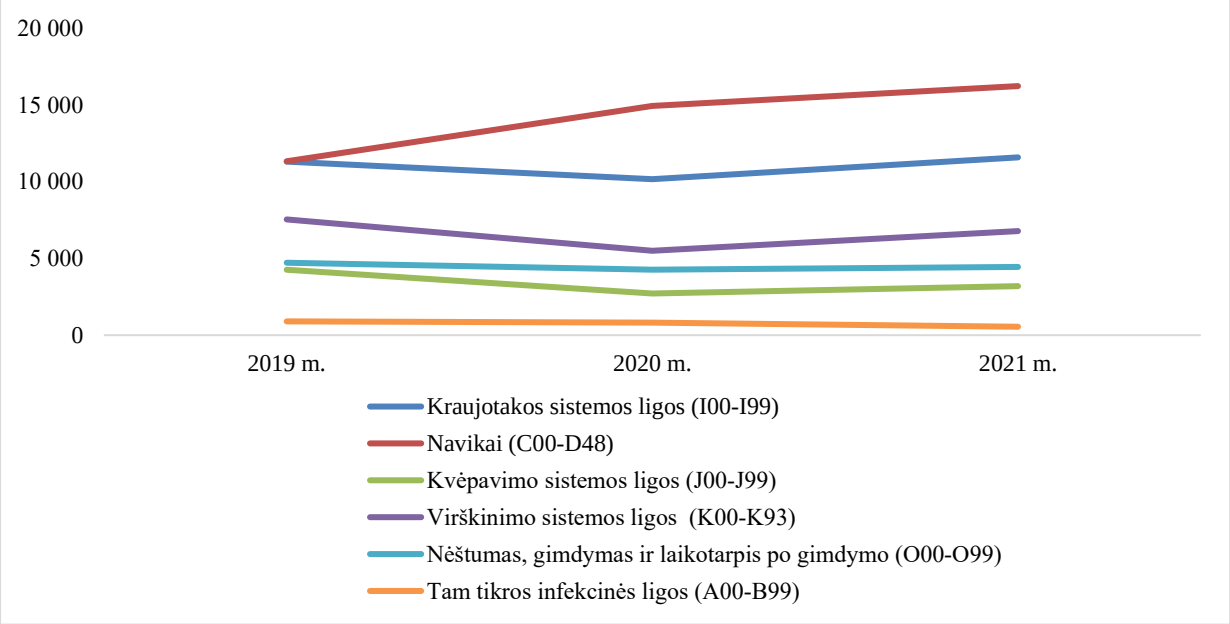
5.2.9 diagrama. *Vidutinė gydymo trukmė pagal pacientų amžiaus grupes 2021 m.*

Šiuolaikinę diagnostiką Kauno klinikose užtikrina moderni diagnostinės įrangos bazė (žr. 5.4.5 skyrių). Sudėtingos diagnostinės įrangos koncentravimas vienoje vietoje, komandinis įvairių tarnybų bei specialistų darbas bei multidisciplininis požiūris į paciento ištyrimą ir gydymą, leidžia užtikrinti aukštą stacionarinių paslaugų kokybę, kuri atitinka studijomis ir įrodymais grįstos medicinos praktikos principus. Šia galimybe naudojasi pacientai iš visos Lietuvos. Pacientų, gydytų Kauno klinikose 2021 m., spektras pagal pacientų gyvenamąją vietą pateikiamas 5.2.10 diagramoje.



5.2.10 diagrama. *2021 m. stacionare gydytų pacientų pasiskirstymas pagal pacientų gyvenamąją vietą (proc.)*

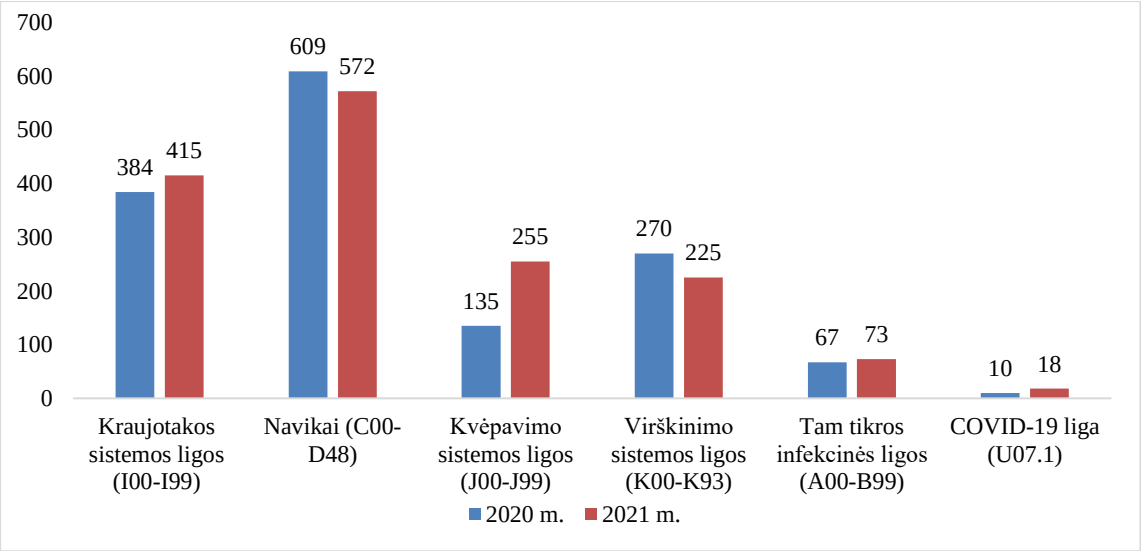
2021 m. stacionare gydomų pacientų dominuojančios ligų grupės buvo navikai ir kraujotakos sistemos ligos, trečioje vietoje buvo virškinimo sistemos ligos. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal susirgimų grupes 2019-2021 m. pateiktas 5.2.11 diagramoje.



Diagnozių grupės (pagal pagr. dgn.)	**2019 m.**	**2020 m.**	**2021 m.**
Kraujotakos sistemos ligos (I00-I99)	11 303	10 158	11 578
Navikai (C00-D48)	11 325	14 929	16 221
Kvėpavimo sistemos ligos (J00-J99)	4 262	2 714	3 190
Virškinimo sistemos ligos (K00-K93)	7 537	5 496	6 774
Nėštumas, gimdymas ir laikotarpis po gimdymo (O00-O99)	4 717	4 266	4 443
Tam tikros infekcinės ligos (A00-B99)	900	818	550

5.2.11 diagrama. *Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal susirgimų grupes 2019-2021 m.*

Vertinant mirusių pacientų skaičiaus dinamiką (2020 m. ir 2021 m.) pagal užfiksuotas pagrindines diagnozes, 2021 m. buvo mažiau mirusių pacientų, kuriems buvo fiksuoti navikai, virškinimo sistemos ligos, ir daugiau – kuriems buvo nustatytos kraujotakos sistemos ligos, kvėpavimo sistemos ligos, infekcinės ligos (5.2.12 diagrama).



5.2.12 diagrama. *Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro mirusių pacientų skaičius pagal pagrindinių diagnozių grupes 2020-2021 m.*

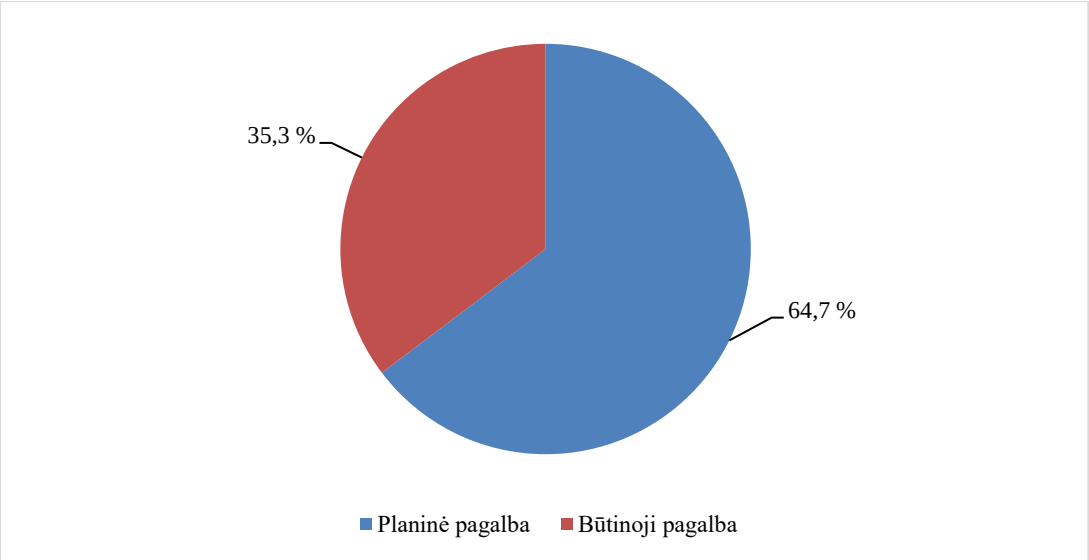
5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba

Kauno klinikos – vienintelė stacionarinė ASPĮ regione, kurioje 24 val./parą:

1. Konsultuoja įvairių specialybių gydytojai;
2. Atliekami MRT, KT ir kiti sudėtingi tyrimai;
3. Atliekamos intervencinės radiologinės procedūros;
4. Atliekamos įvairaus sudėtingumo operacijos.

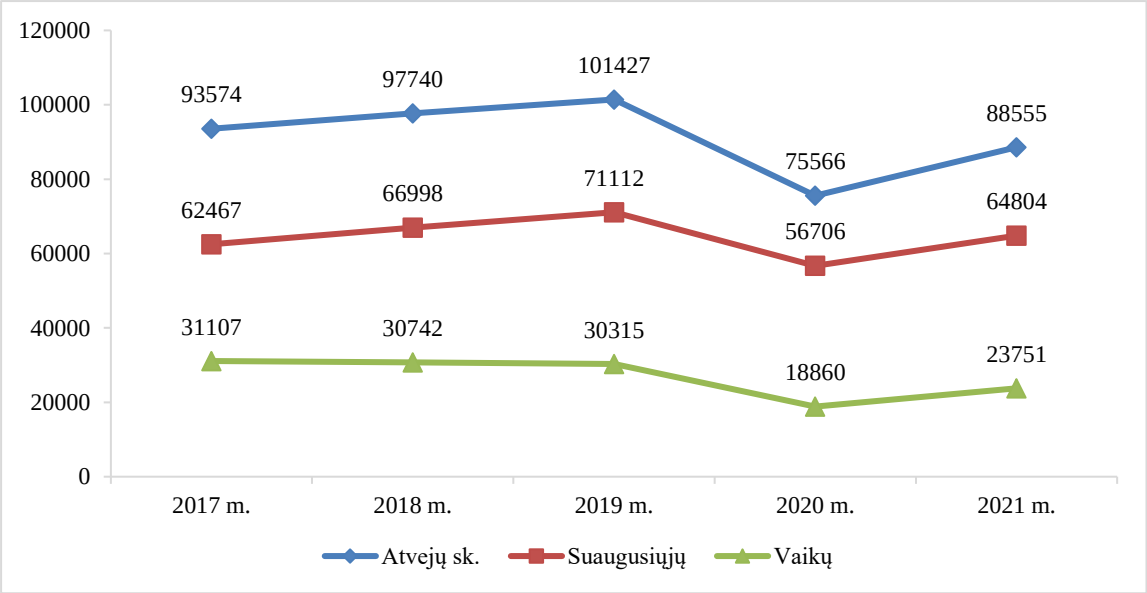
Kauno klinikose skubiai pagalbai teikti įsteigta 112 gydytojų postų, kurie dirba 24 val./parą (71 įvairių sričių gydytojų, 30 rezidentinių postų, 4 mišrūs postai ir 7 pasyvūs postai)**,** o taip pat 11 operacinių, kuriose atliekamos skubios operacijos bei 2 intervencinės radiologijos operacinės.

5.2.1.1 diagramoje pateikiamas planinių ir skubių stacionarinių paslaugų santykis Kauno Klinikose 2021 m.

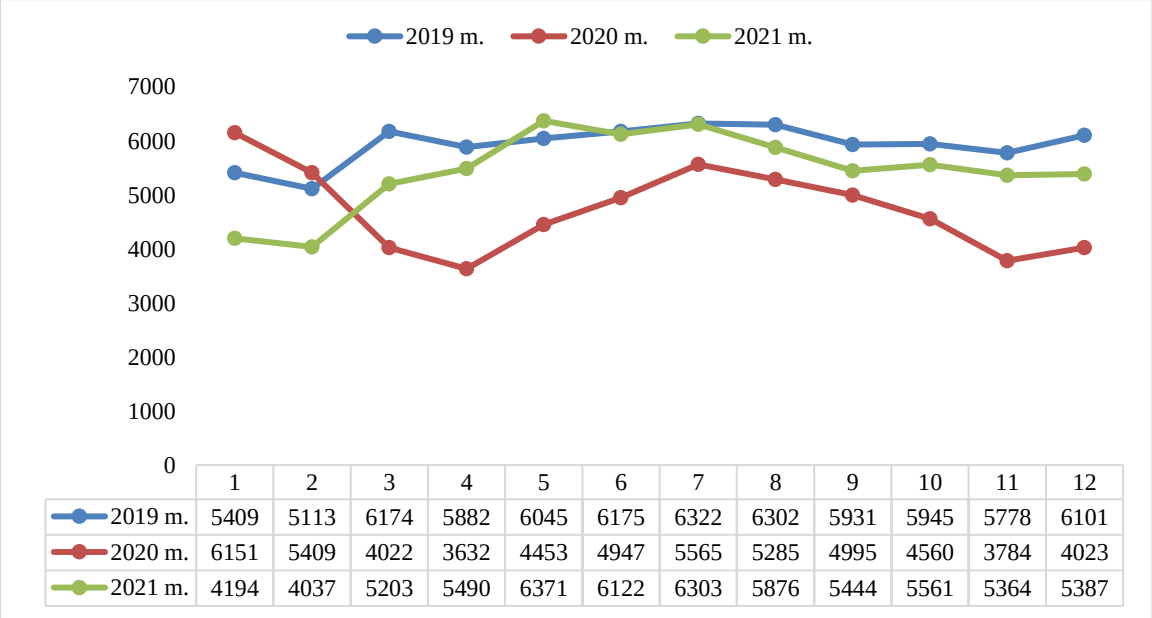


5.2.1.1 diagrama. *Planinių ir skubių stacionarinių paslaugų santykis Kauno klinikose 2021 m.*

Būtinosios pagalbos teikimas Kauno klinikose koncentruotas Traumų ir skubios pagalbos centre – čia veikiančiuose skubiosios pagalbos skyriuose tokia pagalba teikiama tiek vaikams, tiek suaugusiems. Per parą vidutiniškai dėl būtinosios pagalbos kreipėsi 243 pacientai (178 suaugusieji ir 65 vaikai). Iš viso 2021 m. į Kauno klinikų skubiosios pagalbos skyrius kreipėsi 88 555 pacientai (64 804 suaugusieji ir 23 751 vaikas) (5.2.1.2 diagrama). Palyginti su 2020 m. bendras pacientų srautas padidėjo 17,2 proc. Kaip kito pacientų (suaugusiųjų ir vaikų) skaičius Skubios pagalbos skyriuose tam tikrais mėnesiais pateikiama 5.2.1.3 ir 5.2.1.4 diagramose.

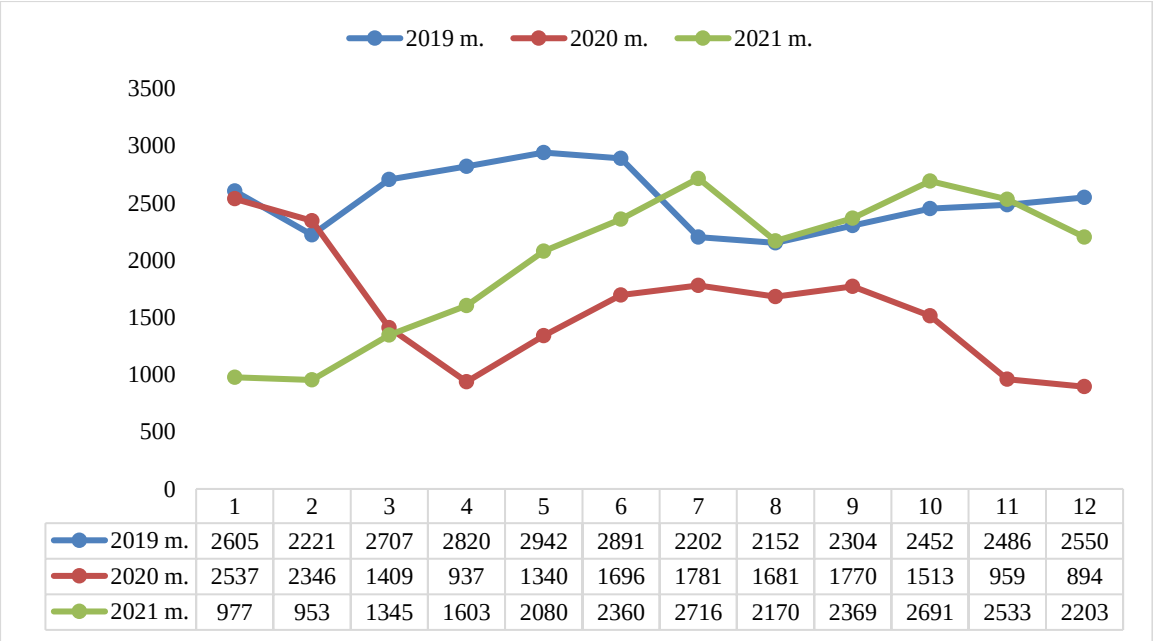


5.2.1.2 diagrama. *Kauno klinikose Skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*



	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2019 m.	5409	5113	6174	5882	6045	6175	6322	6302	5931	5945	5778	6101
2020 m.	6151	5409	4022	3632	4453	4947	5565	5285	4995	4560	3784	4023
2021 m.	4194	4037	5203	5490	6371	6122	6303	5876	5444	5561	5364	5387

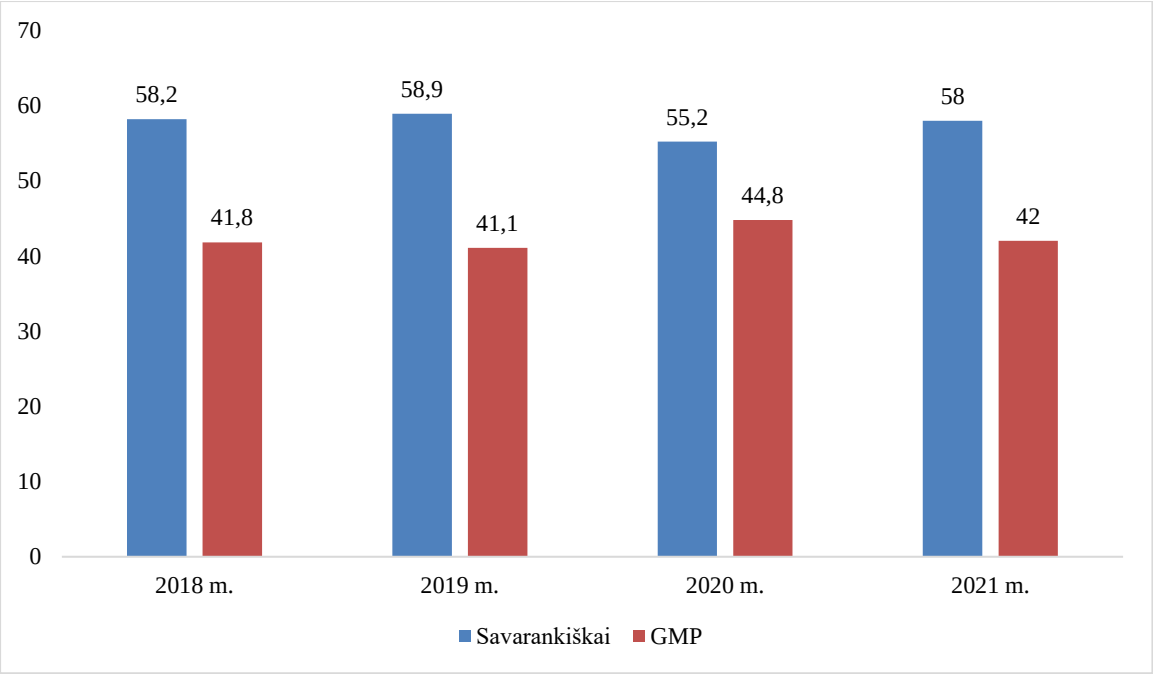
5.2.1.3 diagrama. *Pacientų (suaugusiųjų) skaičius Kauno klinikų Skubios pagalbos skyriuose dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019–2021 m.*



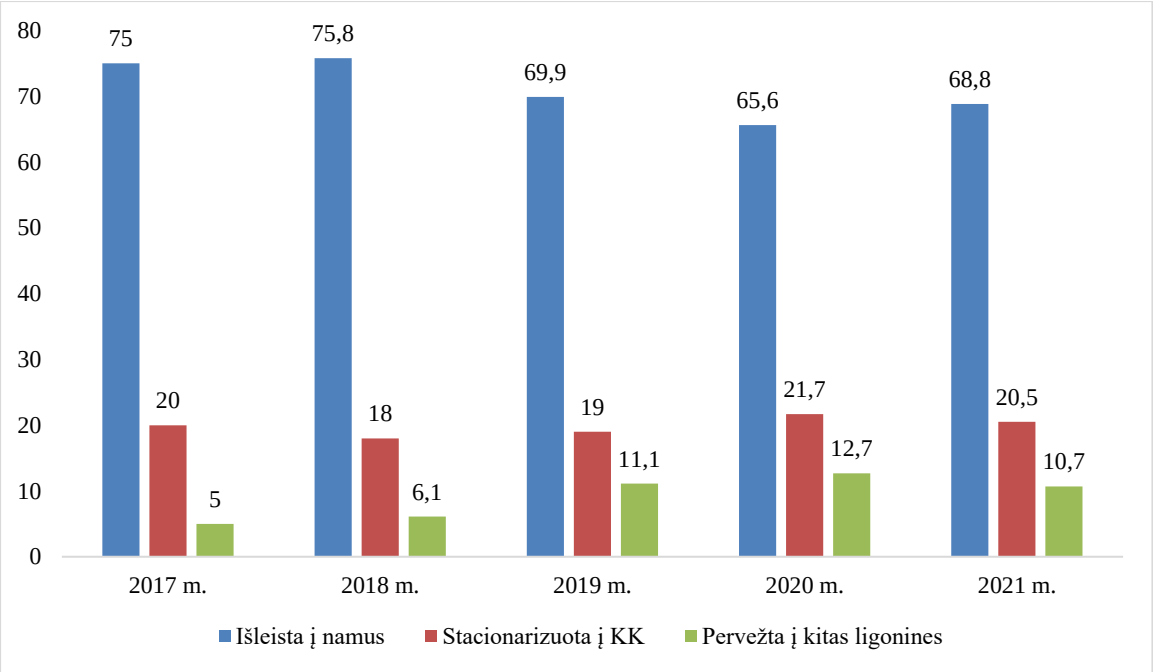
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2019 m.	2605	2221	2707	2820	2942	2891	2202	2152	2304	2452	2486	2550
2020 m.	2537	2346	1409	937	1340	1696	1781	1681	1770	1513	959	894
2021 m.	977	953	1345	1603	2080	2360	2716	2170	2369	2691	2533	2203

5.2.1.4 diagrama. *Pacientų skaičius Kauno klinikų Vaikų skubios pagalbos skyriuje dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019–2021 m.*

Pacientų patekimo būdai į Skubios pagalbos skyrių bei gydymo išeitys pateikiamos 5.2.1.5 ir 5.2.1.6 diagramose.

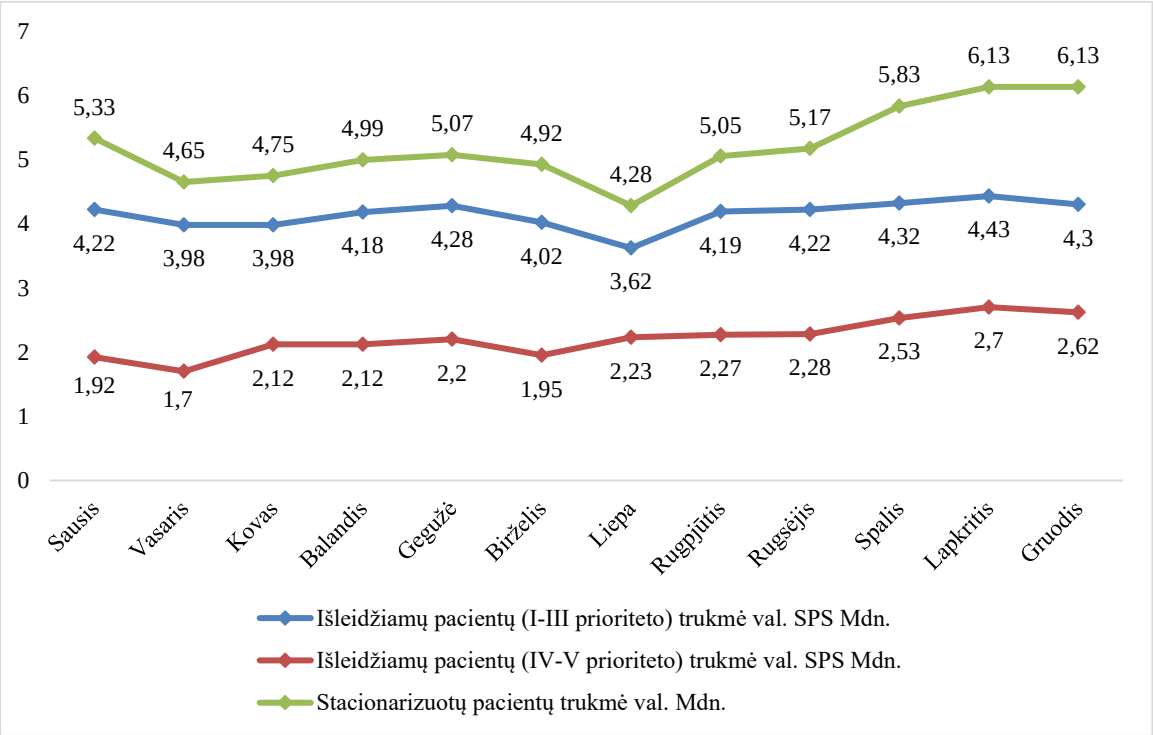


5.2.1.5 diagrama. *Suaugusiųjų pacientų patekimo keliai į Priėmimo-Skubios pagalbos skyrių dėl būtinosios pagalbos 2018–2021 m.*

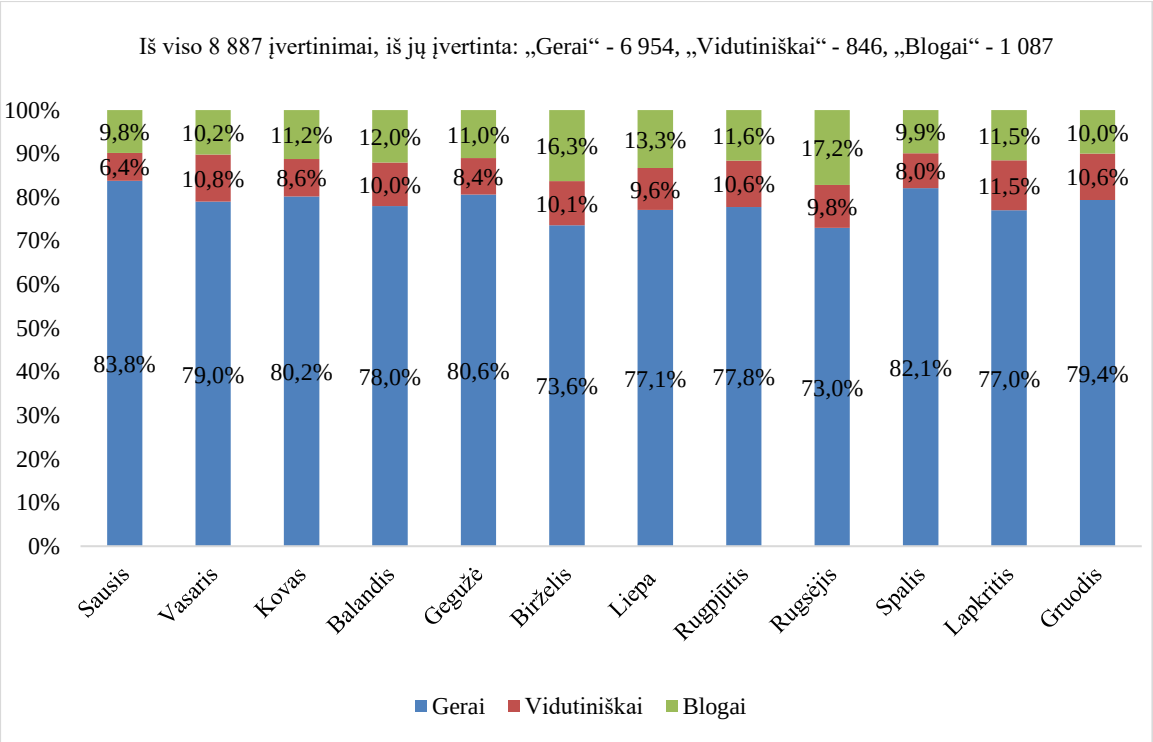


5.2.1.6 diagrama. *Pacientų gydymo išeitys teikiant būtinąją pagalbą Priėmimo-Skubios pagalbos skyriuose 2017–2021 m.*

Vidutinė pacientų gydymo Skubios pagalbos skyriuje trukmė 2021 m. buvo 4,89 val. Vidutinė gydymo trukmė pagal pacientų grupes pateikiama 5.2.1.7 diagramoje. Automatinė skyriaus paslaugų kokybės vertinimo sistema parodė, kad daugiau nei 70 proc. pacientų skyriaus darbą 2021 m. vertino „gerai“ ar „labai gerai“ (5.2.1.8 diagrama).



5.2.1.7 diagrama. *Pacientų, besikeipusių į Skubios pagalbos skyrių, gydymo trukmė, 2021 m.*



5.2.1.8 diagrama. *Pacientų pasitenkinimo Skubios pagalbos skyriaus darbu vertinimas pagal atskirus mėnesius, proc., 2021 m.*

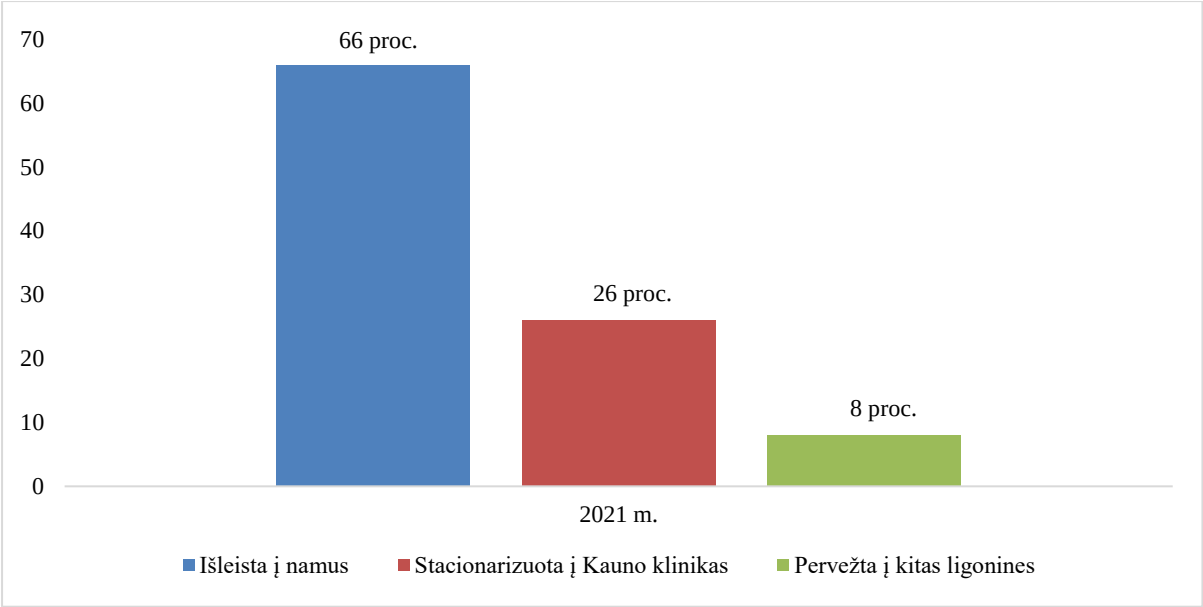
Nuo 2021 m. rugsėjo 15 d. Skubiosios medicinos klinikoje įkurtas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius. Tai greitos diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius „vieno langelio principu“, sprendžiant ūmius pacientų sveikatos būklės sutrikimus stacionaro sąlygomis, kurių nepavyko išspręsti Skubios pagalbos skyriuje ir kai nėra poreikio pacientą stacionarizuoti į specializuotą skyrių; taip pat Kauno klinikose teikti terapinio profilio konsultacijas dėl ūmių bendros terapijos žinių reikalaujančių sveikatos sutrikimų.

Skyriaus veikla šiuo metu organizuota dviem kryptimis:

- teikti terapinio profilio konsultacijas profilinėse klinikose (pradėta nuo 2021-10-04);
- stacionarinė pagalba (5 lovos), kuri orientuota į tridienę paslaugą, atliekant detalius tyrimus, skiriant gydymą pacientams, skubos tvarka patekusiems į Skubios pagalbos skyrių, kai ištyrimas ir/ar gydymas užtrunka (ar numatoma, kad užtruks) ilgiau kaip 24 val. bei nėra aiškaus tretinio lygio medicinos paslaugų poreikio specializuotame Kauno klinikų skyriuje (pradėta nuo 2021-10-25).

Tikslas – optimizuoti terapinio profilio ūmių būklių ištyrimą ir gydymą pagal medicinos paslaugų lygio poreikį (stacionare ir konsultacijomis), kai nereikalinga labai specializuota pagalba.

Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje per 2 veiklos mėnesius gydyti 97 pacientai. Gydymo išeitys procentine išraiška pateiktos 5.2.1.9 diagramoje.

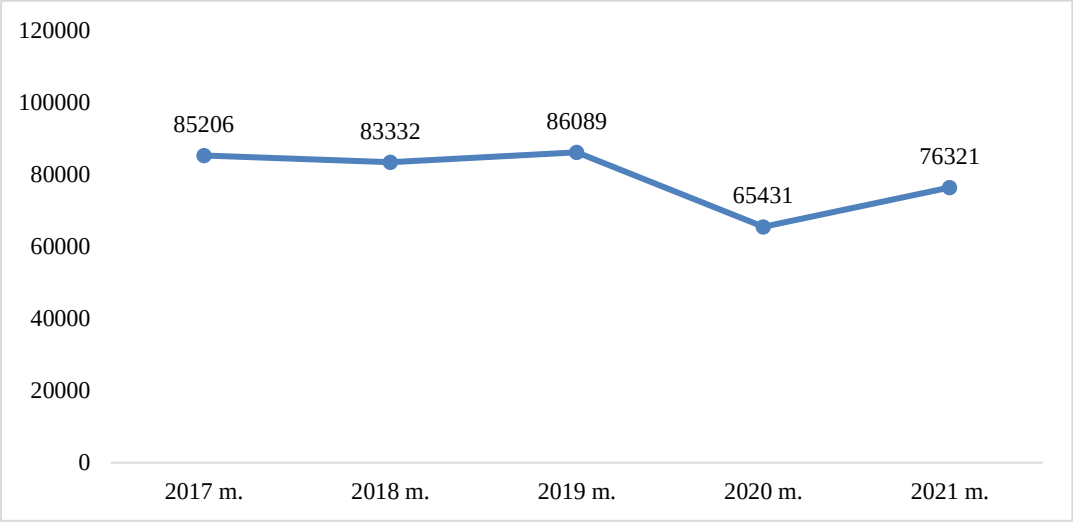


5.2.1.9 diagrama. *Pacientų gydymo išeitys (proc. nuo į skyrių patekusių pacientų)teikiant stacionarinę pagalbą Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje (2021 m. spalio 25 d. – gruodžio 31 d. duomenys)*

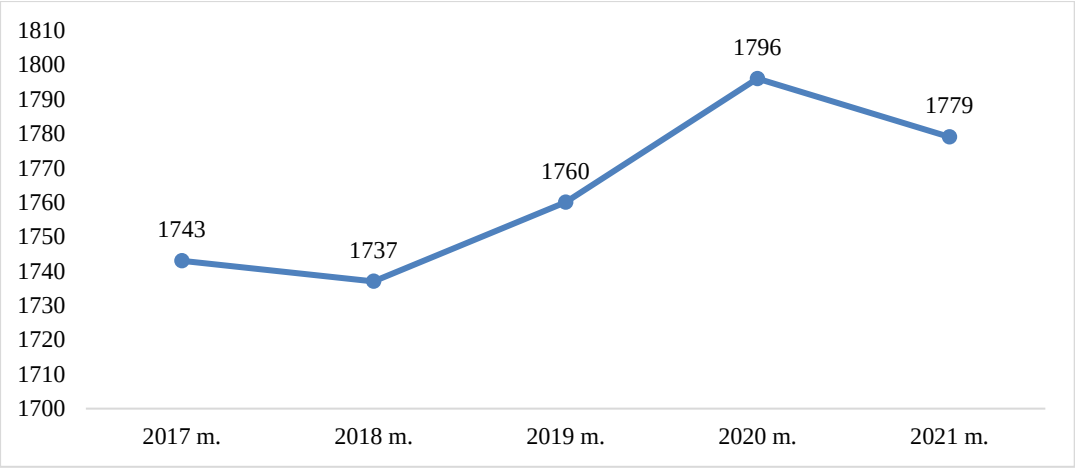
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla

2021 m. pagrindinėje ligoninėje buvo 1 779 stacionarinės lovos. Palyginti su praėjusiais metais, stacionarinių lovų skaičius sumažėjo 17 lovų.

2021 m. pagrindinės ligoninės stacionariniuose padaliniuose gydytas 76 321 pacientas. Palyginti su 2020 m. pacientų srautas padidėjo 16,6 proc., tačiau buvo 12,8 proc. mažesnis nei 2019 m. Pagrindinės ligoninės lovų skaičiaus ir hospitalizuotų pacientų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pateikiama 5.2.2.1 ir 5.2.2.2 diagramose.

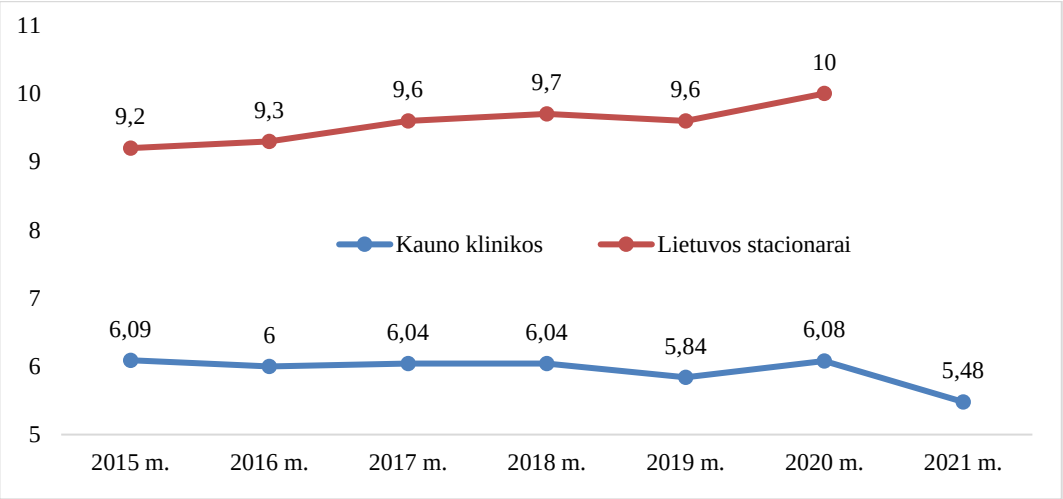


5.2.2.1 diagrama. *Hospitalizuotų pacientų skaičiaus kitimas 2017–2021 m.*



5.2.2.2 diagrama. *Lovų skaičiaus kitimas 2017–2021 m.*

Bendra vidutinė gydymo trukmė 2021 m. sutrumpėjo 9,9 proc. ir siekė 5,48 dienos (5.2.2.3 diagrama).



5.2.2.3 diagrama. *Vidutinės gydymo stacionare trukmės palyginimas 2017–2021 m. Kauno klinikose ir bendro pobūdžio Lietuvos stacionarinės ASPĮ. (Higienos instituto duomenys http://hi.lt/php/spiv4.php?dat_file=spiv4.txt)*

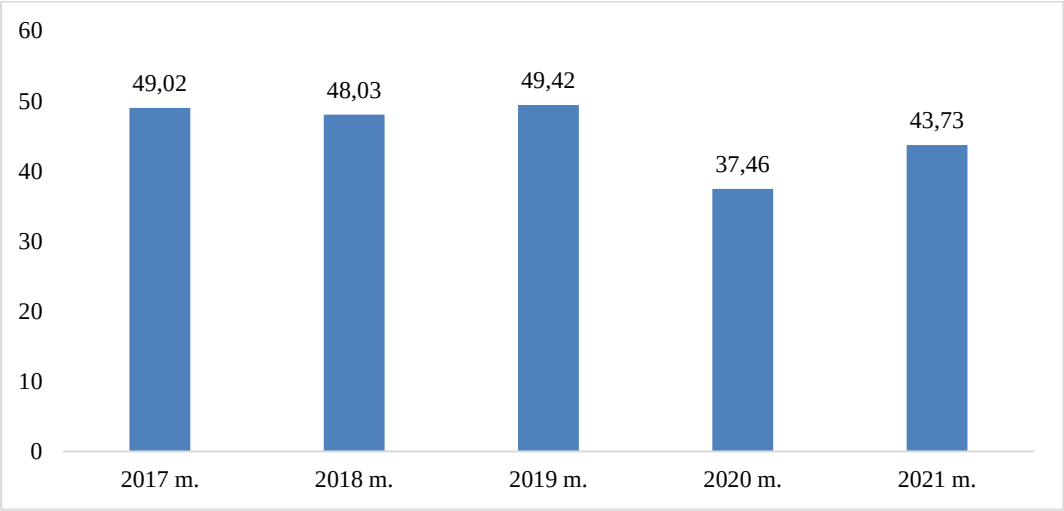
Vykdant asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių stebėseną[3], vertinta vidutinė gydymo trukmė atliekant klubo ir kelio sąnario pirminio endoprotezavimo operacijas (5.2.2.1 lentelė). Vidutinė gydymo trukmė po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo 2021 m. sutrumpėjo 11,6 proc., o vidutinė gydymo trukmė po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo sutrumpėjo 7,5 proc.

5.2.2.1. lentelė. *Atskirų ligų vidutinė gydymo trukmė (dienomis)*

Kokybinio rodiklio pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Bendra vidutinė gydymo trukmė (VGT)	6,04	6,04	5,84	6,08	5,48
VGT po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo	5,99	5,06	5,37	5,79	5,12
VGT po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo	5,45	5,15	5,02	5,49	5,08

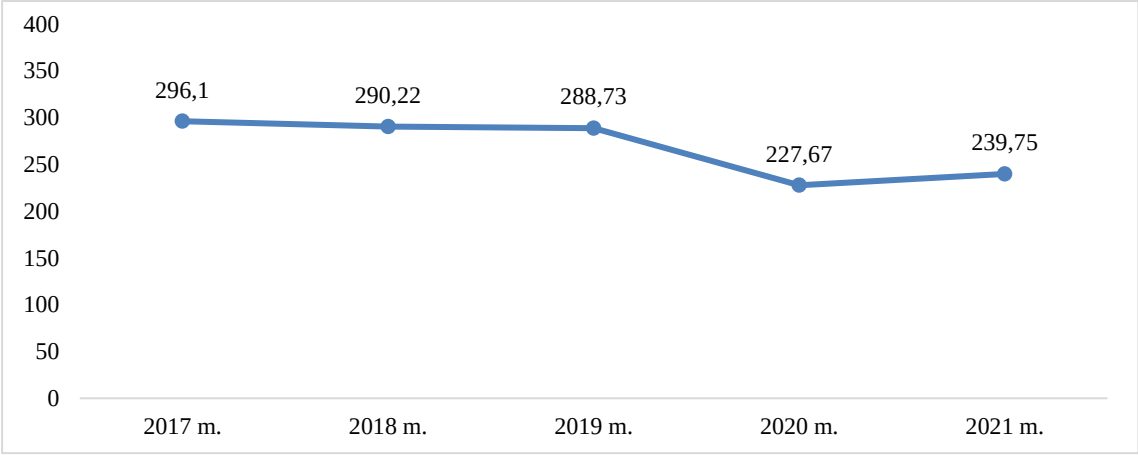
[3] Patvirtinta LR sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“.

Stacionarinės lovos apyvartos rodiklis 2021 m. Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje padidėjo 6,3 pacientais (5.2.2.4 diagrama).



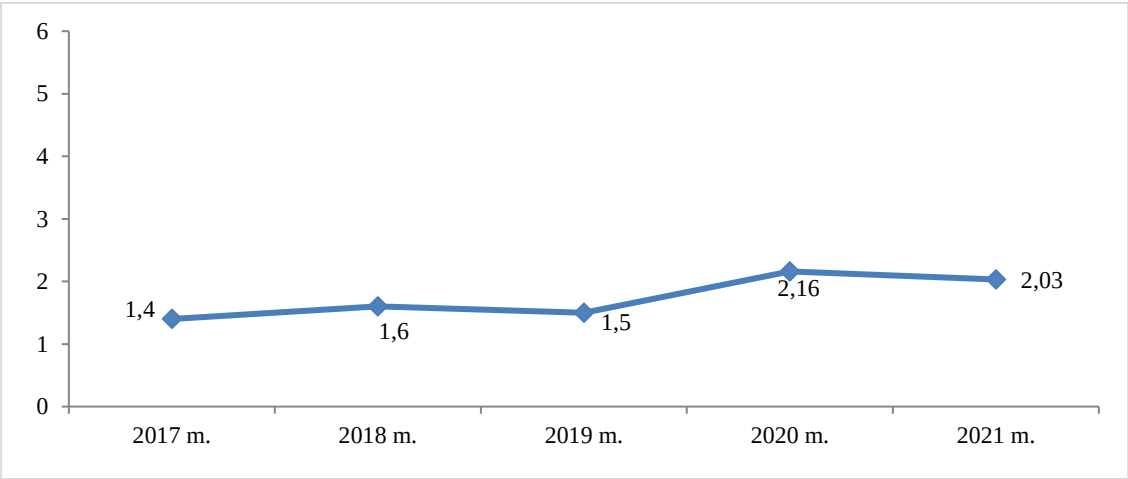
5.2.2.4 diagrama. *Stacionaro lovos apyvarta 2017–2021 m.*

Pagrindinės ligoninės vidutinis (visų profilių) lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis palyginti su 2020 m. padidėjo 5,3 proc. ir siekė 239,75 d. (arba 65,68 proc.). Lovos užimtumo rodiklio dinamika pateikiama 5.2.2.5 diagramoje.



5.2.2.5 diagrama. *Lovos užimtumo rodiklio dinamika (be filialų paslaugų) 2017–2021 m.*

Letališkumas 2021 m. sumažėjo ir buvo 2,03 proc. (5.2.2.6 diagrama).



5.2.2.6 diagrama. *Hospitalinio letališkumo dinamika 2017–2021 m. (proc.)*

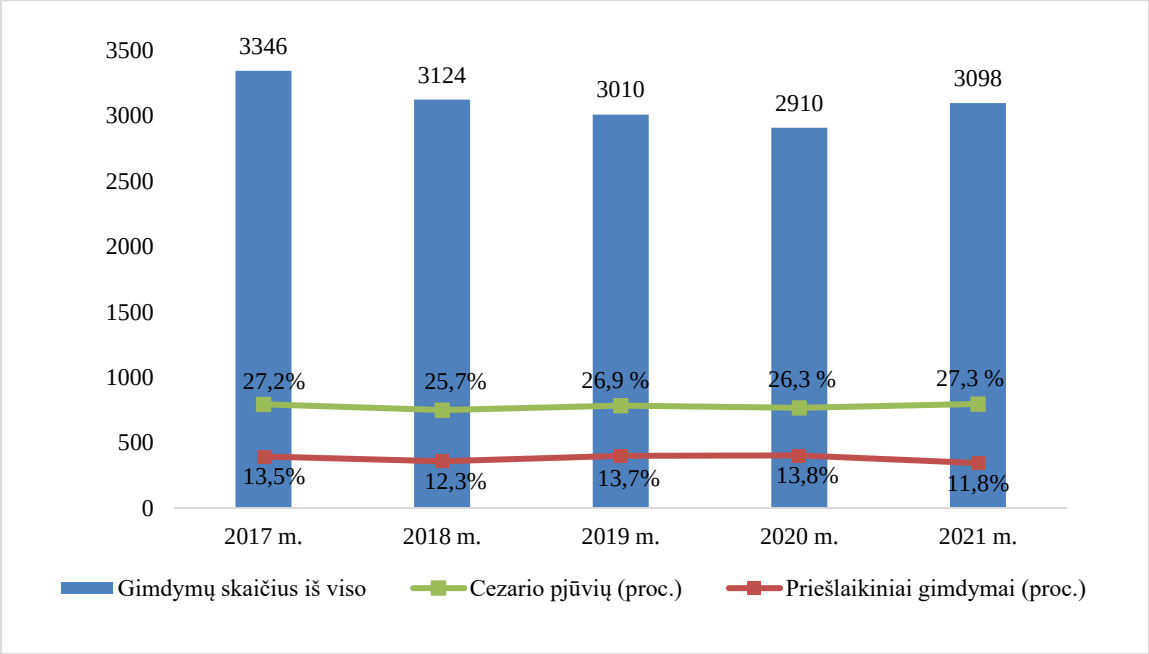
5.2.3. Perinatologinė pagalba

Kauno klinikos – perinatologijos centras, kuriame 2021 m. buvo 3 098 gimdymų (188 gimdymų daugiau, palyginti su 2020 m.).

2021 m. 11,8 proc. atvejų buvo priešlaikiniai gimdymai (2020 m. – 13,8 proc., 2019 m. – 13,7 proc.), 27,3 proc. atvejų (2020 m. – 26,3 proc., 2019 m. – 26,9 proc.) buvo atliktos cezario pjūvio operacijos (5.2.3.1 diagrama).

Iš viso 2021 m. gimė 3 229 naujagimiai, iš jų 125 dvynių poros, 3 tryniai. Kasmet dėl vis platesnio pagalbinio apvaisinimo metodų taikymo pastebima daugiavaisio nėštumo atvejų didėjimo tendencija.

Moteris po natūralaus gimdymo ar cezario pjūvio operacijos ir jų naujagimius, kuriems nėra būtina būti gydomiems neonatologijos skyriuose, nuo 2011 m. prižiūri akušerės. Nuo 2017 m. akušerės atlieka naujagimių klausos, regos, didžiųjų kardiovaskulinių ydų patikrą. Iš viso 2021 metais ištirti 2 781 naujagimiai (2020 m. – 2 698, 2019 m. – 2 740 naujagimių).



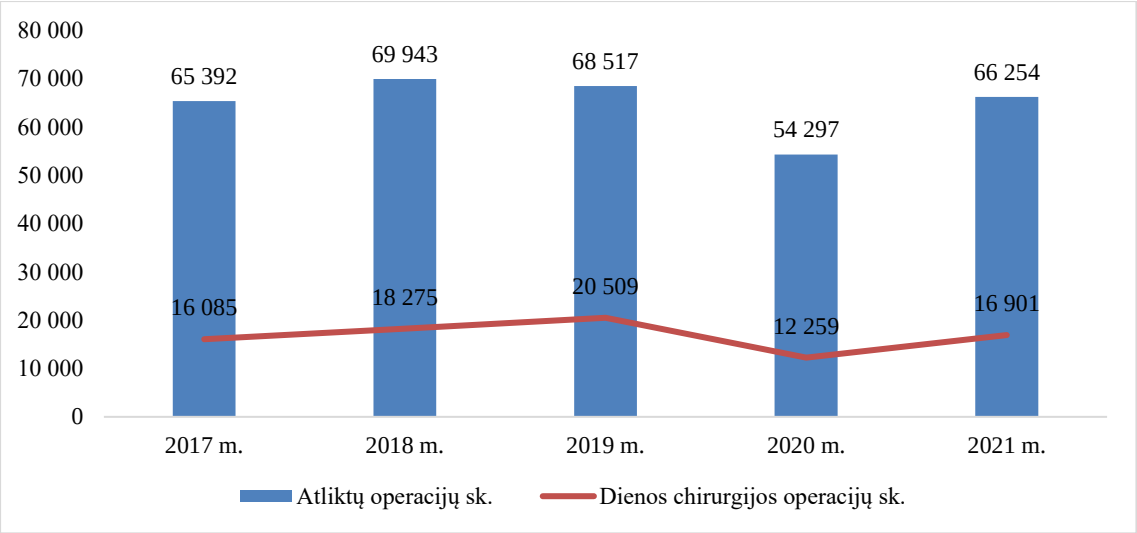
5.2.3.1 diagrama. *Gimdymų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

5.2.4. Chirurginės paslaugos

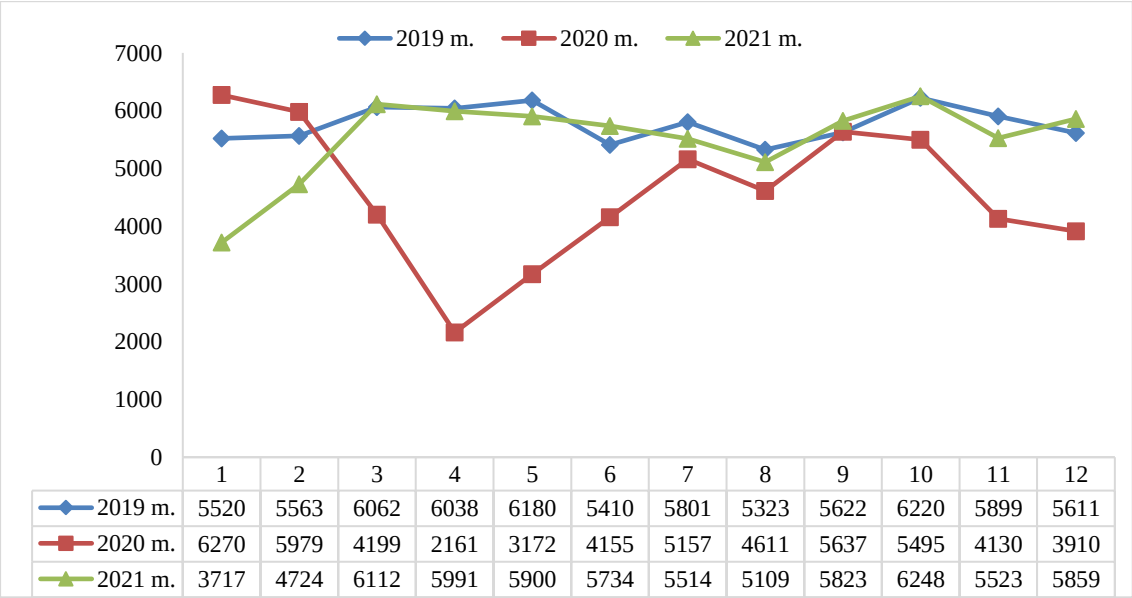
Chirurginio profilio paslaugos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje teikiamos 12 chirurginio profilio padalinių, kuriuose yra 76 operacinės. Būtinąsias paslaugas užtikrina 11 operacinių, kurios veikia visą parą. Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas 2021 m. siekė 6,47 val./parą (2020 m. – 5,92 val./parą).

2021 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atliktos 66 254 operacijos (22,02 proc. daugiau palyginti su 2020 m. ir tik 3,4 proc. mažiau nei 2019 m.), iš kurių 25,5 proc. (16 901) buvo dienos chirurgijos operacijos (atlikta 37,9 proc. daugiau palyginti su 2020 m.) (5.2.4.1 diagrama). Iš viso buvo atlikta 29 517 didžiųjų ir 36 737 mažųjų operacijų. Atliktų operacijų dinamika matyti 5.2.4.2 ir 5.4.2.3 diagramose (Pastaba. Operacija priskirta tam mėnesiui, kada pacientas išrašytas).

Procedūrų, kurių metu atliekama anestezija, skaičius ligoninėje padidėjo iki prieš pandemiją buvusio lygio ir jį viršijo: 2021 m. buvo atliktos 50 765 anestezijos (2020 m. – 38 458 anestezijos, 2019 m. – 50 372 anestezijos, 2018 m. – 50 901 anestezija). 18,03 proc. anestezijų buvo atliktos už operacinės ribų.

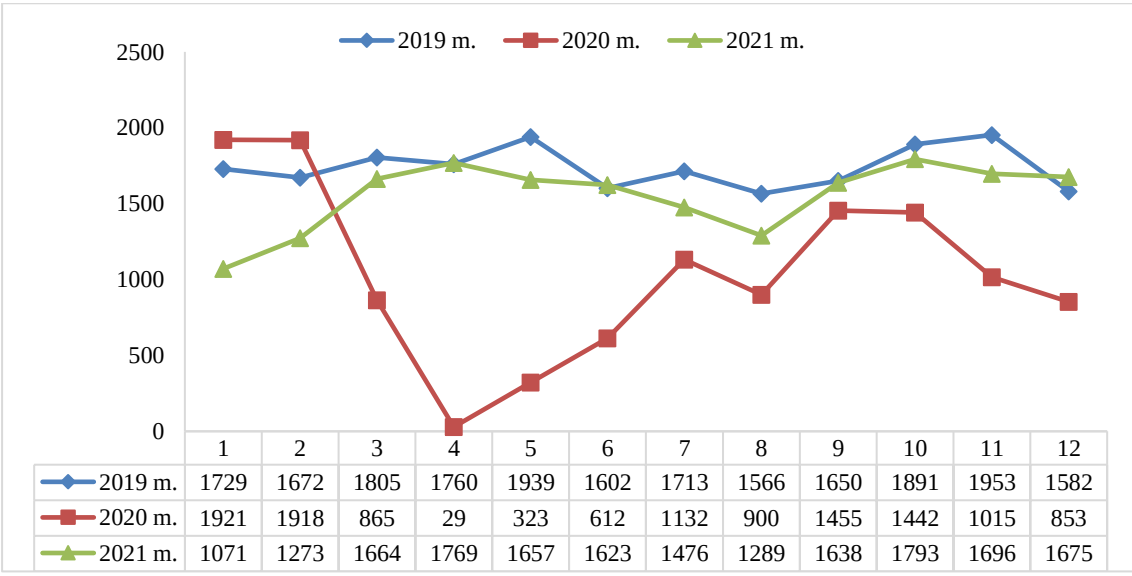


***5.2.4.1 diagrama**. Kauno klinikų (įskaitant filialus) atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) bei dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*



	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2019 m.	5520	5563	6062	6038	6180	5410	5801	5323	5622	6220	5899	5611
2020 m.	6270	5979	4199	2161	3172	4155	5157	4611	5637	5495	4130	3910
2021 m.	3717	4724	6112	5991	5900	5734	5514	5109	5823	6248	5523	5859

***5.2.4.2 diagrama.** Stacionariniuose padaliniuose atliktų operacijų (įskaitant dienos chirurgijos) skaičius Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal tam tikrus mėnesius 2019–2021 m.*



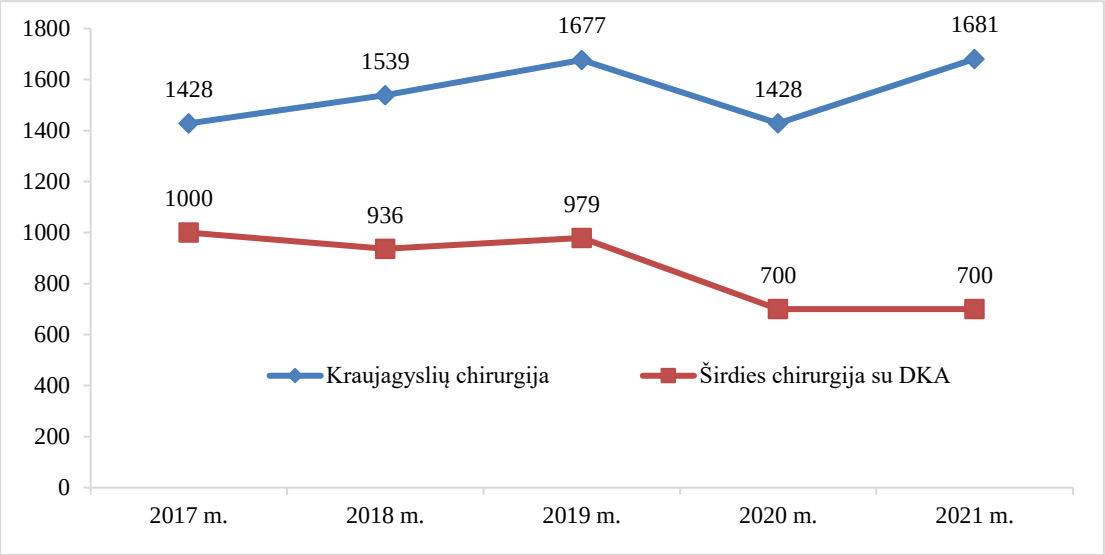
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2019 m.	1729	1672	1805	1760	1939	1602	1713	1566	1650	1891	1953	1582
2020 m.	1921	1918	865	29	323	612	1132	900	1455	1442	1015	853
2021 m.	1071	1273	1664	1769	1657	1623	1476	1289	1638	1793	1696	1675

***5.2.4.3 diagrama.** Stacionariniuose padaliniuose atliktų dienos chirurgijos operacijų skaičius Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal atskirus mėnesius 2019–2021 m.*

Kauno klinikos – regiono širdies ir kraujagyslių ligų klasterio centras. 2017 metais Kauno klinikų Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje pradėjo veikti moderni hibridinė operacinė. Toliau diegiamos ir atliekamos diagnostinės angiografijos, aortos stentavimai ir periferinių arterijų gydomosios procedūros.

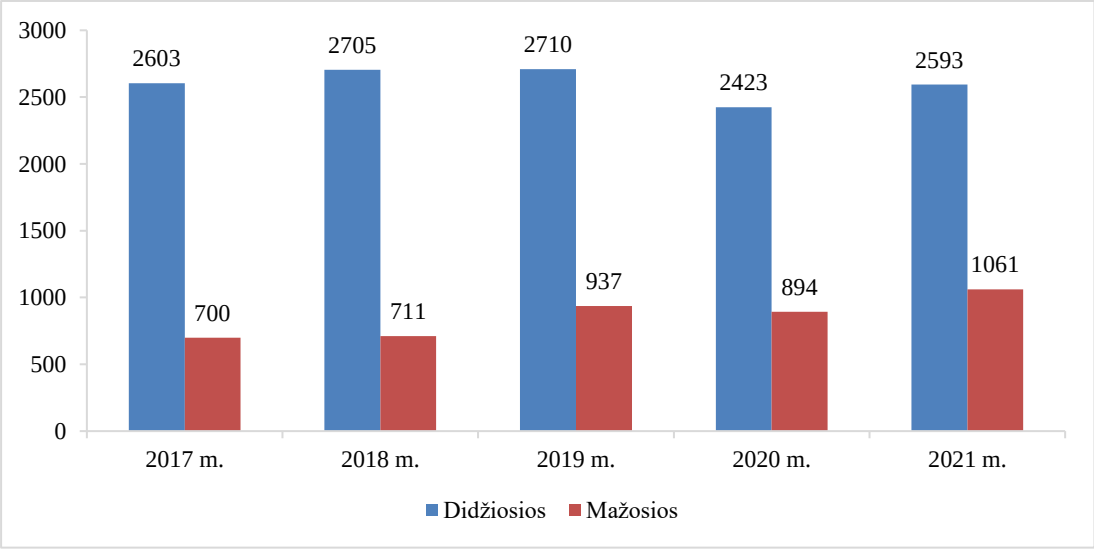
2021 m. Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse atlikta elektromagnetinės navigacijos bronchoskopija. Ateityje krūtinės chirurgams operacijos metu padės ne tik tiksliai lokalizuoti smulkius darinius plaučių audinyje, bet ir minimaliai invaziniu chirurginiu būdu juos pašalinti, išsaugant nepažeistą plaučio audinį.

Palaipsniui bando atsistatyti dėl COVID-19 pandemijos sumažėjęs pacientų bei atliekamų chirurginių paslaugų skaičius kraujagyslių chirurgijoje – 2021 m. buvo atliktos 1 681 kraujagyslių operacijos. Širdies operacijų su DKA skaičius išlieka toks pats kaip ir pernai – 700 operacijų. 5.2.4.4 diagramoje pateikiami kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiaus pokyčiai 2017–2021 m.



***5.2.4.4 diagrama**. Kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

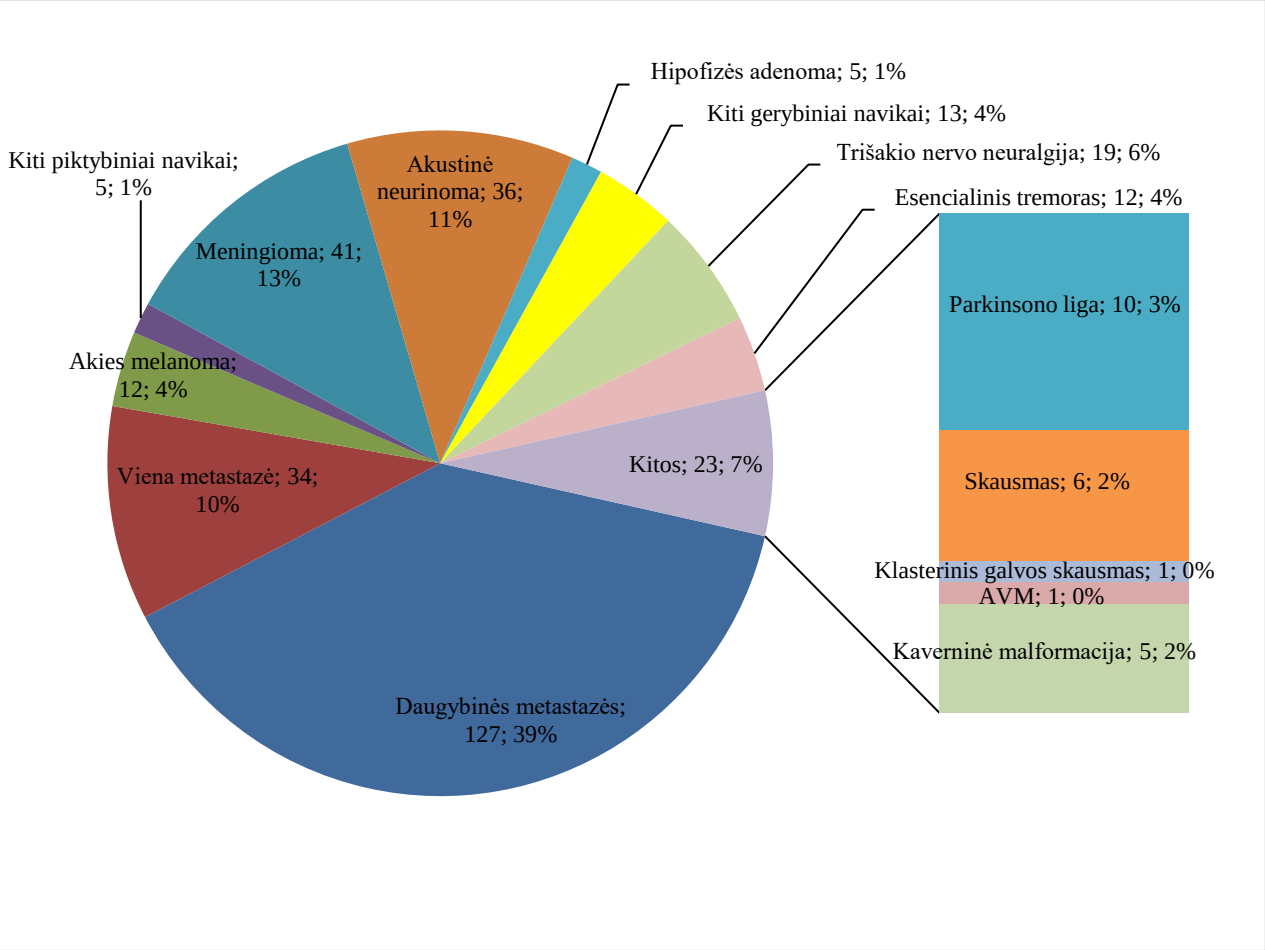
Analizuojant ir vertinant neurochirurginių operacijų skaičių, pastebima, kad 2021 m., palyginti su ankstesniais metais, neurochirurginių operacijų bendras skaičius padidėjo 10,2 proc. Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pateikiama 5.2.4.5 diagramoje.



***5.2.4.5 diagrama**. Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

2019 m. birželio 11 d. Neurochirurgijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje pradėjo veikti Gama peilis. 2021 m. buvo gydyti 329 pacientai (iš jų 62-iems buvo atliktos pakartotinos gama

peilio gydymo procedūros) ir atliktos 442 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos. 2020 m. iš viso buvo gydyta 280 pacientų, 2019 m. – 161 pacientas. Vidutinis paciento amžius siekė 58,8 metų, iš viso gydėsi 193 moterys, 136 vyrai iš jų 4 vaikai, 3 gydymai buvo su narkoze. Iš gydytų pacientų, 262 buvo imobilizuoti su stereotaksiniu rėmu, 56 su termoplastine kauke ir 11 pacientų buvo taikyti abu paciento imobilizavimo metodai. 2021 m. Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) pateikiamas 5.2.4.6 diagramoje.



5.2.4.6 diagrama. *Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) 2021 m.*

2021 m. Stuburo neurochirurgijos skyriuje pirmą kartą atlikta minimaliai invazyvi perkutaninė stuburo fiksacijos operacija. Galvos smegenų chirurgijos skyriuje pirmą kartą Lietuvoje panaudota IRIS sistema.

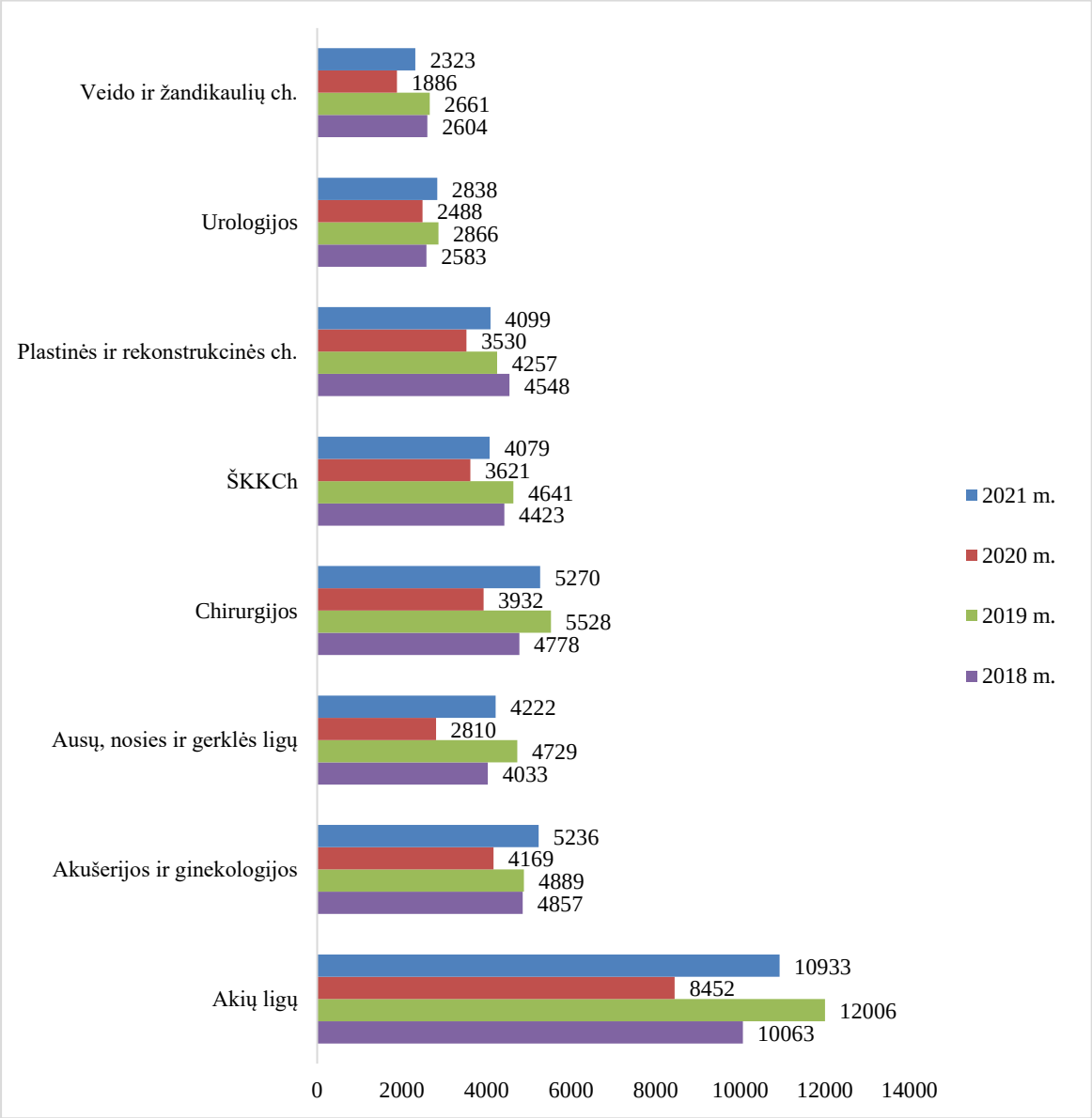
Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikoje atliekamos ir toliau didinamas retai atliekamų ir naujų operacijų skaičius – ortognatinės chirurgijos, temoromandibulinio sąnario endoprotezavimo, artroskopijos, akiduobės apatinės sienos rekonstrukcija individualiu implantu, piktybinių navikų šalinimas su defektų rekonstrukcija vaskuliarizuotais minkštųjų audinių ir kaulų autotransplantais. 2021 m. pradėtas taikyti inovatyvus gydymo metodas - poekstrakcinių alveolių kaulinio audinio regeneracijos atstatymas PRGF plazma. Taip pat sukurta ir pradėta taikyti psichogeninės kilmės veido skausmų diagnostikos metodika, panaudojant I-motion platformą ir sukurtus individualizuotus klausimynus.

Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje įdiegtos trys naujos gydymo metodikos – endoskopinė ausies chirurgija, abipusė kochlearinė implantacija, pogleivinė vidurinės linijos dalinė glosektomija gydant obstrukcinę miego apnėją.

2021 m. Akių ligų klinikoje atliktos 10 933 operacijos ir 9 536 intravitrealinės injekcijos – viso 20 469 chirurginės intervencijos. 2021 m. Akių ligų klinikoje atliktos net 57 ragenos persodinimo operacijos (2020 m. – 36, 2019 m. – 30 operacijų). Tinklainės ir stiklakūnio operacijų (*Pars plana* vitrektomijų) skaičius – 1328 – viršija visų iki šiol buvusių metų rodiklius. Buvo taikytos įdiegtos inovatyvios diagnostikos ir chirurginio gydymo metodikos – moderni kataraktos chirurgija, panaudojant femtosekundinį lazerį, mikroinvazinė glaukomos chirurgija, refrakcinė

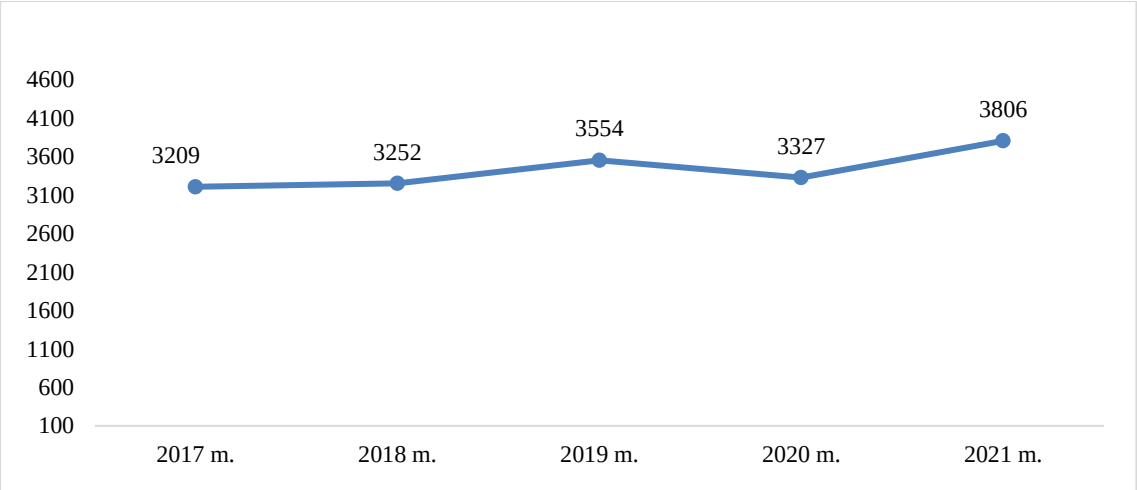
ragenos lazerio chirurgija. Panaudojant turimas technologijas įdiegta nauja ragenos sutvirtinimo procedūros metodika panaudojant femtosekundinį lazerį ir donorinę rageną. Sėkmingai naudojamas 2020 metais įdiegtas akių ligų operacijų simuliatorius, ruošiant gydytojus rezidentus, tobulinant mikrochirurginius įgūdžius gydytojams oftalmologams iš visos Lietuvos. Pakeitus chirurginio darbo organizavimo tvarką planuojant tinklainės ir stiklakūnio operacijas, operacijos laukimo trukmė sumažėjo iki 6 sav. (1 mėn. trumpesnė nei 2020 metais).

Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiai pateikiami 5.2.4.7 diagramoje.



5.2.4.7 diagrama. *Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiaus dinamika 2018–2021 m.*

Kauno klinikose operuojami ne tik suaugusieji, bet ir vaikai. 5.2.4.8 diagramoje analizuojant vaikams atliktų operacijų skaičiaus pokyčius 2017–2021 m., pastebima, kad 2021 m. atliktų operacijų ir intervencijų skaičius padidėjo 14,4 proc. palyginti su 2020 m. 2021 m. įdiegti trys nauji gydymo metodai – botulino toksino injekcijos į seilių liaukas neurologiškai neįgaliems vaikams, endoskopinis pilonidinio sinuso gydymas ir broncho stentavimas dėl broncho maliacijos.



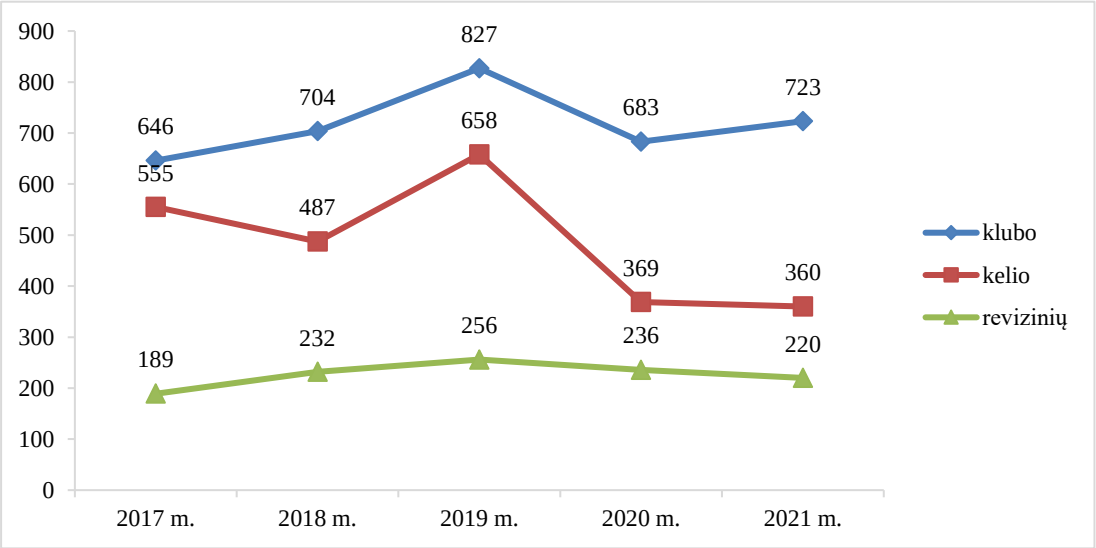
***5.2.4.8 diagrama**. Vaikams atliktų operacijų skaičiaus 2017–2021 m.*

Kauno klinikose operuojami naujagimiai. 2021 m. buvo atlikta 61 operacija naujagimiams, iš jų 48 operacijas atliko vaikų chirurgai, 10 – vaikų neurochirurgai, 2 – oftalmologai, 1 – kiti specialistai.

Ortopedijos traumatologijos klinikoje atliekamos sudėtingos įvairių sričių rekonstrukcinės operacijos, sąnarių artroskopinės operacijos, gydomi sunkias traumas patyrę pacientai iš visos Lietuvos. 2021 m. šioje klinikoje buvo atliktos 4 945 operacijos (2020 m. – 3 892 operacijos), palyginti su 2020 m. bendras operacijų skaičius padidėjo 27,06 proc. 2021 m. bendras endoprotezavimo operacijų skaičius – 1 343, padidėjo 20,2 proc. palyginti su 2020 m. Pagrindinių operacijų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.4.9 diagramoje, kur išryškėjo kelios tendencijos:

1. Klubo sąnario protezavimų skaičius padidėjo 5,9 proc. palyginti su 2020 m.;
2. Kelio endoprotezavimo operacijų skaičius sumažėjo 2,4 proc.;
3. Revizinių implantuotų sąnarių operacijų pacientams skaičius sumažėjo 6,8 proc. palyginti su 2020 m.

2021 m. įdiegta nauja kelio sąnario raiščių besraigtė rekonstrukcijos metodika. Pirmą kartą Lietuvoje ir tik Ortopedijos traumatologijos klinikos Sporto traumų ir artroskopijų sektoriuje pradėtos daryti artroskopinės riešakaulių (laivelio) sintezės su plastika ir fibrino klijais, kompleksinės girnelės raiščio transpozicijos, kremzlės atstatymas ir medialinio patelo-femoralio raiščio rekonstrukcijos gydant girnelės išnirimus ir kremzlės sudilimus.



***5.2.4.9 diagrama**. Kelio ir klubo sąnarių pirminių ir revizinių endoprotezavimo operacijų dinamika 2017–2021 m.*

Nuo 2017 m. įdiegta Kauno klinikų operacinių užimtumo stebėjimo elektroninė sistema. Stebimi planinių operacinių savaitiniai rodikliai – užimtumas (proc.), efektyvumas (proc.), tą pačią

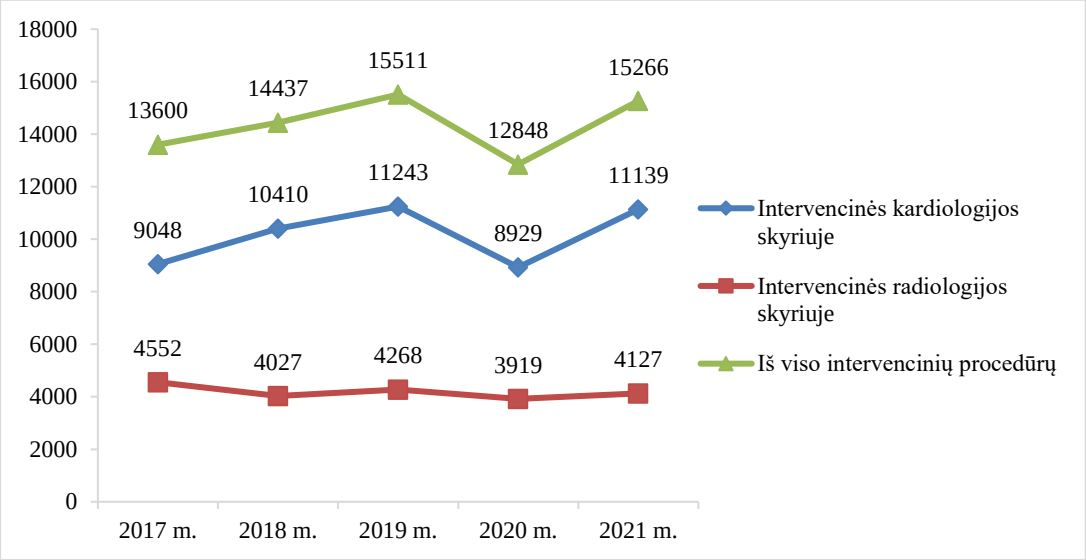
dieną atšauktų planinių operacijų skaičius (proc.), nedirbtų operacinių sesijų darbo dienomis skaičius, operacinių darbo pradžios ir pabaigos laikai. Profilinėms klinikoms duomenys apie operacinių užimtumą teikiami kas savaitę ir mėnesio pabaigoje, parengiant apibendrintus duomenis. Šie rodikliai taip pat įtraukti į metinių klinikų ataskaitų duomenis.

5.2.5. Intervencinės radiologinės procedūros

Bendras intervencinių radiologinių procedūrų skaičius 2021 m. padidėjo 18,8 proc. palyginti su 2020 m. ir buvo tik 1,6 proc. mažesnis nei 2019 m.

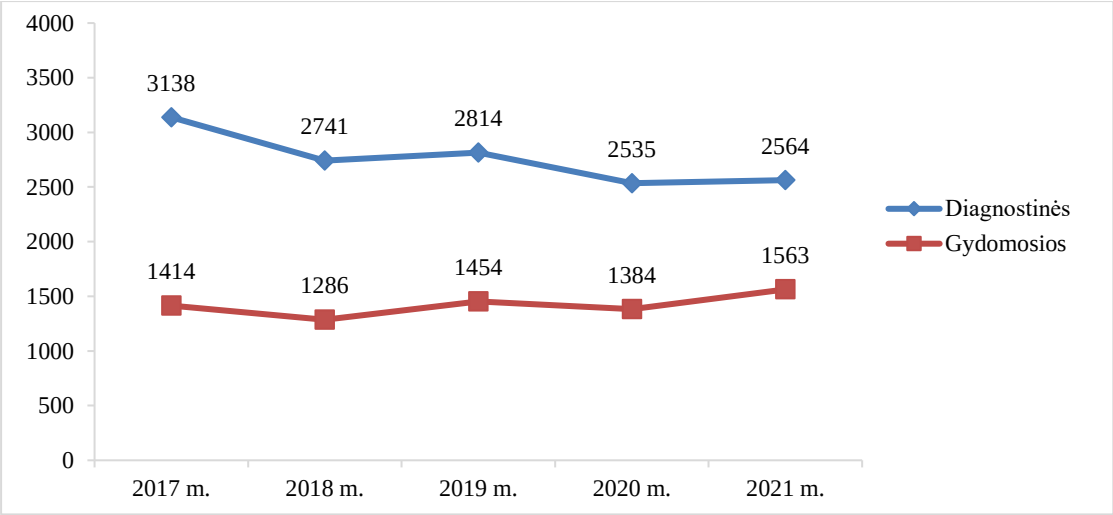
2021 m. Intervencinės radiologijos skyriuje nepaisant besitęsiančios pandemijos ir karantino išaugo daugelio procedūrų skaičius. Per praėjusius metus atlikta 4 127 procedūros, iš jų – 2 564 diagnostinės ir 1 563 gydomosios. Beveik visų terapinių intervencijų buvo atlikta daugiau negu pernai, o labiausiai (30,4 proc.) išaugo ūmaus išeminio insulto trombektomijų skaičius. Ženklus šių procedūrų skaičiaus augimas tęsiasi nuo 2020 m. (*5.2.5.4 diagrama*). Reikia pažymėti, kad diagnostinių procedūrų skaičius praktiškai nepakito (padidėjo 1,1 proc.). Tuo tarpu gydomųjų intervencijų padaugėjo net 11,5 proc. ir pirmą kartą istorijoje jų buvo atlikta daugiau kaip pusantro tūkstančio. To pasėkoje dar labiau išaugo bendras intervencinis aktyvumas (diagnostinių ir gydomųjų procedūrų santykis), kuris pasiekė taip pat rekordinius skyriui 64,8 proc.

Pagal darbo apimtis Kauno klinikos išlieka vienu didžiausiu intervencinės radiologijos centru ne tik Lietuvoje, bet ir visose Baltijos šalyse. Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.1 diagramoje.

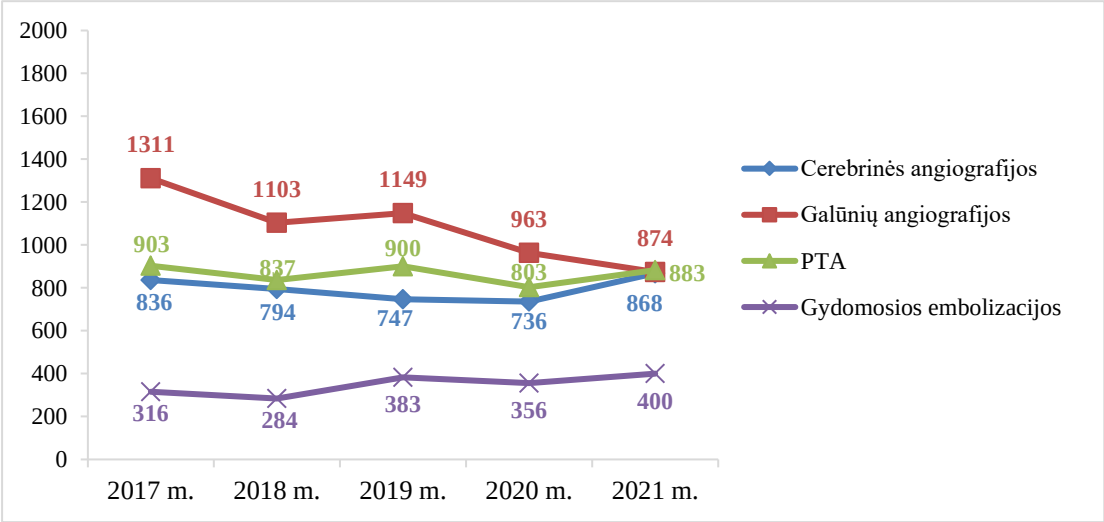


5.2.5.1 diagrama *Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

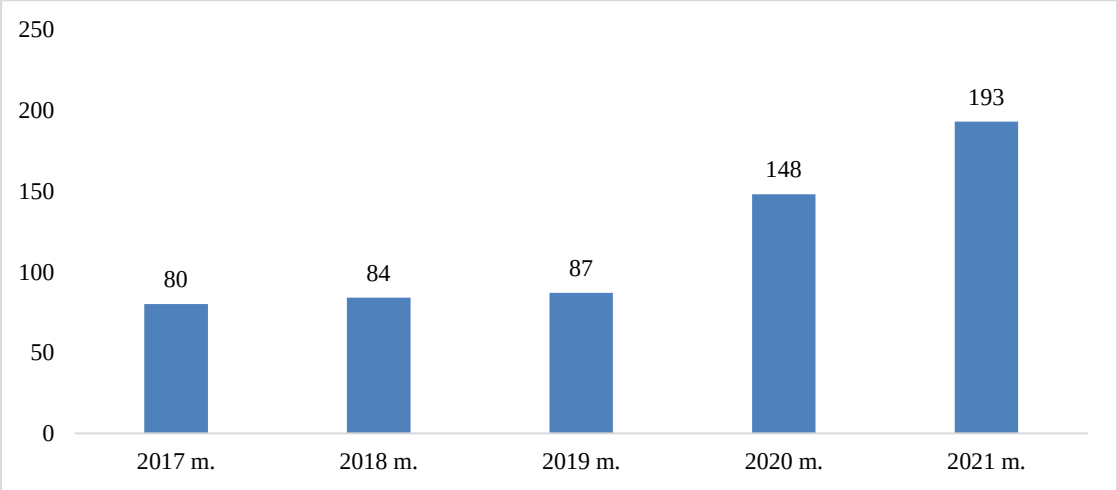
Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.2 ir 5.2.5.3 diagramose.



5.2.5.2 diagrama. *Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų diagnostinių ir gydomųjų procedūrų dinamika 2017–2021 m.*



5.2.5.3 diagrama. *Intervencinės radiologijos skyriuje dažniausiai atliekamos procedūros ir jų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*



5.2.5.4 diagrama. *Ūmaus išeminio galvos smegenų insulto trombektomijų skaičius 2017–2021 m.*

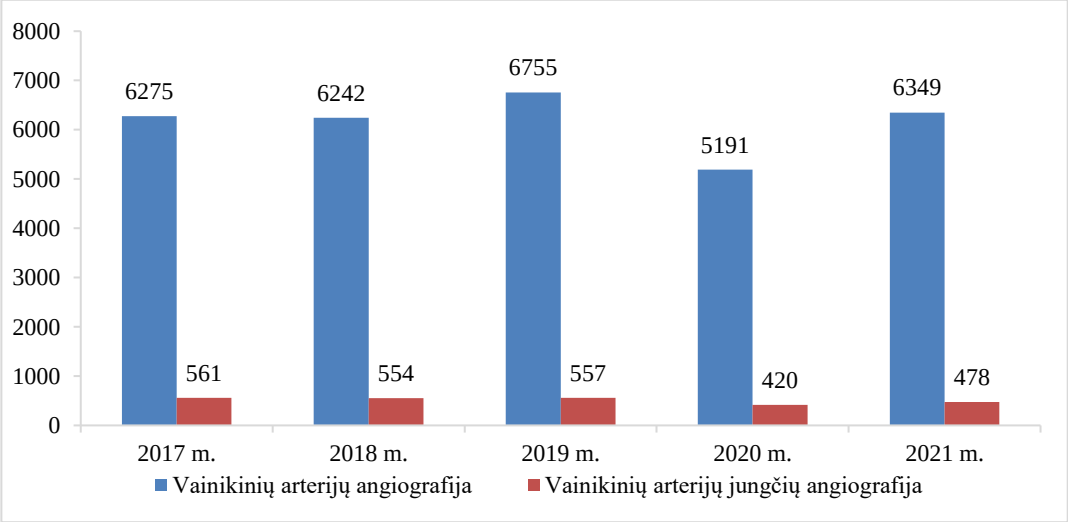
Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriuje tiriami ir gydomi išemine širdies liga ir kitomis širdies ir kraujagyslių ligomis sergantys pacientai. Ypatingas dėmesys skiriamas sergantiesiems ūminiais išemijos sindromais – nestabiliąja krūtinės angina ir ūminiu miokardo infarktu bei struktūrinės širdies ligos procedūroms. Skyriuje funkcionuoja trys operacinės. Viena operacinė skirta budėjimo posto procedūroms, jų nesant – visoms kitoms procedūroms.

Pandemijos laikotarpiu viena operacinė buvo skirta skubioms procedūroms atlikti, kol pacientams dar nėra atliktas COVID-19 ligos ištyrimas arba sergantiesiems COVID-19 liga ir ūminiais išemijos sindromais.

Epidemiologinė situacija turėjo didelės įtakos intervencinės kardiologijos procedūrų skaičiaus dinamikai.

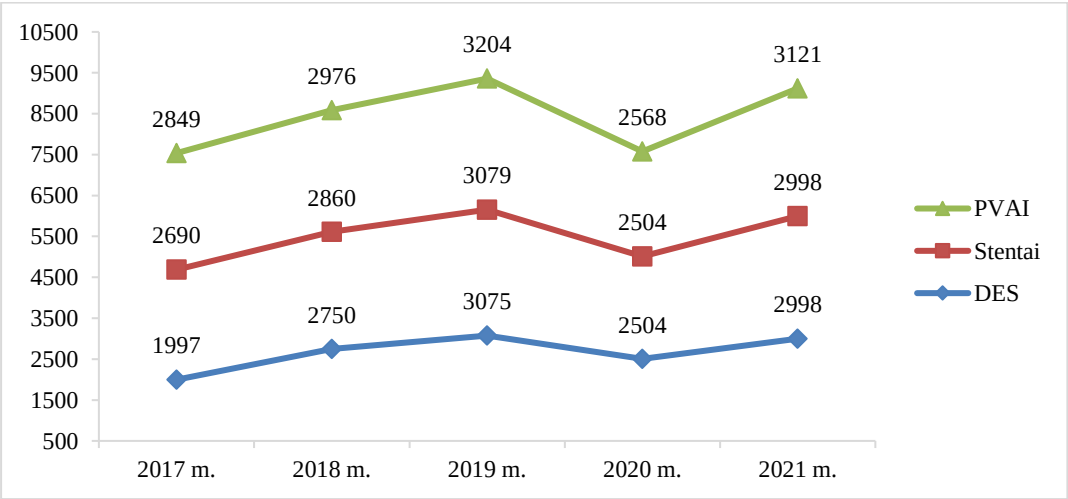
Bendras procedūrų, koduojamų pagal DRG, skaičius 2020 m. buvo sumažėjęs 20,6 proc. – iki 8929, lyginant su 11243 procedūrų skaičiumi 2019 metais. Diagnostinių tokių procedūrų skaičius buvo sumažėjęs 21,9 proc., gydomųjų – 17,5 proc. Tačiau 2021 metais procedūrų skaičius vėl išaugo ir beveik pasiekė 2019 metų lygį - 2021 metais atliktos 11 139 procedūros (tik 0,9 proc. mažiau nei 2019 m.).

Dažniausia intervencinės kardiologijos procedūra – vainikinių arterijų angiografija (VAA). Maždaug 10 proc. pacientų kiekvienais metais VAA atliekama kartu su vainikinių arterijų jungčių angiografija, pacientams po vainikinių arterijų jungčių operacijos (VAJO). Tokios procedūros yra sudėtingesnės, reikalauja daugiau laiko ir priemonių sąnaudų, didesnės procedūrą atliekančio personalo kompetencijos. VAA ir jungčių angiografijų skaičiaus paskutinių 5 metų dinamika pavaizduota 5.2.5.5 diagramoje.



5.2.5.5 diagrama. *Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų angiografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

Dažniausia gydomoji intervencinės kardiologijos procedūra – perkutaninė vainikinių arterijų intervencija (PVAI). Šių intervencijų skaičiaus dinamika 2017–2021 metais pavaizduota 5.2.5.6 diagramoje.



5.2.5.6 diagrama. *Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų intervencijų skaičiaus dinamika 2017–2021m. (PVAI – Perkutaninių vainikinių arterijų intervencijos, DES – vaistais padengtieji stentai)*

PVAI procedūrų skaičius 2021 m. buvo 553 procedūromis arba 21,5 proc. didesnis nei 2020 m., 83 procedūromis arba 2,6 proc. mažesnis nei 2019 m. Mažesnį procedūrų skaičių 2021 metais, lyginant su 2019 metais, vis dar lėmė pandemija, kadangi atsiradus infekcijos židiniams stacionare, būdavo pristabdomas pacientų stacionarizavimas. Gydytojų intervencinis aktyvumas kas metai auga – beveik pusei visų pacientų, kuriems atliekama VAA, atliekama ir PVAI.

2021 m. didelė dalis PVAI buvo atlikta dėl lėtinių koronarinių sindromų – 41,1 proc. (1 291) visų procedūrų, o dėl ūminių išemijos sindromų atliekamų procedūrų skaičius santykinai sumažėjo – 38,4 proc. (1 198) PVAI atliktos dėl ūminių išemijos sindromų be ST pakilimo ir 20,2 proc. (632) – dėl ūminio miokardo infarkto su ST pakilimu.

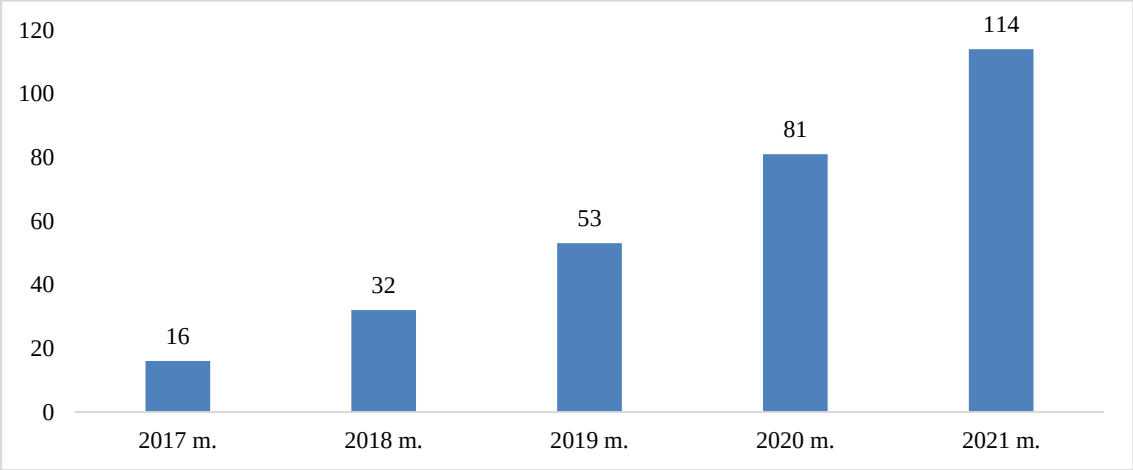
Planinėms PVAI procedūroms galima gerai tinkamai pasiruošti, numatyti procedūros strategiją bei taktiką, todėl tokių procedūrų skaičiaus augimas yra palankus rodiklis.

PVAI tikslas – sumažinti arba pašalinti miokardo išemiją, išplečiant ir implantuojant stentus labai susiaurėjusioje ar užsikimšusioje VA. Stentai neimplantuojami tik tuomet, kai nėra galimybių atlikti paruošiamųjų darbų ar dėl kitų retų ypatumų. Kiekvienais metais apie 3 – 5 proc. pacientų stentus implantuoti neįmanoma arba negalima.

Dabar implantuojami vien tik vaistais padengtieji stentai (VPS), kaip rekomenduojama Europos kardiologų draugijos ir kitų tarptautinių kardiologų organizacijų gairėse. 2016 metais VPS penetracija buvo tik 66 proc. pacientų, 2018 m. – jau 96,2 proc., 2019 m. – 99,99 proc., o 2020 m. – 100 proc., 2021 m. – 100 proc.

Daugelio kitų intervencinių procedūrų skaičiai išliko panašūs, kaip ir ankstesniais metais. Visgi aiškiai matyti invazinių hemodinamikos tyrimų skaičiaus didėjimas – nuo 2017 m. buvusių 17 procedūrų iki 217 procedūrų 2021 m. Ryškus ir aortos vožtuvų implantavimo (TAVI) skaičiaus didėjimas – nuo 2 procedūrų 2016 metais iki 114 procedūrų – 2021 metais (5.2.5.7 diagrama). Stacionaro mirštamumas po TAVI yra labai mažas – siekia tik 2,4 proc. Didėja ir invazinių funkcinių vainikinių arterijų tyrimų skaičius.

Pradėtos atlikti kokybiškai naujos intervencinėje kardiologijoje procedūros – intravaskulinė litotripsija (smūginės bangos terapija) ir plaučių arterijų angioplastika.



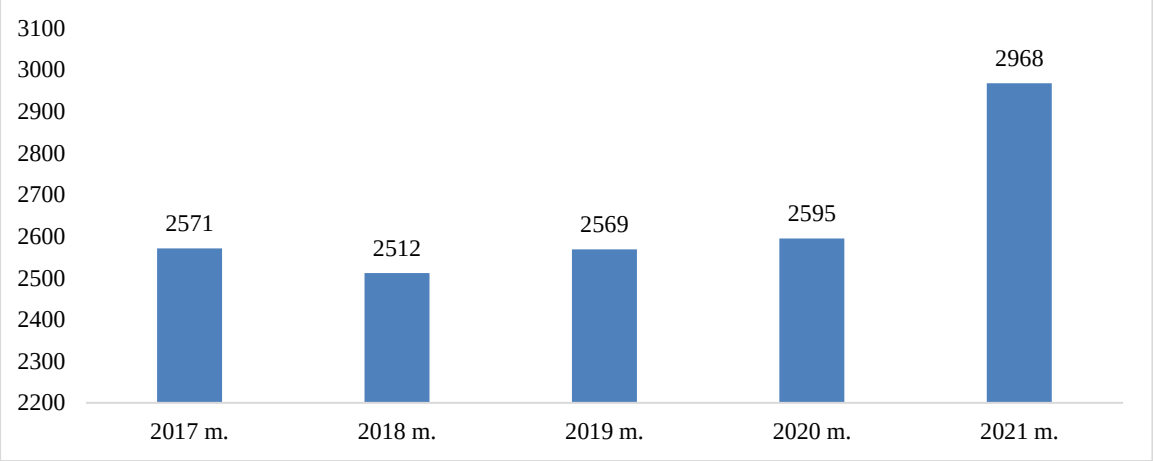
5.2.5.7 diagrama. *Perkateterinių aortos vožtuvo implantavimų skaičius 2017–2021m.*

5.2.6. Onkologija

Kauno klinikos yra daugiadalykinis universitetinis onkologijos centras. Onkologija vystoma pagal išsivysčiusių šalių universitetinės onkologijos modelį, integruojant mokslą, mokymą ir klinikinę praktiką. Kauno klinikose sukurta infrastruktūra visoms onkologijos sritims vystyti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyviosios pagalbos. Kauno klinikos turi išskirtines galimybes retų onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui. Kasmet Lietuvoje diagnozuojama per 18 000 naujų vėžio atvejų, daugiau nei trečdalis nustatoma Kauno klinikose.

Onkologinės pagalbos teikime dalyvauja 27 profilinės klinikos iš 39. Darbas organizuojamas daugiadalykinių komandų principu, sutelkiant aukštos kvalifikacijos specialistus kompleksinei onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui.

Onkologijos ir hematologijos klinikoje gydomų pacientų skaičius turi tendenciją didėti. 2021 m. Onkologijos skyriuje buvo gydyti 2 968 pacientai (5.2.6.1 diagrama). Norint pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, tobulinamas stacionarinių ir ambulatorinių paslaugų santykis, t.y. plėtojamos chemoterapijos dienos stacionaro paslaugos ir vystoma ambulatorinė spindulinė terapija.

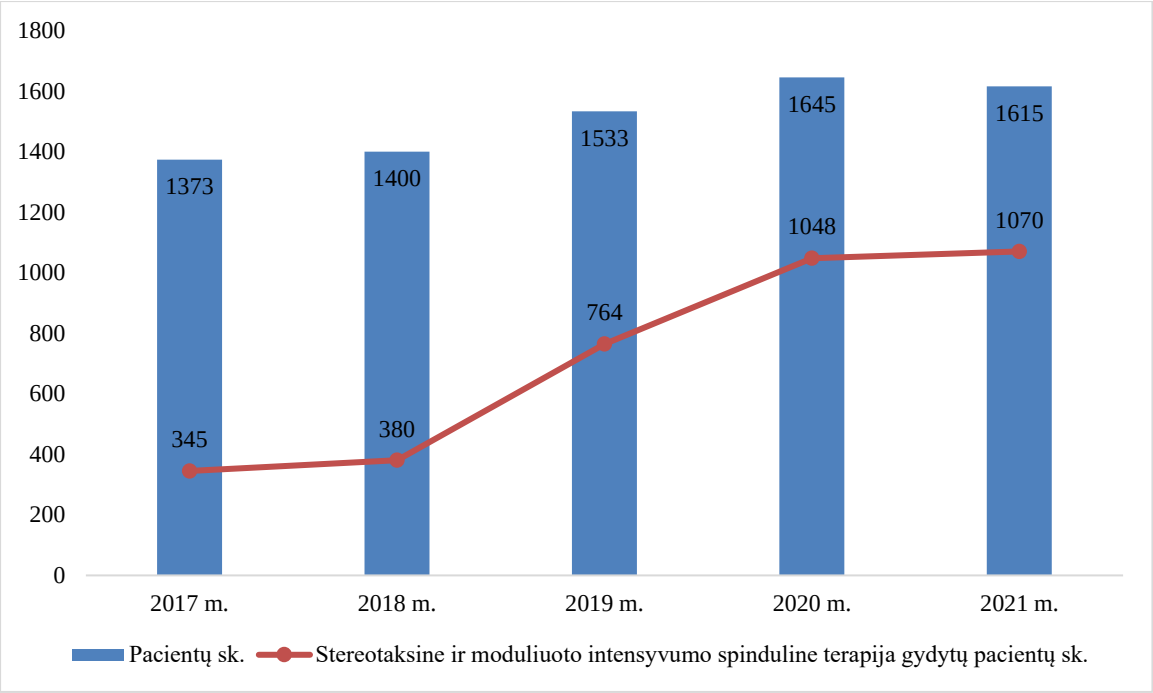


5.2.6.1 diagrama. *Onkologijos skyriuje gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai 2017–2021 m.*

Į klinikinę praktiką įdiegta peptidų receptorių radionuklidinė terapija neuroendokrininių navikų gydymui. Sėkmingai veikia retų ligų centrai – sarkomų, neuroendokrininių, galvos kaklo navikų, kuriuose užtikrinama visapusiška kompleksinė pagalba.

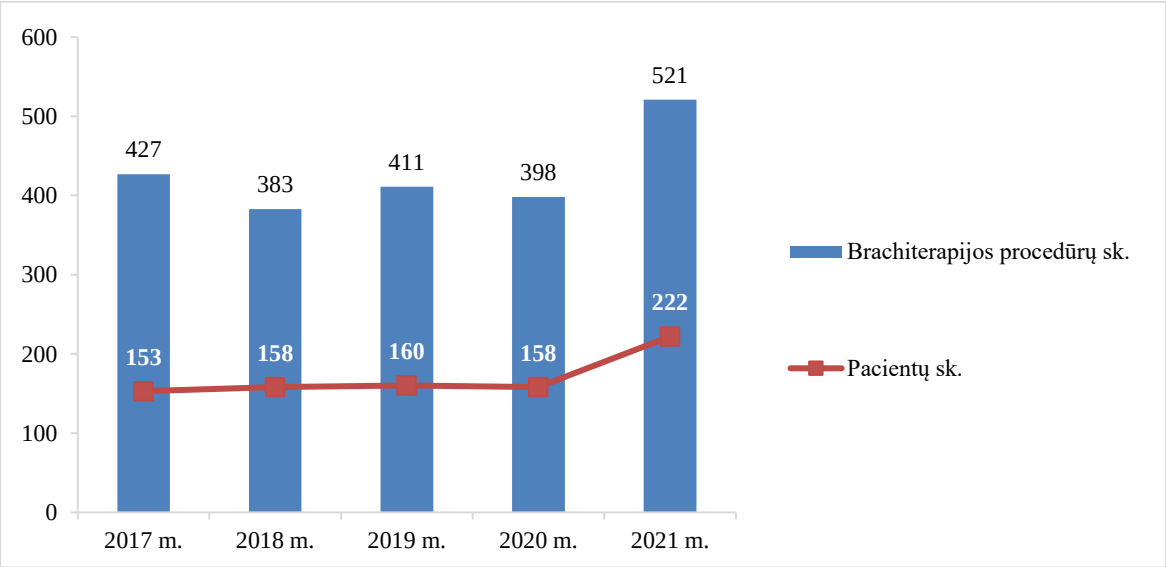
Integruotas onkologinių pacientų spindulinio gydymo planavimas tarp Kauno klinikų Spindulinės terapijos skyriaus ir filialo Onkologijos ligoninės Spindulinio gydymo sektoriaus, kuriame instaliuotas modernus spindulinės terapijos aparatas – linijinis greitintuvas „Halcyon“.

Spindulinės terapijos skyriuje kvalifikuotas personalas kasmet įdiegia naujus gydymo metodus, įgyvendinamos sudėtingiausios spindulinės terapijos procedūros: 3D ir 4D konforminė spindulinė terapija, vaizdu valdoma spindulinė terapija (angl. *image guided radiotherapy, IGRT*), moduliuoto intensyvumo spindulinė terapija (angl. *intensity modulated radiotherapy, IMRT*), intrakranialinė bei ekstrakranialinė stereotaksinė radiochirurgija. Galvos – kaklo, plaučių vėžio navikų spindulinei terapijos planavimui panaudojama diagnostinė PET – KT informacija. Vystomas krūties vėžiu sergančių pacienčių modernus spindulinio gydymo metodas, sinchronizuojant procedūrą su kvėpavimo judesiais, kas apsaugo širdį nuo apšvitos ir leidžia išvengti kardiotoksiškumo. Naujos spindulinės terapijos technologijos įgalina tiksliau apšvitinti naviką, realizuoti ženkliai didesnes jonizuojančios spinduliuotės dozes ir taip pat sumažinti sveikų audinių apšvitą. Įsisavinta viso kūno apšvitinimo (angl. *Total body irradiation, TBI*) metodika, kuri buvo Lietuvoje pirmą kartą panaudota prieš atliekant alogenines kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijas. Pacientų, kuriems taikomos sudėtingiausios spindulinės terapijos technologijos (*IMRT*, 4D, stereotaksinė radiochirurgija), skaičius didėjo iki 1070 ir sudarė 66,3 proc. visų švitinamų pacientų (5.2.6.2 diagrama). Tikslas – ir toliau nuosekliai didinti sudėtingų spindulinės terapijos procedūrų dalį.



5.2.6.2 diagrama. *Išorine spinduline terapija gydytų naujų pacientų bei stereotaksine ir moduliuoto intensyvumo spinduline terapija gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai 2017–2021 m.*

2021 m. 222 pacientams atliktos 521 didelės dozės galios brachiterapijos procedūros (5.2.6.3 diagrama). Tai ginekologiniais, prostatos ir galvos – kaklo navikais sergantys pacientai. Tęstas ankstyvo prostatos vėžio gydymas mažos dozės (LDR) galios Jodo125 radioaktyviais implantais. Atliktos 29 tokios implantacijos.

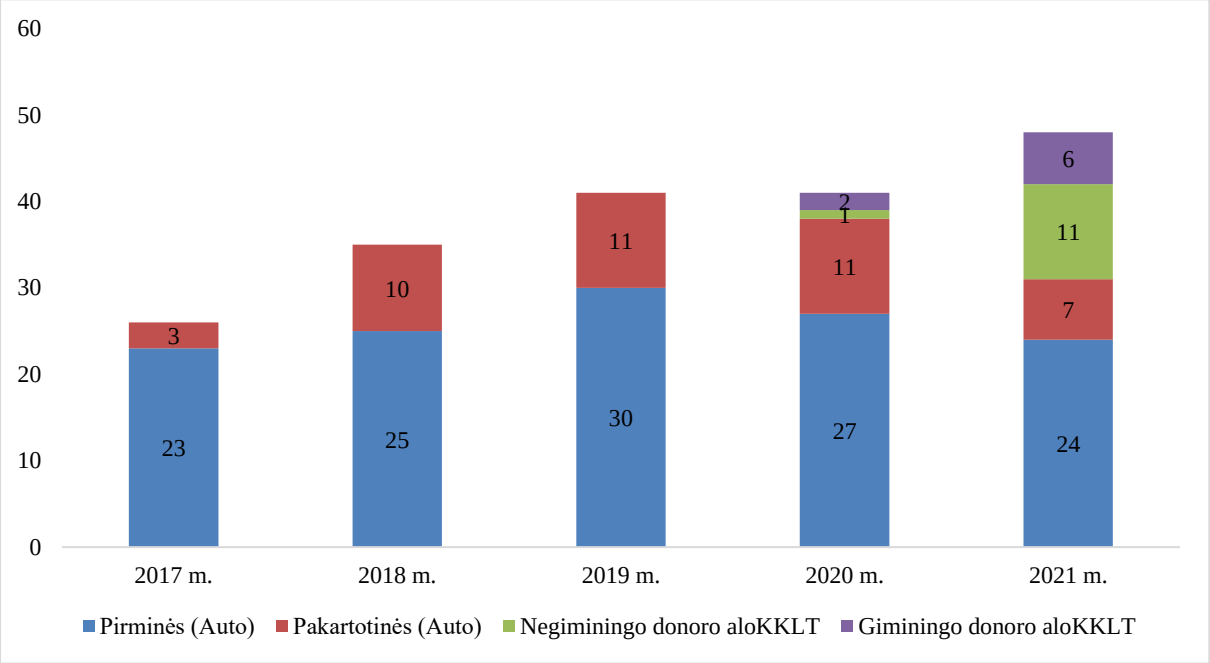


5.2.6.3 diagrama. *Atliktų brachiterapijos procedūrų skaičius 2017–2021 m.*

2015 m. Kauno klinikose įdiegtas ir toliau vystomas gydymo metodas – autologinė kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija. 2021 m. atlikta 26 pacientų autologinių kraujodaros kamieninių ląstelių surinkimo, užšaldymo procedūrų bei 31 autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija, iš jų 24 pirminių bei 7 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijų. Iš viso nuo 2015 m. atliktos 193 autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos, iš jų 150 pirminės bei 43 pakartotinės. Nuo 2020 m. atliekamos alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos. 2021 m. atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems mielofibroze, sunkia aplastine anemija, mielodisplastiniu sindromu. Per metus atlikta 17 alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių

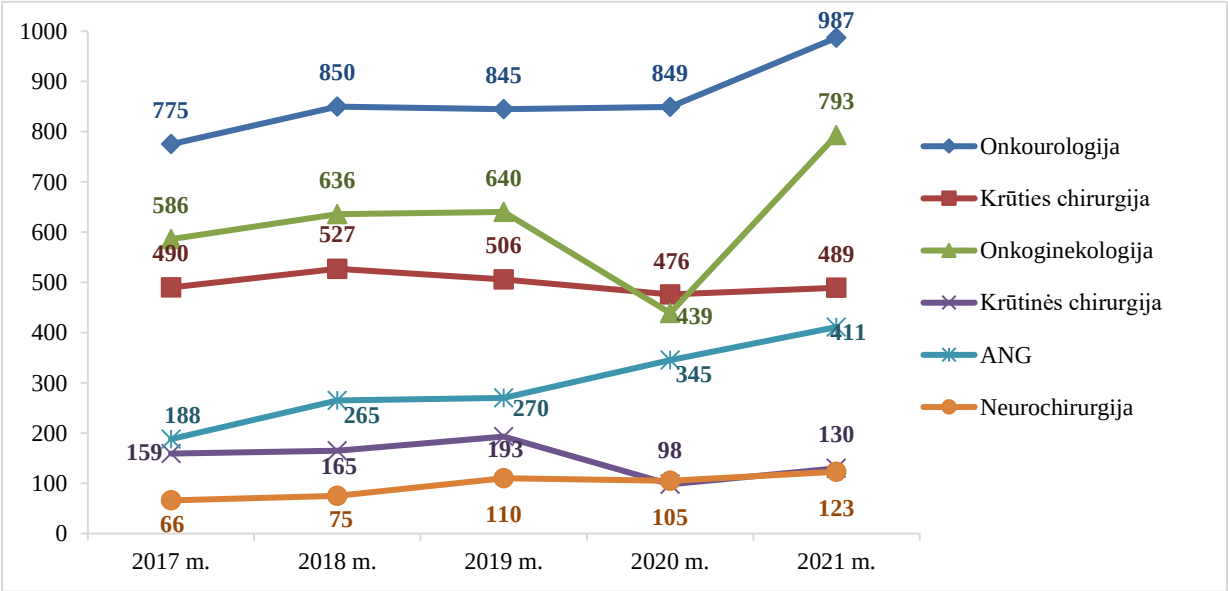
transplantacijų. Kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų pasiskirstymo dinamika pagal procedūros tipą pateikiama 5.2.6.4 diagramoje.

2021 m. taikyta pirmoji ląstelinė terapija – donoro limfocitų infuzija.



5.2.6.4 diagrama. *Atliktų kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų pasiskirstymas pagal procedūros tipą 2017-2021 m.*

Be konservatyviosios onkologinės pagalbos, Kauno klinikose atliekamos įvairių sričių onkologinės operacijos, kai kurių operacijų dinamika pateikiama 5.2.6.5 diagramoje.



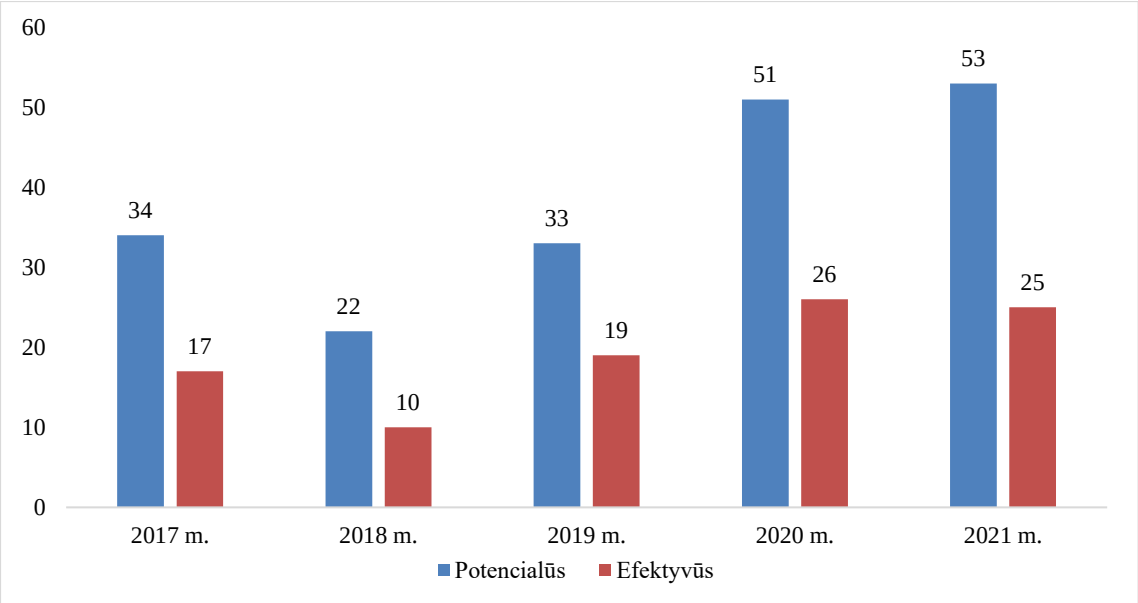
5.2.6.5 diagrama*. Onkologinės chirurgijos apimtys ir operacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

5.2.7. Organų donorystė ir transplantacijos

Kauno klinikos yra viena iš daugiausia donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2020 m. ligoninėje įsteigta donorus ruošianti donorų koordinatorių pareigybė, kurios dėka įdiegta kokybiška donorų monitoravimo sistema ir ji sėkmingai integruota į klinikinę praktiką. Donorų koordinatorių dėka 2021 metais Kauno klinikose buvo identifikuoti 53 potencialūs donorai (5.2.7.1 diagrama), iš kurių 25 (47 proc.) tapo efektyviais, iš jų 14 – multiorganiniais. 2021 metais buvo indentifikuoti 5 potencialus neplakančios širdies donorai, iš kurių efektyviais tapo 4

(80 proc.). 2021 metais artimųjų atsisakymo dažnis Kauno klinikose siekė 25,5 proc. – mažiausias Lietuvoje. Kauno klinikos trečius metus iš eilės yra daugiausiai paruošusi donorų Lietuvos ligoninė.

2021 m. ligoninėje buvo paruošta 40 donorinių inkstų iš 94, 11 kepenų iš 22, 3 širdys iš 6, 20 ragenų iš 68.



5.2.7.1 diagrama. *Donorų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

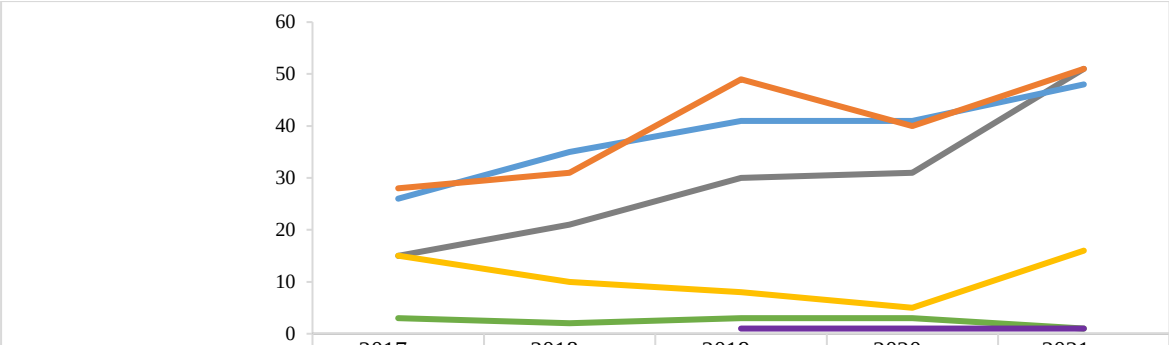
Kauno klinikose atliekamos šių organų ir audinių transplantacijų operacijos: inkstų, kepenų, plaučių, širdies, plaučių ir širdies komplekso, ragenos, kaulinio ir kraujagyslinio audinio.

2021 m. Kauno klinikose persodinti 50 kadaverinių (48 inkstai iš donorų po smegenų mirties ir 2 inkstai iš donorų su neplakančia širdimi) ir 1 gyvo donoro inkstai. Gydytojų urologų komanda 4 kartus vyko į donorines ligonines eksplantuoti donorinių inkstų, širdies chirurgų komanda vyko vieną kartą eksplantuoti plaučių, abdominalinės chirurgijos komanda vyko aštuonis kartus eksplantuoti kepenų Lietuvos Respublikoje ir užsienyje. Atlikta 16 kepenų transplantacijų, transplantuota 1 širdis bei 1 plaučių kompleksas, atliktos 51 ragenos, 12 kraujagyslinio audinio ir 53 kaulinio audinio transplantacijos.

2021 metais buvo atliktos 26 pacientų aferezės procedūros (kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pirmasis etapas, ląstelių surinkimas) – tai stabilus skaičius lyginant su 2020 m., kuomet buvo atliktos 29 pacientų aferezės procedūros. 2021 m. buvo atliktos 31 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (toliau – KKLT), iš jų 24 pirminių bei 7 pakartotinių (*tamdem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijų. Iš viso nuo 2015 m. atlikta 193 KKLT, iš jų – 150 pirminių bei 43 pakartotinių.

2021 m. atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems mielofibroze, sunkia aplastine anemija, mielodisplastiniu sindromu.

2021 m. bendradarbiaujant su spindulinės terapijos skyriumi įdiegta mažos dozės viso kūno apšvita prieš alogeninę KKLT.



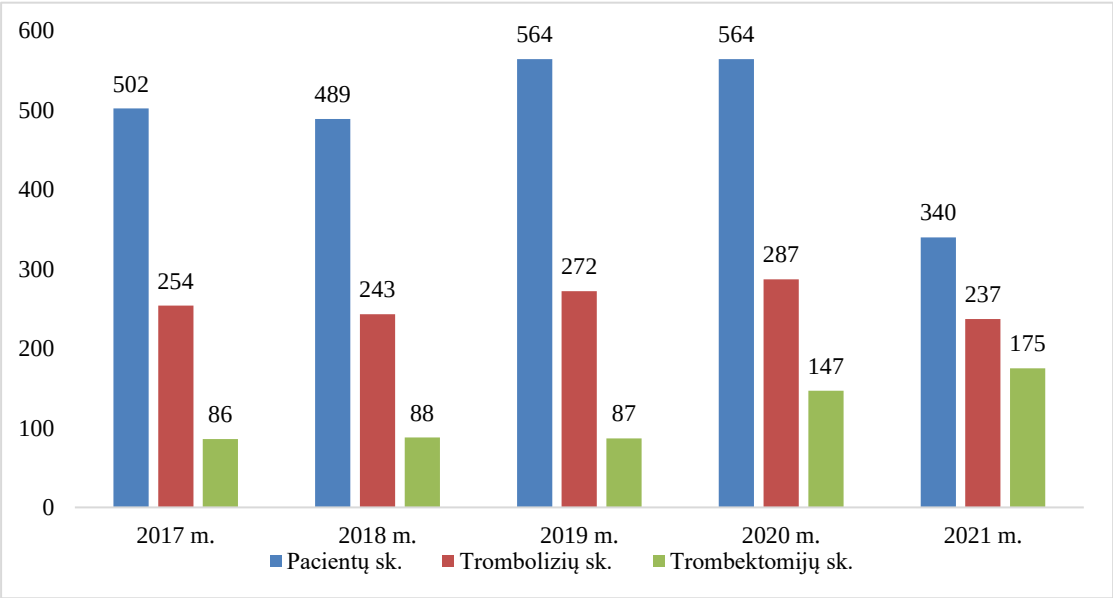
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Ragenų	15	21	30	31	51
Kaulų čiulpų	26	35	41	41	48
Inkstų	28	31	49	40	51
Kepenų	15	10	8	5	16
Širdies	3	2	3	3	1
Plaučių kompleksas			1	1	1

***5.2.7.2 diagrama**. Transplantacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

5.2.8. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas

5.2.8.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai

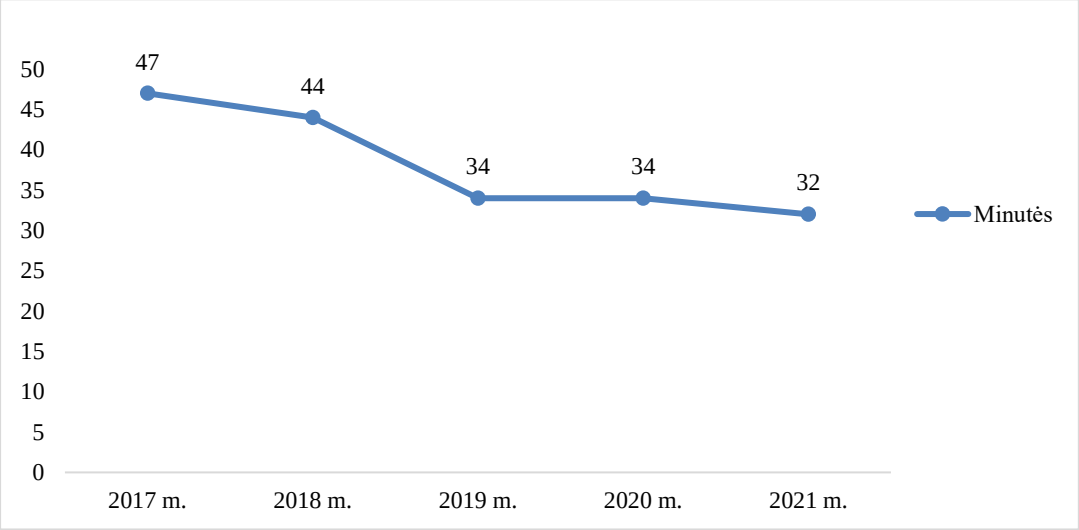
2021 m. Kauno klinikų insulto centre buvo hospitalizuoti 340 pacientų dėl specializuoto smegenų infarkto (išeminio insulto) gydymo. Daugiau nei pusei iš jų (69,7 proc., arba 237 pacientams), esant indikacijoms ir nesant kontraindikacijų, buvo atlikta sisteminė trombolizė (IVT), 175 pacientams – mechaninė trombektomija (72 pacientams buvo taikytas kombinuotas gydymas: IVT ir mechaninė trombektomija). Nuo insultų klasterio sukūrimo pradžios 2014 m. IVT skaičius išlieka stabiliai aukštas, o mechaninių trombektomijų skaičius nuo 2014 m. padidėjo daugiau nei tris kartus. Palyginti su 2020 m., IVT skaičius sumažėjo 17,4 proc., o mechaninių trombektomijų padaugėjo 19 proc. (5.2.8.1.1 diagrama).



***5.2.8.1.1 diagrama.** Kauno klinikų insultų centre 2017–2021 m. hospitalizuotų pacientų skaičius ir jiems atliktų IVT bei trombektomijų skaičius*

2021 metais IVT (Intraveninė trombolizė) per 1 val. nuo atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių buvo pradėta 93 proc. pacientų. 2021 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 32 min., palyginti su 2020 m.

sutrumpėjo 2 minutėmis (5.2.8.1.2 diagrama). Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis laikas yra trumpėjantis. Hospitalinis mirštamumas dėl ūminio išeminio galvos smegenų insulto 2021 m. buvo 6,3 proc. (2020 m. – 6,8 proc.; tikslas – <10 proc.).



5.2.8.1.2 diagrama. *Vidutinio laiko (nuo paciento atvykimo į Skubios pagalbos skyrių (SPS) iki intraveninės trombolizės pradžios) dinamika 2017–2021 m.*

5.2.8.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai

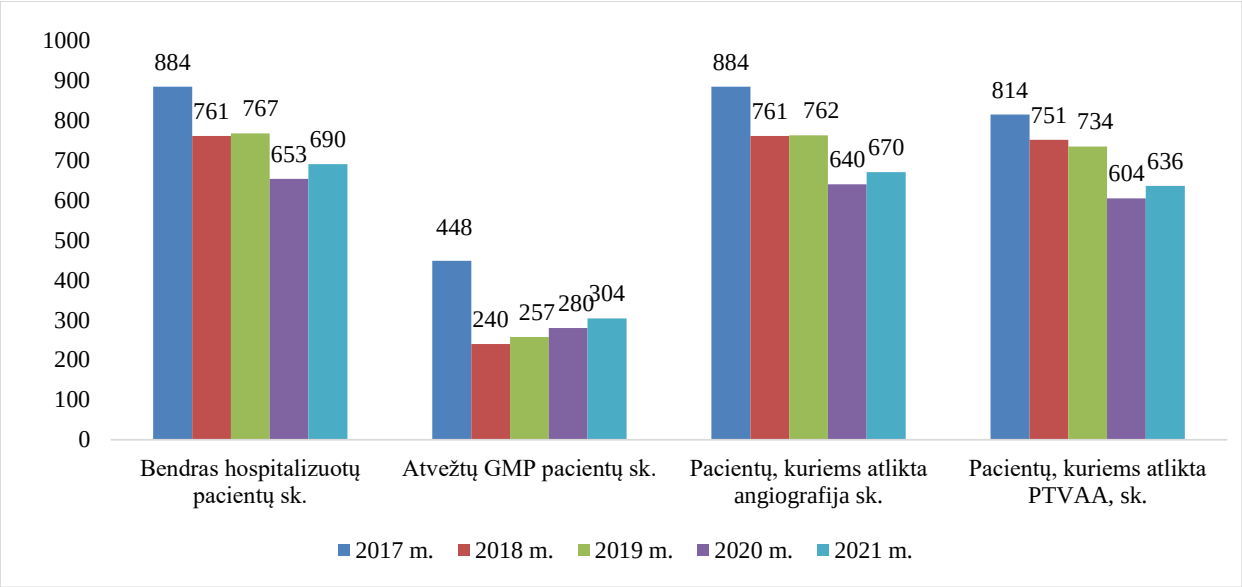
Bendradarbiaudama su klasteryje dalyvaujančiomis ligoninėmis bei greitosios medicinos pagalbos (toliau – GMP) tarnybomis, Kauno klinikos pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – LR SAM) 2014 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. V-244 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų įtariant ar diagnozavus ūminį miokardo infarktą, kai ST segmentas pakilęs, teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintus reikalavimus organizuoja ir teikia būtinąją pagalbą pacientams, ištiktiems ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu (toliau – MI su STP) ir atlieka Perkutaninės vainikinių arterijų intervencijos (toliau – PVAI) centro funkcijas.

2021 m. Kardiologijos klinika aktyviai dalyvavo LR SAM ekspertinėje veikloje – darbo grupės kardiologijos integruotos sveikatos priežiūros reikalavimams persvarstyti, atnaujinant miokardo infarkto su ST segmento pakilimo ir be ST segmento pakilimo diagnostikos ir gydymo metodinius dokumentus. 2020-2021 metais vykdytas Lietuvos Mokslo Tarybos projektas „Sergančiųjų ūminiu miokardo infarktu pacientų diagnostikos ir gydymo algoritmai COVID infekcijos metu“ (*S-COV-20-25*).

2021 m. Kauno klinikose, bendradarbiaujant su Radiologijos klinika, parengtos diagnostikos ir gydymo metodinės rekomendacijos „Vainikinių arterijų kompiuterinės tomografijos angiografija: metodinės rekomendacijos Kaunas“. 2021 metais pradėti širdies magnetinio rezonanso tyrimai ūminėje miokardo infarkto su ST segmento pakilimu fazėje, reikšmingai dažniau nustatant ankstyvąsias miokardo infarkto komplikacijas. Klinikinėje praktikoje 2021 metais atnaujinti echokardiografiniai tyrimo metodai: kontrastinė echokardiografija, dešiniojo ir kairiojo skilvelio tūrių ir funkcijos vertinimas naudojant trimatę echokardiografiją. Bendradarbiaujant su intervenciniais kardiologais klinikinio tyrimo „MOCA“ dėka naujai pritaikyti intervenciniai metodai mikrovaskulinės obstrukcijos diagnostikai pacientams su miokardo infarktu su ST segmento pakilimu. Parengta ir pradėta įgyvendinti nauja metodika „Lėtiniai vainikinių arterijų sindromai – suaugusiųjų pacientų diagnostika ir gydymas“.

2021 metais Miokardo infarkto sektoriuje pradėta įrengti pilna telemonitoravimo sistema su centrine stotele.

2021 m. Kauno klinikose buvo gydyta 690 pacientų, sergančių MI su STP, t.y. daugiau nei 2020 m., kai buvo gydyti 653 pacientai, sergantys MI su STP ir mažiau negu prieš COVID-19 pandemiją 2019 m. Pacientų, kurie buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP, ir jiems atliktų intervencijų skaičius 2017-20217 m. pavaizduotas 5.2.8.2.1 diagramoje.

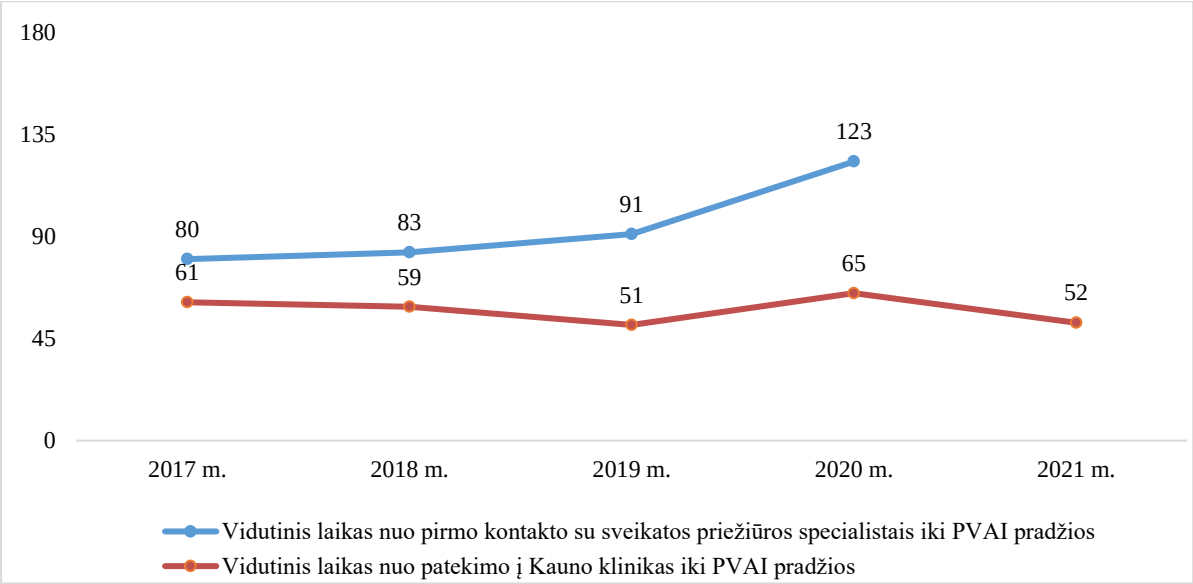


5.2.8.2.1 diagrama. *Pacientų, kurie. buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP, ir jiems atliktų intervencijų skaičius 2017-2021 m.*

2021 m. atliktos 632 pirminės PVAI, iš jų 602 su stentavimu, visi implantuoti stentai buvo vaistais dengtieji (100 proc.). Panašūs duomenys buvo 2020 m., kai 630 MI su STP pacientų atliktos pirminės PVAI, iš jų 599–iems atliktas stentavimas, taip pat visiems pacientams implantuoti vaistais dengtieji stentai.

Dėl reikalingo medicinos personalo pasiruošimo, apsauginių priemonių taikymo bei pacientų testavimo dėl koronaviruso poreikio, prailgėjo laikai iki intervencinių vainikinių arterijų procedūrų. Laiko nuo pirmo kontakto su sveikatos priežiūros specialistais iki PVAI pradžios, kai pacientas buvo transportuojamas tiesiai į PVAI centrą (išskyrus pacientus po fibrinolizinės terapijos ir tuos, kuriems skausmas užtruko daugiau kaip 12 val.) vidurkis 2020 metais prailgėjo iki 123 minučių (2019 m. – 91 min., 2018 m. – 83 min., 2017 m. – 80 min.). 2021 m. pastarasis rodiklis nebuvo sekamas pagal 2020 m. LR SAM liepos mėn. 7 d. įsakymą Nr. V-1612.

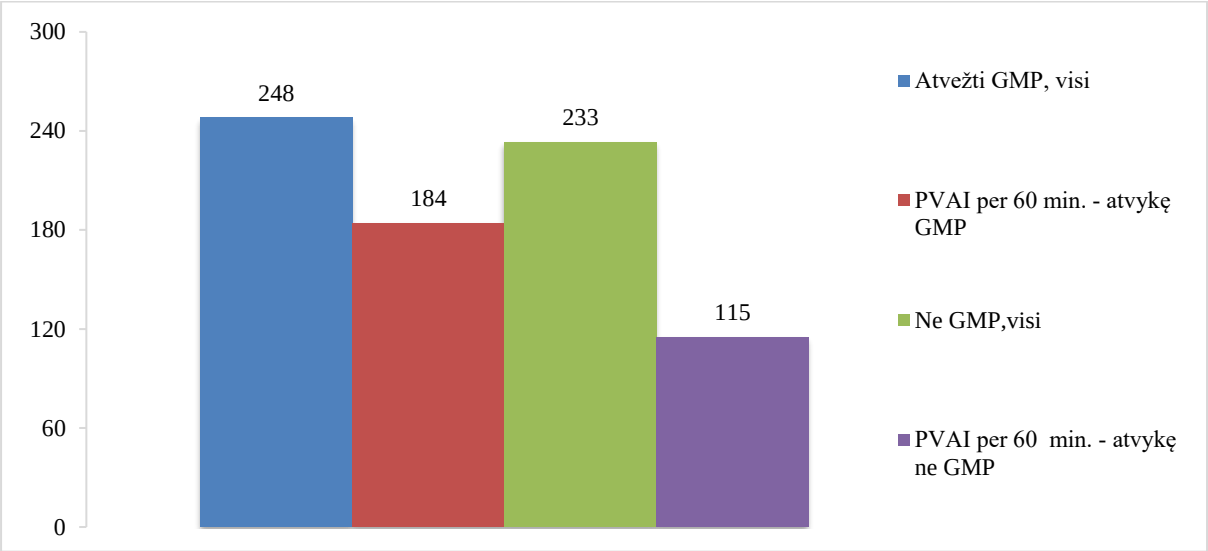
Skaičiuojant laiko vidurkį nuo patekimo į stacionarą iki PVAI pradžios ūminio MI su STP (iki 12 val. skausmo trukmės) atvejais – jis sutrumpėjo, 2021 m. buvo 52 minutės, o pandemijos metu 2020 m. buvo išaugęs iki 65 minučių (5.2.8.2.2 diagrama).



5.2.8.2.2 diagrama. *Vidutinė trukmė nuo pirmo kontakto su sveikatos priežiūros specialistais iki PVAI pradžios ir nuo patekimo į Kauno klinikas iki PVAI pradžios 2017–2021 m.*

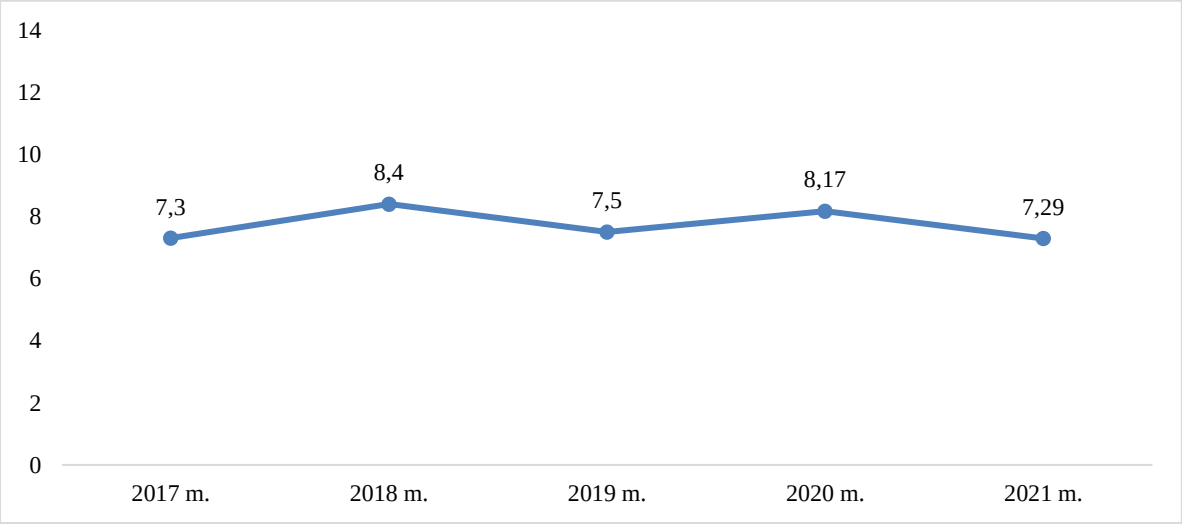
GMP tiesiai atvežtų MI su STP pacientų (iki 24 val. skausmo trukmės) PVAI per 60 min. atliekama 74 proc. pacientų, tuo tarpu atvykus ne tiesiai GMP – tik 49 proc. pacientų. MI su STP

(iki 12 val.) pacientų skaičiai, kuriems PVAI atlikta per 60 min. nuo patekimo, priklausomai nuo pateikimo būdo (GMP) pavaizduoti 5.2.8.2.3 diagramoje.



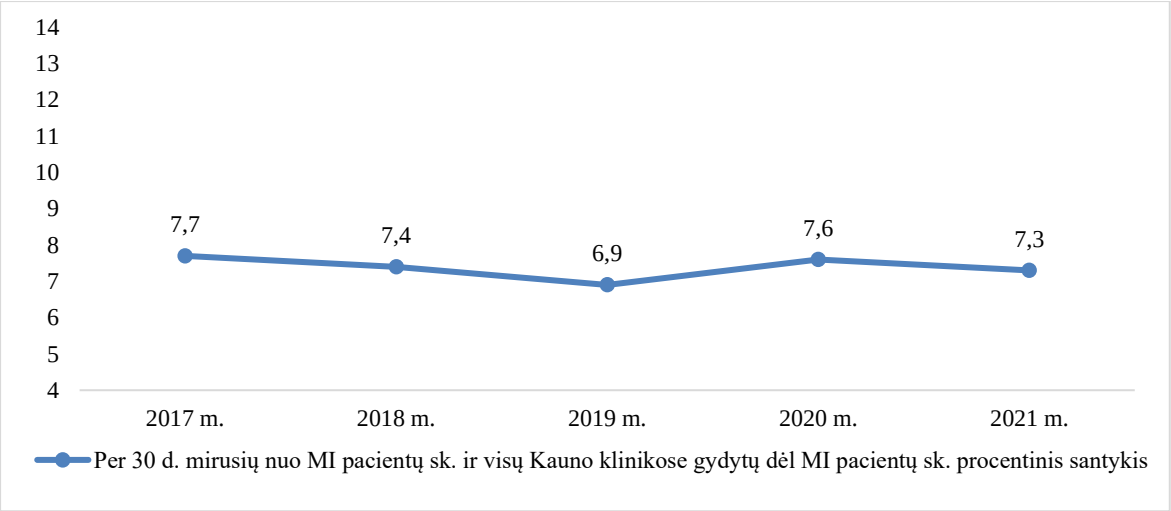
5.2.8.2.3 diagrama. *MI su STP (iki 12 val.) pacientų skaičius, kuriems PVAI atlikta per 60 min. nuo patekimo, priklausomai nuo pateikimo būdo (GMP)*

Vidutinė MI su STP hospitalizacijos trukmė 2021 m. buvo 7,29 d., t.y. trumpesnė negu 2020 m., kai siekė 8,17 d. (2019 m. – 7,5 d., 2018 m. – 8,4 d.) (5.2.8.2.4 diagrama). Vertinant tik Kardiologijos klinikoje gydytų MI su STP 654 pacientų duomenis – jų vidutinė stacionarinio gydymo trukmė buvo dar trumpesnė – 6,83 d. (iš kitų skyrių išrašyti buvo iš Širdies ir kraujagyslių chirurgijos klinikos ar COVID-19 Antrojo skyriaus ar kitų skyrių, kai gydymo trukmė stacionare buvo ilgesnė).



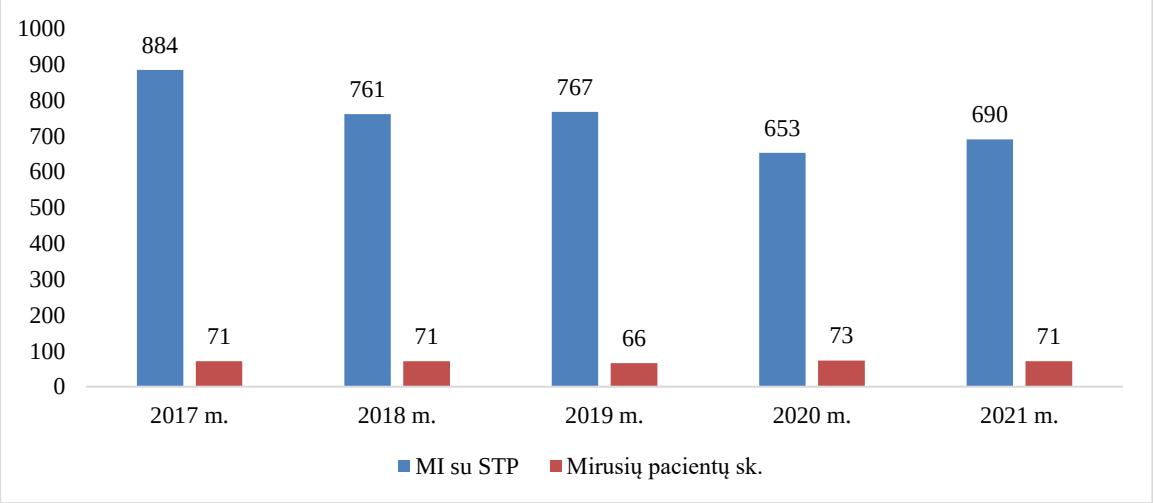
5.2.8.2.4 diagrama. *Vidutinė hospitalizacijos (dėl MI su STP) trukmė dienomis 2017–2021 m.*

Dėl COVID-19 pandemijos sąlygotų logistikos ir gydymo taktikos pokyčių, pacientų, sirgusių MI su STP, 2021 m. stacionarinis mirtingumas buvo mažesnis negu 2020 m., bet prieš pandeminio laikotarpio rodmens nepasiekė. 2021 metais mirtingumo nuo MI per 30 dienų rodiklis buvo 7,3 proc. (2020 m. – 7,6 proc.) (5.2.8.2.5 diagrama).



5.2.8.2.5 diagrama. *Per 30 d. mirusių nuo MI pacientų skaičius ir visų Kauno klinikose gydytų dėl MI (TLK-10-AM I21 ir I22) pacientų skaičiaus santykis 2017–2021 m.*

Gydytų nuo MI su STP ir stacionare mirusių pacientų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pavaizduota 5.2.8.2.6 diagramoje.



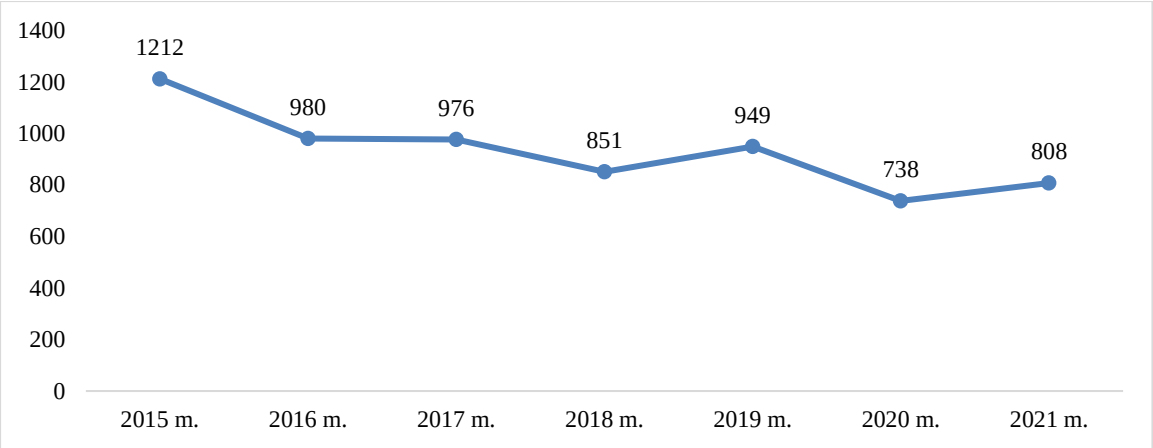
5.2.8.2.6 diagrama. *Gydytų nuo MI su STP ir stacionare mirusių pacientų skaičius dinamika 2017–2021 m.*

5.2.9. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose

Skubi (ir planinė) konsultacinė pagalba kitoms Kauno, taip pat Marijampolės, Alytaus ir kitų apskričių asmens sveikatos priežiūros įstaigoms buvo teikiama per Operatyvųjį darbo koordinavimo centrą. Taip pat šis centras užtikrina vidaus konsultacijas Kauno klinikų skyriuose ir filialuose.

2021 m. kitos sveikatos priežiūros įstaigos gydytojų konsultantų iškvietimo, ligonių pervežimo ar ligonių ištyrimo ir gydymo taktikos klausimais į centrą kreipėsi 2 210 (2020 m. – 1901, 2019 m. – 1 998) kartų.

Į kitas sveikatos priežiūros įstaigas 2021 m. Kauno klinikų gydytojai vyko 808 kartus (5.2.9.1 diagrama).



5.2.9.1 diagrama. *Kauno klinikų gydytojų išvykų į kitas ASPĮ skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

2021 m. vykdant skubią konsultacinę pagalbą telefonu, iš viso konsultuota 1 402 kartus (2020 m. – 1 138, 2019 m. – 1 046).

5.2.10. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

Šiame skyriuje pateikiami 2021 m. Kauno klinikose įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai.

Kauno klinikų personalas nuolatos tobulėja transplantacijų srityje. Kauno klinikose 2021 m. atliktas rekordinis kepenų transplantacijų skaičius – 16. Pirmą kartą Lietuvoje atliktos inkstų transplantacijos iš donoro, persirgusio COVID-19 liga. Taip pat atlikta ypatinga operacija – pacientei atlikta inksto transplantacija iš neplakančios širdies donoro. 2021 m. atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems mielofibroze, sunkia aplastine anemija, mielodisplastiniu sindromu. Bendradarbiaujant su spindulinės terapijos skyriumi įdiegta mažos dozės viso kūno apšvita prieš alogeninę KKLT.

2021 m. plačiai taikytos naujos gydymo metodikos chirurgijos srityje. Ortopedijos ir traumatologijos srityje 2021 m. atlikta nauja kelio sąnario raiščių besraigtė rekonstrukcijos metodika. Pirmą kartą Lietuvoje ir tik Ortopedijos traumatologijos klinikos Sporto traumų ir artroskopijų sektoriuje pradėtos daryti artroskopinės riešakaulių (laivelio) sintezės su plastika ir fibrino klijais, kompleksinės girnelės raiščio transpozicijos, kremzlės atstatymas ir medialinio patelo-femoralio raiščio rekonstrukcijos gydant girnelės išnirimus ir kremzlės sudilimus. Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos srityje 2021 m. Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse atlikta elektromagnetinės navigacijos bronchoskopija. Tai ateityje krūtinės chirurgams operacijos metu padės ne tik tiksliai lokalizuoti smulkius darinius plaučių audinyje, bet ir minimaliai invaziniu chirurginiu būdu juos pašalinti, išsaugant nepažeistą plaučio audinį. 2021 m. Stuburo neurochirurgijos skyriuje pirmą kartą atlikta minimaliai invazyvi perkutaninė stuburo fiksacijos operacija. Galvos smegenų chirurgijos skyriuje pirmą kartą Lietuvoje panaudota IRIS sistema intracerebrinių kraujosruvų. Veido ir žandikaulių chirurgijoje pradėtas taikyti inovatyvus gydymo metodas - poekstrakcinių alveolių kaulinio audinio regeneracijos atstatymas PRGF plazma. Taip pat sukurta ir pradėta taikyti psichogeninės kilmės veido skausmų diagnostikos metodika, panaudojant I-motion platformą ir sukurtus individualizuotus klausimynus. Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje įdiegtos trys naujos gydymo metodikos – endoskopinė ausies chirurgija, abipusė kochlearinė implantacija, pogleivinė vidurinės linijos dalinė glosektomija gydant obstrukcinę miego apnėją. Vaikų chirurgijoje 2021 m. įdiegti trys nauji gydymo metodai – botulino toksino injekcijos į seilių liaukas neurologiškai neįgaliems vaikams, endoskopinis pilonidinio sinuso gydymas ir broncho stentavimas dėl broncho maliacijos.

Pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta sarginio limfmazgio, esančio pažasties srityje, biopsija, panaudojant intraoperacinę išplėstosios realybės (angl. *Augmented reality*) navigacinę sistemą. Iki šiol sarginio limfmazgio, kuriame gali būti išplitusios navikinės ląstelės, biopsijos buvo atliekamos remiantis anksčiau užfiksuotais radiologiniais vaizdais ir intraoperacinio daviklio garsinio signalo intensyvumu. Nauja įranga suteikia galimybę sarginį limfmazgį surasti ne tik remiantis garsiniu

signalu, bet ir matyti jo buvimo vietą, kelią ir atstumą iki limfmazgio visos operacijos metu. Tikimasi, kad ši sistema leis biopsijas atlikti tiksliau ir padės sumažinti įvairių komplikacijų riziką.

Kauno klinikų Gastroenterologijos, Onkologijos ir Radiologijos klinikų gydytojai dalyvauja tarptautiniame „Horizon 2020“ programos projekte „Europos onkologinių ligų radiologinių vaizdų duomenų bazės sukūrimas – EuCanImage“. Projektu siekiama sukurti įvairius radiologinius, klinikinius ir genomikos duomenis kaupiančią platformą, paremtą dirbtiniu intelektu, padėsiančiu greičiau ir efektyviau diagnozuoti onkologines ligas.

2021 m. atlikta ir daugiau procedūrų bei pirmą kartą taikyta naujų gydymo metodikų. Pirmą kartą Lietuvoje vienu metu implantuoti du poodiniai klausos aparatai. Iki šiol Lietuvoje buvo atliekama tik vieno klausos aparato implantacija. Pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta unikali ir gyvybę gelbstinti procedūra – suformuotas kepenų vartų ir pasaito venos perkutaninis šuntas. Pirmą kartą Lietuvoje atlikta unikali procedūra – peptidų receptorių radionuklidinė terapija, galinti prailginti pacientų, kuriems diagnozuotas neoperabilus neuroendokrininis navikas, gyvenimo trukmę ir pagerinti jo kokybę. Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje nusinerseno injekcija suleista suaugusiam pacientui. Pirmą kartą Lietuvoje atlikta unikali arterijų litotripsijos procedūra. 2021 m. taikyta pirmoji ląstelinė terapija – donoro limfocitų infuzija.

5.2.11. Apibendrinimas

2021 m. Kauno klinikų ir filialų lovų skaičius sumažėjo 0,8 proc. (36 lovomis). Bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 232. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydėsi 83 192 pacientai, organizuojant paslaugas COVID-19 pandemijos sąlygomis, buvo atstatyta 87,8 proc. paslaugų lyginant su priešpandeminiais metais 2019 m. Ligoninė ženkliai pagerino paslaugų prieinamumą Lietuvos pacientams.

Vidutinė gydymo stacionare trukmė pagrindinėje ligoninėje – 5,48 dienos. Didžiausią stacionaro pacientų skaičių sudarė navikinėmis bei kraujotakos sistemos ligomis sergantys pacientai.

2021 m. Kauno klinikose buvo atliktos 66 254 operacijos (22,02 proc. daugiau nei 2020 m.). Lyginant su priešpandeminiais metais operacijų atlikta 96,7 proc. 2019 m. atliktų operacijų kiekio. Dienos chirurgijos operacijos srautas toliau augo (atlikta 37,9 proc. daugiau nei 2020 m.).

Pavykus adaptuotis prie pandemijos keliamų problemų, chirurginėse klinikose vyko naujų metodikų diegimas. Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje atlikta elektromagnetinės navigacijos bronchoskopija. Stuburo neurochirurgijos skyriuje pirmą kartą atlikta minimaliai invazyvi perkutaninė stuburo fiksacijos operacija. Galvos smegenų chirurgijos skyriuje pirmą kartą Lietuvoje panaudota IRIS sistema intracerebrinių kraujosruvų. Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriuje atlikta intravaskulinė litotripsija (smūginės bangos terapija) ir plaučių arterijų angioplastika.

2021 m. Kauno klinikose buvo identifikuoti 53 potencialūs donorai, artimųjų atsisakymo donacijai dažnis Kauno klinikose siekė 25,5 proc. – mažiausias Lietuvoje. Kauno klinikos trečius metus iš eilės yra daugiausiai paruošusi donorų Lietuvos ligoninė. 2021 m. persodinti 50 kadaverinių (48 inkstai iš donorų po smegenų mirties ir 2 inkstai iš donorų su neplakančia širdimi) ir 1 gyvo donoro inkstai. Atlikta rekordiškai daug – net 16 kepenų transplantacijų. Atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems mielofibroze, sunkia aplastine anemija, mielodisplastiniu sindromu.

Kauno klinikose sukurta, pritaikyta onkologiniams pacientams skirta infrastruktūra leido pandemijos metais ne tik nemažinti, bet ir padidinti paslaugų prieinamumą onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams. Buvo gydyta net 15,5 proc. daugiau onkologinių pacientų nei priešpandeminiais metais.

2021 m. Kauno regiono insultų ir infarktų klasteriai dirbo dar intensyviau ir efektyviau. Palyginti su 2019 m. mechaninių trombektomijų atlikta net – 121,8 proc. daugiau. 2021 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 32 min. nežiūrint karantino sąlygų dėl epidemiologinės situacijos, susijusios su COVID-19 liga. Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis rodiklis sutrumpėjo 50 minučių. Vertinant miokardo infarkto klasterio veiklą, skaičiuojant laiko vidurkį nuo patekimo į stacionarą

iki PVAI pradžios ūminio MI su STP (iki 12 val. skausmo trukmės) atvejais – jis sutrumpėjo, 2021 m. buvo 52 minutės, o pandemijos metu 2020 m. buvo išaugęs iki 65 minučių, praktiškai pasiektas priešpandeminis rezultatas.

Šiuos pasiekimus leido pasiekti darbo perorganizavimas panaudojant modernius proceso monitoringo rodiklius ligoninėje, pritaikant infrastruktūrą ir žmogiškuosius išteklius.

5.2.12. Siekiniai 2022 m.

- Užtikrinti stacionarinių sveikatos priežiūros paslaugų teikimą maksimalia apimtimi, atsižvelgiant į pandemijos eigą.
- Toliau plėtoti Kauno klinikų profilinėse klinikose paciento centriškumo, „ligoninės be sienų“ idėjas bei skatinti padalinių dalijimąsi įvairiais ištekliais, siekiant užtikrinti maksimalų stacionarinių paslaugų prieinamumą.
- Plėsti vidaus ligų gydytojų integravimą į ligoninės veiklą.
- Panaudojant turimus elektroninių ir finansinių duomenų apie pacientų srautus stacionare analizės įrankius terapijos, chirurgijos ir intensyviosios terapijos ir reanimacijos skyriams įdiegti skatinimo sistemos pakeitimus, sukuriant motyvuojančias darbo sąlygas. Įtraukti profilines klinikas į savo darbo efektyvumo, finansinių rezultatų vertinimą ir procesų koregavimą.
- Sukurti skyriaus lygmens vaistų ir slaugos priemonių kasmėnesinį monitoringo įrankį, leidžiantį skyriui stebėti patiriamas išlaidas.
- Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą ir diegti naujas minimaliai invazines technologijas, užtikrinančias geresnę gydymo kokybę, ligos išeitis, leidžiančias išvengti pacientą traumuojančių invazinių procedūrų.
- Stiprinti Kauno klinikose visas transplantacijų rūšis bei jų žinomumą visuomenėje, plėsti audinių bankininkystės paslaugų spektrą.

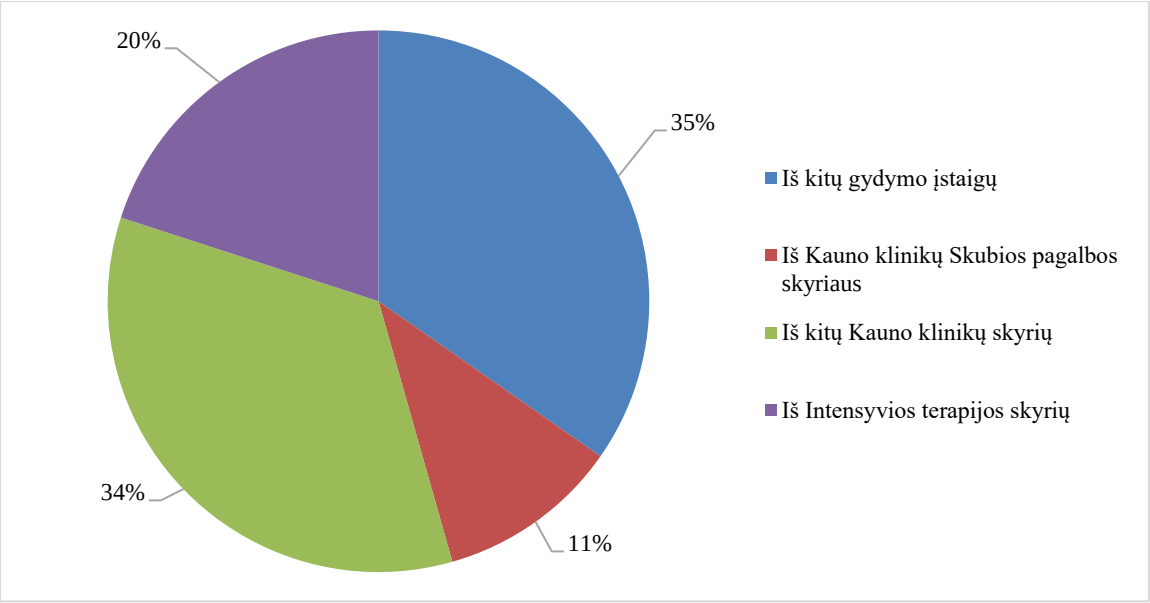
5.3. Kauno klinikų veikla COVID-19 pandemijos metu

2021 m. pagrindiniai Kauno klinikų veiklos pokyčiai buvo susiję su prisitaikymu prie COVID-19 pandemijos ir siekiais maksimaliai teikti stacionarines paslaugas, išlaikant infekcijos kontrolės reikalavimus. Siekiant užtikrinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, įstaigos veikla buvo tęsiama COVID-19 infekcijai gydymui panaudojant atskirus stacionaro ir reanimacijos skyrius, operacines. Iš viso 2021 m. atliktos 336 operacijos pacientams, kuriems buvo įtariama ar patvirtinta COVID-19 liga, specialiai tam dedikuotose operacinėse.

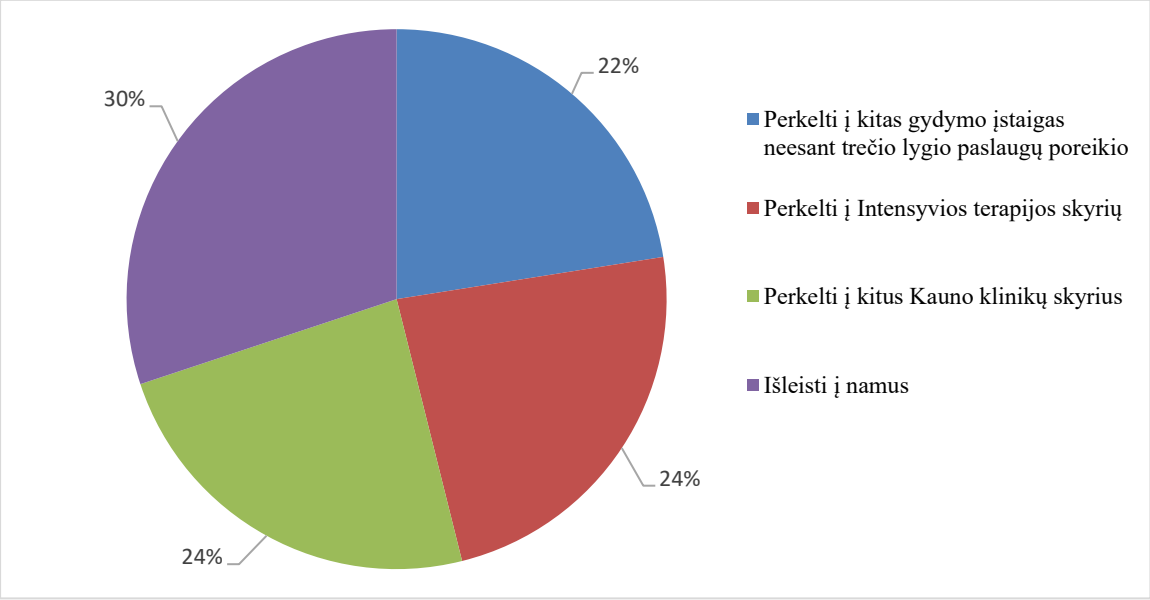
2021 m. COVID-19 Antrajame skyriuje buvo gydyti 599 pacientai, perkelti ar išleisti į namus – 564 pacientai (5.3.1 lentelė, 5.3.1 diagrama, 5.3.2 diagrama).

5.3.1 lentelė. COVID-19 Antrame skyriuje gydyti pacientai

Rodiklis	**COVID-19 liga sergančių pacientų skaičius Antrajame COVID-19 skyriuje**
Iš viso stacionarizuota į COVID-19 Antrąjį skyrių	599
Iš viso perkelti ar išleisti į namus iš COVID-19 Antrojo skyriaus	564
Mirusiųjų skaičius	27



5.3.1 diagrama. *COVID-19 Antrajame skyriuje stacionarizuoti pacientai.*



5.3.2 diagrama. *COVID-19 Antrajame skyriuje perkelti ar išleisti į namus pacientai*

COVID-19 Antrajame skyriuje skiriama mažo srauto deguonies terapija ir didelio srauto deguonies terapija – per didelės tėkmės nosies kaniules (toliau DTNK, angl. *„High flow“*). 2021 m. deguonis buvo skiriamas vidutiniškai 78,1 proc. COVID-19 Antrojo skyriaus pacientams. Deguonies terapija per DTNK skirta 107 pacientams (5.3.2 lentelė).

5.3.2 lentelė. *COVID-19 Antrajame skyriuje pacientams, kuriems skirta deguonies terapija per didelės tėkmės nosies kaniules (toliau DTNK, angl. „High flow“)*

Rodiklis	**COVID-19 liga sergančių pacientų skaičius, kuriems skirta deguonies terapija per DTNK**
Skirta deguonies terapija per DTNK	107
Skirta deguonies terapija per DTNK neperkelti į Intensyvios terapijos skyrių	48
Skirta deguonies terapija per DTNK ir pablogėjus būklei perkelti į Intensyvios terapijos skyrių	59

2021 m. Kauno klinikų Intensyvios terapijos klinikoje buvo gydomi sunkiausi COVID-19 infekcija sergantys pacientai iš viso Kauno regiono. Gydytų pacientų skaičius buvo daugiau nei du kartus didesnis nei 2020 m. 2021 m. pacientų, patekusių į Intensyvią terapiją, mirtingumas išliko panašus kaip ir 2020 m. ir siekė 50,69 proc. (5.3.3 lentelė).

5.3.3 lentelė. *COVID-19 reanimacijoje gydytų pacientų skaičius ir mirtingumas (proc.)*

Rodiklis	2020 m.	2021 m.
COVID-19 reanimacijoje gydytų pacientų skaičius	193	436
Mirtingumas COVID-19 reanimacijoje, proc.	48,70 proc.	50,69 proc.

2021 m. toliau buvo tęsiami COVID-19 pacientų, gydomų COVID-19 Antrajame skyriuje ir Intensyvios terapijos skyriuje, aptarimai. Viso įvyko 35 susirinkimai. Vieno susirinkimo metu vidutiniškai aptariama 18 pacientų, iš viso aptarti 630 pacientai.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. V-281 Kauno klinikos buvo paskirtos paslaugų teikimą organizuojančia ASPĮ Kauno regione, kuriam buvo priskirta 10 ligoninių: LSMU Kauno ligoninė (pagrindinė ASPĮ), Kėdainių ligoninė, Jonavos ligoninė, Raseinių ligoninė, Prienų ligoninė, Kaišiadorių ligoninė, Marijampolės ligoninė, Vilkaviškio ligoninė, Šakių ligoninė ir Jurbarko ligoninė (9 atraminės ASPĮ). 2021 metais toliau buvo tęsiamas aktyvus sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas regione,

- veikimo teritorijoje esančių ASPĮ konsultavimą ir metodinį vadovavimą joms;
- priimtų sprendimų įgyvendinimo stebėseną;
- pacientų srautų valdymą (nukreipimą, sprendimų dėl pacientų perkėlimo į veikimo teritorijoje esančias ASPĮ priėmimą ir kt.) veikimo teritorijoje (darbo dienomis sprendimus dėl ligonių judėjimo priimdavo koordinatorius, budėjimų metu ir nedarbo bei švenčių dienomis – konsultuojantis Skubios pagalbos skyriaus gydytojas, ligoninių užimtumo bei turimų visų išteklių panaudojimo informacija buvo apibendrinama e-sistemoje, deklaruojant duomenis kiekvieną dieną 12:00 val., šia informacija buvo dalinamasi su Kauno GMPS);
- veikimo teritorijoje esančių palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninių konsultavimą ir metodinį vadovavimą joms (Kauno regiono ligoninių sveikatos priežiūros specialistus konsultavo Kauno klinikų gydytojai konsultantai, tęstos reguliaros klinikinės konferencijos *MS Teams* platformoje, aptariant atskirus ligos atvejus, priimant operatyvius sprendimus dėl ligonių perkėlimo iš vienos į kitą įstaigą);
- užtikrino iš Sveikatos apsaugos ministerijos gautos informacijos sklaidą ir nuolatinį informacijos bei duomenų teikimą Sveikatos apsaugos ministerijai;
- su paslaugų teikimo organizavimu, teikimu, rezultatais susijusių ataskaitų formavimą ir teikimą Sveikatos apsaugos ministerijai;
- atliko kitas funkcijas, susijusias su paslaugų teikimo organizavimu, koordinavimu ir pacientų srautų valdymu (Kauno regiono ASPĮ buvo teikiamos stacionarinės sveikatos priežiūros paslaugos COVID-19 liga sergantiems Vilniaus regiono gyventojams, koordinuojant veiksmus su SAM ir Vilniaus regiono koordinatoriumi).

Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas Kauno regiono gyventojams, vadovautasi 2020 m. parengtu „Kauno regiono sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir organizavimo planu“. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. V-281 „Dėl sveikatos priežiūros paslaugų dėl koronaviruso (COVID-19) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ bei Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. gegužės 13 d. įsakymu Nr. V-1140 apibrėžtomis sąlygomis ir reikalavimais (2 epidemiologiniai COVID-19 ligos scenarijai: kai reikalinga 50 lovų su DPV ir 300 DL ir kai reikalinga 300 lovų su DPV ir 1800 DL 1 mln. Populiacijos planas patvirtintas 2020-05-21, prieiga internete http://www2.kaunoklinikos.lt/media/file/KAUNO%20REGIONO%20PLANAS.pdf), ASPĮ suskirstytos į COVID-19 liga sergantiems paslaugas teikiančias (LSMU Kauno ligoninė, LSMUL Kauno Klinikos, Kėdainių ligoninė, Jonavos ligoninė, Prienų ligoninė, Marijampolės ir Jurbarko ligoninė) ir ne COVID-19 liga sergantiems paslaugas teikiančias (LSMUL Kauno klinikos, Raseinių ligoninė, Šakių ligoninė, Vilkaviškio ir Kaišiadorių ligoninė). Iš viso numatyta ~1300 lovų su deguonies tiekimu ir 152 RITS lovos su DPV. Kauno regiono gyventojų skaičius – 733 529. Visose 11 ligoninių buvo įsteigtos ir naudojamos papildomos lovos COVID-19 liga užsikrėtusių pacientų

izoliacijai, o aktyviojo stacionarinio gydymo COVID-19 lovose gydėsi pacientai kuriems reikėjo deguonies terapijos, neinvazinės arba invazinės ventiliacijos ar kitų antrinio bei tretinio lygio stacionarinių paslaugų. Esant didesniam nei planuota COVID-19 lovų poreikiui „delta“ bangos metu, COVID-19 aktyviojo gydymo lovos buvo atidarytos Kaišiadorių ligoninėje, o likusiose 3 ne COVID-19 ASPĮ buvo stengiamasi teikti kuo didesnį stacionarinių paslaugų skaičių COVID-19 liga nesergantiems pacientams, išaugus šių paslaugų poreikiui viso Kauno regiono gyventojams.

2021 m. COVID-19 pandemijos „delta“ bangos piko metu maksimalus paskirtų aktyviojo stacionarinio gydymo lovų skaičius su deguonies tiekimu buvo 520, gydėsi 481 ligonis (deguonies terapija skirta 81 proc.), maksimalus paskirtų reanimacijos ir intensyvios terapijos lovų su dirbtinės plaučių ventiliacijos galimybe skaičius sudarė 53, gydėsi 46 ligoniai (DPV taikyta 50 proc.).

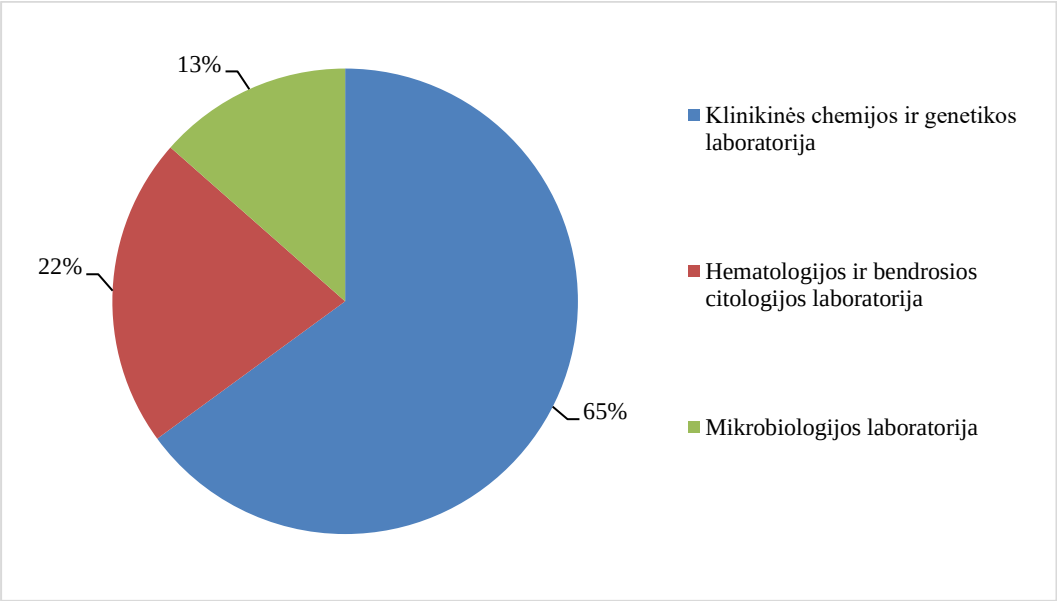
2021 m. Kauno klinikose veiklą tęsė Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė, kuri vykdė COVID-19 atvejų (3607) ir jų kontaktų (atlikta net 16 146 pirminių kontaktų vertinimų) analizę, vertino riziką bei teikė rekomendacijas dėl infekcijų kontrolės valdymo priemonių. Organizuotas nuolatinis, profilaktinis ir tikslinis darbuotojų ir įstaigos pacientų testavimas, vakcinacija, Kauno klinikos buvo viena pirmųjų įstaigų, pradėjusių pacientų vakcinaciją nuo COVID-19. Kauno klinikų Laboratorinės medicinos klinikos Mikrobiologijos laboratorijoje buvo tęsiamas SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikrojo laiko PGR tyrimų atlikimas, 2021 m. buvo atlikta 177 432 tyrimai (26,5 proc. mažiau palyginti su 2020 m.).

2021 m. Reabilitacijos klinikoje pradėtos teikti naujos reabilitacijos paslaugos COVID-19 liga persirgusiems pacientams. 2021 m. Kauno klinikos žengė reikšmingą žingsnį siekiant užkirsti kelią COVID-19 ligos progresavimui ir kartu su užsienio šalių partneriais prisijungė prie tarptautinio „Europos Horizonto“ programos lėšomis finansuojamo projekto, kurio pagrindu Kauno klinikų COVID-19 Antrajame skyriuje pradėtas mokslinis ir klinikinis COVID-19 ligai gydyti skirtų vaistų tyrimas „COVend“.

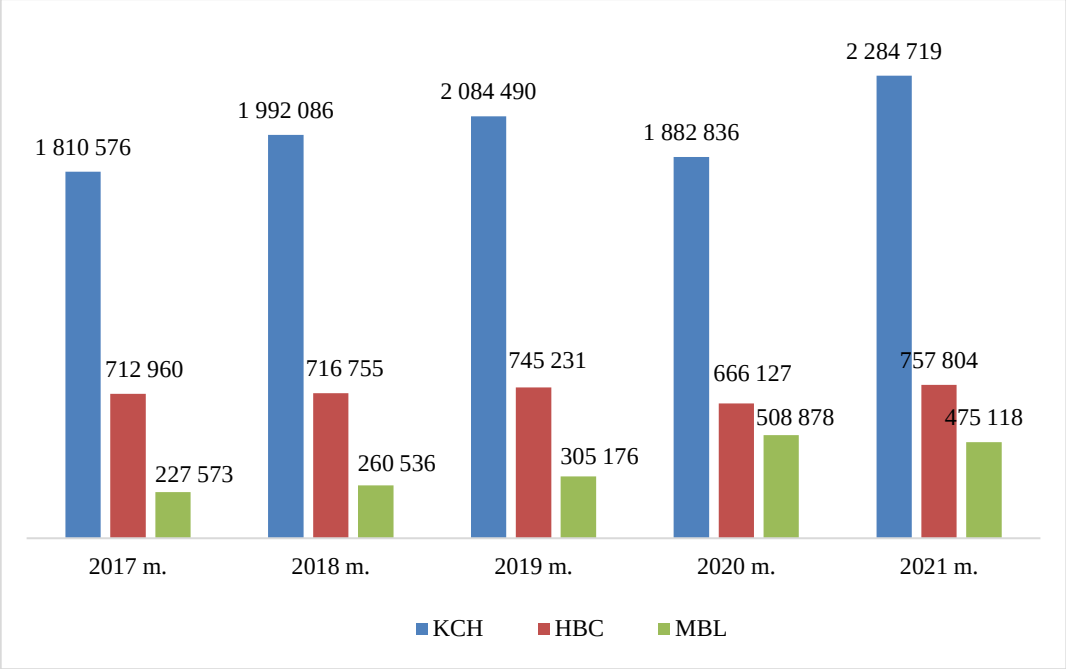
5.4. Diagnostinė veikla

5.4.1. Laboratorijų veikla

Per 2021 metus Laboratorinės medicinos klinikoje iš viso buvo atlikti 3 517 641 tyrimai, t.y. 15,0 proc. daugiau nei 2020 metais, ir 12,2 proc. daugiau nei 2019 metais. Atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas pateiktas 5.4.1.1 diagramoje. Bendra laboratorinių tyrimų dinamika per 2017–2021 metų laikotarpį pagal laboratorijas pateikta 5.4.1.2 diagramoje.



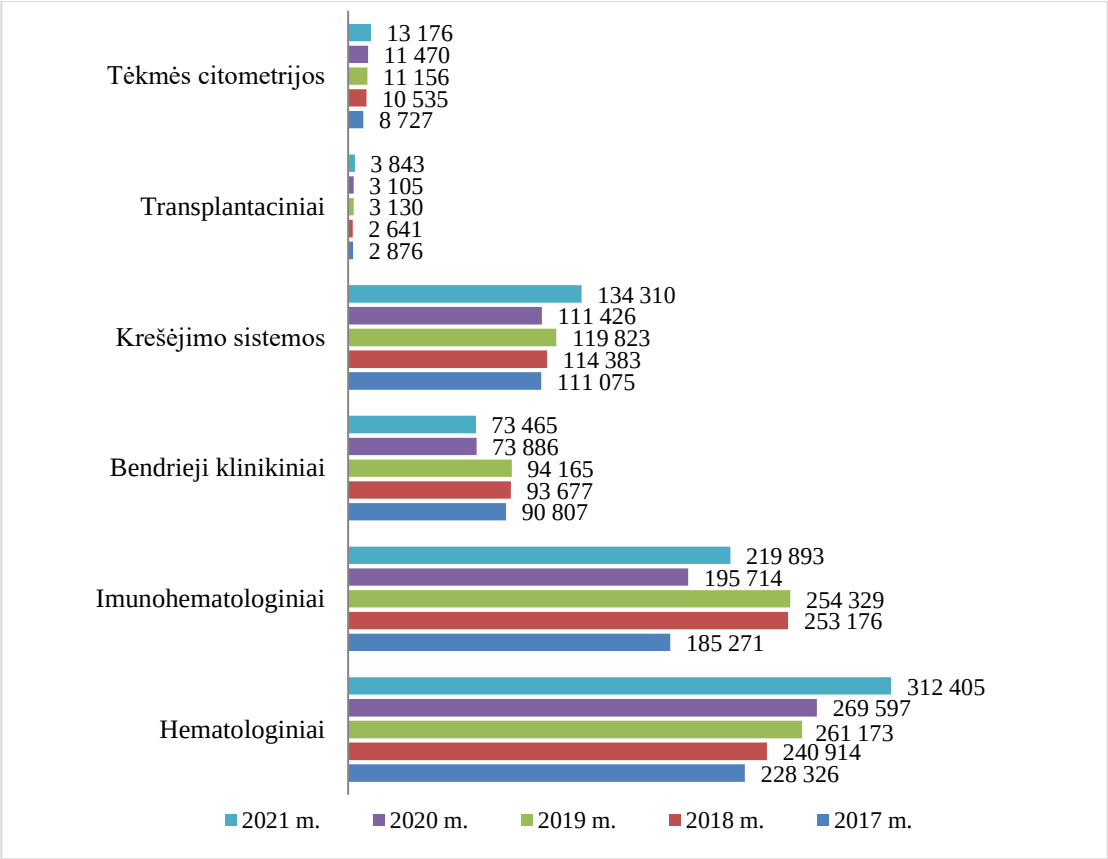
***5.4.1.1 diagrama**. Atliekamų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas*



5.4.1.2 diagrama. *Bendra laboratorinių tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. (KCH – klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija, HBC – hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija, MBL – mikrobiologijos laboratorija)*

5.4.1.1 Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija

2021 metais Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atlikti 757 804 tyrimai. Bendras atliktų tyrimų skaičius padidėjo 13,8 proc. palyginti su 2021 metais ir 1,7 proc. viršijo 2019 metais atliktų tyrimų skaičių. 2021 m. stebėtas tyrimų skaičiaus didėjimas visose tyrimų grupėse, išskyrus bendraklinikinius tyrimus (sumažėjo 0,6 proc.). Didžiausias tyrimų skaičiaus augimas buvo krešėjimo sistemos tyrimų grupėje – 20,5 proc. Kasmet didėjantis hematologinių tyrimų skaičius šiemet didėjo 15,9 proc., imunohematologinių tyrimų didėjo 12,4 proc., tačiau dar nepasiekė 2019 metų lygio. Transplantacinių bei sudėtingų tėkmės citometrijos tyrimų daugėja kiekvienais metais, 2021 m. transplantacinių padaugėjo 23,8 proc., tėkmės citometrijos – 14,8 proc. (5.4.1.1.1 diagrama).

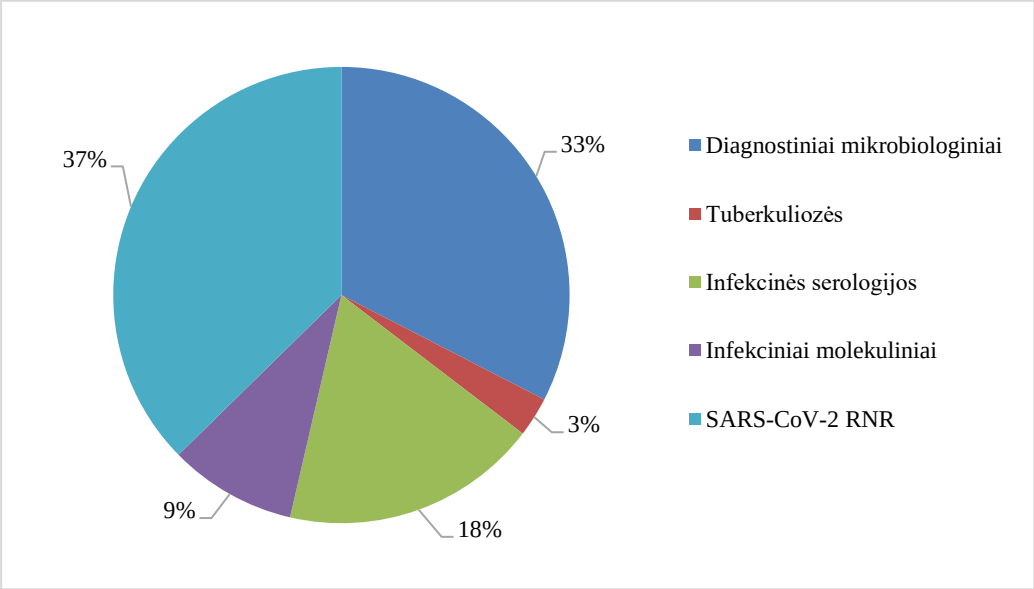


5.4.1.1.1 diagrama. *Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atliktų tyrimų skaičiaus pokytis 2017–2021 m.*

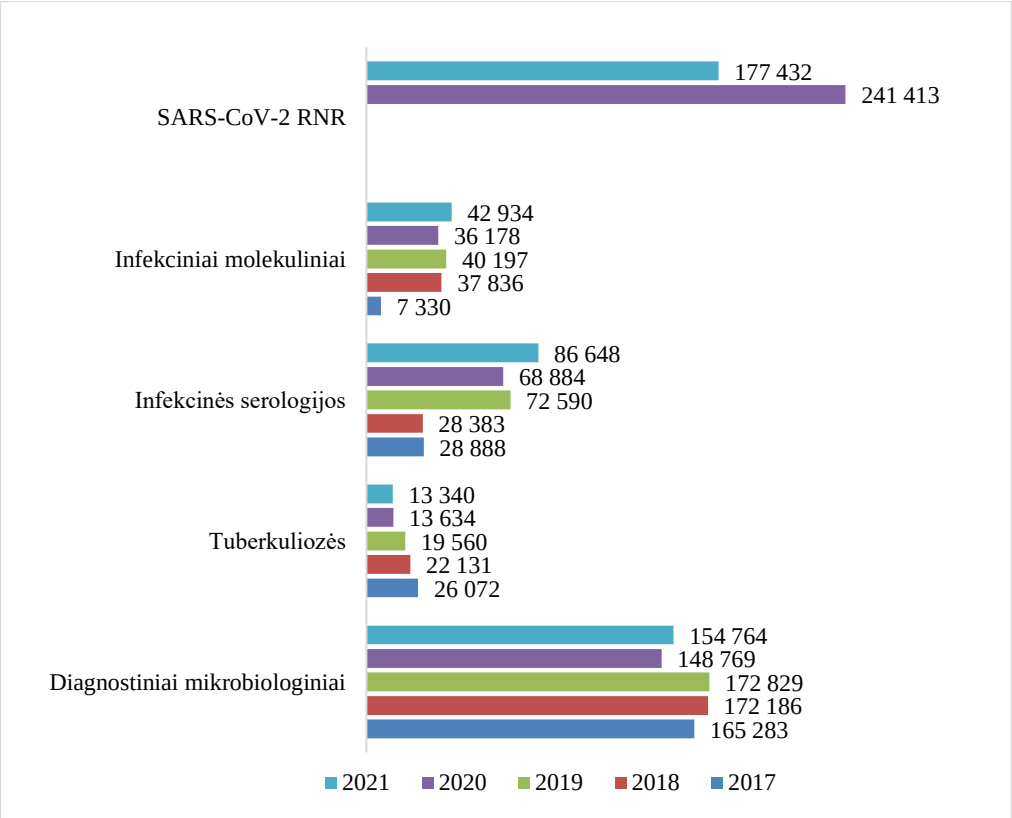
5.4.1.2 Mikrobiologijos laboratorija

2021 metais Mikrobiologijos laboratorijoje bendras tyrimų skaičius mažėjo 6,6 proc. Tai lėmė SARS-CoV-2 RNR tyrimų kiekio sumažėjimas, lyginant su 2020 m., nors 2021 m. SARS-CoV-2 RNR tarp visų atliekamų mikrobiologinių tyrimų sudarė 37 proc., t.y. 177 432 tyrimus.

2021 metais Mikrobiologijos laboratorijoje iš viso buvo atlikti 475 118 tyrimai. Mikrobiologiniai diagnostiniai tyrimai didėjo 4,0 proc., tačiau dar nepasiekė 2019 metų lygio. Tuberkuliozės diagnostikos tyrimų skaičius mažėja kasmet, 2021 metais sumažėjo 2,2 proc. palyginti su 2020 metais. (5.4.1.2.1 ir 5.4.1.2.2 diagrama).



5.4.1.2.1 diagrama. *Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas 2020 m.*



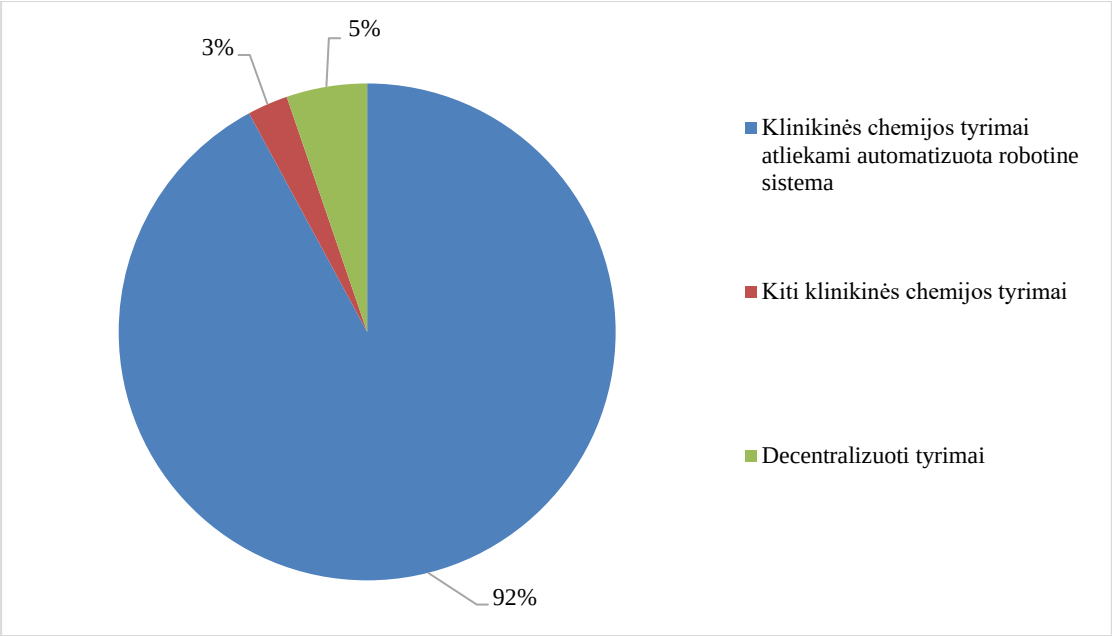
5.4.1.2.2 diagrama. *Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų skaičius 2017–2021 m.*

5.4.1.3. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija

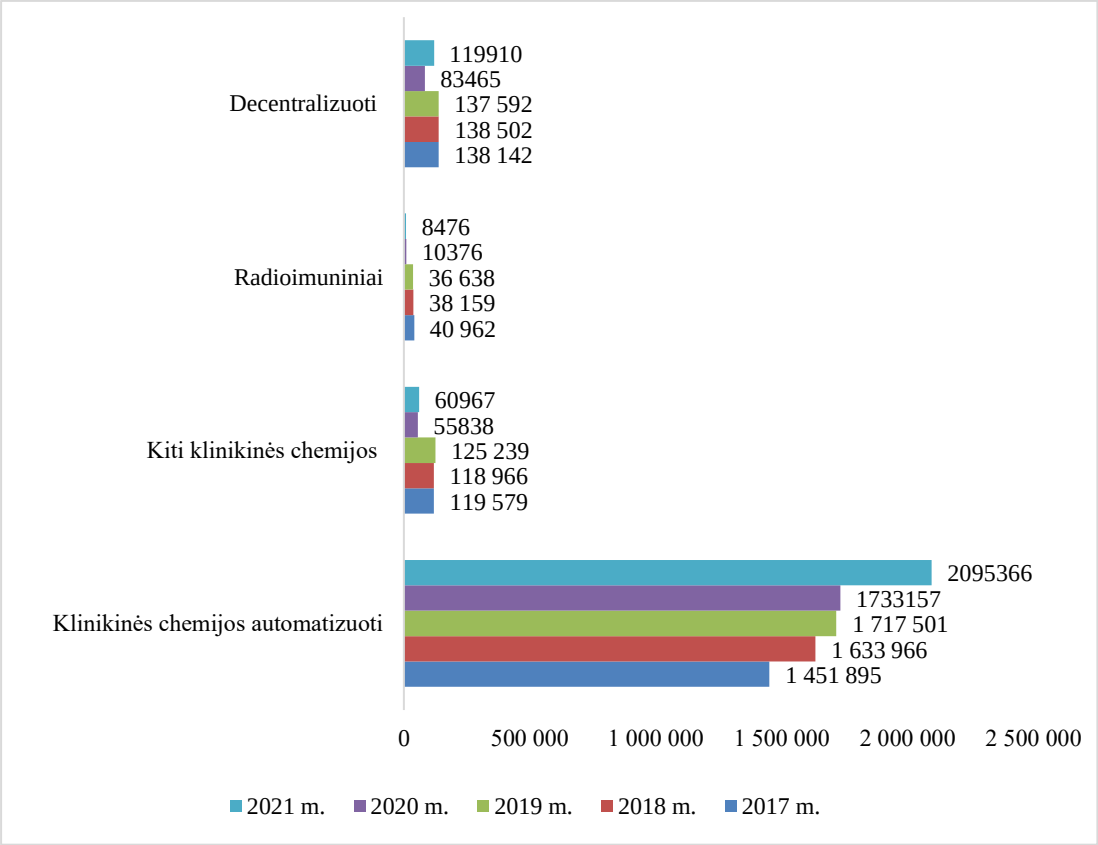
2021 metais Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijoje atlikti 2 284 719 tyrimai, t.y. 21,3 proc. daugiau nei 2020 metais. 92 proc. biochemijos laboratorijoje atliekamų tyrimų yra atlikti su robotine sistema. Ši sistema pradėjo veikti nuo 2019 metų rugsėjo mėnesio.

2021 m. tyrimų skaičiaus padidėjimas stebimas beveik visose tyrimų grupėse, labiausiai padidėjo decentralizuotų tyrimų (43,7 proc.), tačiau 2019 m. lygis nepasiektas. Neženklus tyrimų sumažėjimas (18,3 proc.) stebimas radioimuninių tyrimų grupėje. Didelė dalis radioimuniniu metodu atliekamų tyrimų 2019 m. rudenį buvo pradėta ir tik 2020 m. pradžioje galutinai perkelta tirti automatizuota robotine sistema imunofermentiniu metodu, todėl tai galėjo lemti didesnį šių tyrimų skaičių 2020 m.

Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos tyrimų procentinis pasiskirstymas ir skaičiaus dinamika pateikta 5.4.1.3.1 ir 5.4.1.3.2 diagramose.



5.4.1.3.1 diagrama. *Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos atlikti tyrimai 2017–2021 m.*

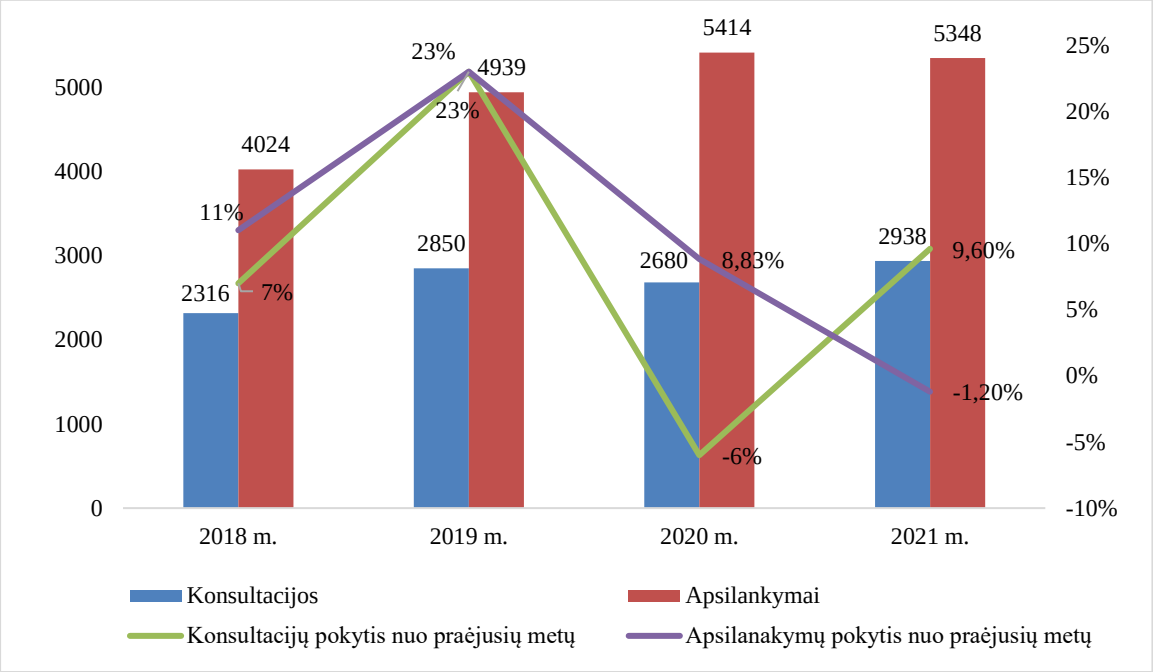


5.4.1.3.2 diagrama. *Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos atliktų tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

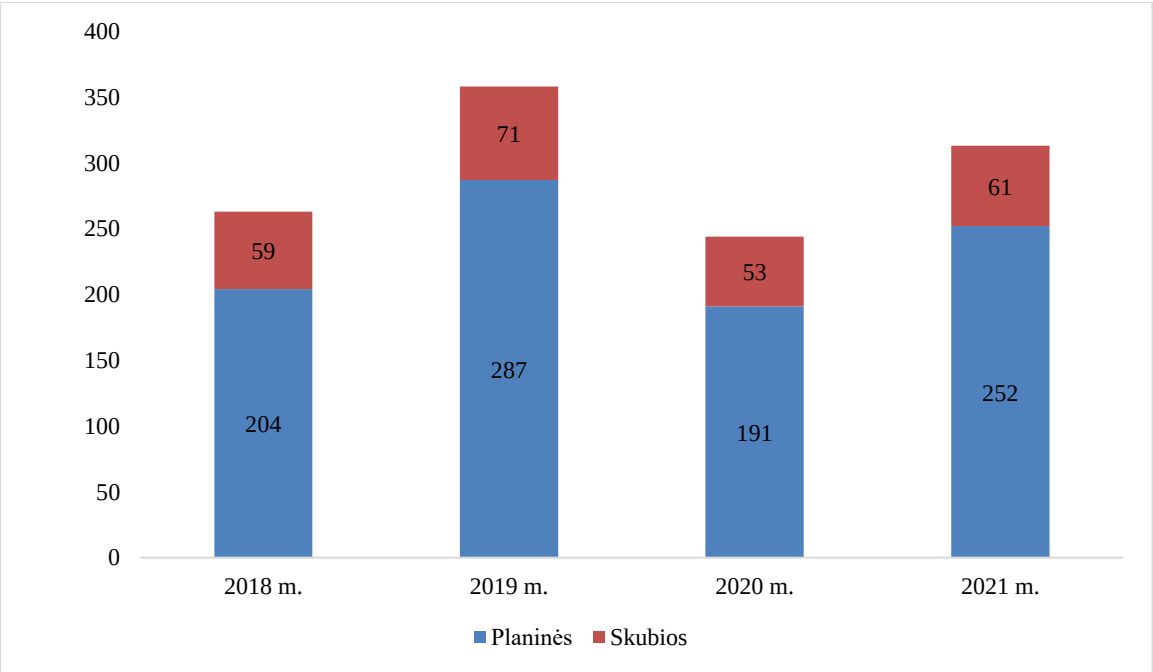
5.4.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla

Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje (GMMK) teikiamos genetinio konsultavimo paslaugos vaikams ir suaugusiems dėl įtariamos genetinės patologijos, genetinių ligų gydymo bei prognozės klausimais. GMMK taip pat teikia laboratorinės diagnostikos paslaugas, atliekant molekulinius genetinius, molekulinius citogenetinius, citogenetinius ir biocheminius-genetinius tyrimus. Klinikoje tyrimų atlikimui naudojami klasikiniai (kariotipavimas, FISH, PGR, qPGR, Sanger sekoskaita) bei modernūs (naujos kartos sekoskaita, didelio efektyvumo skysčių chromatografijos – masių spektrometrijos) metodai.

Ambulatorinių ir stacionarinių genetinių konsultacijų skaičius 2021 m. ir jų dinamika per paskutinius keturis metus pateikiama 5.4.2.1–5.4.2.2 diagramose. Apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus santykis 2021 m. buvo 1,82, 2020 m. buvo 2,02, 2019 m. – 1,73, 2018 m. – 1,74.

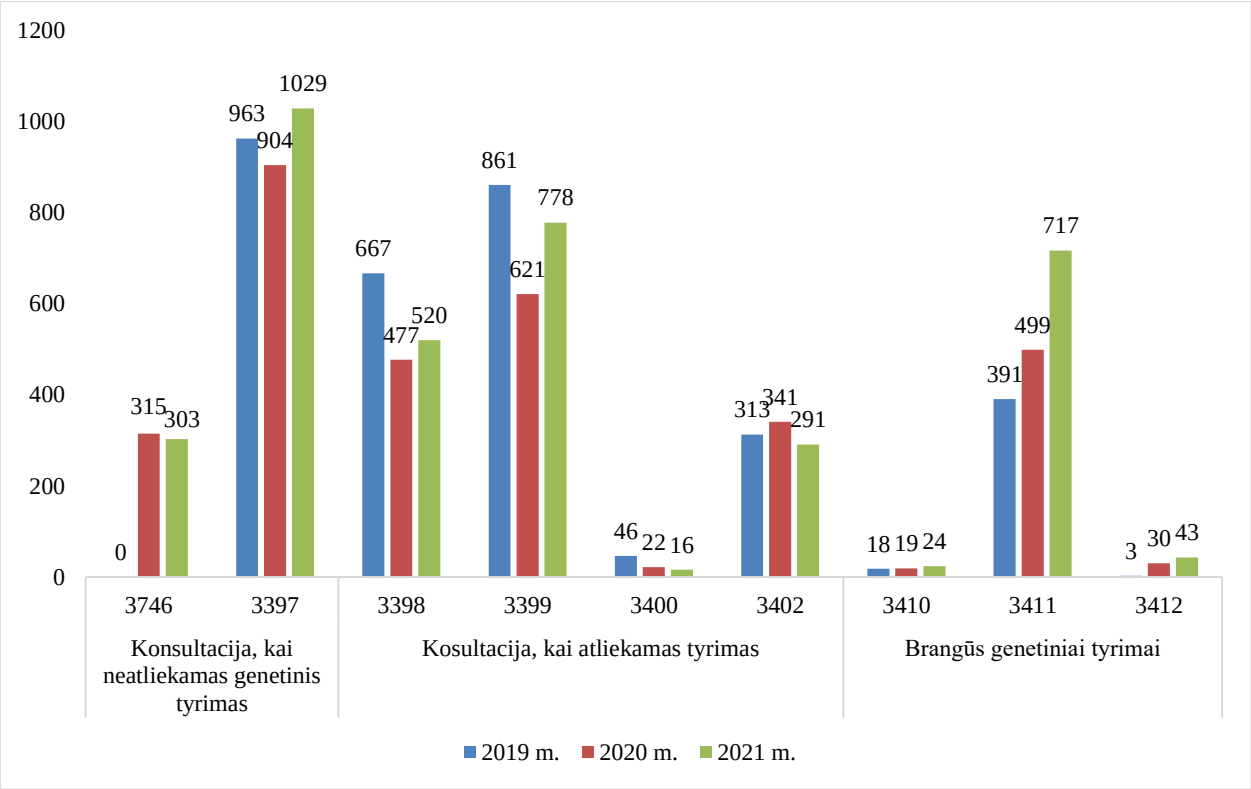


5.4.2.1 diagrama. *Ambulatorinių genetinių konsultacijų ir apsilankymų skaičiaus dinamika 2018–2021 m (neįtraukiant brangių paslaugų kodų)*



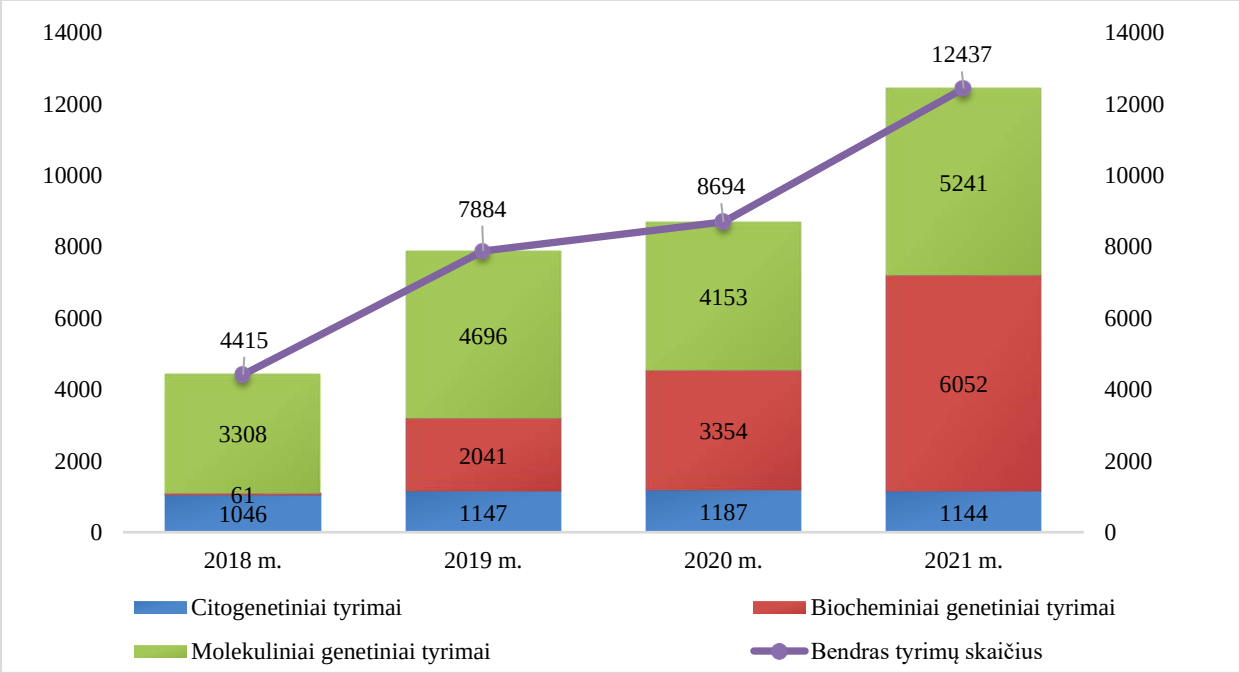
5.4.2.2 diagrama. *Stacionarinių genetinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2018–2021 m.*

Ambulatorinių konsultacijų skaičius pagal suteiktus paslaugų kodus pateikiamas 5.4.2.3 diagramoje.



5.4.2.3. diagrama. *Ambulatorinių konsultacijų pagal suteiktų paslaugų kodus skaičiaus dinamika 2019–2021 m.*

2021 m. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje iš viso atlikti 12 437 genetiniai tyrimai, t.y., 30,1 proc. daugiau lyginant su 2020 m. (5.4.2.4 diagrama). Bendroje atliktų tyrimų struktūroje dominavo biocheminiai-genetiniai tyrimai ir sudarė 48,7 proc.



5.4.2.4 diagrama*. Bendra visų atliktų genetinių tyrimų skaičiaus dinamika 2018–2021 m.*

Svarbiausi 2021 m. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos pasiekimai:

- Atliekamų tyrimų skaičius padidėjo 30,1 proc.
- Efektyviai vykdyti naujos kartos sekoskaitos tyrimai. Naudojant onkopanelę (111 genų) ištirta 512 mėginiai, kardiopanelę (235 genai) – 167 mėginiai.

• Sutrumpėjo NKS metodu atliekamų onkogenetinių ir kardiogenetinių tyrimų trukmė. Analizuojami dviejų einamųjų mėnesių mėginiai.

• Atlikta 400 mėginių žmogaus egzomo sekoskaita. 150 mėginių išanalizuota ir pacientams pateikti atsakymai. Vyksta likusių mėginių analizė.

• Atlikta 4022 mėginių SARS-CoV-2 sekoskaita.

• Įdiegti nauji molekuliniai genetiniai tyrimai:

-*CYP11B1, ABCD1, F7, NPM1, NROB1, PROC* ir kitų genų sekoskaitą;

-*NF2* ir *PMS2* geno delecijų ir duplikacijų tyrimas;

-40-ties skirtingų šeiminio pakyčio variantų analizė;

-Mitochondrinių genomo sekoskaita.

• Įdiegti naujų analičių (triciklinių antodepresantų, vitamino A ir vitamino E bei antibiotikų koncentracijos) tyrimai taikant skysčių chromatografijos – masių spektrometrijos metodiką.

• Vykdytos vidinės ir išorinės kokybės kontrolės.

5.4.3 Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla

Imunologijos ir alergologijos klinikoje (toliau – Klinika) dirbantys gydytojai alergologai ir klinikiniai imunologai teikia ambulatorines paslaugas, dienos stacionaro paslaugas Alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare, konsultuoja pacientus kituose Kauno klinikų padaliniuose.

Imunologijos laboratorijoje atliekami imunologiniai tyrimai.

Klinikos akademinė veikla nukreipta į biomedicinos srities specialistų rengimą bei aukščiausio lygio mokslinių tyrimų vykdymą.

Gydytojo alergologo ir klinikinio imunologo ambulatorinių paslaugų sąraše vyrauja III lygio konsultacijos. II ir III lygio konsultacijų skaičius, kurių metu atliekami alerginiai mėginai (už šias paslaugas yra skiriamas didesnis apmokėjimas), yra didesnis lyginant su tomis konsultacijomis, kuomet alerginiai mėginiai neatliekami (5.4.3.1 lentelė).

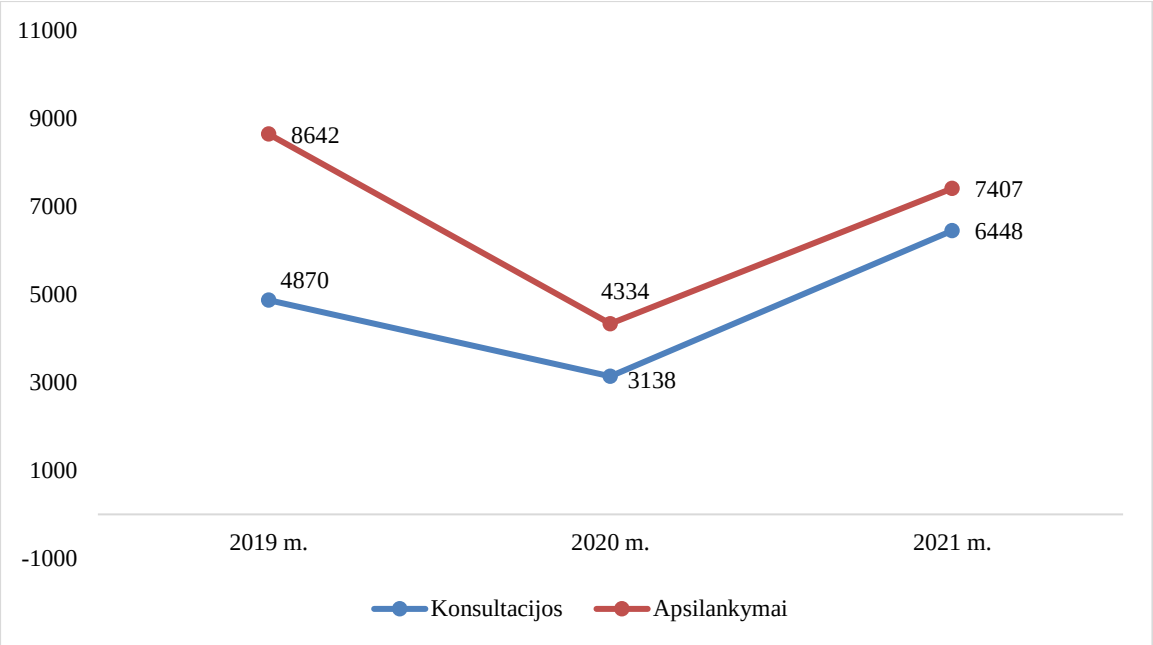
5.4.3.1 lentelė. *Gydytojų alergologų ir klinikinių imunologų II ir III lygių ambulatorinių konsultacijų skaičius 2019–2021 m.*

TLK konsultacijos	**2019 m.**		**2020 m.**		**2021 m.**	
	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis
Alergologo ir klinikinio imunologo konsultacija (kai atliekami odos mėginiai lėtinei sensibilizacijai nustatyti)	571	2 359	356	1 189	271	1 987
Alergologo ir klinikinio imunologo konsultacija	224	1 716	285	1 308	207*	1 869
VISO:	795	4 075	641	2 497	478	3 856

*Pastaba: *įtrauktos II lygio konsultacijos, kai odos mėginiai neatliekami ir nuotolinės konsultacijos, kurios įdiegtos 2020 m. dėl situacijos, susijusios su COVID-19.*

2021 m. II ir III lygio gydytojo alergologo ir klinikinio imunologo konsultacijų kiekis, lyginant su 2020 m., yra didesnis 28 proc. Ankstesniųjų metų laikotarpiu mažesnio pacientų apsilankymų kiekio priežastis – ribojimai, susiję su šalyje paskelbtu karantinu dėl koronaviruso infekcijos plitimo.

2021 m. apsilankymų Imunologijos ir alergologijos klinikos ambulatoriniame padalinyje skaičius buvo didesnis lyginant su 2020 m. (5.4.3.1 diagrama), ir beveik pasiekė ikikarantininį laikotarpį – 2019 m. lygį – pagal galimybes suintensyvinus teikiamų paslaugų apimtis.



5.4.3.1 diagrama. *Apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus dinamika 2019–2021 m.*

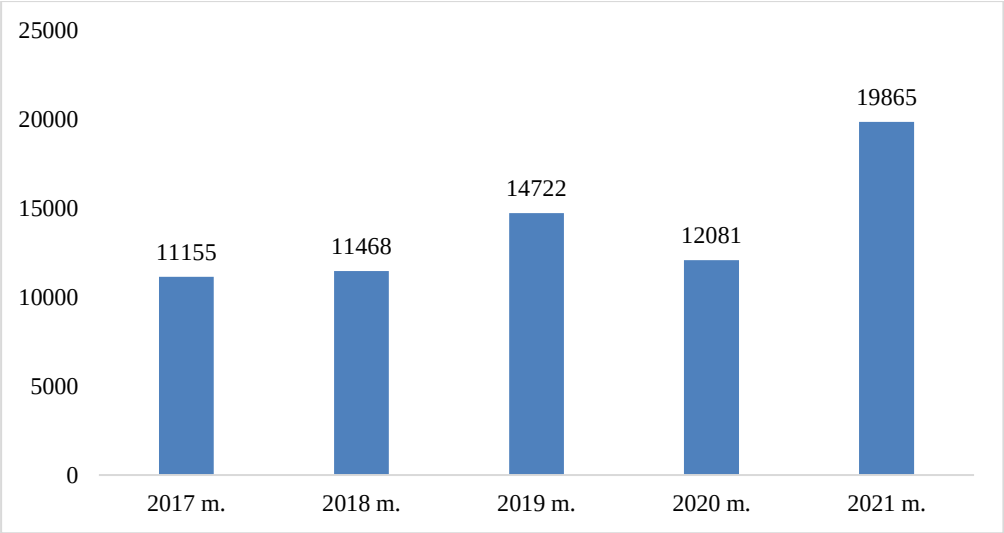
2021 m. Dienos stacionare teikiamų paslaugų kiekis padidėjo ir beveik sugrįžo į 2019 m. lygį (skirtumas 19 proc.). 2021 m. iki 06-30, konsultacijų ir apsilankymų kiekis Dienos stacionare buvo mažesnis apie 40 proc. palyginti su 2019 m. (5.4.3.2 lentelė).

5.4.3.2 lentelė. *Dienos stacionaro veikla 2017–2021 m.*

Metai	Pirminės konsultacijos	Papildomi apsilankymai
2017	443	517
2018	542	673
2019	712	998
2020	404	481
2021	597	584

Dienos stacionare atliekami provokuojamieji mėginiai su vaistais, fiziniais veiksniais, odos biopsija, autologinio serumo testas. Atliekamos gydomosios procedūros: specifinė imunoterapija vabzdžių nuodų alergenais ar imunoterapija kitais alergenais, kuomet gydymo eiga komplikuota ir yra didelis sisteminių reakcijų pavojus. Pakaitinė imunoglobulinų terapija, C1 esterazės inhibitorių preparatai skiriami gydant pacientus, sergančius pirminiu imunodeficitu. Atliepiant laikmečio diktuojamus poreikius, 2021 m. įdiegti ir plačiai taikyti diagnostiniai/ provokuojamieji mėginiai su vakcinomis nuo COVID-19 bei jų komponentais, esant poreikiui nustatyti galimą įsijautrinimą šioms medžiagoms.

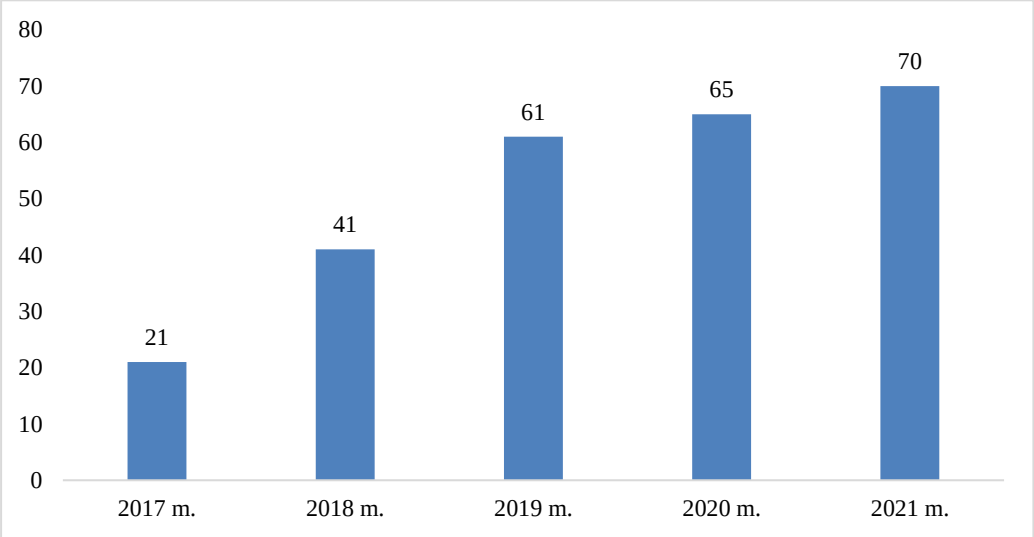
2021 m. Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų skaičius, lyginant su 2020 m. rodikliais, ženkliai padidėjo. 2021 m. atliktas 19 865 tyrimai, per mėnesį vidutiniškai atliekami 1 655 tyrimai. 2019-2021 m. atliktų tyrimų kiekybinė dinamika pateikta 5.4.3.2 paveiksle.



5.4.3.2 diagrama. *Atliekamų imunologinių tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

2021 m. buvo toliau plečiamas imunologinių tyrimų spektras: įdiegti 4 nauji sudėtiniai tyrimai, išplėstas 1 tyrimas – autoimuninių uždegiminių miopatijų tyrimo profilis (iki 18 antigenų), kuris yra svarbus autoimuninių miozitų diagnostikai. 2021 m. buvo įdiegti tyrimai aktualūs COVID-19 infekcijos valdymui: kiekybinis IgG klasės antikūnų prieš S1 baltymą bei antikūnų prieš trombocitų 4-tą faktorių nustatymas. IgG klasės antikūnai prieš S1 baltymą buvo tiriami donorų kraujyje, ruošiant imuninės plazmos preparatus, taip pat pacientams, patiriantiems imunosupresiją – taikant dializes, po organų transplantacijos. Antikūnų prieš PF4 tyrimas yra ypač aktualus diagnozuojant nuo antikūnų priklausomą trombocitopeniją pacientams po vakcinacijos nuo COVID-19.

Šiuo metu Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų spektras – 70 tyrimų. Nauji tyrimai diegiami atsižvelgiant į Kauno klinikų profilinių klinikų bei retų ligų centrų poreikį. 2019–2021 m. atliekamų tyrimų spektro dinamika pateikta 5.4.3.3 diagramoje.



5.4.3.3 diagrama. *Atliekamų tyrimų spektro dinamika 2017–2021 m.*

Parengti ir pateikti vertinimui medikamentinės alergijos tyrimo ir gydymo protokolai.

Klinika dalyvauja tarptautiniuose klinikiniuose tyrimuose (vykdyti 2 tyrimai atopinio dermatito tema), nuo 2020 m. pradėtas tarptautinis projektas „Vitamino D ir jo receptorių genų polimorfizmo palyginamasis tyrimas tarp Lietuvos, Latvijos ir Taivano vaikų ir suaugusiųjų, sergančių atopiniu dermatitu ir astma“.

Apibendrinant Klinikos veiklos rezultatus, kuriuos ženkliai koregavo karantinų įvedimai dėl COVID-19 situacijos, stebime atitinkamų sričių vystymosi tendencijas Klinikoje bei numatome plėsti Klinikos veiklą šiomis kryptimis: didinti Dienos stacionare teikiamų paslaugų spektrą, ugdyti

medicininio ir pedagoginio personalo kvalifikaciją, tobulinti studijų proceso etapus, pvz., praktinių įgūdžių ugdymo, adaptuojant pagal laikmečio diktuojamas sąlygas, plėtoti mokslinius tyrimus. Atsižvelgiant į imunologinių tyrimų poreikį, ypač tiriant sergančiuosius retomis ligomis, Klinikos Imunologijos laboratorijoje ketinama įdiegti naujus laboratorinius tyrimus.

5.4.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla

Patologinės anatomijos klinika yra licencijuota pagal Lietuvos patologijos tyrimų kokybės reikalavimus ir turi licenciją atlikti visus patologijos tyrimus.

Klinikoje atliekami tyrimai ir metodikos paremtos Pasaulio sveikatos organizacijos (PSO) ir Europos patologų draugijos rekomendacijomis, užtikrinamas histologinių, citologinių, molekulinių tyrimų ir autopsijų atlikimas. 2021 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų licencija papildyta molekuliniais patologijos tyrimais.

Pagrindinė laboratorinė įranga šiuo metu atitinka pasaulinius standartus. Visi histologijos citologinius ir molekulinius tyrimus atliekantys gydytojai patologai stažavosi Europos šalių ligoninėse bei baigė atitinkamus tobulinimosi kursus. 2021 m. klinikos gydytoja patologė ir biomedicinos technologė stažavosi Prancūzijoje pagal projektą „Enhancement of pathology laboratory methods and microscopic diagnostic skills focused on rare neuromuscular diseases“.

Didžiausią Patologinės anatomijos klinikos praktinio darbo dalį sudaro diagnostiniai biopsinių bei operacinių medžiagų histologiniai, citologiniai ir molekuliniai tyrimai (5.4.4.1 ir 5.4.4.2 lentelės).

Patologijos tyrimų laboratorijos dalyvauja išorinėse imunohistocheminių reakcijų ir molekulinių tyrimų kokybės kontrolės patikros programose. Atsižvelgiant į gautus vertinimus ir rekomendacijas, koreguojami reakcijų protokolai, keičiami imunožymenys ar jų klonai.

5.4.4.1 lentelė. *Kauno klinikų Patologinės anatomijos klinikoje (KK) atliekamų tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

Tyrimo pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Histologiniai tyrimai, pacientų skaičius (KK)	27 775	26 652	26 192	21 341	28 684
Periferiniai tyrimai (KK)	3 732	3 156	2 293	2 611	3 624
Citologiniai tyrimai, pacientų skaičius (KK)	13 510	11 191	10 297	8 726	11 394
Molekuliniai navikinių audinių tyrimai (KK)	623	721	337	477	523
Autopsijos (KK)	93	97	111	80	105
Storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa (KK)	130	113	111	13	1*
Gimdos kaklelio vėžio profilaktikos programa (KK)	1 585	1 128	1 392	1 105	1 915
Skubūs intraoperaciniai biopsijų tyrimai (KK)	546	546	698	426	482
Imunohistocheminiai tyrimai	17 609	20 692	22 031	20 488	23 164
Histocheminiai tyrimai	14 371	13 101	12 326	7 965	11 810

*Pacientų analizė parodė, kad toliau išlieka žymėjimo problema, paėmus biopsiją programoje dalyvaujantiems pacientams, daliai jų tai neatžymima siuntime tyrimui, todėl netikslūs pacientų dalyvaujančių profilaktinėse programose rezultatai. Toliau išlieka problema – kokybiškas siuntimų pildymas.

5.4.4.2 lentelė. *Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės (FOL) atliekamų tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

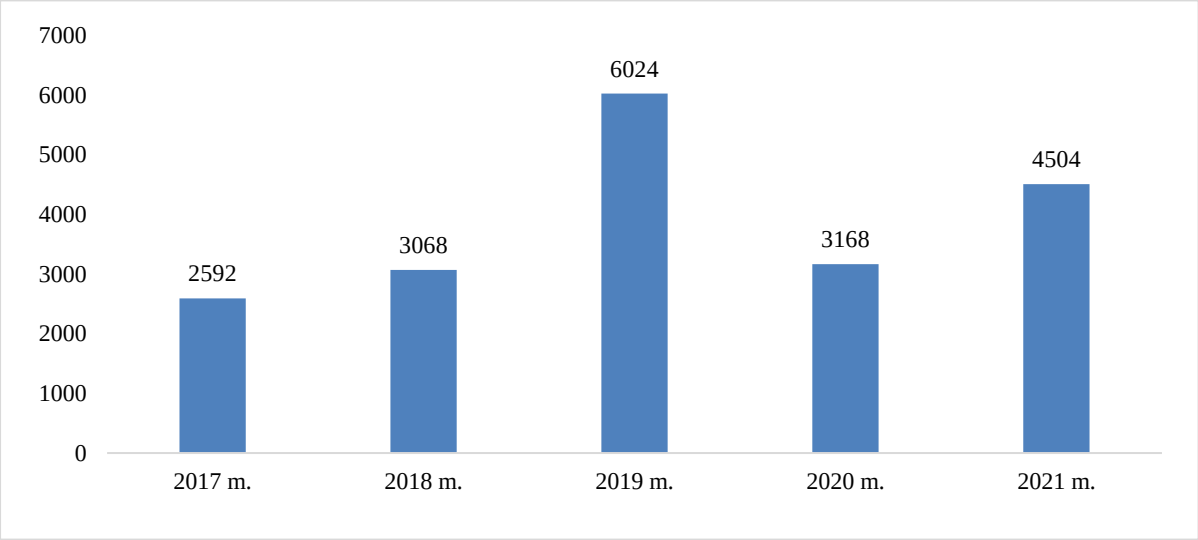
Tyrimo pavadinimas	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Histologiniai tyrimai (FOL)	7 526	5 797	4 772	3 077	3460
Periferiniai tyrimai (FOL)	1423	1020	84	0	0
Citologiniai tyrimai (FOL)	5 364	4 098	3 378	0*	0*
Autopsijos (FOL)	4	5	6	1	0
Storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa (FOL)	187	176	129	45	160
Gimdos kaklelio vėžio profilaktikos programa (FOL)	1 612	1 038	755	0*	0
Histocheminiai tyrimai	4 276	4 005	2 484	1 439	2101

*nuo 2019 m. lapkričio mėn. citologiniai tyrimai atliekami tik Patologinės anatomijos klinikoje (KK).

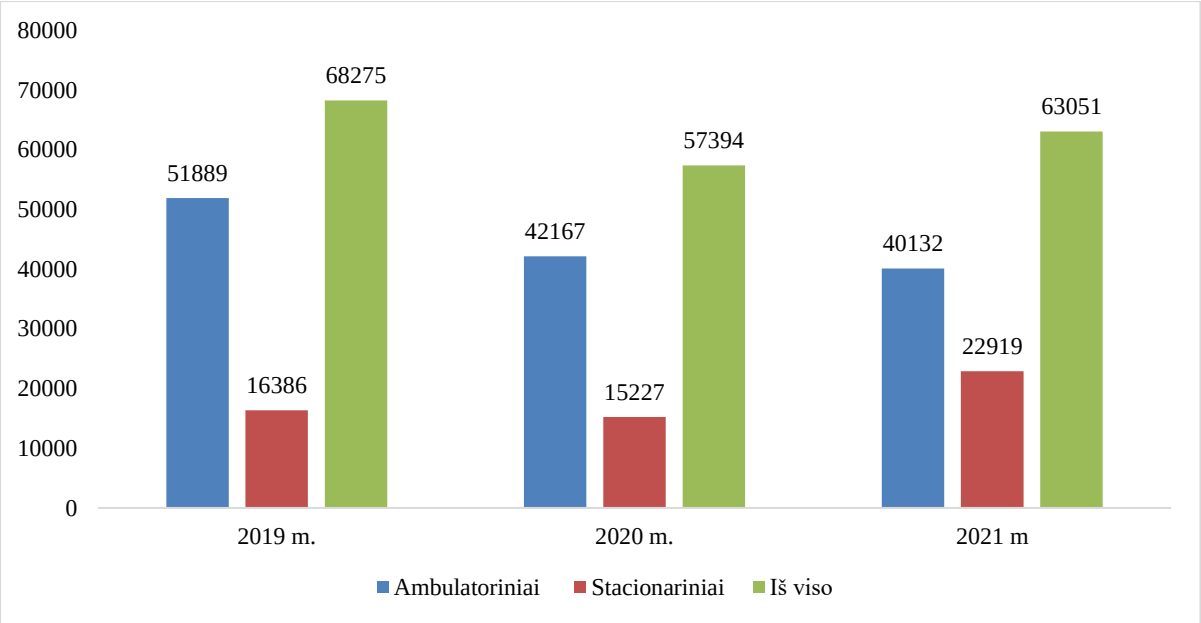
5.4.5. Radiologiniai tyrimai

Nepaisant besitęsiančios COVID-19 ligos (kornaviruso infekcijos) pandemijos situacijos, 2021 metais Radiologijos klinikos atliekamų tyrimų ir procedūrų apimtys kito labai palankiai. 2021 m. naudota visa Kauno klinikose turima brangi medicininė įranga: 6 įvairaus sudėtingumo (320/256/128/64/16 sluoksnių) kompiuterinės tomografijos (toliau – KT) aparatai; 5 magnetinio rezonanso tomografijos (toliau – MRT) tyrimus atliekantys aparatai; 3 gama kameros; pozitronų emisijos tomografijos (toliau – PET) aparatas; 5 angiografijos sistemos ir kita brangi medicininė diagnostikos įranga. Tyrimų apimtys, nepaisant pandemijos, išaugo, buvo prisitaikyta prie naujų reikalavimų dezinfekcijai ir pacientų srautų valdymui; kaip ir praėjusiais metais dalis aparatų buvo skirti išimtinai tik COVID-19 pacientų tyrimams. Instaliuoti papildomi diagnostiniai pajėgumai naujame Ambulatoriniame diagnostikos centre.

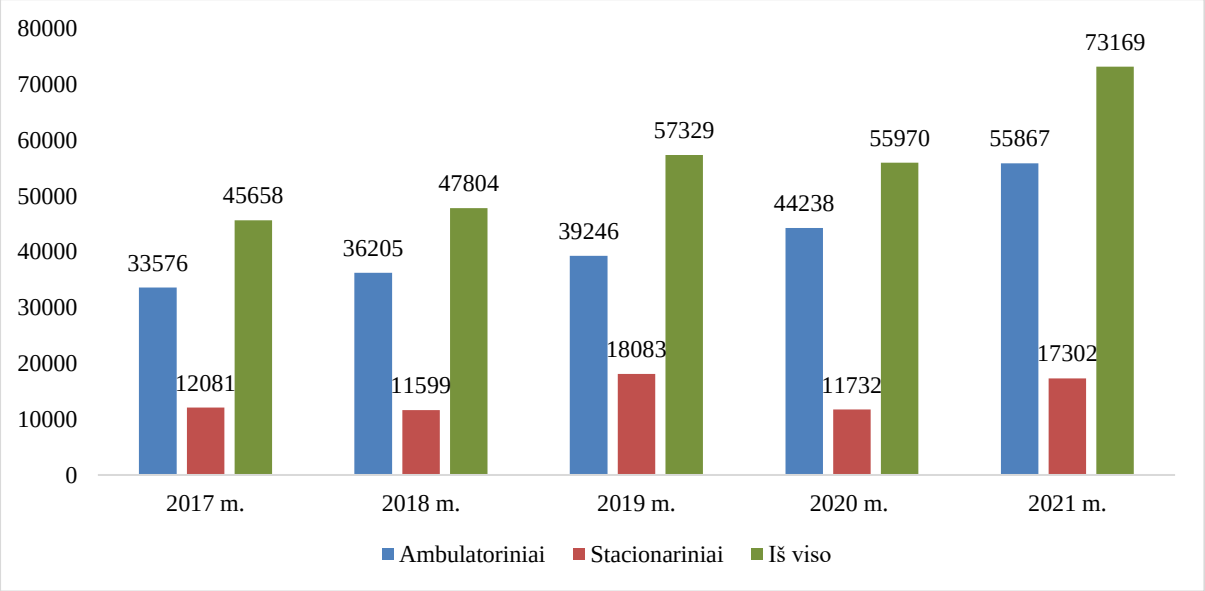
Duomenys apie atliekamus brangius radiologijos tyrimus ir jų dinamiką pateikti 5.4.5.1, 5.4.5.2, 5.4.5.3, 5.4.5.4, 5.4.5.5 ir 5.4.5.6 diagramose.



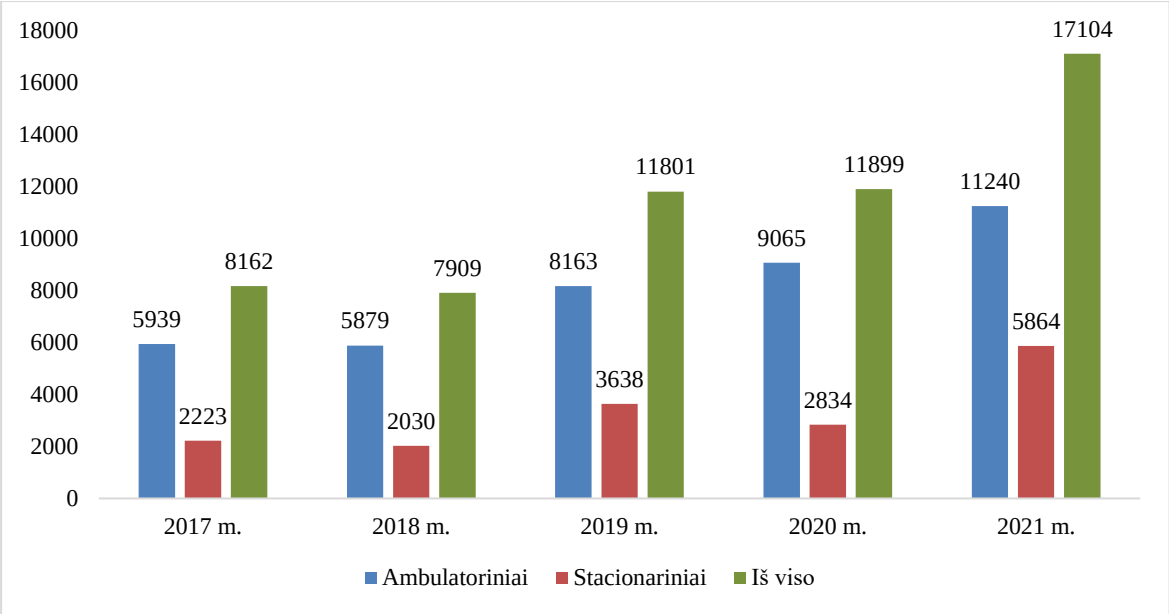
5.4.5.1 diagrama. *Kaulų tankio densitometrinių tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*



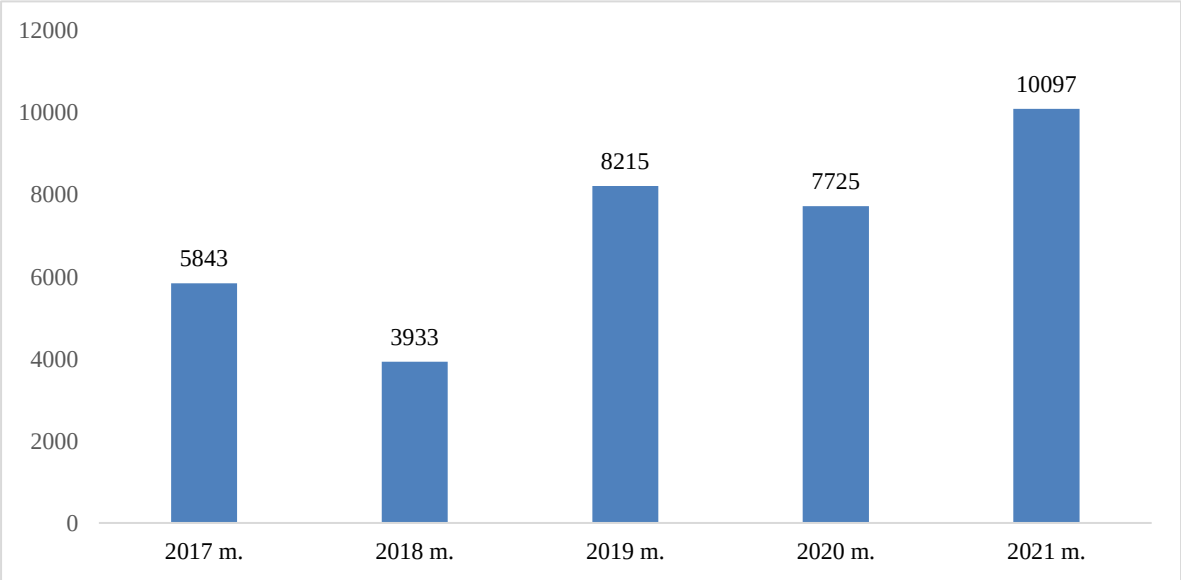
5.4.5.2 diagrama. *Ultragarsinių tyrimų skaičiaus dinamika 2019–2021 m.*



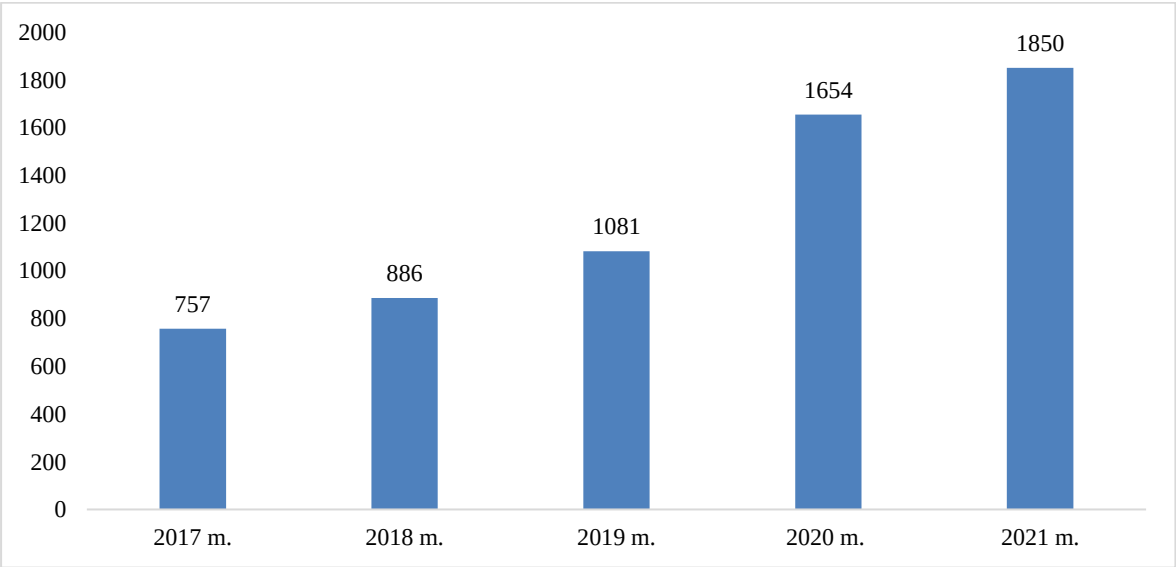
5.4.5.3 diagrama. *Kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. (su filialais)*



5.4.5.4 diagrama. *Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*



5.4.5.5 diagrama. *Scintigrafinių tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

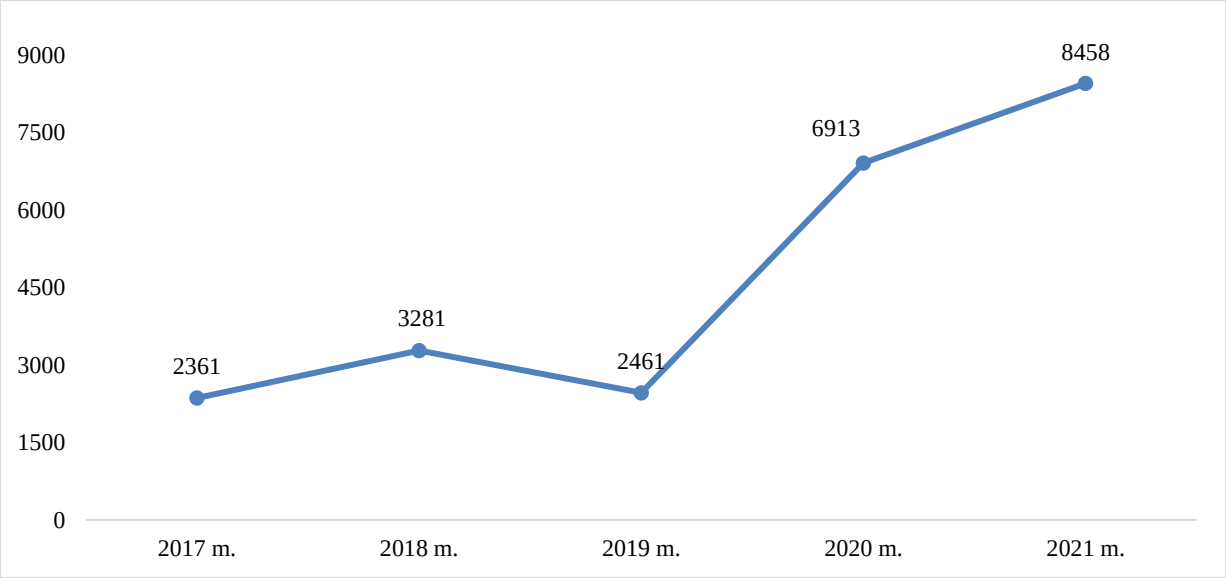


5.4.5.6 diagrama. *PET/KT tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

Kauno klinikose atliekamų brangių tyrimų skaičius augo daugiau negu buvo planuota. 2021 m., dalyvaujant užsienio mokytojams, papildomai buvo gilintąsi į galvos smegenų KT-perfuzijos atlikimą. Įsisavinta nauja radiologinės kaulų tankio absorbciometrijos (DXA) metodika, tiriant pacientus su metalo implantais. Įsigytas papildomas greitaeigis MRT skenavimo paketas Mdixon, dėl ko pagerės galvos-kaklo, sąnarinių srities tyrimų kokybė. Kaip ir praėjusiais metais – Tomografijų skyriaus du MRT kabinetai dirba šeštadieniais. Esant atitinkamoms indikacijoms, tiek KT, tiek MRT tyrimai atliekami visą parą. Įsigyta nauja specializuota įranga įgalinanti sumažinti galimą personalo ir pacientų apšvitą branduolinės medicinos tyrimų metu, naudojama „karštojoje“ laboratorijoje, radiofarmacinių preparatų ruošimui.

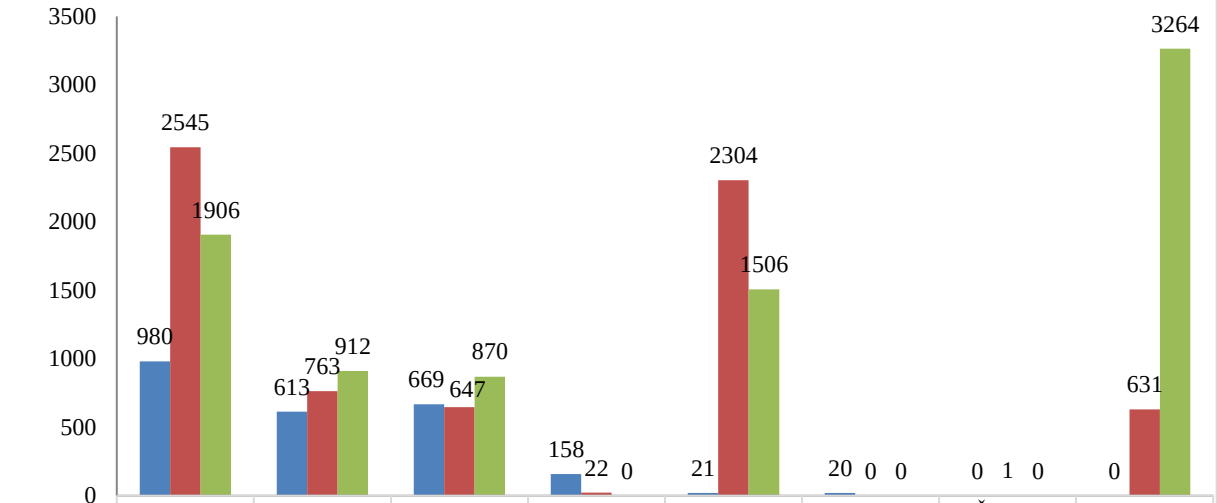
5.4.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas

2021 m. Kauno klinikų radiologai suteikė 8458 nuotolinių radiologijos tyrimų aprašymų paslaugas. Pastarųjų trijų metų laikotarpyje užsakymų skaičiai nuolat augo (5.4.5.1.1 diagrama).



5.4.5.1.1 diagrama. *Teleradiologijos paslaugų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

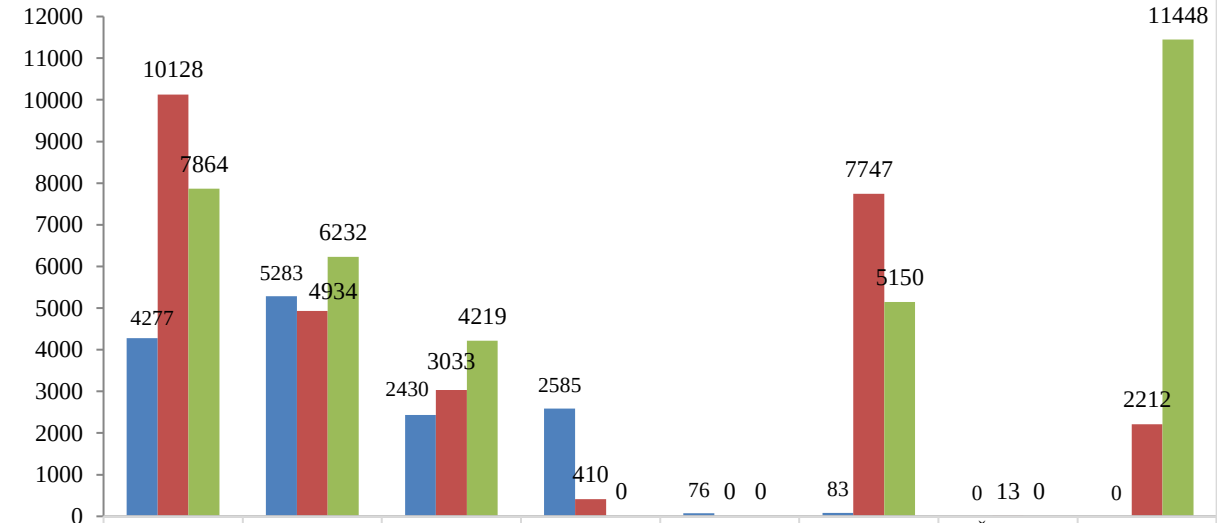
2021 m. buvo tęsiamos sutartys teleradiologijos paslaugų teikimui su 8 ligoninėmis (2020 m. – 7 ligoninėmis), tačiau Plungės, Jonavos ir Šilutės ligoninės radiologinių vaizdų vertinimui teleradiologijos būdu nepateikė. 2021 m. sudarytos naujos sutartys ir pradėtos teikti teleradiologijos paslaugos Ignalinos ir Kupiškio ligoninėms. Daugiausia užsakymų pateikė Kaišiadorių, Visagino ir Jurbarko ligoninės (5.4.5.1.2 diagrama).



	Visagino ligoninė	Prienų ligoninė	Vilkaviškio ligoninė	Plungės ligoninė	Jurbarko ligoninė	Jonavos ligoninė	Šilutės ligoninė	Kaišiadorių ligoninė
2019 m.	980	613	669	158	21	20	0	0
2020 m.	2545	763	647	22	2304	0	1	631
2021 m.	1906	912	870	0	1506	0	0	3264

5.4.5.1.2 diagrama. *Teleradiologijos paslaugų skaičius pagal užsakovus 2019–2021 m.*

Padidėjus teleradiologijos paslaugų užsakymams, atitinkamai išaugo ir pajamos už teleradiologijos paslaugas. 2021 metais viso gauta apie 35 tūkst. eurų pajamų (2020 metais – kiek daugiau nei 28 tūkst.) Teigiamą pokytį labiausiai nulėmė padidėjusios pajamos už Kaišiadorių, Visagino, Vilkaviškio ir Jurbarko ligoninės užsakymus (5.4.5.1.3 diagrama).



	Visagino ligoninė	Vilkaviškio ligoninė	Prienų ligoninė	Plungės ligoninė	Jonavos ligoninė	Jurbarko ligoninė	Šilutės ligoninė	Kaišiadorių ligoninė
2019 m.	4277	5283	2430	2585	76	83	0	0
2020 m.	10128	4934	3033	410	0	7747	13	2212
2021 m.	7864	6232	4219	0	0	5150	0	11448

5.4.5.1.3 diagrama. *Pajamos (EUR) už suteiktas teleradiologijos paslaugas 2019–2021 m.*

5.4.5.2. Apibendrinimas

• 2021 m. išaugo visų rentgenologinių ir ultragarsinių tyrimų (toliau – UG) skaičius, žymiai padidėjo KT ir MRT tyrimų apimtys. Scintigrafinių tyrimų apimtys įveklinus 2 naujas gama kameras padidėjo apie 30 proc. Didėjo PET-KT tyrimų apimtys, išaugo tiek didžiųjų, tiek ir

„mažųjų“ intervencinės radiologijos diagnostinių ir gydomųjų procedūrų skaičius, toliau sėkmingai taikyti nauji diagnostikos ir gydymo (trombektomijos) metodai.

- 2021 metais pradėtos pirmosios intraoperacinės sarginio limfmazgio operacijos, pacientams serganties prostatos vėžiu, naudojant naujai įsigytą intraoperacinę gamą kamerą. Atliktos pirmosios smegenų perfuzijos scintigrafijos tyrimai nustatant epileptogeninį židinį smegenyse. Šio tyrimo pasekoje atlikta sėkminga smegenų epileptogeninio židinio operacija. Pirmą kartą atliktas plaučių ventiliacijos tyrimas. Šis tyrimas pastaruoju metu prieinamas Kauno klinikų pacientams kaip rutininis tyrimas. Atlikti pirmieji širdies adrenerginės inervacijos scintigrafijos tyrimai vertinant širdies nepakankamumo išraišką ir kardiovaskulinių įvykių rizikas.
- Branduolinės medicinos skyriuje, vieninteliame centre Lietuvoje, gavus išorinį finansavimą per ankstyvos prieigos programą, pirmą kartą Lietuvoje pradėtos taikyti peptidų receptorių radionuklinės terapijos paslaugos pacientams sergantiems išplitusiu, neoperabiliu neuroendokrininiu naviku. Branduolinės medicinos skyrius įsipareigojo šią paslaugą teikti visos Lietuvos pacientams.
- 2021 m. pravedus papildomus mokymus, daugiau gilintąsi į praktinius galvos smegenų KT-angiografijos/KT-perfuzijos tyrimų metodikos aspektus, šie tyrimai atliekami nuolatos, režimu 24/7.
- Naujame Kauno klinikų Ambulatorinės diagnostikos centre pradėjo veikti nauji KT ir MRT diagnostiniai kabinetai, naujas minimaliai invazinių radiologinių procedūrų kabinetas, gauti 2 nauji UG aparatai, taip pat įsigytas naujas MRT skenavimo paketas Mdixon, pritaikytas naudoti su 3T MRT aparatu žymiai pagreitinantis ir kokybiškai pagerinantis darbo procesus.
- Radiologijos klinikoje intensyviai savo veiklą plėtė 2020 metais įsteigtas Minimaliai invazinių procedūrų sektorius, ir dalis KT-UG įrangos specialiai buvo dedikuota naudoti šio sektoriaus intervencijoms.

5.4.6. Diagnostinės veiklos siekiniai 2022 m.

Laboratorinės medicinos klinika:

- Atnaujinti laboratorinės medicinos klinikos kokybės vadybos sistemą, pagrįstą tarptautiniu mastu pripažintais principais ir nuolat gerinti vadybos sistemos rezultatyvumą.
- Toliau gerinti laboratorijų veiklos vertinimo rodiklius.
- Dalyvauti išorinėse laboratorinių tyrimų vertinimo programose.
- Dalyvauti sveikatos priežiūros specialistų pasitarimuose, konsiliumuose aptariant klinikinius atvejus.
- Įdiegti naujus tyrimus, atsižvelgiant į besikeičiančius klinikinius poreikius.

Genetikos ir molekulinės medicinos klinika:

- Didinti genetinių konsultacijų skaičių.
- Diegti naujus genetinius tyrimus onkohematologijoje, pradėti solidinių navikų sekoskaitą, įvesti naujas analites biocheminės-genetikos srityje.
- Užtikrinti genetinių tyrimų kokybę dalyvaujant vidinėse ir išorinėse kontrolėse.

Imunologijos ir alergologijos klinika:

- Naujų imunologinių tyrimų įdiegimas, aktyviai dalyvaujant sergančiųjų retomis ligomis imunologinės diagnostikos modernizavime. 2022 m. siekiama įdiegti 4 naujus tyrimus.
- Modernių valdymo metodų diegimas Imunologijos laboratorijoje.
- Teikiamų paslaugų alergologijos srityje vystymas papildant tyrimų spektrą provokuojamaisiais mėginiais su cheminėmis medžiagomis ir vaistais, bendradarbiaujant su kitų profilinių klinikų gydytojais specialistais;
- Imunologinių tyrimų ir klinikinių diagnostinių tyrimų atlikimo aprašų, metodikų parengimas ir patvirtinimas.

Patologinės anatomijos klinika:

• Patologinės anatomijos klinikos patalpų ir infrastruktūros atnaujinimas, patologijos tyrimų šiuolaikiškos informacinės duomenų bazės, suderinamos su dabar egzistuojančia, įsigijimas, aktyvus dalyvavimas kuriant nacionalinį ir Kauno klinikų Biobanką.

• Naujų tyrimų (fluorescencinės *in situ* hibridizacijos su pilnu vaizdinimu technologijos) įdiegimas.

• Navikinių audinių molekulinių tyrimų paletės išplėtimas.

• Molekulinių patologijos tyrimų plėtra.

• Plonasluoksnių citologinių tyrimų poreikio analizė ir plėtra.

• Raumenų biopsijų tyrimo metodikos analizė, jų įdiegimas.

• Elektroninės mikroskopijos galimybių analizė. Preparatų elektroninei mikroskopijai paruošimo metodikos ruošimas.

Radiologija:

• Branduolinės medicinos paslaugų plėtra: patvirtinus naujų paslaugų finansavimą, 2022 metais planuojamos pirmosios kepenų neoperabinių navikinių darinių radioembolizacijos procedūros. Planuojama plėsti PET/KT tyrimų atlikimo spektrą, tiriant pacientus sergančius neuroendokrininiais navikais. Planuojama Branduolinės medicinos „karštosios“ laboratorijos rekonstrukciją, siekiant optimizuoti darbo procesus ruošiant ir dozuojant radiofaramcinius preparatus, bei planuojami Branduolinės medicinos terapinio korpuso statybos ir įrengimo darbai.

• Intervencinių procedūrų plėtra: dar labiau padidinti minimaliai invazinių radiologinių procedūrų (MIRP) apimtis, ypač ambulatorinių konsultacijų ir intervencijų; gavus atitinkamą įrangą – prostatos biopsijos MRT, UG, MRT sugretinimo metodikomis; gavus atitinkamą įrangą – kepenų, inkstų, plaučių navikų termodestrukcinės procedūros; Intervencinių diagnostinių ir gydomųjų procedūrų apimčių didinimas; mechaninių trombektomijų ūmaus insulto atveju skaičiaus didinimas.

• Bendrosios radiologijos paslaugų kiekybinis ir kokybinis atnaujinimas: dar labiau padidinti DXA, UG, KT ir MRT tyrimų apimtis; plačiau diegti naujas diagnostikos metodikas, tokias kaip tomosintezė. Įdiegti SAM patvirtintus Klinikinio audito dokumentus, atnaujinti rentgenodiagnostinę, mamografinę įrangą, KT, MRT ir UG aparatus, plėsti teleradiologijos paslaugų apimtis.

5.4.7. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla

2021 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų (RL) kompetencijų centrai (RLC). Kauno klinikos yra 13 Europos referencinių tinklų (ERT) narės: nuo 2017 m. tęsiama tikroji narystė keturiuose ERT: ERN EURACAN (Reti solidiniai suaugusiųjų navikai), ERN-EYE (Retos akių ligos), ERN-SKIN (Retos odos ligos), ENDO-ERN (Retos endokrininės ligos), nuo 2019 m. – narystė ERT: ERN RITA (Retos imuninės ligos), ERN LUNG (Retos plaučių ligos), ERN BOND (Retos kaulų ligos), ERN GUARD HEART (Retos širdies ligos), ERN ERNICA (Retos įgimtos virškinamojo trakto ligos), ERN EpiCARE (Retos epilepsijos), ERN EURO-NMD (Retos nervų ir raumenų ligos), ERN ReCONNET (Retos jungiamojo audinio ligos), ERN RARE LIVER (Retos kepenų ligos).). Po 2021 metais atlikto Tarptautinio audito, nuo 2022 m sausio 1 d. Kauno klinikos tapo tikruoju nariu retų kepenų ligų srityje (ERN RARE-LIVER).Konsultavimui ERT platformoje pateikti 3 pacientų klinikiniai duomenys (1 – endokrininių ligų, 1 plautinės hipertenzijos, 1 – neurochirurgijos); klinikų RLC atstovai dalyvauja šiose ERT veiklose: ERT dalyvaujančių narių šalių valdyboje (prof. A. Tamašauskas), 7 ERT darbo grupėse (3 ENDO-ERN, 2 EUROCAN, 2 ENDO-LIVER); retų kepenų ligų, Europos vaikų lėtinių inkstų ligų bei cistinės fibrozės registruose. Kauno klinikų atstovai dalyvauja Europos Komisjos projekto „1 milijono genomų sekoskaita iki 2022 metų Europos sąjungoje“ (angl. *„Towards access to at least 1 million sequenced genomes in the EU by 2022. Working Group 8 - Rare Diseases“*) darbo grupėse.darbo grupėse.

Tobulintas retų ligų registravimas ligoninės informacinėje sistemoje (LIS), sukuriant patogesnį registravimo ir pacientų atsekamumo procesą, tobulinta duomenų analizės sistema ataskaitoms. Atsirado galimybė ORPHA kodą registruoti kartu su retos ligos diagnoze, ir ši diagnozė visam laikui išlieka prie paciento medicininių duomenų. Galima analizuoti šiuos duomenis: naujai registruoti unikalūs RL pacientai (skaičius, asmens ir klinikiniai duomenys); naujai registruoti RL

atvejai (gali būti >1 RL); unikalių pacientų vizitai Kauno klinikose (skaičius, gydytojai, skyriai, TLK kodai). Retų ligų centrų vadovų pateiktais duomenimis, 2021 m. retų ligų centruose nustatyta retos ligos diagnozė 1320 pacientų, viso centruose teikiamos sveikatos priežiūros paslaugos 4 757 pacientams.

2021 m. retų ligų centrai organizavo 621 multidisciplininių konsiliumų (MDK), skirtų aptarti retomis ligomis sergančių pacientų diagnostikos bei gydymo taktiką. Patvirtinta ir LIS dokumentuojama MDK tvarka įdiegta 7 retų ligų grupėms.

Patvirtinta diagnostikos ir gydymo metodika „Daugiažidininės motorinės neuropatijos diagnostikos ir gydymo rekomendacijos“ bei 4 retoms ligoms skirti diagnostikos ir gydymo protokolai: „Difuzinės plaučių limfangiomatozės gydymas“, „Reumatoidinis artritas“, „Polimiozitas/dermatomiozitas“, „Granuliomatozė ir poliangitas“.

Labai retų ligų komisijai teiktos paraiškos gydymo kompensavimui dėl 116 pacientų. (5.4.7.1 lentelė).

5.4.7.1 lentelė. *Patvirtintų diagnostiko ir gydymo protokolų (DGP) ar metodinių rekomendacijų bei teiktų paraiškų Labai retų ligų komisijai dėl gydymo labai retomis sergantiems kompensavimo palyginimas 2017–2021 m.*

Rodiklis (N)	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
DGP ir metodinės rekomendacijos	12	2	-	4	4
Teiktos ir patenkintos paraiškos VLK Labai retų ligų komisijai	35	78	154	75	196

Vykdyta aktyvi mokslinė veikla retų ligų srityje: rengtos 7, iš jų 2021 m. apgintos 2 daktaro disertacijos, 13 magistro darbai; paskelbti 62 moksliniai straipsniai *Clarivate Analytics Journal Citation Reports* sąrašo leidiniuose ir 23 straipsniai Lietuvos mokslinėje spaudoje; vykdomi 19 moksliniai ir klinikiniai tyrimai. Organizuotos 28 mokslinės-praktinės konferencijos, skaityti 46 pranešimai. 77,4 proc. atsakingų retų ligų centrų darbuotojų turi mokslo laipsnį (5.4.7.2 ir 5.4.7.3 lentelės).

5.4.7.2 lentelė. *Kauno klinikų retų ligų centrų mokslinė veikla 2017–2021 m.*

Mokslinė veikla	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
CI publikacijos	45	10	24	48	62
Kitos publikacijos (straipsniai, knygos)	49	5	6	25	33
Vykdomi moksliniai projektai	42	15	12	33	19

CI: Clarivate Analytics Journal Citation Reports sąrašo leidiniuose su citavimo rodikliu

Kauno klinikų atstovai dalyvauja nacionalinėse su retomis ligomis susijusiose veiklose: Nacionalinėje veiklos, susijusios su retomis ligomis, koordinavimo komisijoje, bei Pakomisėje asmens sveikatos priežiūros įstaigų, tapusių Europos referencinių tinklų narėmis, veiklai koordinuoti, Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijoje, Apeliacinės komisija skundams dėl ligų vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo ir Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisija Nacionalinės vėžio profilaktikos ir kontrolės programos įgyvendinimo ir onkologinės pagalbos stebėsenos taryba, Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisija.

Vykdyta švietėjiška ir edukacinė veikla: retų ligų tema parengta ir patvirtinta 1 gydytojų tobulinimo kursų programa, išleistos dvi mokymo knygos. Kauno klinikų svetainėje paskelbtas informacinis vaizdo įrašas apie retas ligas ir jų valdymą: https://www.kaunoklinikos.lt/pacientams-ir-lankytojams/vaizdo-irasai/. Įvairiomis progomis ir retų ligų temomis RNLKC priklausantys RLC sukūrė ir paskelbė: 6 švietėjiškus leidinius ir 1 vaizdo filmuką pacientams, Lietuvos žiniasklaidoje – 24 švietėjiškus straipsnius, 12 televizijos laidų. (5.4.7.3 lentelė).

5.4.7.3 lentelė. *Edukacinės, švietėjiškos ir viešinimo veiklos retų ligų srityje palyginimas 2017–2021 m.*

Rodiklis (N)	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Organizuota mokslinių praktinių konferencijų	7	5	10	3	28
Skaityta pranešimų apie retas ligas mokslinėse-praktinėse konferencijose	72	75	61	88	46
Patvirtinta tobulinimo kursų programų	-	1	11	1	5
Paskelbtos publikacijos žiniasklaidoje apie RNLKC veiklas	2	32	45	30	24
Paskelbta TV ir radijo laidų apie RNLKC veiklas	1	16	9	16	12

Nuolat atnaujinamos Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei atskirų retų ligų centrų svetainės (https://www.kaunoklinikos.lt/struktura-ir-kontaktai/retu-ir-nediagnozuotu-ligu-koordinacinis-centras/). 2021 m. telefonu ar elektroniniu paštu gauta 57 paklausimų dėl pagalbos retomis ligomis sergantiems pacientams; visos situacijos išnagrinėtos (įskaitant atsiųstos medicininės dokumentacijos analizę), į paklausimus atsakyta, pacientai nukreipti atitinkamiems Kauno klinikų specialistams (5.4.7.4 lentelė).

5.4.7.4 lentelė. *Kreipimosi į Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinį centrą iš išorės rodikliai 2017–2021 m.*

Rodiklis (N)	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Kreipimasis retų ligų klausimais iš išorės	26	16	26	49	57

2021 m. Retų ligų dienos proga vyko gydytojams, slaugytojams, kitiems sveikatos priežiūros specialistams, pacientams bei plačiai visuomenei skirti renginiai, konferencijos, profilinėse klinikose organizuotos penkiaminutės tema „Retų ligų rytmetį“. Minint Retų ligų dieną, prisijungėme prie tarptautinės akcijos – visą pasaulį apjuosiančios šviesų grandinės. Ta proga Kauno Kristaus Prisikėlimo bazilika nušvito nekasdieniškomis spalvomis.

Kauno klinikų atstovai dalyvavo LR Seimo Neįgaliųjų teisių komisijos kartu su Nacionaliniu retų ligų aljansu organizuotoje konferencijoje „Genetikos revoliucija – ar esame pasiruošę būti vieni iš lyderių“.

Informacija paskelbta EURORDIS svetainėje: https://www.rarediseaseday.org/event/lithuania/1433

5.4.7.1. Siekiniai 2022 m.

- Tobulinti retų ligų registracijų ir ataskaitų formavimo diegimą visoje ligoninėje.
- Parengti ir patvirtinti retų ligų valdymo strategiją bei retų ligų centrų veiklos rodiklius.
- Atnaujinti retų ligų kokybės vadovą.
- Baigti reglamentuoti daugiadalykes paslaugas bei multidisciplininius konsiliumus ir jų vadybą retomis kompleksinėms ligomis sergantiems įvairaus amžiaus pacientams ambulatorijoje ir stacionare.
- Nuolat bendradarbiauti su Kauno klinikų retų ligų centrais, dalyvaujančiais Europos referenciniuose tinkluose, siekiant užtikrinti jų veiklos atitiktį Europos komisijos nustatytiems kriterijams. Išgryninti centrų strategijas, ilgalaikius ir trumpalaikius siekinius.
- Komandiškumo skatinimas, retų ligų aktyvo įkūrimas bei tarpdalykinio, sugusiųjų-vaikų centrų, retų ligų centrų-genetikų bendradarbiavimo skatinimas.

• Sistemingai viešinti Kauno klinikų retų ligų centrų veiklas, reguliariai skelbiant apie jas, pasitelkus ligoninės Komunikacijos tarnybą.

5.4.8. Reprodukcinės medicinos centro veikla

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno klinikų Reprodukcinės medicinos centre (RMC) gydytojai akušeriai ginekologai konsultuoja poras, turinčias vaisingumo sutrikimų. Taip pat konsultuojami pacientai vaisingumo išsaugojimo klausimais.

2021 m. RMC sėkmingai plėtojo savo veiklą. Laikantis geros medicinos praktikos gairių, 73 proc. gydytų pacienčių į gimdą perkeltas vienas embrionas (blastocista). Pagalbinio apvaisinimo procedūros atliktos 193 poroms, iš viso suteikta 266 pagalbinio apvaisinimo procedūros, klinikiniai nėštumai registruoti 91 (47 proc.) moteriai. 3 atvejais diagnozuotas daugiavaisis nėštumas.

RMC veiklos duomenų dinamika 2019-2021 m. pateikta 5.4.8.1 lentelėje.

5.4.8.1 lentelė. *Reprodukcinės medicinos centro veikla 2019–2021 metais*

Paslaugos rūšis	2019 m. nuo 7 mėn.	2020 m.	2021 m.
IVF/ICSI	25	96	137 (63 IVF, 74 – ICSI)
Blastocistų vitrifikacija (atvejų skaičius)	14	67	101
Kiaušialąsčių vitrifikacija (atvejų skaičius)	0	8	13 (7 autologinei donorystei, 6 – ne partnerių donorystei)
Šaldytų embrionų atšildymas ir perkėlimas	4	52	130 (57 užbaigiant ciklą, 73 - perteklinių blastocistų perkėlimai)
IUI	5	28	56
Lytinių ląstelių saugojimas (sutarčių skaičius)	2	10	19
Embrionų saugojimas (sutarčių skaičius)	14	66	100
Ejakuliato tyrimai	42	142	248

IVF/ICSI - pagalbinis apvaisinimas ne moters kūne
Vitrifikacija – šaldymas
IUI - inseminacija į gimdą

2021 m. RMC konsultacijų duomenys ir RMC dienos stacionaro duomenys pateikiami 5.4.8.2 ir 5.4.8.3 lentelėse.

5.4.8.2 lentelė. *RMC Konsultacijų duomenys 2021 m.*

Eil. nr.	Paslaugos kodas	Paslaugos pavadinimas	Konsultacijų skaičius	Apsilankymų skaičius	Finansavimo šaltinis		
					TLK	Pacientų lėšomis	Neap-mokama
1.	1576	Akušerio ginekologo konsultacija (II lygio)	14	24	12	2	10
2.	1708	Akušerio ginekologo konsultacija (III lygio)	160	339	60	100	179
3.	2730	Gyd. akušerio ginekologo, kai atliekama echoskopinis ir (ar) kolposkopinis tyrimas(II lygio)	190	258	187	3	74
4.	2779	Gyd. akušerio ginekologo, kai atliekama echoskopinis ir (ar) kolposkopinis tyrimas(III lygio)	1 588	1 943	1 525	63	746
5.	3699	Nuotolinė akušerio ginekologo konsultacija	31	273	31	0	242
6.	3503	Akušerio ginekologo konsultacija, teikiama	182	386	173	204	9

		moterims dėl pagalbinio apvaisinimo					
7.	3504	Akušerio ginekologo konsultacija, teikiama vyrams dėl pagalbinio apvaisinimo	172	306	157	15	134
8.	3505	Akušerio ginekologo konsultacija, kai taikoma kontroliuojamoji kiaušidžių stimuliacija	390	402	357	33	12
		IŠ VISO:	**2 727**	**3 931**	**2 502**	**420**	**1 406**
		Iš jų, susiję su pagalbiniu apvaisinimu:	**744**	**1094**	**687**	**252**	**155**

5.4.3 lentelė. *RMC Dienos stacionaro paslaugos 2021 m*

Eil nr.	Paslaugos kodas	Paslaugos pavadinimas	Procedūrų (PA paslaugų) skaičius	Apsilankymų skaičius	Finansavimo šaltinis		
					TLK	Pacientų lėšomis	Neap-mokama
1.	3506	Pagalbinis apvaisinimas ne moters kūne savaiminio apvaisinimo būdu (IVF) arba atliekant intracitoplazminę spermijaus injekciją (ICSI)	134	239	120	14	105
2.	3507	Vyriškų lytinių ląstelių paėmimas iš sėklidžių ir jų apdorojimas (TESA)	5	5	5	0	0
3.	3509	Lytinių ląstelių banke saugomų embrionų paruošimas ir perkėlimas į moters kūną	61*	70	7	54	9
4.	3514	Pagalbinis apvaisinimas ne moters kūne savaiminio apvaisinimo būdu (IVF) arba atliekant intracitoplazminę spermijaus injekciją, kai negaunama kokybiškų moteriškų lytinių ląstelių	1	1	1	0	0
5.	3515	Pagalbinis apvaisinimas ne moters kūne savaiminio apvaisinimo būdu (IVF) arba atliekant intracitoplazminę spermijaus injekciją (ICSI), kai negaunama embrionų arba gautas embrionas *in vitro* nesivysto	12	12	11	1	0
		IŠ VISO:	**213**	**327**	**144**	**69**	**114**

**Tam tikras duomenų neatitikimas galimas dėl med. statistikos duomenų pateikimo ypatumų. 2021m. RMC atliktos 73 kodu 3509 koduojamos paslaugos.*

5.4.9. Vaisiaus medicinos centro veikla

Vaisiaus medicinos centras (VMC) yra medicinos praktikos centras prie Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos profilinės klinikos veikiantis funkcinis padalinys, kuriame tiriamos ir gydomos pacientės su įtariama ar patvirtinta vaisiaus patologija.

VMC tikslas – koordinuojant ir integruojant Akušerijos ir ginekologijos klinikos ir kitų Kauno klinikų padalinių veiklą deleguotoje srityje, inicijuoti, formuoti ir įgyvendinti kokybišką ir savalaikę vaisiaus ligų patikrą, diagnostiką, gydymą Kauno apskrityje ir šalyje.

Kauno klinikų Vaisiaus medicinos centras bendradarbiauja su šiaurės šalių vaisiaus medicinos centrais Stokholme (Švedija), Kopenhagoje (Danija), Helsinkyje (Suomija), Trondheime (Norvegija).

2021 m., nepaisant darbo COVID-19 pandemijos sąlygomis, chromosomų anomalijų patikros tyrimų skaičius išlieka panašus – 1 539 (palyginti su 2020 m. sumažėjo 84 patikros tyrimais). Taip pat geras pirmojo ir antrojo nėštumo trečdalio chromosomų anomalijų patikros

santykio pasiskirstymas – 80,9 proc. ir 19,1 proc. (5.4.9.1 lentelė), kas reiškia paslaugos prieinamumą ir tikslesnio tyrimo atlikimo galimybę. Eilių trukmė pacienčių konsultavimui 0-14 d.

Kombinuotojo ir trigubo testų ateityje tikėtina mažės dėl augančio NIPT tyrimų skaičiaus. NIPT, kaip mokama paslauga, Kauno klinikose pradėta teikti 2022 m., todėl tikėtina, kad chromosomų anomalijų patikrai bus dažniau naudojamas NIPT (NIPT kaina Kauno klinikose 300,79 Eur, tyrimas mokamas. Kombinuotasis ir trigubas testas, esant indikacijų – apmokami iš PSDF, nesant indikacijų – mokama paslauga).

Prenatalinės chromosomų anomalijų diagnostikos procedūrų apimtys 2019-2021 m. pateiktos 5.4.9.2 lentelėje.

5.4.9.1. lentelė. *Prenatalinė chromosomų anomalijų patikra Kauno klinikose 2019-2021 m.*

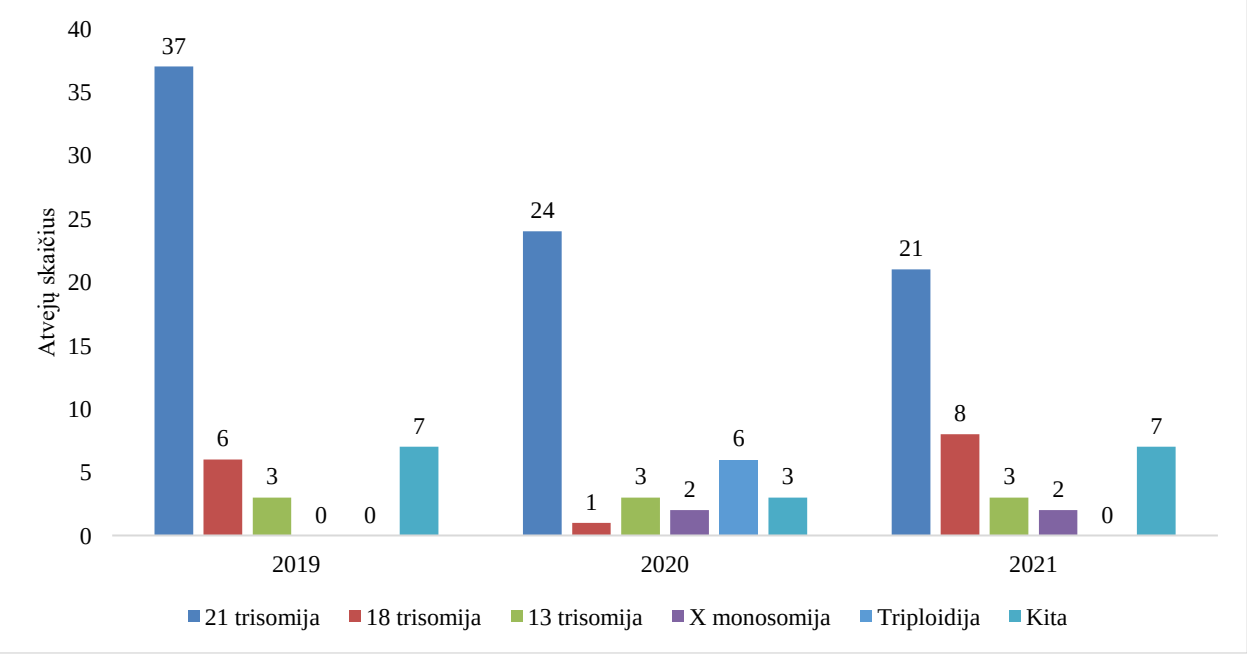
Rodiklis	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Pirmojo nėštumo trečdalio chromosomų anoamlijų patikra (Kombinuotasis testas)	1 159 (79,8 proc.)	1 397 (86,1 proc.)	1 245 (80,9 proc.)
Antrojo nėštumo trečdalio chromosomų anomalijų patikra (Trigubas testas)	294 (20,2 proc.)	226 (13,9 proc.)	294 (19,1 proc.)
VISO (patikra)	1 453	1 623	1 539

5.4.9.2. lentelė. *Prenatalinė chromosomų anomalijų diagnostika Kauno klinikose 2019-2021 m.*

Procedūros	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Amniocentezė	273	323	253
Choriono gaurelių biopsija	20	8	17
VISO (invazinė diagnostika)	293	331	270

Dėl didėjančio NIPT tyrimų skaičiaus šalyje, mažėja invazinių tyrimų skaičius, tačiau nustatomos genetinės patologijos kiekis išlieka panašus (41 atvejis, 15,1 proc. nuo atliktų invazinių procedūrų). Persileidimo dažnis po invazinių procedūrų 0,39 proc.

Nustatytų vaisiaus patologijų dinamika 2019-2021 m. pateikiama 5.4.9.1 diagramoje.



5.4.9.1 diagrama. *Nustatytų vaisiaus patologijų dinamika 2019-2021 m.*

**2021 m. nustatyta „Kita" genetinė patologija: 47,XXX; 47,XXY; 47,XYY; 46, XY (nustatyta translokacija tarp 8 ir 14 chr. ilg. pečių, 46, XY add (15)(p11.2); SMN1 7 ir 8 egzonų delecija.*

Kauno klinikose nuo 2022 m. galima atlikti visas tiek chromosomų anomalijų patikros, tiek diagnostikos (CGB, AC ir kordocentezės) procedūras. Glaudžiai bendradarbiaujama su gyd. genetikais, yra galimybė ištirti visus paimtus mėginius ir atlikti visus genetinius tyrimus.

Vaisiaus ultragarsiniai tyrimai atliekami 3-4 konsultaciniuose kabinetuose ekspertinės klasės ultragarso aparatais (2021 m. nupirktas naujas *Voluson E10 Oled*, kaina 142 458 Eur) (5.4.9.3 lentelė). Nustačius vaisiaus patologiją, pacientės konsultuojamos MDK; stiprėja ryšys su neonatologais, vaikų ligų gydytojais, ypač vaikų chirurgais ir kardiologais – 2021 m. organizuoti 39 MDK esant vaisiaus patologijai dar iki gimstant naujagimiui. 2021 m. esant kriziniam nėštumui vaisiaus apsigimimo atvejais 66 atvejais šeimas konsultavo socialinis darbuotojas, 47 atvejais – medicinos psichologas.

5.4.9.3 lentelė. *Ultragarsiniai vaisiaus tyrimai Moterų konsultacijoje 2019-2021 m.*

	2019 m.	**2020 m.**	**2021 m.**
Ultragarsiniai tyrimai	9 082	10 328	12 521
Vaisiaus,-ių patologija (pirminiai atvejai)*	138	138	130

**užregistuoti ne visi atvejai*

VMC aktyviai bendradarbiauja su Šiaurės šalių VMC – 5 pacientės siųstos gydymui į Švedijos Karolinska ligoninę (dažniausiai dėl dvynių transfuzijos sindromo).

2021 m. VMC buvo plėtojama ir kita veikla. Pravesti 3 pirmojo ir antrojo nėštumo trečdalio ultragarsinio tyrimo profesinio tobulinimo kursai, viešinta centro veikla, dalyvaujama ir bendradarbiaujama retų ligų centrų veikloje. Centre taip pat vykdomas studentų, rezidentų, užsienio *„fellowship“* studijų programos. Gydytojai ir akušerės kėlė kvalifikaciją įvairiuose renginiuose, organizuoti renginiai Kauno klinikose, pvz., hibridinė tarptautinė mokslinė praktinė konferencija „Vaisiaus echokardiografija – standartas nuo pradmenų iki tobulybės“.

Svarbiausi metinės veiklos pasiekimai:

1. Konsultacijų skaičius, nepaisant COVID-19 pandemijos augo.
2. Kauno klinikose nuo 2022 m. pradžios galima atlikti visas – tiek chromosomų anomalijų patikros (kombinuotasis tyrimas, trigubas testas, NIPT), tiek diagnostikos (CGB, AC ir kordocentezės) procedūras.
3. Invazinių procedūrų mažėjo, tačiau pacientės šioms procedūroms tikslingiau atrenkamos, nes vaisiaus genetinės patologijos nustatymo dažnis augo.
4. Visais sudėtingos vaisiaus patologijos atvejais pacientės (šeimos) gavo multidisciplininę pagalbą, taip pat soc. darbuotojo ir psichologo konsultacijas.
5. Įsitraukimas į Europos retų ligų tinklo veiklą (kartu su vaikų chirurgais).

VMC siekiai:

1. Moderni registracija – laukiama bendrų sprendimų, registratorių kvalifikalijos kėlimas.
2. LIS tobulinimas (pvz., naujų vaisiaus patologijos atvejų registravimas).
3. NIPT apimties didinimas (tiek kiekiu, tiek didesnės apimties tyrimais) – derinti su genetikis ir/ar skelbti viešą konkursą.
4. Vykdyti griežtesnį auditą – 2022/2023 m. suplanuoti patikros ir invazinių procedūrų auditai.
5. Pasiruošimas 2023 m. Kaune vyksiančiai Šiaurės šalių vaisiaus medicinos specialistų konferencijai.

5.5. Filialų veikla

5.5.1. Romainių tuberkuliozės ligoninė

Kauno klinikų filiale Romainių tuberkuliozės ligoninėje gydomi pacientai, kuriems yra: naujai diagnozuota tuberkuliozė, pakartotinai nustatyta (atkrytis, grįžę po nutraukto gydymo, gydymo nesėkmės) kvėpavimo sistemos tuberkuliozė, nustatyta vaistams atspari tuberkuliozė (daugeliui vaistų atspari ir ypač vaistams atspari), ekstrapulmoninė tuberkuliozė, komplikuotos ir kombinuotos tuberkuliozės formos.

Ligoninę sudaro: Ambulatorinės diagnostikos skyrius, 2 stacionariniai skyriai, kuriuose yra tuberkuliozės ir gretutinių ligų, ekstrapulmoninės tuberkuliozės, plaučių tuberkuliozės ir atsparios tuberkuliozės poskyriai. 35 stacionaro lovos skirtos naujų slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų teikimui. Filiale veikia Mikrobiologijos laboratorija, Ūkio skyrius, Administracija.

Ligoninės remonto metu nuo 2020-06-01 iki 2021-08-01 lovų skaičius sumažintas 20 lovų – iki 130. Nuo 2021-08-01 vėl funkcionuoja 150 lovų (5.5.1.1 lentelė). Lovos užimtumas 2021 m. padidėjo 13,5 proc. ir siekia 312,35 d. Stacionariniuose skyriuose 2021 m. gydyta (išrašyta) 318 pacientai, jų skaičius palyginti su 2020 metais sumažėjo 16,8 proc. Daugiausia gydoma Kauno apskrities gyventojų – 74,7 proc. Per 2021 metus mirė 36 pacientai (2020 m. mirė – 22) gydyti stacionare: mirė 18 asmenų dėl tuberkuliozės ir 18 slaugos ir palaikomojo gydymo pacientų. Į ligoninės skyrius vis daugiau stacionarizuojama užleistų tuberkuliozės atvejų, apie 72 proc. sergančių tuberkulioze ligonių turi sunkius gretutinius susirgimus.

Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje 2021 m. apsilankymų skaičius sumažėjo 27 proc. – nuo 14 579 iki 10 535, tačiau konsultacijų skaičius sumažėjo tik 3 proc. – nuo 7 807 iki 7 567, todėl pagerėjo apsilankymų ir konsultacijų santykis nuo 1,9 iki 1,4; paprastų ir išplėstinių (sudėtingų) konsultacijų santykis išlieka tas pats – 1,5.

5.5.1.1 lentelė. *Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės veikla 2017–2021 m.*

Rodiklio pavadinimas	**2017 m.**	**2018 m.**	**2019 m.**	**2020 m.**	**2021 m.**	**2020-2021 m. pokytis (n, proc.)**
Ambulatorinių apsilankymų skaičius	17 219	15 752	18 724	14 579	10 535	-4 044 (-27 proc.)
Konsultacijų skaičius	1 078	8 437	11 418	7 807	7 567	-240 (-3,1 proc.)
Stacionaro pacientų skaičius	440	499	449	382	318	-64 (-16,8 proc.)
Lovų skaičius (m. gale)	180	165	150	130	150	+20 (+15,4 proc.)
Vidutinė gulėjimo trukmė	127,65	108,15	113,17	107,94	127,69	+19,75 (+18,3 proc.)
Lovos panaudojimo trukmė dienomis	318,58	317,47	324,67	274,91	312,35	+37,44 +13,5 (proc.)
Lovos apyvarta	2,50	2,93	2,87	2,54	2,45	-0,09 (- 3,5 proc.)

Romainių tuberkuliozės ligoninėje diagnozuojama kvėpavimo sistemos, kaulų ir sąnarių, inkstų, akių ir kitų sistemų tuberkuliozė. Atliekami tuberkuliozę patvirtinantys bakterioskopiniai (dažymas Cylio – Nilseno būdu) ir bakteriologiniai (pasėlis į kietas ir skystas MGIT BACTEC terpes), klinikiniai, biocheminiai bei instrumentiniai tyrimai. Nustatomas tuberkuliozės mikobakterijų jautrumas vaistams, diagnozuojamos ir gydomos atipinės mikobakteriozės. Pacientus gydo ir konsultuoja aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir, esant poreikiui, Kauno klinikų specialistai, Pulmonologijos, Reumatologijos ir Nefrologijos klinikų profesoriai bei docentai.

Klinikose, esant reikalui, atliekami brangūs ir sudėtingi tyrimai: krūtinės ląstos, pilvo, galvos ir kitų sričių kompiuterinė tomografija, magnetinio rezonanso tomografija, pozitronų emisijos tomografija (PET/KT), transbronchinė ar transtorakalinė plaučių audinio, pleuros biopsijos, torakoskopija, endobronchinio ir endoskopinio ultragarso (EUS ir EBUS) tyrimai ir kt. Sudėtingais diagnostiniais atvejais vyksta aptarimai Kauno klinikų Pulmonologijos klinikoje vykstančiuose multidisciplininiuose konsiliumuose, dalyvaujant įvairiems specialistams (pulmonologams, radiologams, onkologams radioterapeutams, torakaliniams chirurgams ir kt.).

Finansinius metus Romainių tuberkuliozės ligoninė baigė su 993 351 Eur nuostoliu.

5.5.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė

Kauno klinikų filialas Kulautuvos reabilitacijos ligoninė akredituota teikti stacionarines medicininės reabilitacijos II paslaugas, sergantiems kraujotakos ir nervų sistemų ligomis, ir ambulatorines I ir II lygio paslaugas pacientams su judamojo-atramos aparato patologija. 2020 m. gruodžio 2 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija suteikė leidimą teikti stacionarinės medicininės reabilitacijos III, sergantiems nervų sistemos ligomis, paslaugas. 2021 m. suteikta licencija teikti reabilitacijos II paslaugas pacientams, sergantiems kvėpavimo sistemos ligomis, kuri taip pat leidžia ligoninei teikti reabilitacijos paslaugas pacientams po persirgtos COVID-19 infekcijos, komplikuotos kvėpavimo funkcijos nepakankamumu.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Reabilitacijos skyriuje yra 82 lovos. Skyriuje dirba 7 gydytojai, iš jų: 5 fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, 1 gydytoja kardiologė ir 1 gydytoja, turinti gydytojo kardiologo ir fizinės medicinos reabilitacijos gydytojo licencijas. Gydytojo bei slaugytojo paslaugos teikiamos visą parą. Atliekami funkcinės diagnostikos tyrimai: EKG, širdies echokardiograma, spiroveloergometrija. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje užtikrinamos visų sričių Kauno klinikų gydytojų specialistų planinės ir skubios konsultacijos. Esant indikacijoms, pacientai operatyviai perkeliami į Kauno klinikas ištyrimui ar gydymo korekcijai.

Studijų, mokslinių tyrimų ir praktikų atlikimo bazė. Ligoninėje dirba Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (toliau – LSMU) Reabilitacijos klinikos 1 profesorius, 1 docentas ir 4 doktorantės. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė priklauso fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų (FMRG) – rezidentų ruošimo programos privalomų bazių sąrašui. Antrais rezidentūros metais gydytojai – rezidentai 2 mėnesius vykdo FMRG rezidentūros programą Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Reabilitacijos skyriuje, susipažįsta su pacientų, sergančių širdies ir kraujotakos ligomis, reabilitacija. 2021 m. filiale dirbo 9 fizinės medicinos ir reabilitacijos (FMR) gydytojai – rezidentai. Iš jų 6 – po 3 mėnesius, kiti 3 po 2 mėnesius. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje taip pat vyksta LSMU kineziterapijos antrosios pakopos programos „Kardiologinė reabilitacija“ teoriniai ir praktiniai užsiėmimai. Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje praktiką atlieka LSMU ir Lietuvos sporto universiteto kineziterapijos specialybės studentai, mokomąsias ir baigiamąsias praktikas – Kauno kolegijos Sveikatos mokslų studijų kineziterapijos specialybės studentai. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė 2021 metais praktiką atliko 26 studentai. LSMU kineziterapijos programos 12 studentų, ergoterapijos – 2 studentai, po 1 kineziterapijos programos studentą iš Lietuvos sporto universiteto ir Klaipėdos valstybinės kolegijos, 2 kineziterapijos studentai iš Kauno kolegijos. Iš LSMU slaugos fakulteto – 2 bendrosios praktikos slaugytojos, 1 masažuotoja iš Karaliaus Mindaugo mokymosi centro. Taip pat socialinio darbuotojo padėjėja iš Kauno Petrašiūnų darbo rinkos mokymo centro.

LSMU Kineziterapijos studijų programų bakalauro studentams praktikos atlikimas Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje tapo privalomas.

Ligoninės teikiamos paslaugos. Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje pacientams taikomos reabilitacinės poveikio priemonės: kineziterapija, ergoterapija, masažas, fizioterapinės procedūros, hidroterapija, relaksacija. Filiale dirba medicinos psichologai, socialinis darbuotojas, logoterapeutas. Ligoninėje veikia rūkymo metimo programa, vyksta paciento ir jo artimųjų mokymas. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė yra vienas moderniausių reabilitacijos centrų, kuriame esanti įranga atitinka šiuolaikinės kardiologinės ir neurologinės reabilitacijos standartus. Kardiologinės kineziterapijos salėje ištvermės ir jėgos treniruotės taikomos individualizuojant ir titruojant krūvį, tuo pačiu metu stebint pacientų EKG ir hemodinaminę reakciją į krūvį. Kiekvienam

pacientui sudaroma individuali reabilitacijos programa. Reabilitacijos programą vykdo aukštos kvalifikacijos specialistų komanda.

Ligoninės veiklos rezultatai. 2021 m. į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę atvyko 1 696 pacientai, išrašyti 1 658 pacientai. 2021 m. 62,2 proc. pacientai į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę nukreipti dėl kraujotakos sistemos ligų, 37,8 proc. – nervų sistemos patologijos. Iš sergančių nervų sistemos ligomis 10,4 proc. pacientų buvo suteiktos reabilitacijos III paslaugos.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje, palyginti su ankstesniais metais, lovadieniai išliko tokie pat (16,77 dienos). 2021 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 337 dienos, o lovos užimtumas – 92,3 proc. (5.5.2.1 lentelė). Didžiosios dalies ligonių, baigusių reabilitaciją Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2021 m., Teritorinių ligonių kasų pažymos apmokėjimui buvo pateiktos Kauno teritorinės ligonių kasos.

5.5.2.1 lentelė. *Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės veikla 2017–2021 m.*

Rodiklio pavadinimas	**2017 m.**	**2018 m.**	**2019 m.**	**2020 m.**	**2021 m.**	**2020-2021 m. pokytis (n,proc.)**
Išvykusių pacientų skaičius	1 857	1 852	1 834	1 369	1 658	+289 (+17,4 proc.)
Lovų skaičius	82	82	82	82	82	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	16,3	16,3	16,6	16,92	16,77	-0,15 (-0,8 proc.)
Lovos panaudojimo trukmė	364	365	371	271	337	+66 (+19,5 proc.)
Lovos apyvarta	22,6	22,6	22,3	16,04	20,2	+4,16 (+20,5 proc.)

5.5.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė

2021 metais didžiausią įtaką filialo darbui ir rodikliams darė pandemija ir su ja susiję procesai. Nežiūrint to, suteikta daugiau ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų: konsultacijų daugiau 10,4 proc., apsilankymų 3,7 proc. daugiau. (5.5.3.1 lentelė). Daugiau buvo atlikta onkologinių ligų patikros programų tyrimų: 2020 m. onkologinių ligų patikros programų tyrimų atlikta 418, 2021 m. – 1 553.

5.5.3.1. lentelė. *Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės veikla 2017–2021 m.*

Rodiklio pavadinimas	**2017 m.**	**2018 m.**	**2019 m.**	**2020 m.**	**2021 m.**	**2020–2021 m. pokytis (n, proc.)**
Apsilankymų skaičius, įskaitant profilaktinius	95 135	94 741	92 059	80 233	83 206	+2 973 (+3,7 proc.)
Iš viso konsultacijų	60 423	60 267	58 263	49 462	54 607	+5 145 (+10,4 proc.)
Pacientų skaičius (išrašyti + mirę)	5 744	5 856	5 815	4 936	4 688	-248 (-5 proc.)
Lovų skaičius	201	175	186	186	186	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	9,59	9,41	9,16	8,9	8,44	-0,46 (-5,2 proc.)
Lovos funkcionavimas	303,06	312,98	295,58	227,22	212,69	-14,53 (6,4 proc.)

Palyginti su 2020 m. daugiau suteikta paslaugų ir chemoterapijos dienos stacionare (5.5.3.2 lentelė): suteiktos 8 785 paslaugos (daugiau 9 proc.) 7 774 pacientams (daugiau 10,2 proc.).

5.5.3.2 lentelė. *Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų teikimas 2019–2021 m.*

Rodiklio pavadinimas	**2019 m.**	**2020 m.**	**2021m.**	**2020–2021 m. pokytis (n, proc.)**
Pacientų skaičius	6 368	7 054	7 774	+720 (+10,2 proc.)
Procedūrų skaičius	6 950	8 059	8 785	+726 (+9 proc.)
Paslaugų skaičius				
Onkologo – chemoterapeuto ir hematologo	6 851	7 922	8 875	+953 (+12 proc.)

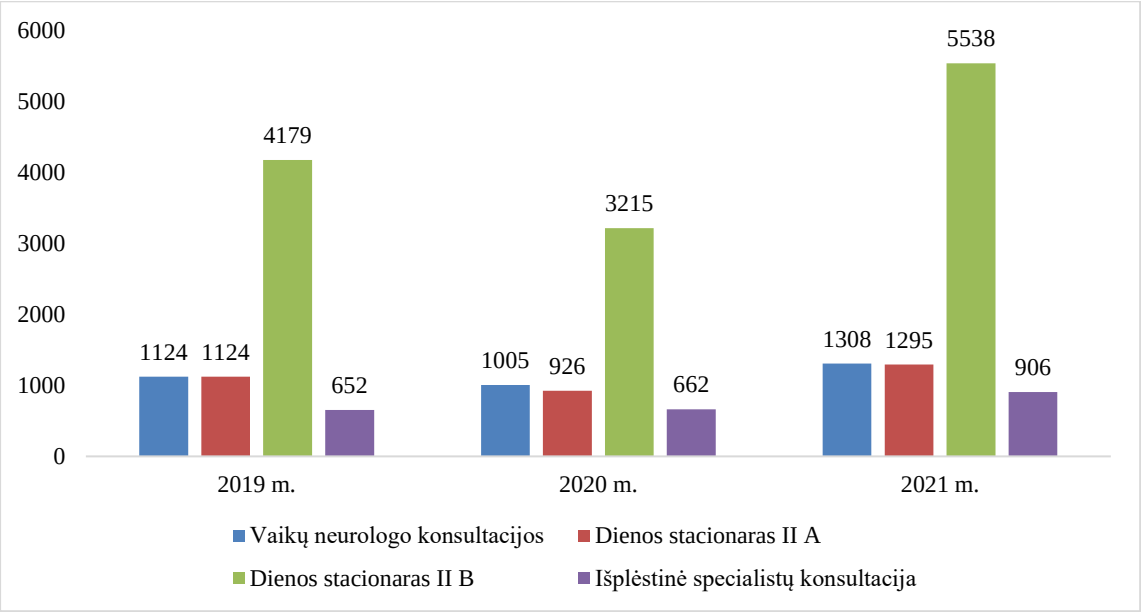
Stacionarinė veikla išliko panašios apimties kaip 2020 metais (5.5.3.1 lentelė). Suteikta daugiau paslaugų Paliatyvios onkologijos stacionare – ši pagalba teikta 3082 dienas (maksimumas – 3 650 dienų per metus), Chirurginiame skyriuje gydyta 110 pacientų daugiau nei 2020 m., atlikta daugiau operacijų.

Finansinio teigiamo rezultato pasiekti buvo sunku, nes pajamos nebebuvo skiriamos pagal praėjusių metų apimtis, o susietos su teikiamų paslaugų kiekiu. Tuo tarpu išlaidos – realiai išleistos lėšos. Didžiausią išlaidų dalį sudaro atlyginimų fondas, kuris kasmet vis didėja, taip pat didėjo išlaidos šildymui, elektrai. Metinis filialo finansinis balansas išliko teigiamas (+0,02 mln. Eur).

5.5.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“

Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ teikia ankstyvosios reabilitacijos (AR), medicininės reabilitacijos (MR), paliatyviosios pagalbos (PP) ir dienos socialinės globos paslaugas raidos ir (arba) funkcionavimo sutrikimų turintiems vaikams.

2021 m. buvo suteiktos 1 308 III lygio vaikų neurologo konsultacijos. Vaikų neurologo konsultacijų skaičius 2021 m. išaugo 30 proc. palyginti su 2020 m. ir 16 proc. palyginti su 2019 m. Taip pat 2021 m. buvo suteiktos 906 išplėstinės Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos (VRSAR) specialistų konsultacijos, tai yra 37 proc. daugiau negu 2020 m. ir 39 proc. daugiau negu 2019 m. Duomenys pateikiami 5.5.4.1 diagramoje.



5.5.4.1 diagrama. *Ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2019–2021 m.*

2021 m. Ambulatoriniame poskyryje suteikti 6 833 VRSAR paslaugų kompleksai (dienos stacionaras): 1 295 (19 proc.) – II A (dienos stacionaro paslaugos, teikiamos lengvus raidos sutrikimus turintiems vaikams), o 5 538 (81 proc.) – II B (paslaugos, teikiamos sunkius raidos sutrikimus turintiems vaikams).

2021 m. stacionaro poskyryje gydyti 332 vaikai (4361 lovadienis). Palyginti su 2020 m., vaikų gydyta 11 proc. mažiau, tačiau lovadienių skaičius ir vidutinė gulėjimo trukmė buvo didesnė, atitinkamai 12 proc. ir 23 proc. Tai susiję su padidėjusiu pacientų, kuriems buvo teikiamos paliatyviosios pagalbos paslaugos, skaičiumi. Palyginti su 2019 m., stacionaro apimtys sumažėjo ženkliai: 42 proc. skaičiuojant pagal pacientus ir 44 proc. skaičiuojant pagal lovadienius. Stacionaro veiklos rodikliai pateikiami 5.5.4.1 lentelėje.

5.5.4.1 lentelė. *Filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ stacionaro veiklos rodikliai 2019–2021 m.*

Veiklos rodiklis	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2020–2021 m. pokytis (n, proc.)
Lovų skaičius	35	35	35	0
Gydyta pacientų	647	374	332	-42 (-11,2 proc.)
Lovadienių skaičius	7 723	3 899	4 361	+462 (11,8 proc.)
Vidutinė gulėjimo trukmė	13,04	10,66	13,14	+2,48 (23,3 proc.)
Lovos užimtumas (proc.)	60,82	30,72	34,14	+3,42 proc.
Lovos apyvartos rodiklis	17,03	10,54	9,49	-1,05 (-10 proc.)
Mirusių pacientų skaičius	0	0	1	+1

Stacionaro paslaugų apimtys sumažėjo daugiausia VRSAR paslaugų sąskaitą. Tai lėmė pasikeitęs VRSAR paslaugų teisinis reglamentavimas, ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų plėtra. Medicininės reabilitacijos paslaugų apimtys 2021 m., palyginti su 2020 m., padidėjo 21 proc. skaičiuojant pagal lovadienius, nors vaikų buvo gydoma 14 proc. mažiau. Palyginti su 2019 m., medicininės reabilitacijos paslaugų sumažėjimas buvo ženklus: 66 proc. skaičiuojant pagal pacientų skaičių ir 60 proc. skaičiuojant pagal lovadienių skaičių. Paliatyviosios pagalbos apimtys 2021 m., palyginti su 2020 m., padidėjo 2,5 karto skaičiuojant pagal pacientų skaičių ir 3,8 karto skaičiuojant pagal lovadienių skaičių ir beveik pasiekė 2019 m. lygį.

Viena iš stacionarinių paslaugų apimčių mažėjimo priežasčių – reabilitacijos specialistų stoka. 2021 m. darbą Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelyje“ paliko 8 specialistės (4 išėjo motinystės atostogų, 4 – susirado kitą darbą), įdarbinti pavyko 2 specialistes. Pagrindinė darbuotojų išėjimo priežastis – darbo sudėtingumo ir darbuotojo kvalifikacijos neatitinkantis atlyginimas.

Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyrius nuo 2013 m. rugsėjo mėn. teikia terapinio ugdymo (TEACCH metodu) paslaugas autizmo diagnozę turintiems vaikams. Už paslaugas, teikiamas šiame skyriuje, moka tėvai ir atitinkama savivaldybė. Nežiūrint karantino ribojimų, lankomumas (lovadienių skaičius) 2021 m. padidėjo 6 proc. (5.4.4.2 lentelė).

5.5.4.2 lentelė. *Pagrindiniai Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyriaus veiklos rodikliai 2017–2021 m.*

Veiklos rodiklis	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2020–2021 m. pokytis (n, proc.)
Vietų skaičius	15	15	15	15	15	0
Lankančių vaikų skaičius	15	15	15	15	15	0
Lovadienių skaičius	2 727	3 042	3 071	2 938	3 116	+178 (+6 proc.)

Lovos funkcionavimo rodiklis	181,8	202,8	204,7	198,9	207,7	+8,8 (+ 4 proc.)

Kauno klinikų ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenei skirtame lopšelyje -darželyje „Lašeliai“ 2021 m. buvo įsteigtos dvi papildomos grupės. Viso veikė 7 grupės (6 mėnesių–5 metų vaikams), jas lankė 110 vaikų, dirbo 27 darbuotojai. Lopšelyje-darželyje „Lašeliai“ lavinamas emocinis vaikų sąmoningumas, stiprinami dėmesio valdymo įgūdžiai, taikoma meditacijos „Mindfulness“ praktika.

5.5.5. Apibendrinimas

Romainių tuberkuliozės ligoninė:

- Romainių tuberkuliozės ligoninėje nežymiai sumažėjo tiek stacionarinių, tiek ir ambulatorinių paslaugų skaičius. Filialo veiklai įtakos turi ženkliai sumažėjęs sergamumas tuberkulioze – paskutinių 3-jų metų laikotarpyje šalyje sergamumas sumažėjo 38 proc.
- Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje, prisijungus prie išankstinės registracijos sergu.lt ir e-sveikata.lt, pradėtos teikti paslaugos sergantiems ir nespecifinėmis plaučių ligomis; taip pat pradėtos teikti gydytojo nefrologo paslaugos.
- Romainių tuberkuliozės ligoninėje pasiruošta greitai vaistams atsparios tuberkuliozės genetinių tyrimų diagnostikai, paruoštos tyrimų atlikimo metodikos.
- Romainių tuberkuliozės ligoninėje nuo 2021-08-01 pradėtos teikti palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos.
- 2020 m. pradėtos įgyvendinti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“, veiklos, baigti pastatų vidaus patalpų kapitaliniai remonto darbai, toliau atnaujinama infrastruktūra, gydymo bei diagnostikos aparatūra.
- Atsiradus didesniam darbuotojų poreikiui, dirbant su COVID-19 pacientais, Romainių tuberkuliozės ligoninės darbuotojai (gydytojai, laborantai) rotuojami į Kauno Klinikas.
- Romainių tuberkuliozės ligoninės pacientai edukuojami Tuberkulioze sergančiųjų mokymo programoje.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninė:

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2021 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 335 dienos, o lovos užimtumas – 93,47 proc.
- 2021 m. inicijuotos ir suteiktos reabilitacija III paslaugos 43 pacientams, sirgusiems nervų sistemos ligomis, arba 10,4 proc. viso neurologinio pacientų srauto.
- Tęsiamas struktūrizuotas griuvimų ir senatvinio silpnumo sindromo valdymas, taikomos poveikio priemonės – dėl šios priežasties 30,3 proc. ligoninės pacientų skirta padidinto baltymo dietą ir papildoma kineziterapijos programa.
- Tęsiamas išmanios slaugos koncepcijos diegimas reabilitacijos praktikoje: e-paskyrimai, pacientų stratifikavimas pagal slaugos poreikio riziką (griuvimai, senatvinis silpnumo sindromas, lydėjimas į procedūras, atpažinimas pervedus pacientą į aktyvų gydymą ir kt.).
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019-02-01 vyresniems nei 65 m. pacientams pirmoji Baltijos šalyse pradėjo taikyti struktūrizuotą senatvinio silpnumo sindromo vertinimą bei poveikio priemonių taikymą.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019 m. vykdo atvykusių pacientų struktūrizuotą rūkymo metimo programą. 2021 m. išaugo pacientų, metusių rūkyti skaičius. Pacientų, sumažinusių rūkymą, skaičius padidėjo 2020 m., ir 2021 m. išliko stabilus. Galima teigti, kad pacientų norinčių mesti ar sumažinti rūkymą skaičius auga, mažėja norinčių išlikti rūkančiais.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje tęsiamas kasdienės veiklos organizavimas vadovaujantis LEAN vadybos principais.

• Nuo 2021 m. kovo 1 d. visiems reabilitacijos skyriuje reabilituojamiems neurologinio profilio pacientams, siekiant geriau vertinti atskirų sutrikusių funkcijų pokyčių progresą, pradėtas taikyti naujas jautresnis funkcinės būklės vertinimo įrankis – funkcinio nepriklausomumo vertinimas.

• Nuo 2021 m. balandžio 1 dienos pradėtas darbas su atskira reabilitacijos e-posisteme, padedančia sudaryti reabilitacijos procedūrų planą, apskaityti skiriamas reabilitacijos procedūras, įrangos apkrovimą.

• Kulautuvos ligoninė 2021 m. tęsė dalyvavimo 3 moksliniuose projektuose: LMT finansuojamame KTU-LSMU-LSMUL Kauno klinikų projekte Nr. P-MIP-20-95 *„Kasdienės veiklos nevaržančios autonominės nervų sistemos funkcijos stebėsenos technologijos senatvinį silpnumo sindromą turintiems pacientams“,* „Intelektas“ projekte *„Multimodalinė sistema personalizuotai poinsultinei reabilitacijai“ mokslinių tyrėjų komandos dalis (2020 – 2022 m.),* ES paramos inovacijoms ir moksliniams tyrimams „Eksperimentas“ „*Inovatyvaus maisto papildo, skirto vyresniems žmonėms, siekiant išvengti senatvinio silpnumo sindromo ir nepakankamos mitybos būklės, sukūrimas“* (projekto Nr. 01.2.1-LVPA-K-856-02-0037).

Onkologijos ligoninė:

• Onkologijos ligoninėje teikiamų paslaugų – tiek ambulatorinių, tiek stacionarinių – apimtys buvo sąlygotos pandemijos, tačiau suteikta paslaugų daugiau nei 2020 metais, bet dar nepasiektas 2019 metų lygis. Labiausiai sumažėję paslaugų neonkologiniams pacientams, o pacientai, sergantys onkologine liga, turėjo galimybę būti gydomi be apribojimų.

• Onkologijos ligoninės finansinis rezultatas 2021 metais išliko teigiamas.

Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“:

• 2021 m. Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ suteikta ženkliai daugiau VRSAR ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų. Stacionarinių paslaugų teikimo apimtys ženkliai sumažėjo dėl ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų stokos ir reabilitacijos specialistų trūkumo.

• Nežiūrint veiklos ribojimų, susijusių su reabilitacijos specialistų trūkumu, COVID-19 pandemija ir dėl COVID-19 ligos plitimo paskelbtais karantinais, Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ vykdė savo įsipareigojimus pacientams: teikė paslaugas ligoninės patalpose ir nuotoliniu būdu. Pasitelkdamas rėmėjus Lopšelis įsigijo įvairių darbui reikalingų priemonių.

5.5.6. Siekiniai 2022 m.

Romainių tuberkuliozės ligoninėje:

• Baigti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“, veiklas.

• Plėsti slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyvios pagalbos paslaugas. Gautas Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūrai veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos leidimas ir sudaryta sutartis su Valstybine ligonių kasa dėl šių paslaugų apmokėjimo.

• Teikti daugiau stacionaro terapinių paslaugų diferencinės diagnostikos tikslais.

• Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje, prijungus prie bendros Kauno klinikų išankstinės registracijos, plėsti paslaugas sergantiems ir nespecifinėmis plaučių ligomis;

• Įdiegti naujas metodikas gydant daugeliui vaistų atsparią (DVA) ir ypač vaistams atsparią (YVA) tuberkuliozę, stebėti, vertinti ir registruoti nepageidautinus vaistų poveikius ir numatyti priemones savalaikiam padarinių gydymui.

• Optimizuoti turimus resursus siekiant teigiamo finansinio rezultato.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje:

• Siekiant didinti > 95 proc. lovos užimtumo rodiklius optimizuoti pacientų stacionarizavimo grandinę, kad atvykstančių pacientų srautas būtų reguliarus visos savaitės laikotarpiu.

• Tęsti įsitraukimą ir dalyvavimą ne mažiau kaip 3 tiriamuosiuose moksliniuose projektuose.

• Pilnai skaitmenizuoti ir realiu laiku valdyti skiriamų reabilitacijos paslaugų ir procedūrų apskaitą, įrangos apkrovimą.

• Optimizuoti kineziterapijos erdvių, leisiančią didinti reabilitaciją III paslaugas gaunančių pacientų srautą, pritaikymą.

Onkologijos ligoninėje:

• Siekti, jog Onkologijos ligoninėje piktybiniais navikais sergantys pacientai galėtų gydytis be jokių apribojimų, nežiūrint pandemijos ir su tuo susijusių suvaržymų. Jei pandemija baigtųsi – susigrąžinti buvusias gydomų pacientų apimtis.

Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“:

• Įveikti personalo krizę (sustabdyti personalo išėjimą iš darbo ir įdarbinti naujų darbuotojų).

• Plėtoti aukščiausios kokybės vaikų abilitacijos ir reabilitacijos paslaugas; kelti darbuotojų kvalifikaciją ir diegti naujas diagnostikos ir gydymo metodikas.

5.6. Slauga

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose ir filialuose teikiamos slaugos paslaugos, vadovaujantis patvirtintais teisės aktų reikalavimais bei Kauno klinikų vidaus tvarka. Slaugos ir pagalbinių darbuotojų darbą koordinuoja Slaugos koordinavimo tarnyba.

Slaugos taryba.

Pacientų slaugos organizavimo ir tobulinimo klausimai svarstomi Slaugos taryboje. Slaugos tarybos sudėtis atnaujinta 2021 m. rugpjūčio 31 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-890 „Dėl Slaugos tarybos sudėties“ ir Slaugos tarybos veiklos nuostatai, patvirtinti 2021 m. rugpjūčio 31 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-891 „Dėl Slaugos tarybos veiklos nuostatų patvirtinimo“.

5.6.1. Slaugos proceso vadyba

Siekiant užtikrinti sklandžią slaugos proceso vadybą profilinėse klinikose steigiama slaugos vadovo pareigybė. Slaugos vadovas formuoja profilinės klinikos slaugos strategiją, koordinuoja įgyvendinimą ir atsako už klinikos slaugos veiklos rezultatus. 2021 metais parengti generalinio direktoriaus įsakymai dėl slaugos vadovo pareigybės įsteigimo Onkologijos ir hematologijos bei Neurochirurgijos klinikose.

Vadovaujantis LR SAM galiojančiais įsakymais nustatyti vienodi kvalifikaciniai reikalavimai tos pačios pareigybės darbuotojams, apibrėžtos slaugos vadovo, vyriausiojo slaugytojo – slaugos administratoriaus bei vyresniojo slaugytojo - slaugos administratoriaus pareigos, teisės ir atsakomybės, patvirtinti pareigybių aprašymai:

• 2021 m. spalio 5 d. Nr. V-1027 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų slaugos vadovo pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

• 2021 m. spalio 8 d. Nr. V-1046 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų filialo vyriausiojo slaugytojo – slaugos administratoriaus pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

• 2021 m. liepos 28 d. Nr. V-810 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų vyresniojo akušerio – slaugos administratoriaus pavaduotojo pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

• 2021 m. liepos 28 d. Nr. V-811 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų vyresniojo akušerio – slaugos administratoriaus pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

• 2021 m. rugpjūčio 3 d. Nr. V-829 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų vyresniojo slaugytojo – slaugos administratoriaus pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

• 2021 m. rugsėjo 28 d. Nr. V-987 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų vyresniojo slaugytojo–slaugos administratoriaus pavaduotojo pareigybės aprašymo tvirtinimo“;

• 2021 m. rugsėjo 28 d. Nr. V-988 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų vyresniojo radiologijos technologo pareigybės aprašymo tvirtinimo“.

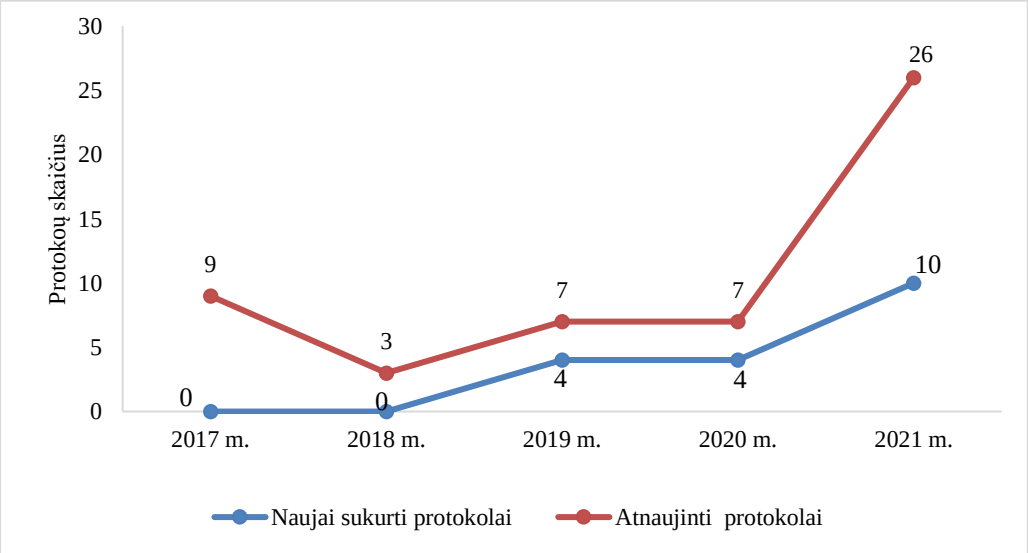
Konkursai. Laikantis profesionalumo principų įgyvendinimo slaugos specialistų įdarbinimas vykdomas konkurso būdu; taip užtikrinant lygias galimybes, skaidrumą ir nešališkumą. Per 2021 m. įvyko 136 slaugos specialistų konkursai.

Atestacija. Vertinant slaugos specialistų kvalifikaciją, gebėjimus, profesinę veiklą, įgyvendinant bendrus Kauno klinikų strateginius ir asmeninius darbuotojų karjeros tikslus bei peržiūrint Slaugos specialistui taikomą darbo užmokestį, 2021 metais pradėta vykdyti slaugytojų atestacija. Slaugos specialistams sudaromos vienodos galimybės dalyvauti atestacijose. Siekiant užtikrinti sklandžią atestacijos eigą atnaujintas slaugos specialistų atestacijos tvarkos aprašas 2021-04-30 d. patvirtintas generalinio direktoriaus įsakymu V-487 „Dėl 2020 m. gruodžio 10 d. Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymo Nr. V-1364 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų slaugos specialistų atestacijos tvarkos aprašo tvirtinimo“ pakeitimo“.

Kvalifikacija. Slaugos specialistai turi galimybę stažuotis ir kelti kvalifikaciją užsienio šalyse. COVID-19 pandemija apribojo specialistų judėjimą į užsienio šalis. 2021 metais buvo pateiktos 5 slaugos specialistų paraiškos, tačiau tik dvi atitiko keliamus reikalavimus ir buvo patvirtintos kvalifikacijos kėlimo fondo konkurso komisijos sprendimu.

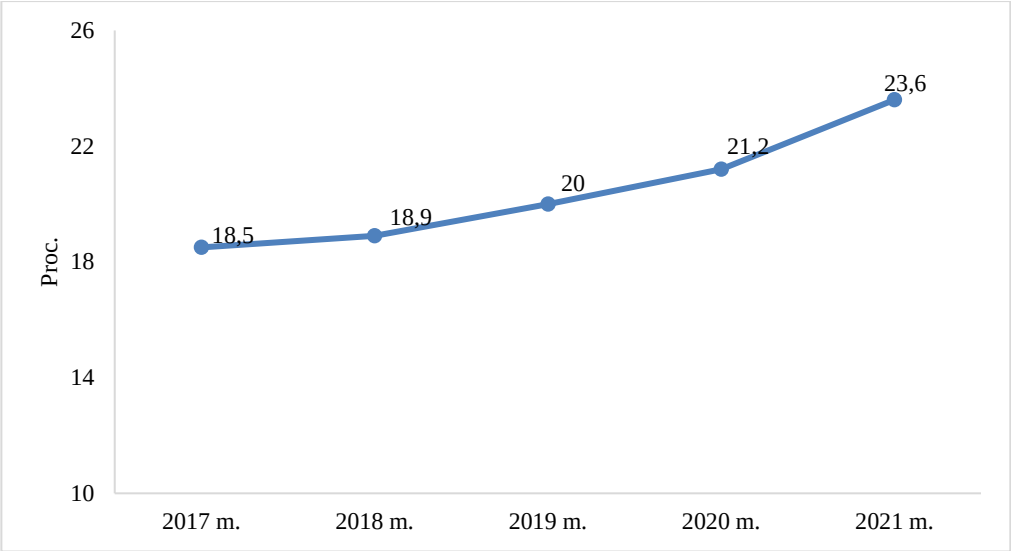
5.6.2. Slaugos kokybės įgyvendinimas ir vertinimas

Slaugos protokolai. Šiuo metu yra 210 galiojančių slaugos protokolų. Vadovaujantis 2016 m. lapkričio 8 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-1234 „Dėl slaugos protokolų rengimo reikalavimų tvarkos aprašo patvirtinimo“, parengtas 2021 m. birželio 11 d. generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V–649 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų slaugos protokolų rengimo tvarkos aprašo tvirtinimo“. Darbo instrukcijos modifikuotos į slaugos protokolus: pakoreguota dokumentų struktūra, rengimo tvarka. 2021 metais parengta 10 naujų slaugos protokolų, atnaujinti 26, vizavimo procese – 34 (5.6.2.1. diagrama). Bendradarbiaujant su Informacinių technologijų tarnyba kuriamas naujas slaugos protokolų modulis Kauno klinikų intranete.



5.6.2.1. diagrama. *Slaugos protokolų rengimo ir atnaujinimo dinamika 2017-2021 metais*

Slaugymo stacionare istorija. Siekiant užtikrinti slaugymo kokybę ir tęstinumą sunkios būklės, nevaikštantiems ar turintiems didelę griuvimų riziką pacientams visuose Kauno klinikų stacionaro padaliniuose pildomos slaugymo istorijos. 2021 m. užpildytos 16 934 slaugymo istorijos, kas sudarė 23,6 proc. nuo visų stacionare gydytų pacientų (išskyrus dienos chirurgijos stacionaro paslaugas) (5.6.2.2. diagrama).



***5.6.2.2. diagrama**. 2017-2021 metais pildytų slaugymo istorijų dinamika, proc.*

Siekiant užtikrinti Kauno klinikose gydomų pacientų saugą, teikiamų paslaugų kokybę bei savalaikį blogėjančios būklės atpažinimą, nuo 2020 m. pradėtas Pacientų saugos strategijos projektas Kauno klinikose. Be kitų priemonių, kaip Saugios chirurgijos klausimynas, Pacientų saugumo perspėjimo sistema, Pacientų identifikavimas ir Mirčių ir komplikacijų analizė, pradėtas ir Ankstyvojo perspėjimo skalės naudojimas stacionaro padaliniuose.

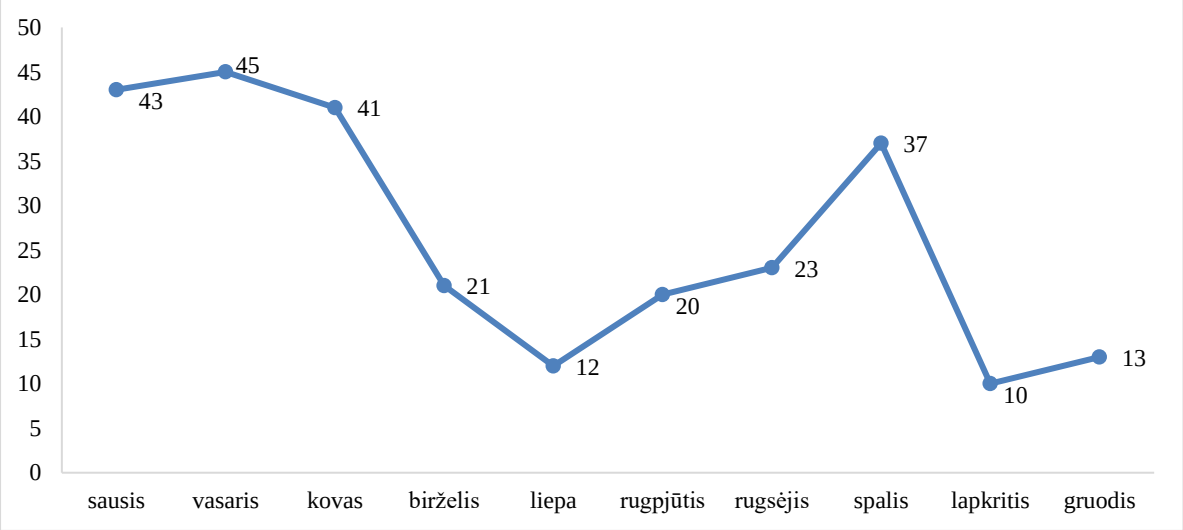
Ankstyvojo perspėjimo skalė (APS). Per 2021 m. Kauno klinikose vykdytas Ankstyvojo perspėjimo skalės pilotinis tyrimas, kurio metu siekta išbandyti Ankstyvojo perspėjimo skalę, adaptuoti įrankį patogiam naudojimui ir supažindinti darbuotojus su jo naudojimo galimybėmis. Pilotiniame tyrime dalyvavo 13 padalinių: Skubios pagalbos skyrius, Odos ir venerinių ligų, Širdies aritmijų, ŠN ir ydų, COVID-19 Antrasis skyrius, Neurologijos skyriaus COVID-19 sektorius, Kraujagyslių chirurgijos, Krūtinės chirurgijos, ANG ligų, Urologijos, Pulmonologijos, Ginekologijos, Centrinis anesteziologijos poskyris. Vėliau, APS pristatyta ir daugelyje kitų Kauno klinikų skyrių, Romainių tuberkuliozės ligoninės personalui.

Ankstyvojo perspėjimo skalės naudojimo tikslas – savalaikis pacientų gyvybinių parametrų stebėjimas ir dokumentavimas, savalaikis priežiūros eskalavimas ir pagalbos kvietimas, didesnis pacientų saugumas ir kokybiškesnės paslaugos. Suaugusių pacientų gyvybinių funkcijų stebėjimas ir rodiklių dokumentavimas rekomenduojamas ne rečiau kaip kas 12 val., pediatrinių pacientų – pagal poreikį/gydytojo paskyrimus. Patogesniam įrankio naudojimui, gyvybinių rodiklių parametrai, kaip kvėpavimo dažnis, deguonies saturacija, temperatūra, arterinis kraujo spaudimas, širdies susitraukimų dažnis, sąmonės būklė (pagal AVPU skalę) ir kiti stebimi rodikliai (pagal poreikį) rekomenduojami suvesti į elektroninius dokumentus ligoninės informacinėje sistemoje (LIS).

Parengtas įsakymo projektas „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų pacientų gyvybinių funkcijų stebėjimo ir dokumentavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

2021 metais Kauno klinikų intensyviųjų terapijų skyrių slaugytojai pradėjo naudoti TISS-76 (*Therapeutic Intervention Scoring System*) skaičiuoklę, skirtą vertinti taikomo gydymo intensyvumą. Rengiamos duomenų ataskaitos, gauti rezultatai leidžia vertinti gydomų-slaugomų pacientų būklių sudėtingumą bei žmogiškųjų išteklių poreikį.

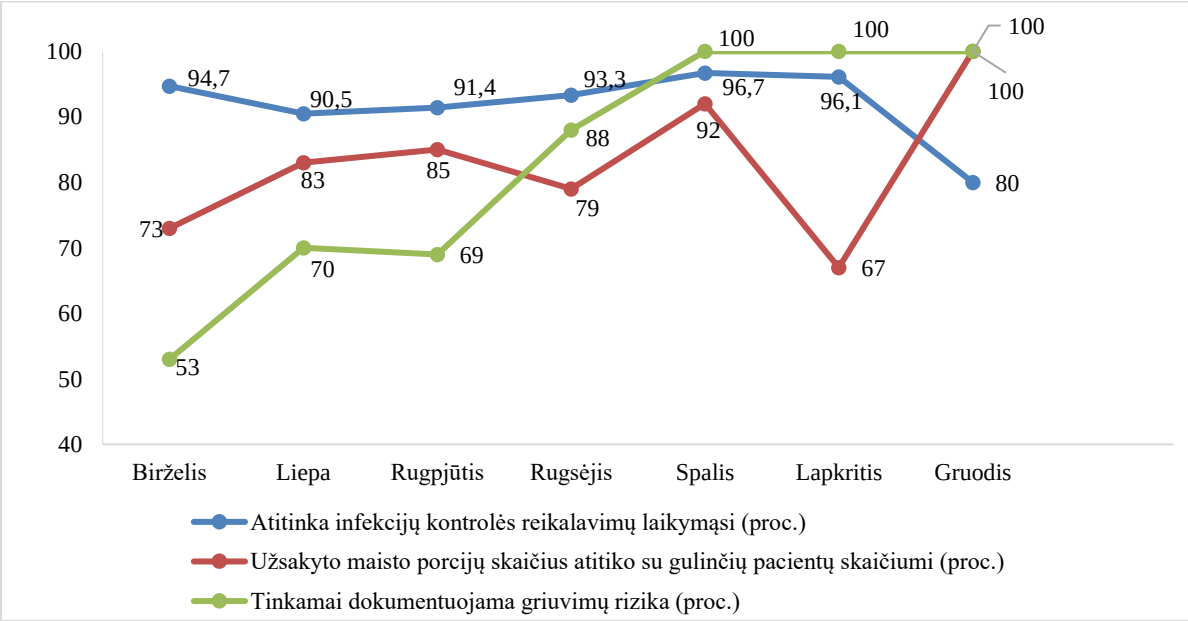
Auditavimas. Siekiant gerinti teikiamų paslaugų kokybę, užtikrinti pacientų ir personalo saugą Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose vykdomas auditas. Slaugos koordinavimo tarnybos specialistai 251 kartą auditavo padalinius (5.6.2.3. diagrama). Auditavimo sritys: infekcijų kontrolės reikalavimų laikymasis, pacientų maitinimo kontrolė, griuvimų rizikos vertinimas ir kt.



5.6.2.3. diagrama. *Skyrių auditavimų skaičius 2021 m.*

Sausio – kovo mėnesiais planinių auditavimų skaičiaus padidėjimas susijęs su COVID-19 infekcijos paplitimo padaliniuose kontrole. Birželio – rugsėjo mėnesiais ir lapkričio – gruodžio mėnesiais planinių auditų skaičius sumažintas pagerėjus epidemiologinei situacijai. Spalio mėnesį į planą įtraukti papildomi auditai, skiriant padidintą dėmesį maisto porcijų užsakymo kontrolei.

Žemiau 5.6.2.4. diagramoje pateikiama reikalavimų atitikties procentinė išraiška pagal nustatytus kriterijus birželio – gruodžio mėnesiais.

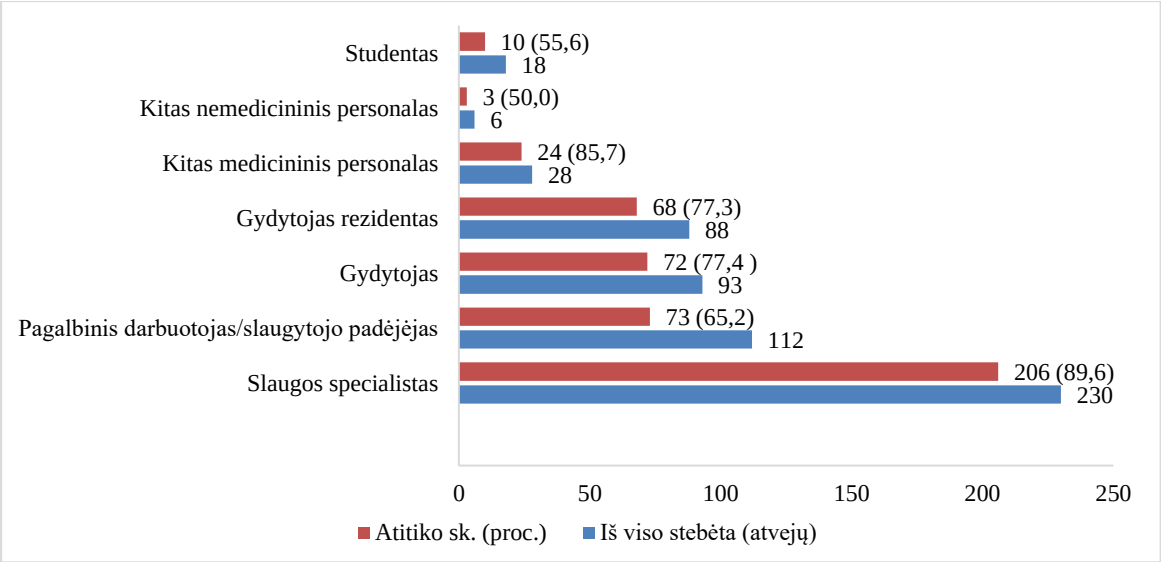


5.6.2.4. diagrama. *Reikalavimų atitikties procentinė išraiška*

Audituojant padalinius dėl infekcijų kontrolės reikalavimų laikymosi, atkreiptas dėmesys į patalpų valymo ir dezinfekcijos dažnį ir kokybę, teisingą personalo apsaugos priemonių dėvėjimą, vykdomo darbuotojų testavimo tvarkos laikymąsi, pacientams teikiamos informacijos turinį. Vykdant maitinimo organizavimo kontrolę audituota užsakytų maisto porcijų ir stacionarizuotų pacientų skaičiaus atitiktis. Atlikta griuvimų rizikos vertinimo dokumentacijos pildymo pagal nustatytą tvarką patikra LIS.

Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2021 m. liepos 14 d. įsakymu Nr. V-770 „Dėl rankų higienos atitikties Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų Generalinio direktoriaus 2016 m. gegužės 11 d. įsakymu Nr. V-443 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų rankų higienos darbo instrukcijų tvirtinimo“ patvirtintai tvarkai vertinimo aprašo tvirtinimo“. Slaugos koordinavimo tarnybos vadovo deleguoti asmenys atliko papildomą rankų higienos vertinimą 32 Kauno klinikų medicininiuose padaliniuose bei filialuose ir tai sudarė

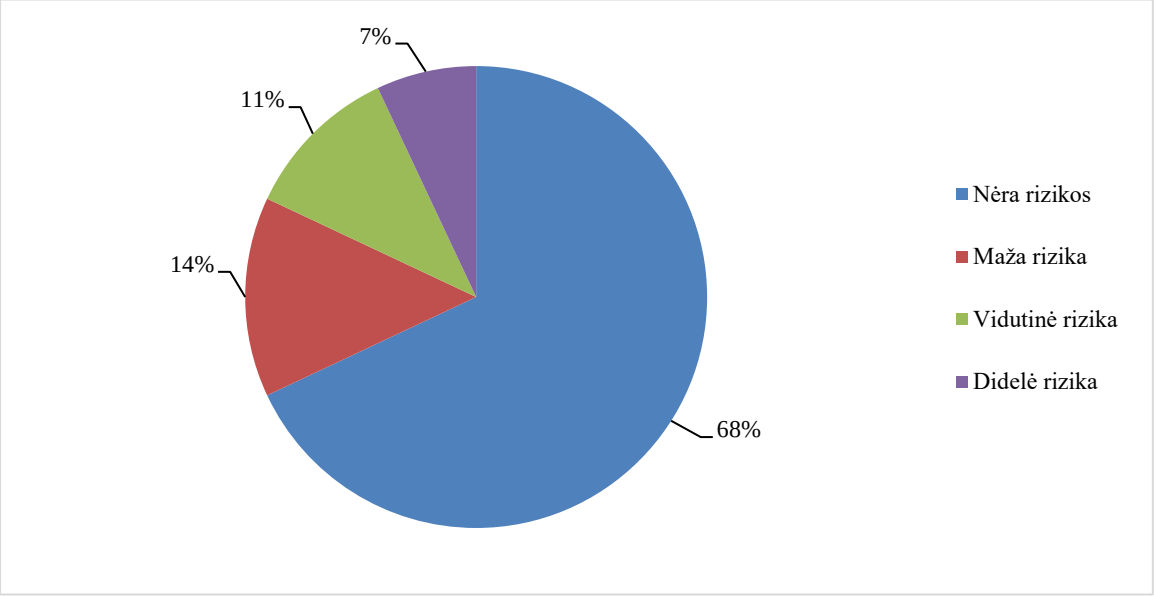
36 proc. visų Kauno klinikų padalinių, kuriuose yra numatytas rankų higienos atitikties vertinimas. Rankų higienos vertinimo metu stebėti darbuotojų rankų higienos momentai: viso stebėti 524 rankų higienos momentai – 417 (79,6 proc.) atitiko keliamus rankų higienos reikalavimus. Žemiau 5.6.2.5. diagramoje pateikiama rankų higienos reikalavimų atitiktis pagal pareigybes.



5.6.2.5. diagrama. *Rankų higienos reikalavimų atitiktis pagal pareigybes*

5.6.3. Slaugos kokybės rodikliai

Pragulos. Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas. Vadovaujantis 2021 m. balandžio mėn. 30 d. „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų Efektyvaus modelio, didinant dėmesį pacientams, įgyvendinimo planu“, siekiama gydomiems pacientams užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, vykdomas pragulų rizikos vertinimas bei išsivysčiusių pragulų stebėsena. Pragulų rizika 2021 metais įvertinta 52 730 (84 proc.) pacientų iš 62 926: didelė pragulų rizika (≤ 12 balų) nustatyta 3 706 atvejais (7,0 proc.), vidutinė (13-15 balų) 5 775 (11,0 proc.) atvejais, maža (16-18 balų) 7 392 atvejais (14,0 proc.) ir pragulų rizika nenustatyta (18-28 balų) 35 857 atvejais (68,0 proc.) vertintų pacientų. Nustatytos pragulų rizikos skaičiaus procentinė išraiška pateikiama 5.6.3.1. diagramoje.



5.6.3.1. diagrama. *Kauno klinikų stacionare 2021 m. gydytiems pacientams nustatyta pragulų rizika*

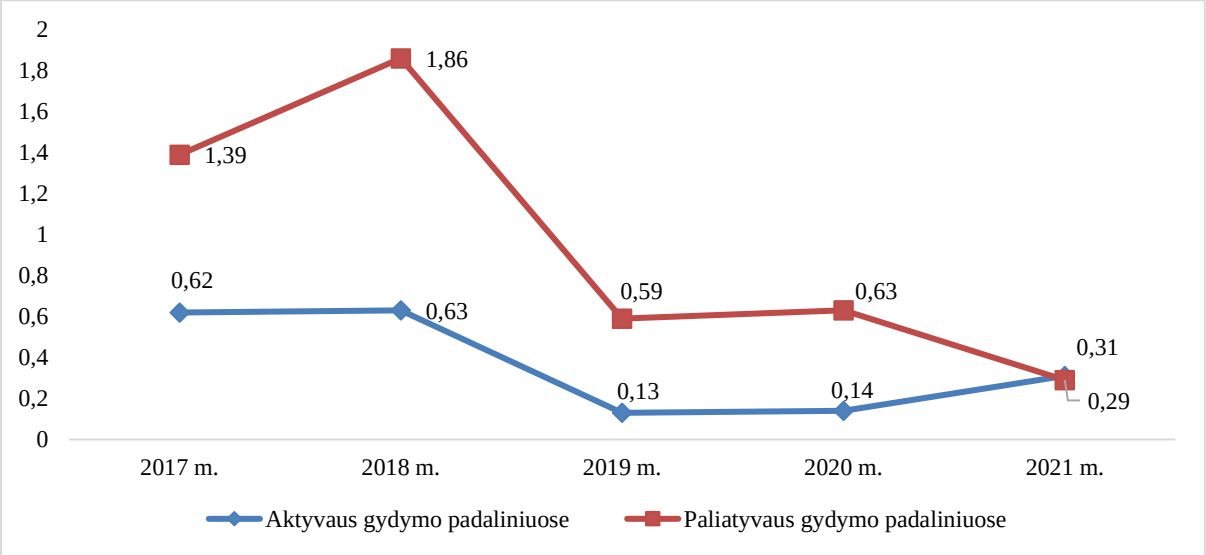
Pragulų rizika ligoninės informacinėje sistemoje (LIS) suaugusiems pacientams vertinama pagal Norton skalę, 2021 m. pradėtas vaikų (nuo 21 gyvenimo dienos iki 18 m.) rizikos vertinimas

pagal Braden Q skalę, išversta ir adaptuota Naujagimių odos rizikos vertinimo skalė (NSRAS). SpagoBi platformoje generuojama pragulų registravimo ir pragulų rizikos vertinimo mėnesinė ir/ar metinė ataskaita. Ligoninės informacinėje sistemoje (LIS) pagal TLK-10-AM ligų sąrašą kiekvienam pacientui suformuojama pragulos diagnozė.

Išsivysčiusių pragulų stebėsena. Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“ bei Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015 m. lapkričio 2 d. įsakymą Nr. V-1162 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų pragulų išsivystymo vertinimo“ vykdoma pragulų registracija.

2021 m. Kauno klinikų stacionare aktyvaus gydymo padaliniuose gydyti 73 823 pacientai, iš jų 600 pacientų (0,81 proc.) nustatyta ir užregistruota 970 pragulų: I laipsnio – 250 (25,8 proc.); II laipsnio – 568 (58,6 proc.); III laipsnio – 117 (12 proc.); IV laipsnio – 35 (3,6 proc.). Daugiau nei pusė (61,2 proc.) pacientų atvyko su pragulomis iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos ir tai sudarė 67 proc. visų registruotų pragulų. Kauno klinikose aktyvaus gydymo padaliniuose 0,31 proc. pacientų (233) išsivystė 320 pragulų.

Paliatyvaus gydymo padaliniuose gydyta 698 pacientai, iš jų 41 (5,9 proc.) pacientui fiksuotos 58 pragulos. Dauguma pacientų (95 proc.) į Kauno klinikų paliatyvaus gydymo padalinius atvyko su išsivysčiusiomis pragulomis iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos. Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninės Paliatyvios onkologijos skyriuje registruoti 2 atvejai, kurių metu išsivystė 2 pragulos ir tai sudarė 0,29 proc. nuo visų gydytų pacientų skaičiaus. Išsivysčiusių pragulų procentinė išraiška nuo visų aktyvaus ir paliatyvaus gydymo atvejų skaičiaus pateikiama 5.6.3.2. diagramoje.



5.6.3.2. diagrama. *2017-2021 m. Kauno klinikų aktyvaus ir paliatyvaus gydymo padaliniuose išsivysčiusių pragulų atvejų skaičiaus dinamika, proc.*

2021 m. kovo mėnesį įsteigtas Slaugos ir palaikomojo gydymo skyrius Kauno klinikų filiale Romainių tuberkuliozės ligoninėje. Per šį laikotarpį buvo stacionarizuoti 66 pacientai, trims iš jų susiformavo pragulos ir tai sudarė 4,55 proc. visų gydytų atvejų.

Kauno klinikų aktyvaus gydymo padaliniuose išsivysčiusių pragulų skaičius 2021 m. padidėjo lyginant su praėjusiais metais, o paliatyvaus gydymo padaliniuose sumažėjo. Pragulų skaičiaus didėjimui įtakos turėjo pagerėjusi registracija vykdoma LIS‘e, patobulinta ataskaitų sistema, vykdomas auditas ir slaugos specialistų mokymai.

Pragulų rizikos vertinimo, stebėsenos ir prevencinių veiksmų proceso tobulinimas:

• parengtas projektas „Pragulų vertinimo vadovas“;

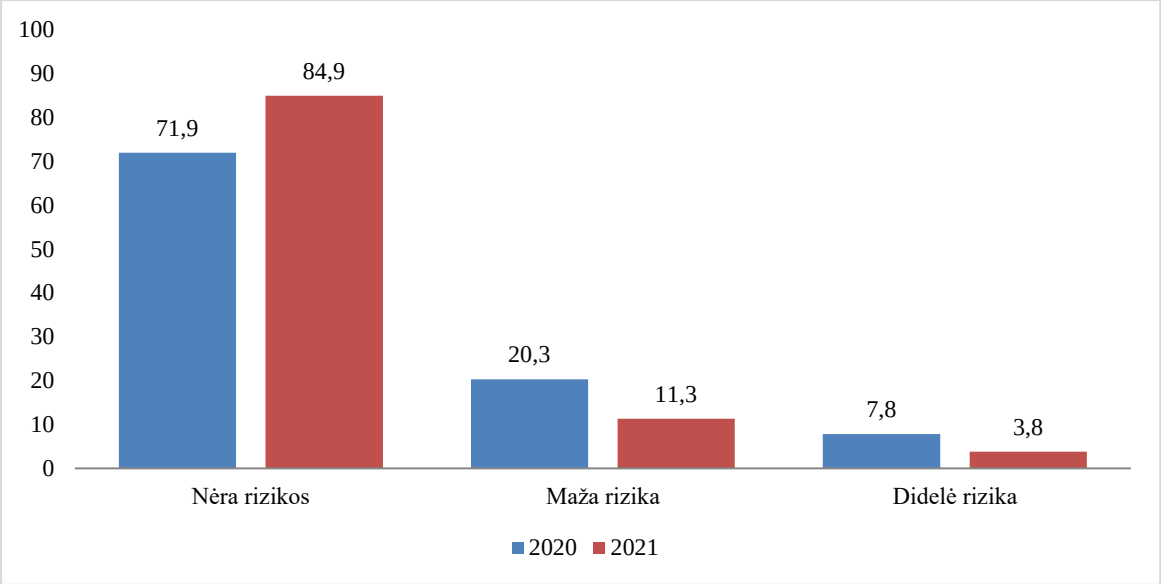
• organizuoti pragulų dokumentavimo ir registravimo LIS‘e mokymai slaugos specialistams 47 aktyvaus gydymo padaliniuose;

• Kauno klinikų intranete patalpinta video medžiaga: „Pacientas be pragulų“, „Pacientas su pragulomis“;

• nuolat vykdomas monitoringas ligoninės informacinėje sistemoje (LIS) pragulų registravimo, vertinimo ir dokumentavimo užtikrinimui.

Griuvimai. Griuvimų rizikos vertinimas. Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2020 metų gegužės 08 d. įsakymu Nr. V-496 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos aprašo“ vykdomas griuvimų rizikos vertinimas ir prevencijos vykdymas.

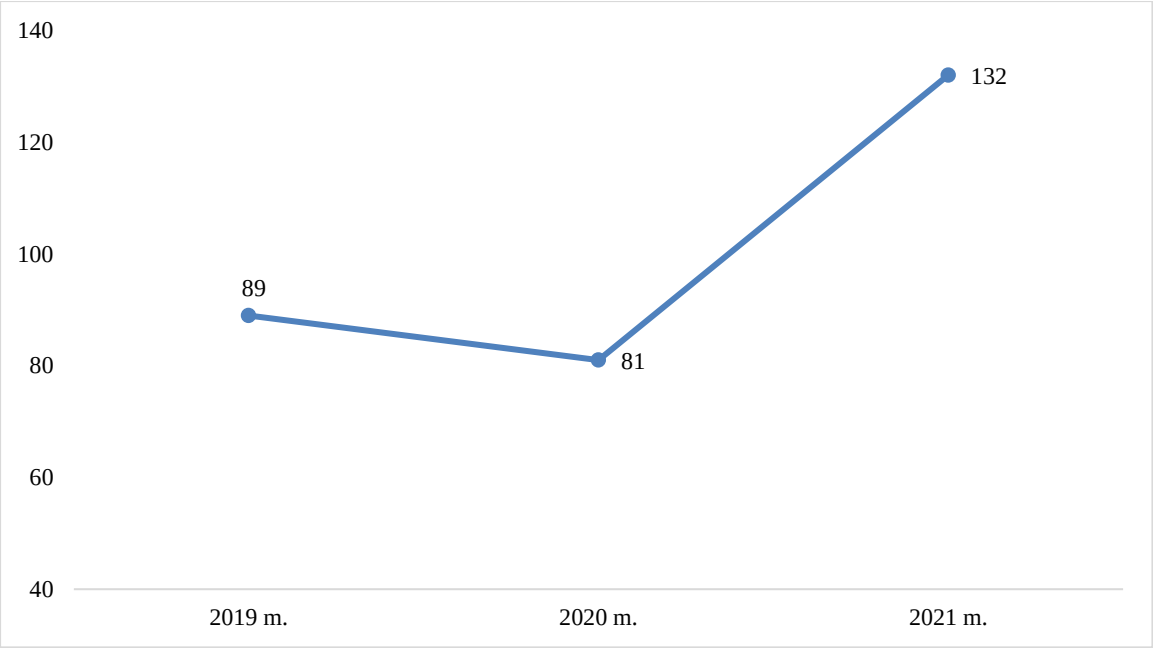
Griuvimų rizika vertinama pagal Morse skalę, per 2021 metus griuvimų rizika visuose Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose įvertinta 61 526 pacientų (88,1 proc.) iš 69 878 stacionarizuotų pacientų, kuriems turėjo būti vertinta griuvimų rizika (2020 m. – 42 420 iš 72 143). Didelė griuvimų rizika (≥51 balas) nustatyta 2 332 atvejais (3,8 proc.), maža (25–50 balų) 6 931 atvejais (11,3 proc.) ir griuvimo rizikos nenustatyta (0-24 balai) 52 263 (84,9 proc.) pacientams. 5.6.3.3. diagramoje pateikiama nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška 2020-2021 m.



5.6.3.3. diagrama. *Nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška 2020-2021 m.*

Įvykusių griuvimų stebėsena.

2019 m. sausio 1 d. įdiegtas nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo modulis elektroninėje dokumentų valdymo sistemoje (DVM) užtikrina duomenų surinkimą bei jų analizę, prevencinių priemonių planavimą. Per 2021 metus DVM Nepageidaujamų įvykių registre užfiksuoti 132 griuvimo atvejai. 5.6.3.4. diagramoje pateikiama 2019-2021 metais DVM registruotų griuvimų atvejų skaičius.



5.6.3.4. diagrama. *2019-2021 metų bendras griuvimų skaičius Kauno klinikų padaliniuose.*

Griuvimų skaičiaus augimą galima pagrįsti aktyviu griuvimų rizikos vertinimu stacionarizuotiems pacientams, taip pat 2021 metais padidėjusiu stacionarizuotų pacientų skaičiumi, sąžiningu įvykusių griuvimų registravimu Kauno klinikų Nepageidaujamų įvykių registracijos modulyje DVM bei generalinio direktoriaus įsakymu patvirtinto tvarkos aprašo reikalavimų laikymųsi.

Prevencinių veiksmų taikymas. Siekiant užtikrinti pacientų saugą visi stacionarizuojami pacientai nepriklausomai nuo nustatytos griuvimų rizikos yra supažindinami su saugaus judėjimo palatoje ir skyriuje principais, tinkamos avalynės dėvėjimo svarba, na o pacientams, kuriems nustatoma didelė griuvimų rizika identifikacinėje paciento apyrankėje užklijuojamas geltonas lipdukas, skiriama individuali visos komandos priežiūra, kai kiekvienas komandos narys žino savo funkcijas slaugant didelę griuvimo riziką turintį pacientą. Visa informacija dokumentuojama LIS elektroninėje platformoje, kur griuvimų rizikos vertinimo duomenys ir prevenciniai veiksmai gali būti koreguojami, priklausomai nuo esamos/pasikeitusios paciento būklės po atliktų operacijų ar įvykus griuvimui. Didelę griuvimų riziką turintiems pacientams pildoma slaugymo stacionare istorija, o paciento slaugos ir gydymo aspektai aptariami komandoje ir su artimaisiais.

Siekiant tobulinti slaugos specialistų kompetencijas griuvimų prevencijos srityje 2021 metais 33 slaugytojai dalyvavo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Podiplominių studijų centro organizuotuose 8 val. trukmės kursuose „Pacientų griuvimo profilaktika medicinos įstaigose“; buvo parengti ir skaityti pranešimai skyriuose, vyresniųjų slaugytojų-slaugos administratorių susirinkimuose, slaugos vadovų posėdžiuose ir konferencijose, dalyviams išduoti kvalifikacijos kėlimo pažymėjimai.

5.6.4. Paciento centriškumo principų įgyvendinimas

Bendradarbiavimas su Pacientų taryba. Siekiant pagerinti pacientų pasitenkinimą paslaugomis ir įgyvendinti pacientų lūkesčius dalyvauta susitikimuose su Pacientų tarybos atstovais.

Pacientų tarybos siūlymai:

• vaikų piešiniais praskaidrinti onkologinėmis ligomis sergančių pacientų kasdienybę ligoninėje, įgyvendintas LSMUL Kauno klinikų filiale Chirurgijos bei Paliatyviosios onkologijos skyriuose eksponuojant Gelgaudiškio specialiojo ugdymo centro „Šaltinėlis“ mokinių piešinių parodą „Po angelo sparnu“;

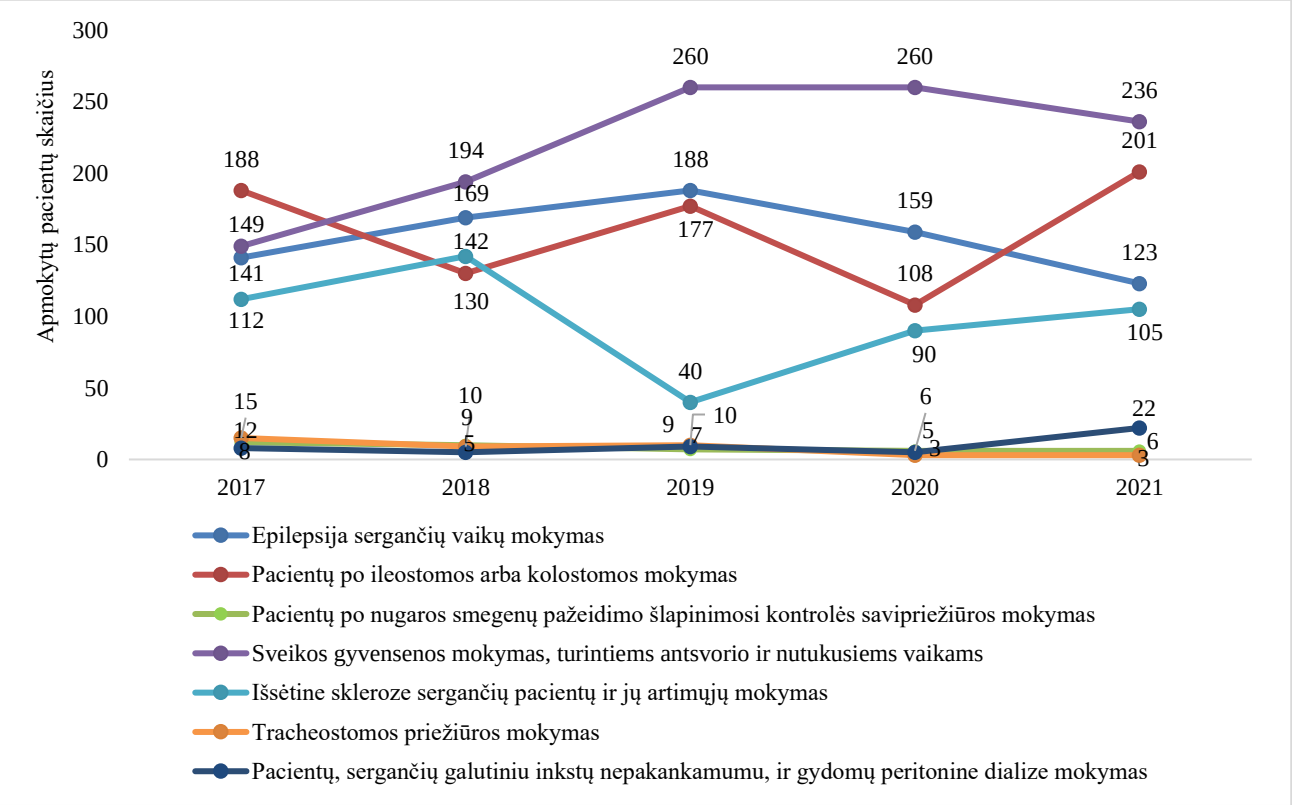
• atsižvelgiant į vaikų su stomomis maitinimo poreikius diskutuota su dietologais ir dietistais, koreguotos dietos;

• siekiant sumažinti vaikų ir paauglių, su procedūromis susijusią baimę bei nerimą, parengtas rekomendacijų slaugytojams projektas „Vaiko paruošimas procedūrų atlikimui“;

• rengiamas sveikatinimo edukacijos projektas pacientams, kuriems nustatyta didelė griuvimų rizika.

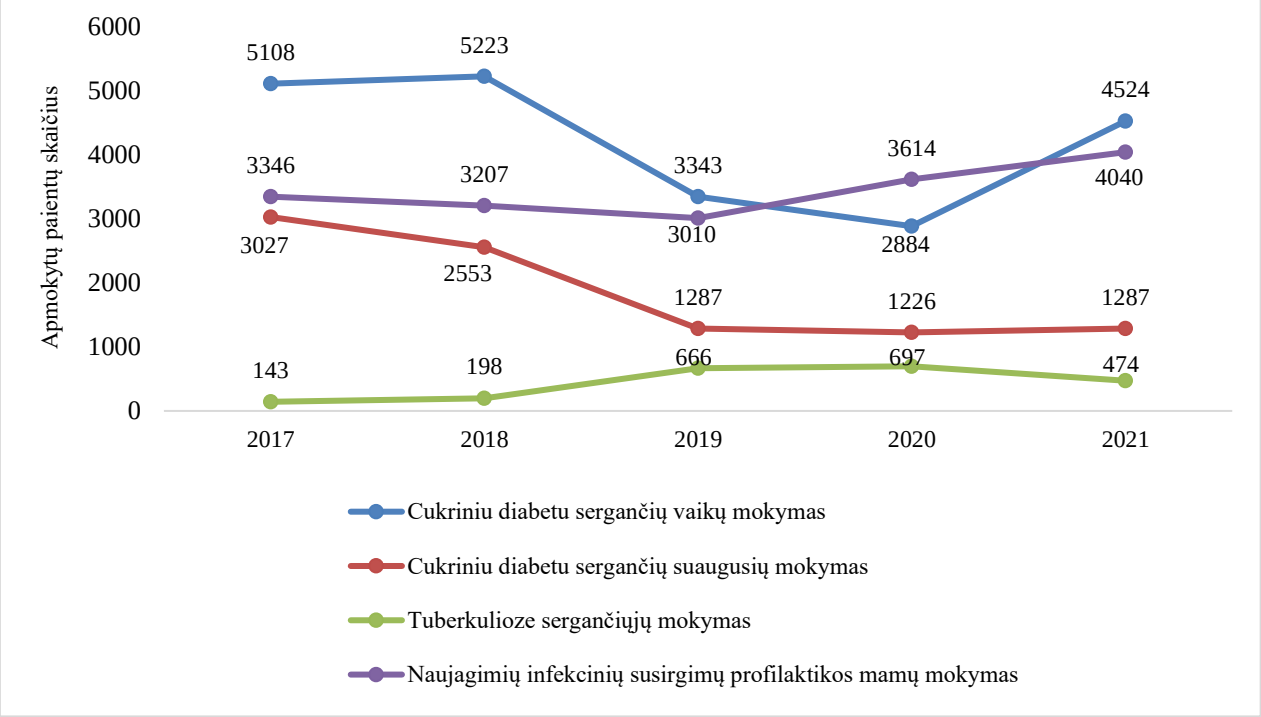
Pacientų pasitenkinimo Kauno klinikų teikiamomis paslaugomis vertinimo tobulinimas. 2021 metais sukurtas ir adaptuotas inovatyvus, pacientams bet kuriuo metu lengvai prieinamas ir patogus pacientų apklausos įrankis, atliktas pilotinis tyrimas stacionaro ir ambulatorijos padaliniuose. Parengtas įsakymo ir tvarkos aprašo projektas „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose ir filialuose pacientų pasitenkinimo suteiktomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo organizavimo“.

Pacientų ir jų artimųjų mokymo programų kūrimas ir mokymų organizavimas. Nepaisant sudėtingos pandeminės situacijos, Kauno klinikose dirbantys slaugos specialistai stengėsi užtikrinti pacientų mokymo procesą. Palyginus bendrą apmokytų pacientų skaičių matyti, jog stacionaro ir ambulatoriniuose padaliniuose nepaisant šalyje susiklosčiusios situacijos, slaugos specialistai pagal mokymo programas apmoko vis daugiau įvairaus amžiaus pacientų. Sumažėjo epilepsija sergančių, antsvorį turinčių ar nutukusių vaikų skaičius, todėl 5.6.4.1 diagramoje matomas mažesnis apmokytų vaikų skaičius. Aktyviai vykdomas pacientų po ileostomos arba kolostomos bei išsėtine skleroze sergančių pacientų ir jų artimųjų mokymas.



5.6.4.1. diagrama. *Apmokytų pacientų ir jų artimųjų skaičiaus dinamika 2017-2021 metais*

Ženkliai sumažėjo pacientų, sergančių tuberkulioze skaičius, tuo tarpu sergančių cukriniu diabetu vaikų skaičius didėja, todėl ir vykdomų mokymų skaičius ženkliai pakilo (5.6.4.2 diagrama).



5.6.4.2 diagrama. *2017–2021 m. stacionaro skyriuose vykdytas pacientų ir jų artimųjų mokymas*

Slaugos specialistai vykdo mokymą ir ambulatoriniuose padaliniuose. 2021 metais apmokytų pacientų skaičius ženkliai padidėjo lyginant su 2020 metais (5.6.4.1 lentelė). Tuo tarpu nėščiųjų mokymas dėl pandeminės situacijos buvo vykdytas nuotoliniu būdu ir per 2021 metus buvo organizuota 13 nuotolinių susitikimų MS Teams platformoje, kuriuose dalyvavo 315 besilaukiančių moterų. Taip pat nėščiųjų ir pagimdžiusiųjų švietimas buvo vykdomas socialiniame tinkle – Akušerijos ir ginekologijos klinikos Facebook paskyroje, kur 15 tiesioginių transliacijų metu (apie 50 tūkstančių peržiūrų) moterys išklausė joms aktualią informaciją.

5.6.4.1. lentelė. *2017–2021 m. ambulatoriniuose padaliniuose vykdytas pacientų mokymas*

Programos pavadinimas	**Metai**				
	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Nėščiųjų mokymas	1 751	1 738	1 854	1 044	315
Cukriniu diabetu sergančių vaikų mokymas	411	496	781	468	536
Cukriniu diabetu sergančių suaugusių mokymas	620	947	2748	328	5 095
Širdies nepakankamumu sergančiųjų pacientų mokymas	228	399	323	74	49
Iš viso:	**2 782**	**3 181**	**5 706**	**1 915**	**5 995**

Šiuo metu Kauno klinikose yra 18 patvirtintų mokymo programų. 2021 m. pradėtos rengti 6 mokymo programos, patvirtintos 4:

1. Taisyklingas akių lašų ir tepalų naudojimas;
2. Vaikų akių priežiūros ypatumai po žvairumo operacijos;
3. Pacientų, kuriems skiriama chemoterapija, mokymo programa;
4. Pacientų burnos higienos priežiūra.

Pacientų mokymo programos rengiamos atsižvelgiant į gydomų ir slaugomų pacientų pasiskirstymą pagal vyraujančias ligas, amžiaus grupes, mokymų poreikį patiems pacientams ir jų artimiesiems. Mokymo programų rengimo procese aktyviai dalyvauja Kauno klinikų padaliniuose dirbantys slaugos specialistai ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto dėstytojai.

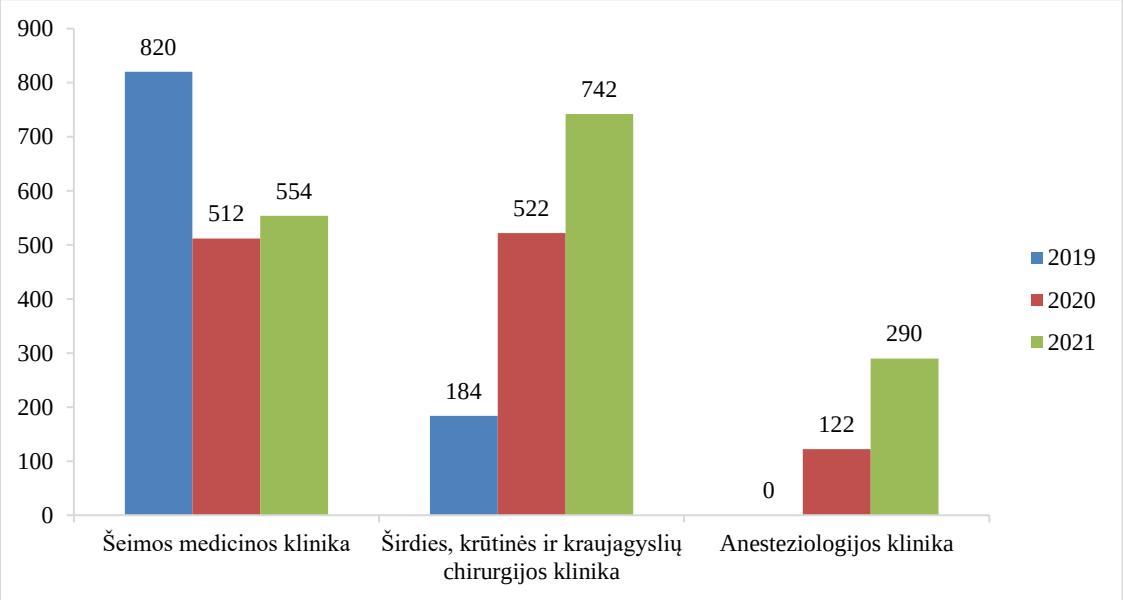
Savanoriškos veiklos vystymas. Slaugos koordinavimo tarnyba kuruoja bei koordinuoja

savanorių veiklą Kauno klinikose. Per 2021 metus pasirašyta 45 ilgalaikės ir 30 trumpalaikių savanorystės sutarčių. Savanorių amžius svyravo nuo 16 iki 65 metų. Savanorystė sukuria trijų grupių bendrystę: paties savanorio lūkesčių patenkinimą ir atliekamos veiklos įprasminimą bendraujant su pacientais ir padedant personalui kasdienėje veikloje. Savanoriai savo pagalba svariai prisidėjo darbuotojų vakcinacijos metu, budėdami prie įeigos postų, dirbo Centrinėje reanimacijoje, COVID-19 skyriuje, filialuose – Onkologijos ligoninėje ir Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“, įvairiuose skyriuose, patarnavo klinikų koplyčioje, teikė dvasinę pagalbą pacientams, dalyvavo vienkartinėse šventinėse akcijose, taip išreikšdami savo padėką čia dirbantiems darbuotojams. Siekiant suburti klinikose savanoriaujančius sukurtas Facebook profilis „Kauno klinikų savanoriai“.

5.6.5. Slaugos specialistų kompetencijų ir savarankiškai atliekamų paslaugų plėtra

Išplėstinės slaugos praktikos slaugytojai. Siekiant šiuolaikinės slaugos praktikos įdiegimo, slaugos pažangos bei pagerinti paslaugų kokybę tęsiamas išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų etatų steigimas. 2021 m. nuo sausio mėn. LSMUL Kauno klinikose buvo 3,0 išplėstinės praktikos slaugytojų etatai: 1,0 etatas Šeimos medicinos klinikoje; 1,5 etato Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje ir 0,5 etato Anesteziologijos klinikoje; 2021 m. gruodžio 1 d. įsteigtas 1,0 etatas Neurochirurgijos klinikoje.

Pirminės sveikatos priežiūros specializacijos išplėstinės praktikos slaugytojai Šeimos medicinos klinikoje 2021 metais atliko 554 savarankiškų konsultacijų, suteikė 4016 paslaugų, dalyvavo projektuose TELELISPA, kuriuose atlieka dauginėmis ligomis sergančių pacientų atvejo vadybininko vaidmenį, įvertina lėtinių ligų valdymą (holistinį individualizuotos paciento sveikatos priežiūrą, kardiologinės rizikos skaičiavimus, astmos kontrolės testus, LOPL – CAT testą, pacientų prioritetų priežiūros, sveikatos, LitPEP, 13-MTBQ poliligotumo gydymo naštos, GAD-7, PHQ-9, MMSE vertinimus), individualų konsultavimą ir kitas procedūras (pateikta 5.6.5.1. diagramoje).



5.6.5.1. diagrama. *Išplėstinės praktikos slaugytojų savarankiškų konsultacijų/procedūrų skaičius 2019–2021 m.*

Širdies krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje Anestezijos ir intensyviosios terapijos išplėstinės praktikos slaugytojai 2021 metais atliko 742 savarankiškų procedūrų (5.6.5.1. diagrama): intraveniniai nuskausminimai 521 (2020 m. – 391), intensyvaus stebėjimo operacijos metu, nenaudojant medikamentų, paslaugos – 200 (2020 m. – 119), endotrachėjiniai nuskausminimai – 13 (2020 m. – 5), nuskausminimai naudojant laringinę kaukę – 8 (2020 m. – 7).

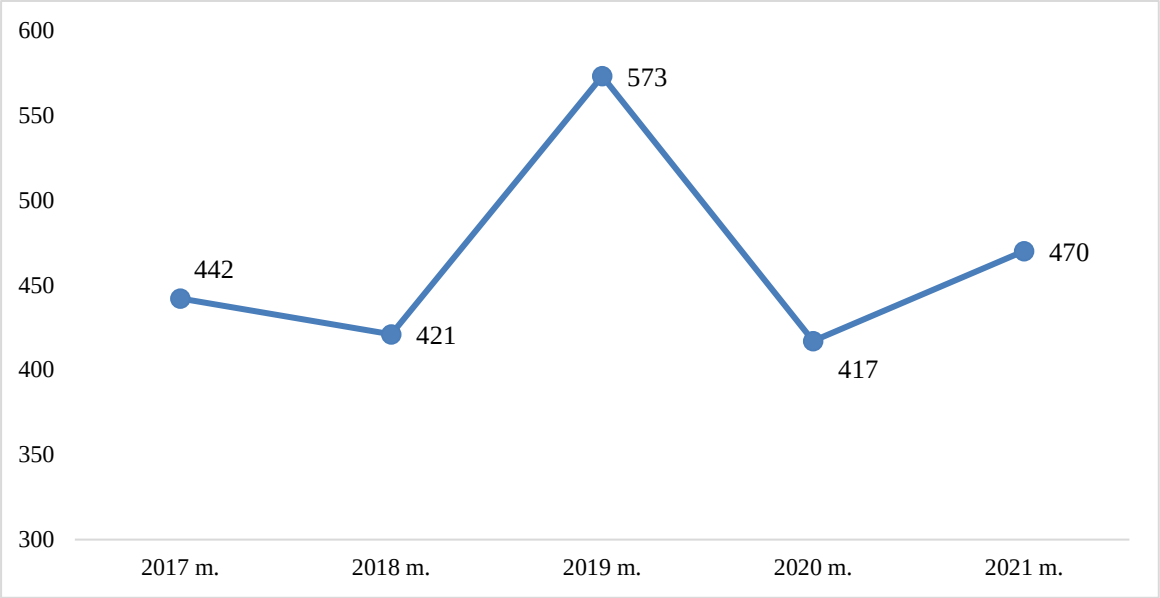
Anesteziologijos klinikoje Anestezijos ir intensyviosios terapijos išplėstinės praktikos slaugytojai 2021 metais atliko 290 savarankiškų procedūrų.

Neurochirurgijos intensyvios terapijos skyriuje išplėstinės praktikos slaugytojas atliko

pamainos lyderio funkciją, organizavo gaivinimo komandą, dalyvauja paciento gaivinime, komandoje su gydytoju konsultavo pacientus tiek skyriuje, tiek ir už skyriaus ribų, pagal poreikį atliko kraujo dujų tyrimą ar asistavo gydytojui, monitoravo intrakranijinio slėgio svyravimus sunkią galvos smegenų traumą patyrusiems pacientams.

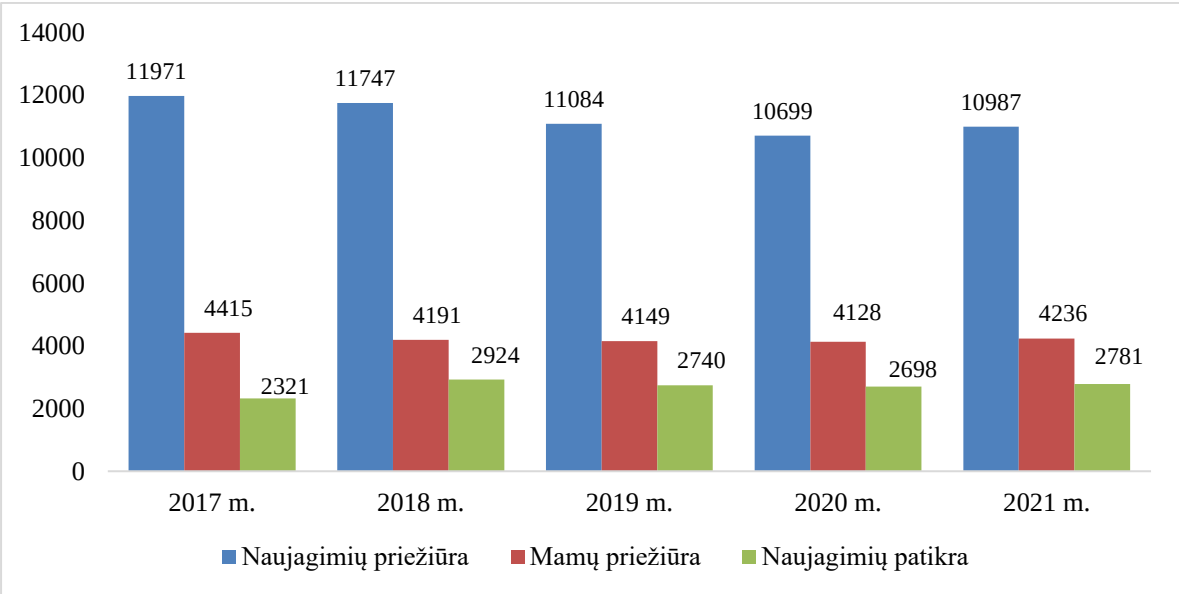
Akušeriai. Per metus Šeimos klinikoje dirbantys akušeriai savarankiškai prižiūrėjo virš 100 nėščiųjų, skyrė privalomus tyrimus. Klinikoje apsilankiusioms moterims ėmė onkocitologinius tepinėlius, nustatę riziką siuntė gydytojo akušerio ginekologo konsultacijai.

Akušerijos ir ginekologijos klinikoje 2021 m. akušeriai savarankiškai priėmė 470 mažos rizikos gimdymų iš 3098, tai sudarė 15,2 proc. visų priimtų gimdymų. Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos gimdymų skaičiaus dinamika pateikta 5.6.5.2. diagramoje.



5.6.5.2. diagrama. *Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos gimdymų skaičius 2017-2021 m.*

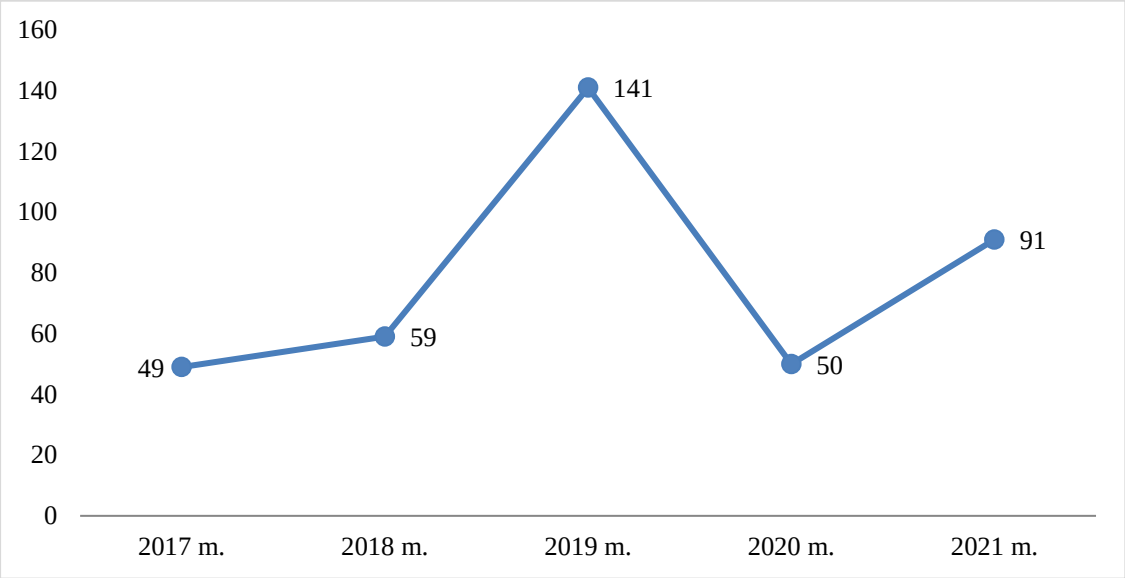
2021 m. akušeriai savarankiškai atliko 2 781 sveikų ir sergančių naujagimių patikrą, vykdė 4 236 sveikų ir sergančių mamų priežiūrą bei 10 987 sveikų ir sergančių naujagimių priežiūrą. Akušerių savarankiškai teiktos paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.6.5.3. diagramoje.



5.6.5.3. diagrama. *Akušerių savarankiškai teiktų paslaugų skaičius 2017–2021 m.*

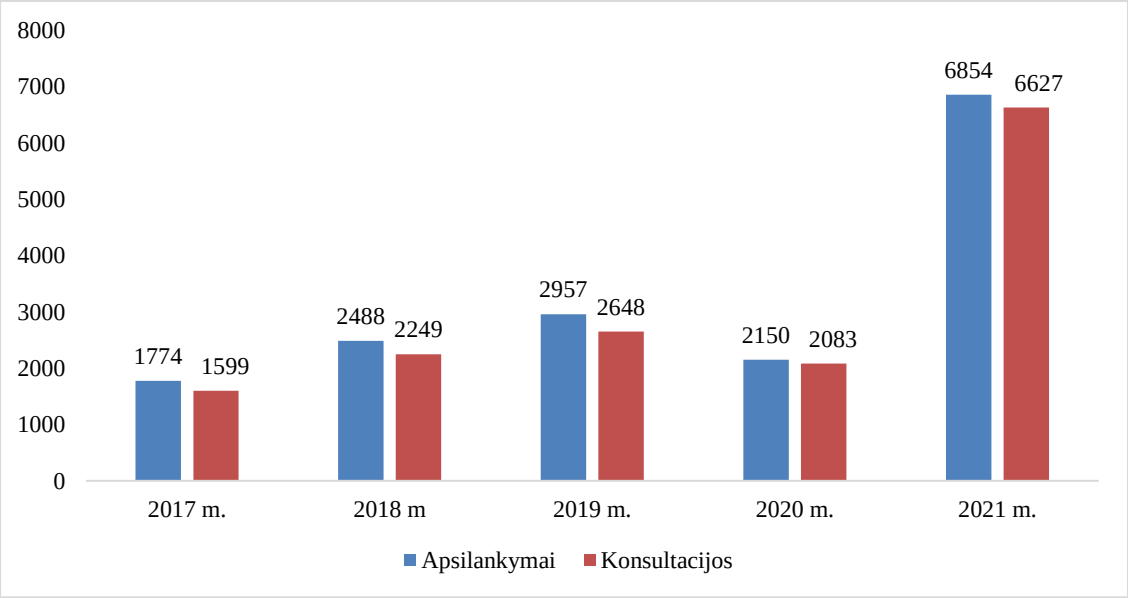
Plečiant slaugytojų ir akušerių kompetencijas bei gerinant sąlygas pacientams, Akušerijos ir ginekologijos klinikoje nuo 2016 m. taikoma į šeimą orientuota slauga po cezario pjūvio operacijų. Šioje palatoje 2021 m. buvo stebėta 91 pacientė su naujagimiu. Akušerių vaidmuo taikant

į šeimą orientuotą priežiūrą atsispindi žemiau pateiktoje 5.6.5.4. diagramoje.



5.6.5.4. diagrama. *Pooperacinėje šeimyninėje palatoje stebėtų ir slaugytų šeimų skaičiaus dinamika 2017–2021 metais*

Slaugytojai diabetologai. Nuo 2011 metų rugsėjo mėn. Endokrinologijos ambulatoriniame skyriuje teikiamos slaugytojo diabetologo paslaugos, apmokamos iš PSDF: diabetinės pėdos priežiūros (gydomasis pedikiūras ir diabetinės pėdos (žaizdų) priežiūra). Pastaraisiais metais buvo stebimas apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus augimas, tačiau dėl COVID-19 pandemijos 2020 metais šie skaičiai buvo mažesni. 5.6.5.5 diagramoje pateikta diabeto slaugytojos konsultacijų bei pacientų apsilankymų skaičiaus dinamika.



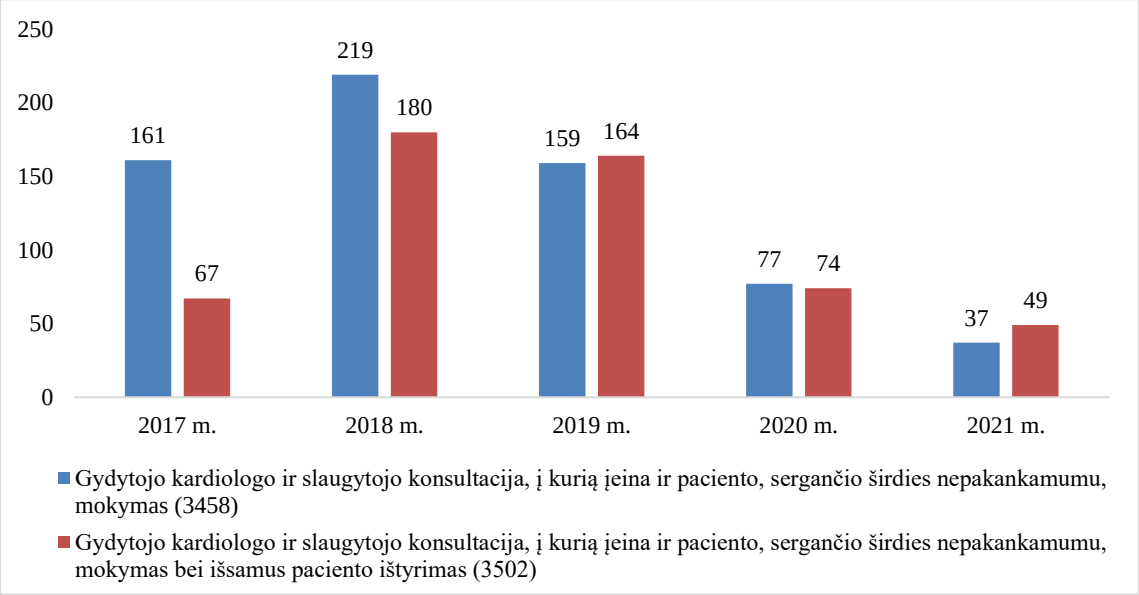
5.6.5.5 diagrama. *Slaugytojų diabetologų konsultacijų ir pacientų apsilankymų skaičiaus dinamika 2017 – 2021 m.*

Slaugytojas diabetologas teikia sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugas savarankiškai arba komandoje, bendradarbiaudamas su kitais sveikatos priežiūros specialistais. TLK apmokamų konsultacijų 2021 metais užregistruota 6 627, t.y. daugiau nei tris kartus atlikta konsultacijų, lyginant su 2020 metų duomenimis. 2021 metais užfiksuota 6 854 pacientų apsilankymai, kurių skaičius lyginant su 2020 metų duomenimis padidėjo daugiau nei tris kartus.

Padidėjusiam konsultacijų ir apsilankymų skaičiui įtakos turėjo 2021 m. nuo balandžio mėn. padidintas slaugytojų diabetologų etatų skaičius ir ribojimų sumažinimas dėl COVID-19

pandemijos teikiant sveikatos priežiūros paslaugas.

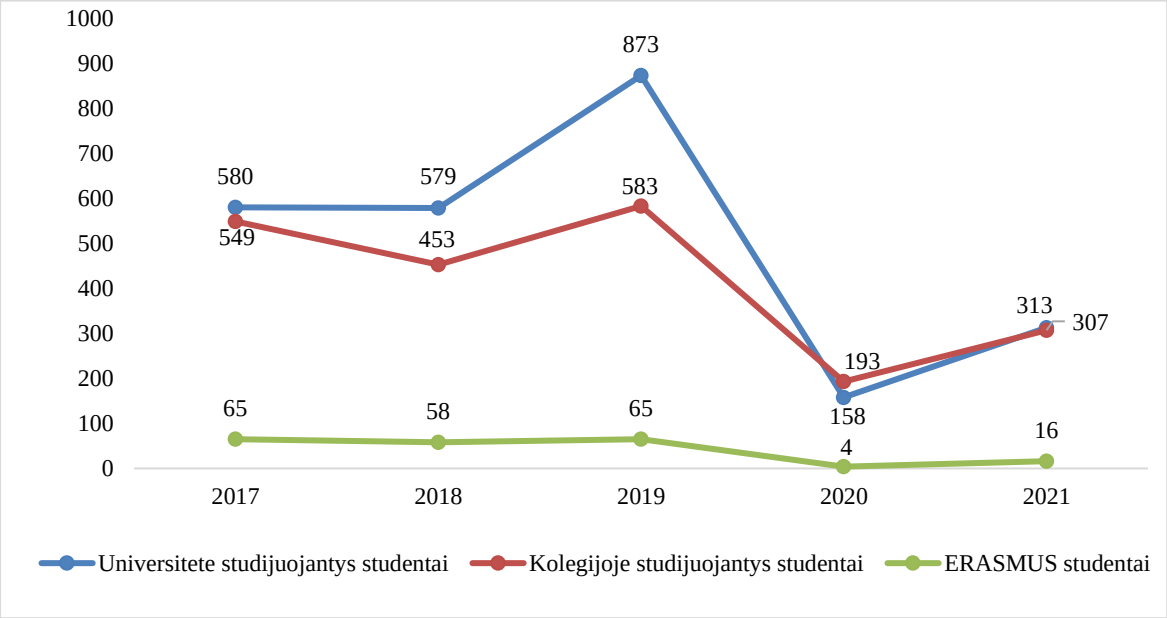
Širdies nepakankamumo slaugytojai. Jų veikla vykdoma vadovaujantis 2015 m. lapkričio 24 d. LR SAM įsakymu Nr. V-1330 „Dėl gydytojo kardiologo ir slaugytojos konsultacijos, į kurią įeina ir paciento mokymas, teikimo asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, reikalavimų aprašo patvirtinimo“. 2016 m. pradėtos teikti naujos paslaugos pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, į kurią įeina ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu mokymas. Teikiamų paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.6.5.6 diagramoje



5.6.5.6 diagrama. *Gydytojo kardiologo ir slaugytojo teiktų paslaugų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

Per 2020 ir 2021 m. gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijų skaičius dėl pandemijos metu taikytų epidemiologinių reikalavimų ženkliai sumažėjo.

Mentorystė. Slaugos specialistai savo darbo vietose mokė studentus, atliekančius praktiką Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose (5.6.5.7 diagrama). Praktiką atliekančių studentų skaičiaus pokytį 2020 metais galima pagrįsti pandemine situacija. 2021 m. Kauno klinikose praktiką atliko 16 Erasmus studentų iš Portugalijos, Šveicarijos, Ispanijos, Graikijos.



5.6.5.7 diagrama. *Studentų, kuriuos mokė slaugos specialistai Kauno klinikose praktinių darbų metu 2017–2021 m., skaičiaus dinamika*

Kaip matyti diagramoje, 2021 metais studentų skaičius ženkliai padidėjo.

Profilinėse klinikose dirbantys 52 slaugytojai 2021 metais išklausė praktikos mokytojų kursus.

Bendradarbiavimas su kitomis Kauno klinikų tarnybomis. Slaugos koordinavimo tarnybos slaugos vyriausieji specialistai aktyviai dalyvauja ir bendradarbiauja su kitomis tarnybomis organizuojant ir koordinuojant veiklos procesus Kauno klinikose. Per 2021 metus parengti įsakymai ir tvarkos aprašai:

- 2021 m. gegužės 21 d. Nr. V-550 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų pacientų saugaus transportavimo tvarkos aprašo tvirtinimo“
- 2021 m. rugpjūčio 31 d. Nr. V-893 „Dėl Kauno klinikose asmens apsaugos priemonių naudojimą pagal saugumo lygius reglamentuojančių vidinių teisės aktų pakeitimo“.
- 2021 m. lapkričio 15 d. Nr. V-1162 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų pacientų saugaus transportavimo tvarkos aprašo tvirtinimo“ papildymo
- 2021 m. lapkričio 5 d. generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-1136 „Dėl 2021 m. spalio 13 d. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymo Nr. V-1061 „Dėl Vaikų ligų klinikos ir Neurologijos klinikos etatų“ papildymo“;
- 2021 m. rugsėjo 17 d. generalinio direktoriaus įsakymo Nr. V-950 „Dėl 2021 m. balandžio 30 d. įsakymo Nr. V-494 „Dėl stacionarizuotų Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose pacientų lankymo tvarkos esant Lietuvos respublikos teritorijoje paskelbtai valstybės lygio ekstremaliajai situacijai“ pakeitimo“.

Dalyvavimas viešųjų pirkimų procese. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2021 m. gegužės 3 d. įsakymu Nr. V-495 „Dėl Kauno klinikų nuolatinių viešųjų pirkimų komisijų sudėčių ir viešųjų pirkimų organizatorių nustatymo“ pakeitimo patvirtinti nuolatinės Viešojo pirkimo komisijos nariai medicinos pagalbos priemonėms įsigyti, kurie dirba pagal patvirtintą Viešųjų pirkimų komisijos darbo reglamentą. Taikant teisingumo, sąžiningumo ir protingumo principus rengiami techninės specifikacijos reikalavimai, vertinami pateikti pasiūlymai, nagrinėjami tiekėjų paklausimai techninėms specifikacijoms ir tiekėjų pretenzijos bei rengiami atsakymai, atliekamos kitos viešųjų pirkimų proceso funkcijos.

5.6.6. Slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida

Organizuotos mokslinės-praktinės konferencijos:

- 2021 m. vasario 11 d. bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Slaugos fakultetu ir Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija organizuota nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Klinikinė pastoracija: pandemijos iššūkiai ir galimybės“ kurioje dalyvavo 325 dalyvių iš visos Lietuvos.
- 2021 m. gegužės 13 d. bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, Lietuvos slaugytojų vadovų sąjunga, Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija organizuota Tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija, skirta Tarptautinei slaugytojų dienai „2021 – Slaugos studijų, mokslo ir praktikos integracija: ateities sveikatos priežiūros vizija“.

5.6.7. Apibendrinimas

- Pacientų slaugos organizavimo ir tobulinimo klausimai svarstomi Slaugos taryboje. Atnaujinta Slaugos tarybos sudėtis, patvirtinti veiklos nuostatai.
- Siekiant užtikrinti sklandžią slaugos proceso vadybą profilinėse klinikose ir toliau steigiama slaugos vadovo pareigybė, atnaujinami slaugos vadovų, filialų vyriausių slaugytojų – slaugos administratorių, vyresniųjų slaugytojų – slaugos administratorių, slaugos specialistų pareigybių aprašymai suvienodinant kvalifikacinius reikalavimus tos pačios pareigybės darbuotojams, dirbantiems skirtinguose Kauno klinikų padaliniuose.
- Pradėta vykdyti slaugos specialistų atestacija; slaugos specialistų įdarbinimas vykdomas konkurso būdu; taip užtikrinant lygias galimybes, skaidrumą ir nešališkumą.
- Slaugos proceso kokybei užtikrinti rengiami nauji ir atnaujinami seni slaugos protokolai

ir darbo instrukcijos. Sunkios būklės, nevaikštantiems ar turintiems didelę griuvimų riziką pacientams visuose Kauno klinikų stacionaro padaliniuose pildomos slaugymo istorijos, diegiama nauja slaugos dokumentacija: pradėta pildyti ankstyvojo perspėjimo skalė.

- Visuose Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose atliktas planinis ir neplaninis auditas. Auditavimo sritys: infekcijų kontrolės reikalavimų laikymasis, pacientų maitinimo kontrolė, griuvimų rizikos vertinimas ir kt.
- Atliktas slaugos kokybės rodiklių vertinimas. Vertinta pragulų ir griuvimų atsiradimo rizika, atlikta išsivysčiusių pragulų ir įvykusių griuvimų stebėsena, vykdytas pragulų ir griuvimų rizikos vertinimo, stebėsenos ir prevencinių veiksmų proceso tobulinimas. Slaugos specialistams organizuoti kvalifikacijos kėlimo kursai pragulų ir griuvimų prevencijos temomis.
- Paciento centriškumo principai įgyvendinami bendradarbiaujant su Pacientų taryba: atsižvelgta į vaikų su stomomis maitinimo poreikius; eksponuota Gelgaudiškio specialiojo ugdymo centro "Šaltinėlis" mokinių piešinių paroda; parengtas rekomendacijų slaugytojams projektas „Vaiko paruošimas procedūrų atlikimui“; rengiamas sveikatinimo edukacijos projektas pacientams. Tobulintas pacientų pasitenkinimo paslaugomis apklausos įrankis. Vykdyti pacientų ir jų artimųjų mokymai. Vyko savanoriškos veiklos plėtra visuose Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose.
- Slaugos specialistai tobulino kompetencijas, savarankiškai konsultavo pacientus ir jų artimuosius, aktyviai dalyvavo praktikos mokytojų kursuose, mokė slaugos studentus iš Lietuvos ir užsienio šalių, bendradarbiavo su kitomis Kauno klinikų tarnybomis.
- Rengtos ir organizuotos mokslinės-praktinės konferencijos bendradarbiaujant su kitų organizacijų atstovais.

5.6.8. Siekiniai 2022 m.

- Tobulinti slaugos proceso vadybą atnaujinant pareigybių aprašymus, rengiant naujus, mokslo įrodymais grįstus slaugos dokumentus (slaugos protokolus, intensyvaus stebėjimo lapus ir kt.) ir užbaigiant slaugos vadovų etatų steigimą visose numatytose profilinėse klinikose;
- Užtikrinti Kauno klinikose gydomiems pacientams teikiamų paslaugų kokybę diegiant slaugos kokybinių rodiklių sistemą; optimizuojant pragulų ir griuvimų rizikos vertinimą ir stebėseną, prevencinių priemonių diegimą;
- Skatinti Slaugos specialistų savarankiškai atliekamų paslaugų plėtrą ir kompetencijų tobulinimą ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje panaudojant slaugos specialistams skirto kvalifikacijos kėlimo užsienyje fondo lėšas;
- Optimizuoti slaugos specialistų darbo kokybės ir sudėtingumo vertinimą bei skatinimo skyrimą pagal objektyvius kriterijus;
- Stiprinti slaugos specialistų profesijos prestižą viešinant slaugytojų pasiekimus klinikinėje praktikoje ir akademinėje bendruomenėje.

6. Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

6.1. Kokybės vadybos sistema

Kauno klinikų valdymas vykdomas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, taikomos Europos Sąjungos (ES) direktyvos, tarptautiniai standartai. Kauno klinikų kokybės vadybos sistema (toliau – Kauno klinikų KVS) nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

2021 metais Kauno klinikose toliau nuosekliai įgyvendinta visuotiniu dalininkų susirinkimu patvirtinta veiklos strategija 2019 – 2023 metams, kurioje, atsižvelgiant į įstaigos misiją bei viziją, nustatytos prioritetinės veiklos kryptys, pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai ligoninės valdymo tobulinime; orientuotame į pacientą ir veiklos efektyvinimą klinikinės veiklos ir slaugos tobulinime; personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo tobulinime; bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjime bei antikorupcinės

aplinkos kūrime; mokslo, studijų ir inovacijų plėtroje (bendradarbiaujant su LSMU); technologijų ir infrastruktūros plėtroje.

Patvirtinta ir paviešinta Kauno klinikų Kokybės politika, tęstas priemonių iškeltiems tikslams ir uždaviniams pasiekti įgyvendinimas, vykdyta strateginio plano įgyvendinimo stebėsena.

Pradėti skaitmenizuoti Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2017-02-17 įsakymu Nr. V-156 „Dėl onkologinių ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų prieinamumo ir kokybės rodiklių ir jų stebėsenos tvarkos aprašo patvirtinimo“ nustatyti ir įstaigos stebimi Onkologinių ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų prieinamumo ir kokybės rodikliai.

Kauno klinikų kokybės vadybos sistema plėtota, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktų bei tarptautinių standartų reikalavimais. Joje veikiantys medicininiai padaliniai, kuriuose yra sukurtos kokybės vadybos posistemės – Akušerijos ir ginekologijos klinika, Audinių bankas, Laboratorinės medicinos klinika, Genetikos ir molekulinės medicinos klinika, Imunologijos ir alergologijos klinika, Kraujo centras, Patologinės anatomijos klinika, Vaistinė – tęsė veiklą ir tobulino procesus.

Vadovaujantis generalinio direktoriaus patvirtinta Kauno klinikų kokybės vadybos (KVS) vidaus auditų 2021 metų programa, Kokybės vadybos ir valdymo tarnyba atliko 7 planinius kokybės vadybos sistemos auditus (iš jų tris – su padalinių kokybės vadybininkais). Kokybės vadybos sistemos auditų metu, vadovaujantis LST EN ISO 9001:2015 standarto (7.5 Dokumentuota informacija bei 8.2 Reikalavimai, skirti produktams ir paslaugoms) kriterijais buvo tikrinama ir vertinama: Saugios chirurgijos kontrolinių klausimynų pildymo įgyvendinimas, procesų valdymas Radiologijos klinikoje, Endokrinologijos klinikoje taikomų reikalavimų sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugų teikimui įgyvendinimas, Akušerijos ir ginekologijos klinikoje atliekamų reguliarių vertinimų, kaip praktiniame darbe laikomasi akušerijos ir neonatologijos diagnostikos ir gydymo metodikų ir protokolų, vykdymas. Diegiant matricinį valdymą, į KVS auditus įtraukti ir Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vadovui funkciškai pavaldūs padalinių kokybės vadybininkai. Po atliktų kokybės auditų teiktos rekomendacijos padalinių kokybės vadybos sistemai gerinti, vykdyta pažangos stebėsena.

Tobulinant Kauno klinikų kokybės vadybos sistemą 2021 metais parengta ir atitinkamuose registruose užregistruota 201 KVS dokumentas: 68 diagnostikos ir gydymo protokolai, 53 darbo instrukcijos ir slaugos protokolai, 12 procedūrų, 68 pacientų sutikimo formos.

Atsižvelgiant į pasikeitusį teisinį reglamentavimą, 2021 metais ypatingas dėmesys skirtas pacientų saugai. 2021 metais registruoti ir analizuoti 405 nepageidaujami įvykiai (patvirtinti 388 nepageidaujami įvykiai) bei 79 neatitiktys. 15 nepageidaujamų įvykių bei 1 neatitikties aplinkybes nagrinėjo generalinio direktoriaus įsakymais sudarytos komisijos. Identifikuotos rizikos, teikti siūlymai ir rekomendacijos.

Plėtojant pacientų saugos iniciatyvas, įgyvendinant Efektyvaus modelio, didinant dėmesį pacientams, planą 2021 metams buvo nustatyti ir sėkmingai įgyvendinti tikslai, susiję su pragulų, griuvimų prevencija, įdiegta pacientų identifikavimo sistema, visuose chirurginio profilio padaliniuose įdiegtas Saugios chirurgijos kontrolinis lapas.

2021-09-17 organizuota tarptautinė konferencija pacientų saugos klausimais „Pacientų sauga Kauno klinikose ir Lietuvoje“.

Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VASPVT), įvertinusi pateiktus dokumentus, suteikė licenciją eilei naujų tyrimų Laboratorinės medicinos bei Patologinės anatomijos klinikose. 2021 metais buvo licencijuota nauja paslauga Kauno klinikų filiale Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje COVID-19 (koronaviruso infekcija) sirgusiems pacientams, Ortodontijos klinika registravo kelias rinkai teikiamas medicinos priemones.

6.1.1. Siekiniai 2022 m.

- Užtikrinti Kauno klinikų veiklos strategijoje patvirtintos kokybės vadybos sistemos plėtros įgyvendinimą bei procesinį valdymą. Diegiant procesinį valdymą etapiškai struktūrizuoti klinikinius procesus, identifikuoti šių procesų kokybę atspindinčius rodiklius, formuoti jų stebėsenos sistemą.

- Įtraukti pacientus į jų lūkesčius atitinkančios sveikatos priežiūros kūrimą bei kokybės gerinimą.
- Kelti darbuotojų kvalifikaciją pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse.

6.2. Pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

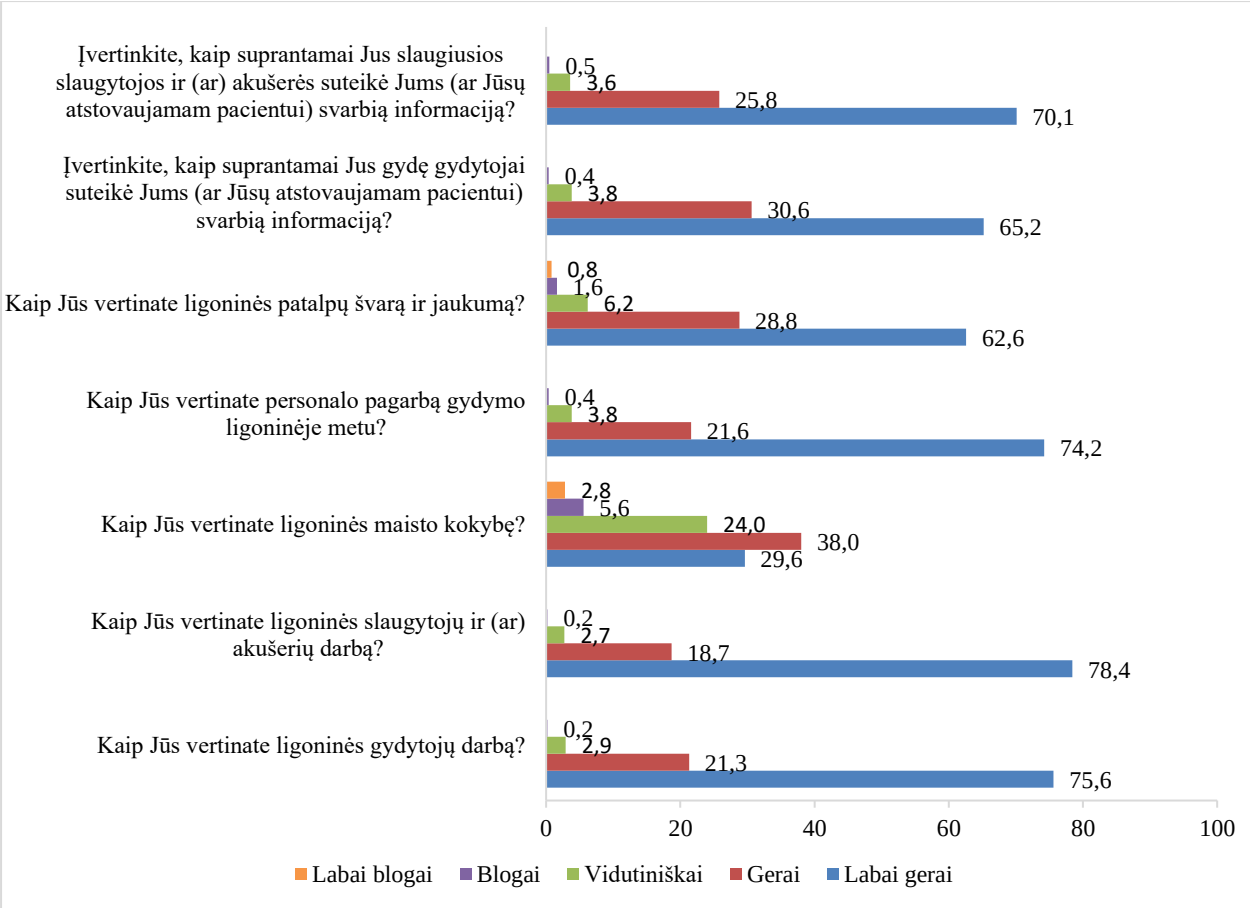
Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2019 m. gruodžio 3 d. Nr. V-1377 įsakymu „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. Lapkričio 29 d. Įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais, Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2014 m. spalio 30 d. įsakymu Nr. V-1055 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų maitinimo paslaugos vertinimo“, buvo vykdomas pacientų pasitenkinimo teikiamomis stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis ir maitinimo paslaugomis tyrimas.

Reikalingas imties dydis nustatytas atsižvelgiant į Medicininės statistikos tarnybos pateiktus duomenis apie į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų (LSMUL KK) skyrius stacionarizuotų ir ambulatoriniuose padaliniuose konsultuotų pacientų skaičių 2020 metais. Imties dydis apskaičiuotas naudojant Paniotto formulę, pasirinkus 5 proc. paklaidos dydį. LSMUL KK stacionare per 2020 metus gydyti 72 197 pacientai, todėl reprezentatyviai imčiai užtikrinti reikėjo 398 užpildytų anketų.

LSMUL KK pacientai tiek stacionarinėje, tiek ambulatorinėje grandyje turėjo galimybę išreikšti nuomonę apie suteiktų paslaugų kokybę. Apklausai vykdyti buvo parengtos elektroninės anketų formos, skirtos įvertinti stacionarines ir ambulatorines paslaugas, sugeneruoti skirtingi QR kodai, kuriuos pacientai skenavo asmeninio išmaniojo įrenginio pagalba, taip užpildydami pasitenkinimo paslaugomis anketas.

Stacionare gydyti pacientai (arba jų atstovai – nepilnamečių tėvai) užpildė 660 anketų. Vyrai sudarė 41,8 proc., moterys 58,2 proc.

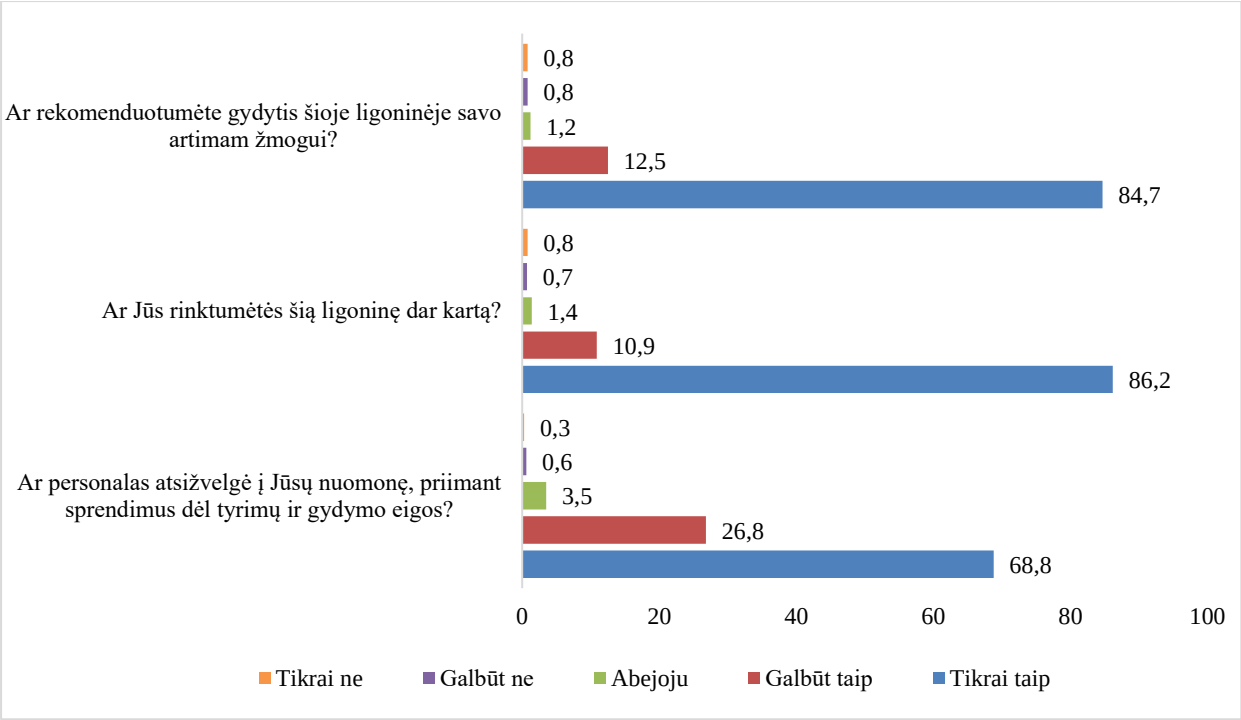
Atsakydami į 1-7 anketos klausimus pacientai įvertino gydytojų, slaugytojų ir/ar akušerių darbą, personalo pagarbą pacientui, informacijos suteikimą, ligoninės maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 6.2.1 diagramoje.



6.2.1 diagrama. *Pacientų nuomonė apie sveikatos priežiūros specialistų darbą, maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą, proc.*

Pacientai gydytojų darbą vertino *„Labai gerai“* 75,6 proc., *„Gerai“* – 21,3 proc. atvejų. Slaugytojų ir (ar) akušerių darbas buvo įvertinamas *„Labai gerai“* arba *„Gerai“* atitinkamai 78,4 ir 18,7 proc. atvejų. Pacientai vertino kaip suprantamai juos gydę gydytojai suteikė svarbią informaciją – 65,2 proc. įvertino *„Labai gerai“*, 30,6 proc. - *„Gerai“* ir tik 4,2 proc. pacientų informacijos negavo arba ji buvo suteikta neaiškiai. Slaugytojų ir (ar) akušerių suteiktos informacijos kokybę pacientai 70,1 proc. atvejų įvertinto *„Labai gerai“, 25,8 proc. - „Gerai“, 4,1 proc. pacientų* informacijos negavo arba ji buvo suteikta neaiškiai. 95,8 proc. pacientų teigė jautę personalo pagarbą gydymo ligoninėje metu: 74,2 proc. pacientų įvertino *„Labai gerai“*, 21,6 proc. – *„Gerai“*. Ligoninės maisto kokybę *„Labai gerai“* arba *„Gerai“* įvertino 67,6 proc. pacientų, 24 proc. įvertino *„Vidutiniškai*. 91,4 proc. pacientų buvo patenkinti patalpų švara ir jaukumu.

Atsakydami į 8-10 klausimus pacientai išsakė nuomonę, ar rekomenduotų gydytis savo artimajam - 84,7 proc. atsakė *„Tikrai taip“*, o 86,2 proc. pacientų rinktųsi gydymą LSMUL KK dar kartą. Vertinant pacientų atsiliepimus apie tai, ar gydymo metu buvo atsižvelgta į jų nuomonę priimant sprendimus dėl tyrimų ir gydymo eigos, pastebėta, jog šiek tiek daugiau nei du trečdaliai (68,8 proc.) pacientų teigė, kad buvo atsižvelgta į jų nuomonę priimant į sprendimus dėl tyrimų ir gydymo eigos. 6.2.2. diagramoje pateikiamas procentinis pacientų nuomonės pasiskirstymas.



6.2.2 diagrama. *Pacientų pasitenkinimo teiktomis paslaugomis pasiskirstymas, proc.*

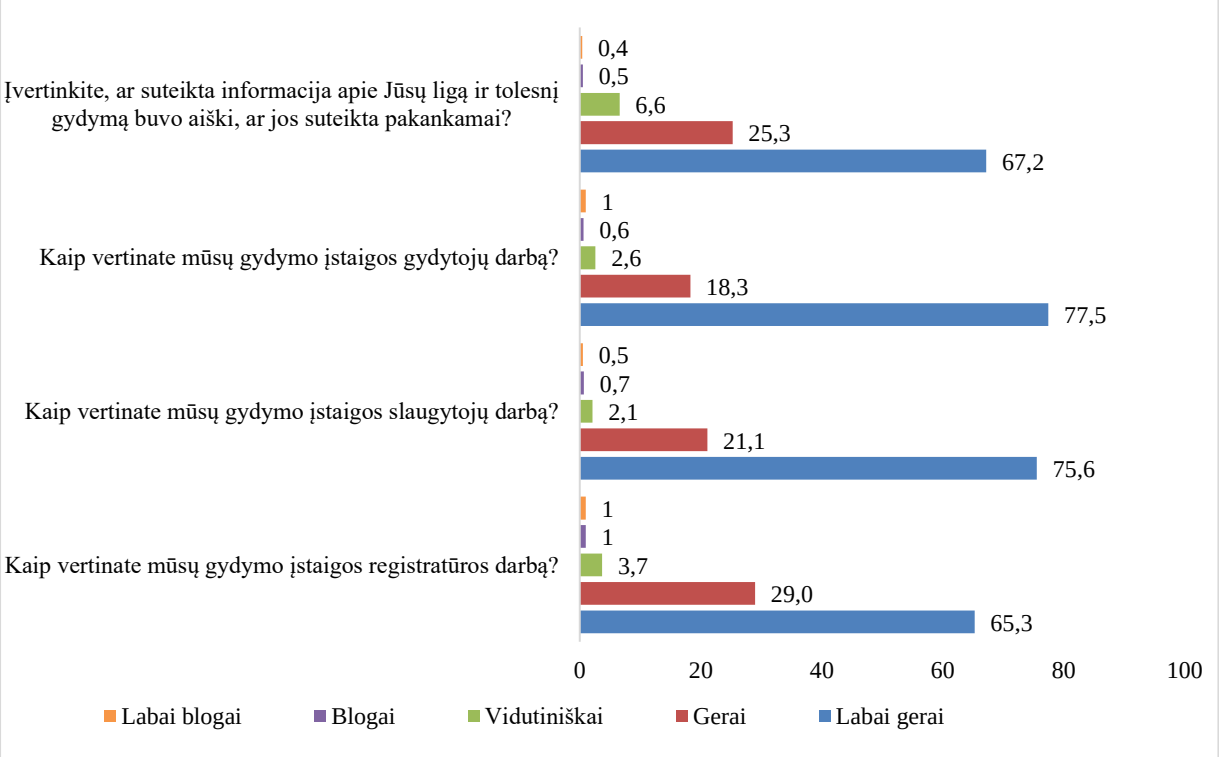
11 klausimu siekta atskleisti pacientų pasitenkinimo paslaugomis lygį. Pacientų buvo prašoma įvertinti paslaugas skalėje nuo 1 iki 10, kai 1 reiškė *Labai blogai*, 10 – *Labai gerai*. Apskaičiuotas pacientų pasitenkinimo paslaugomis lygis – 0,97. Tai reiškia, kad net 97 proc. respondentų teigiamai (7-10 balų) įvertino suteiktas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis paslaugomis vertinimas.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. Nr. V-419 įsakymu „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais, taip pat buvo vykdomas pacientų pasitenkinimo teikiamomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis tyrimas. LSMUL KK teiktų ambulatorinių paslaugų pacientams skaičius per 2020 metus buvo 737433, todėl reprezentatyviai imčiai užtikrinti reikėjo 400 užpildytų anketų.

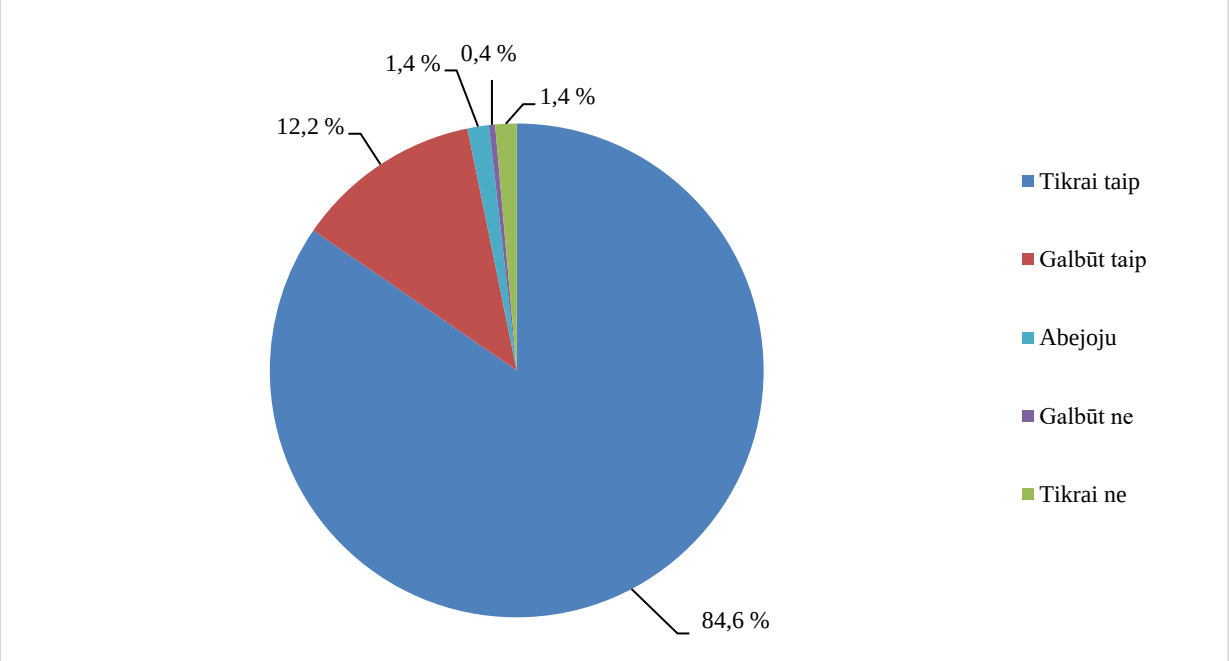
Ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientai vertino pildydami elektroninę anketą, atsakydami į pateiktus klausimus.

Pacientai užpildė 427 anketas. Vyrai sudarė 28,8 proc., moterys 71,2 proc. 1-4 anketos klausimais buvo klausiama, kaip pacientai vertina gydytojų, slaugytojų ir registratūros darbuotojų atliekamą darbą ir ar suteikta informacija apie ligą ir tolesnį gydymą buvo aiški, ar jos suteikta pakankamai. Matyti, jog gydytojų (77,5 proc.) ir slaugytojų darbą 75,6 proc. pacientų vertino *„Labai gerai“*. Taigi, pacientai *„Labai gerai“ ir „Gerai“* slaugytojų darbą įvertino 96,7 proc., gydytojų 95,8 proc. atvejų. Registratūros darbą *„Labai gerai“ ir „Gerai“* vertino 94,3 proc. pacientų. Pacientų buvo prašoma įvertinti, ar ambulatorines paslaugas teikiantis personalas suteikė pakankamai informacijos apie ligą bei tolesnį gydymą ir ar teikta informacija buvo aiški. 6.2.8. diagramoje matyti, jog 92,5 proc. pacientų teikiamos informacijos kiekį ir aiškumą vertino teigiamai.



6.2.3 diagrama. *Pacientų pasitenkinimas teikiamomis ambulatorinėmis gydytojų, slaugytojų ir registratūros paslaugomis 2021 m., proc.*

Anketoje pacientų buvo klausiama, ar šie rekomenduotų LSMUL KK savo draugams ir pažįstamiems; 6.2.4 diagramoje atsispindi, 84,6 proc. pacientų, rekomenduotų LSMUL KK, ir tik 1 proc. pacientų abejoja, ar tikrai rekomenduotų.



6.2.4. diagrama. *Pacientų nuomonė, ar rekomenduotų LSMUL KK savo draugams ir pažįstamiems, proc.*

6 klausimu pacientų buvo prašoma skalėje nuo 1 iki 10 įvertinti bendrą pasitenkinimo LSMUL KK teikiamomis ambulatorinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis lygį. Pacientų pasitenkinimo LSMUL Kauno klinikose teiktomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis – 0,95, apskaičiuotas naudojant SAM patvirtintą formulę: teigiamo (7–10 balų) įvertinimo anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykiu. Iš 427

užpildytų anketų, teigiamai (7-10 balų) įvertino 405 pacientai, t.y. net 95 proc. pacientų buvo patenkinti teikiamomis ambulatorinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis.

6.2.1. Apibendrinimas

Apibendrinus apklausos rezultatus, galima teigti, kad pacientų pasitenkinimas teikiamomis stacionaro ir ambulatorinėmis paslaugomis išlieka panašus, o teikiamas paslaugas daugiau nei 90 proc. pacientų vertina *„Labai gerai“* arba *„Gerai“*.

6.2.2. Siekiniai 2022 m.

- Išlaikyti pacientų pasitenkinimo teikiamomis stacionaro ir ambulatorinėmis paslaugomis lygį, skatinant darbuotojų empatiją pacientams ir siekti paciento centriškumo principų.

6.3. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės kontrolė – Vidaus audito tarnybos veikla

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų (toliau – Kauno klinikų) Vidaus audito tarnyba (toliau – Tarnyba) yra atskiras Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Kauno klinikų generaliniam direktoriui.

Tarnybos pagrindiniai tikslai – padėti siekti Kauno klinikų veiklos tikslų, tobulinant Kauno klinikų valdymą, rizikos valdymą ir vidaus kontrolę; padėti gerinti Kauno klinikų veiklą ir teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

Tarnyba vykdo vidaus audito ir vidaus medicininio audito funkcijas. Tarnybos etatinę struktūrą sudaro vidaus auditoriai ir Vidaus medicininio audito skyrius (toliau – Skyrius). Tarnybos vadovas ir vidaus auditoriai vykdo vidaus audito funkcijas, Skyriaus darbuotojai vykdo vidaus medicininio audito funkcijas.

2021 m. pagrindinės Tarnybos veiklos kryptys buvo šios:

- planiniai profilinių klinikų ir kitų padalinių vidaus auditai ir vidaus medicininiai auditai;
- pacientų (jų atstovų) prašymų, skundų nagrinėjimas;
- atstovavimas įstaigai santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir kt.;
- dalyvavimas nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registravimo organizavime, analizėje;
- dalyvavimas rengiant Kauno klinikų dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla bei Kauno klinikų kokybės vadybos dokumentus;
- rekomendacijų įgyvendinimo stebėsena.

Tarnybos darbas 2021 metais buvo vykdomas pagal Tarnybos vadovo ir Skyriaus vadovo parengtus ir su Kauno klinikų generaliniu direktoriumi suderintus metinius Tarnybos ir Skyriaus veiklos planus. Metiniai veiklos planai sudaryti atsižvelgiant į Kauno klinikų vykdomų funkcijų apimtį ir jų svarbą, praėjusiais laikotarpiais Tarnybos ir kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų atliktų patikrinimų rezultatus, Tarnybos personalo išteklius, pokalbius su Kauno klinikų administracija ir pagal poreikį su kitais įstaigos darbuotojais.

Vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus patvirtintais Tarnybos ir Skyriaus 2021 metų veiklos planais, vykdant kitas Tarnybai pavestas funkcijas bei Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus, Tarnybos darbuotojai:

- atliko 14 vidaus ir vidaus medicininių auditų daugiau kaip 37 Kauno klinikų ir 2 filialų medicininiuose padaliniuose, pateikė 33 rekomendacijas tikrintų padalinių veiklos tobulinimui;
- dalyvavo 18-oje Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymais sudarytų komisijų, darbo grupių, kurios atliko įvairius neplaninius tyrimus ir patikrinimus, analizavo nepageidaujamus įvykius, darbe;
- dalyvaudami Kauno klinikų generalinio direktoriaus sudarytų komisijų sudėtyje ar vykdydami Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus pagal savo kompetenciją išnagrinėjo daugiau kaip 59 pacientų (jų atstovų) skundus ir įvairius prašymus;

- atstovavo įstaigai santykiuose su kontrolės teisę turinčiomis institucijomis, kurios 2021 m. Kauno klinikose vykdė daugiau kaip 41 įvairius planinius ir neplaninius patikrinimus, pacientų ar jų atstovų skundų tyrimus, rengė ir teikė patikrinimams reikalingus dokumentus, analizavo atliktų patikrinimų išvadas, teikė siūlymus nustatytų trūkumų pašalinimui ir prevencijai, organizavo rekomendacijų ir privalomų nurodymų vykdymą;
- dalyvavo rengiant Kauno klinikų dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla, bei Kauno klinikų kokybės vadybos dokumentus.

Atliekant vidaus medicininius auditus buvo tikrinama ir vertinama: Kauno klinikose teikiamų parenterinės mitybos paslaugų organizavimo tvarkos vykdymas; diagnostikos ir gydymo protokolo „Standartinis ir išplėstinis kraujo krešėjimo vertinimas ir tikslinė koaguliopatijos korekcija perioperaciniu laikotarpiu" vykdymas; Saugios chirurgijos kontrolinio lapo įgyvendinimo tvarkos vykdymas; transfuzijų atlikimo tvarkos vykdymas; Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos vykdymas; asmens sveikatos priežiūros paslaugų, teikiamų po šeimos gydytojo darbo valandų, prieinamumas; personalo rankų higienos atitikimas Kauno klinikų nustatytai procedūrai; diagnostikos ir gydymo protokolo „Galvos smegenų magnetinio rezonanso tomografija" vykdymas. Po atliktų auditų buvo pateiktos rekomendacijos padalinių veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti. Skyriaus darbuotojai vykdė ir kitas vidaus medicininio audito funkcijas – pagal savo kompetenciją nagrinėjo pacientų (jų atstovų) skundus ir įvairius prašymus; atstovavo Kauno klinikoms santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis sveikatos priežiūros paslaugų kokybę; dalyvavo nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registravimo organizavime ir analizėje; Kauno klinikose nustatyta tvarka analizavo informaciją apie pacientų pasitenkinimą gautomis sveikatos priežiūros paslaugomis.

Tarnybos vidaus auditoriai atliko vidaus auditus veiklos ir valdymo, finansų valdymo ir turto naudojimo srityse. Vidaus auditų metu buvo tikrinama ir vertinama, ar įstaigoje sukurtos ir įgyvendintos vidaus kontrolės procedūros, ar vykdant funkcijas laikomasi teisės aktų ir įstaigos vidaus dokumentų reikalavimų, ar įstaigos turtas naudojamas racionaliai, taupiai ir kt. Vidaus auditų metu buvo vertinamas vidaus kontrolės veikimas srityse, susijusiose su atliekamu vidaus auditu, t.y. įstaigos vadovo nustatytos vidaus kontrolės procedūros, teisės aktai ir kiti dokumentai, reglamentuojantys įstaigos veiklą. Atlikus vidaus auditus, buvo rengiamos vidaus audito ataskaitos, kuriose pateikiami apibendrinti vidaus audito rezultatai, vykdomos veiklos neatitikimai, išvados ir rekomendacijos, kaip ištaisyti vidaus audito metu nustatytus neatitikimus, kaip pagerinti įstaigos veiklą ir sustiprinti vidaus kontrolės procedūras. Rekomendacijos buvo pateiktos dėl vidaus kontrolės, veiklos ir valdymo tobulinimo, finansų valdymo ir turto naudojimo ir kt.

Tarnybos darbuotojai nuolat vykdo rekomendacijų įgyvendinimo kontrolę, stebi ir analizuoja, kaip vykdomas vidaus audito ataskaitose pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas, ar gerinama padėtis audituotuose padaliniuose. Dalis 2021 m. pateiktų rekomendacijų jau įgyvendinta, kitų rekomendacijų įgyvendinimas bus tęsiamas 2022 m.

Pacientų skundai Kauno klinikose nagrinėjami vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015-12-18 įsakymu Nr. V-1382 „Dėl pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarkos aprašo" nustatyta pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarka. Kauno klinikų Vykdomojo sekretoriato Raštinė vykdo visų Kauno klinikose gautų pacientų (jų atstovų) prašymų, skundų registraciją, juos registruojant Asmenų prašymų, skundų, pranešimų registre. Pacientų pasiūlymai ar atsiliepimai apie teikiamas paslaugas pateikiami į padaliniuose esančias tam skirtas užrakinamas dėžutes.

2021 metais Kauno klinikose buvo gauta 80 formalių skundų (ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis skundėsi 28 pacientai, stacionarinėmis – 23 pacientas, dėl kitų priežasčių – 29 pacientai), iš kurių 8 skundai buvo pagrįsti, 14 – iš dalies pagrįsti.

Apskaičiavus pacientų skundų rodiklio reikšmę nustatyta, kad rašytinių pagrįstų ir iš dalies pagrįstų pacientų skundų skaičiaus santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi per 2021 metus sudarė 0,00168 proc.

6.3.1. lentelė. *Pacientų skundų rodiklio vertinimas 2021 m.*

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	Rodiklis	Siektini įverčiai	Rodiklio stebėsena ir vertinimas
Pacientų skundų tendencijos	Rašytinių pagrįstų pacientų skundų skaičiaus santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi, išreikštas procentais	Pagrįstų skundų dalis = pagrįstų (iš dalies pagrįstų) skundų skaičius / (ambulatorinių ir stacionarinių pacientų skaičių suma) * 100 proc. = 22 / (1 228 783 + 83 192) * 100 proc. = 0,00168 proc.	Siekti mažėjimo tendencijos	Stebimas kasmet. Vertinamos tendencijos, rizika. Vykdoma palyginamoji analizė (rodiklių reikšmės – metinės)

Vykdant palyginamąją analizę nustatyta, kad pagrįstų skundų dalis, tenkanti ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiui, sumažėjo nuo 0,00176 proc. rodiklio reikšmės 2020 metais iki 0,00168 rodiklio reikšmės 2021 metais.

6.4. Infekcijų kontrolė

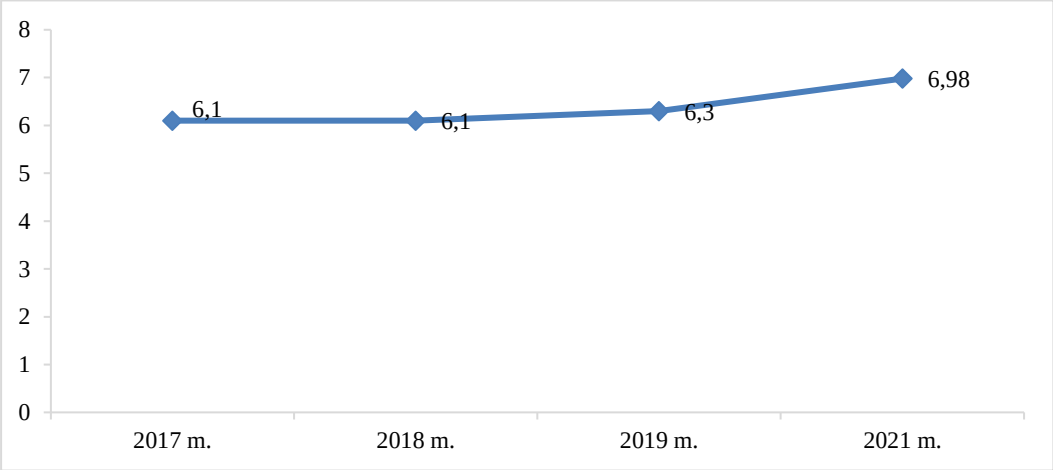
Infekcijų kontrolės tarnyba (IKT) organizuoja ir vykdo hospitalinių infekcijų epidemiologinę priežiūrą bei kontrolę, infekcinių susirgimų registrą, atlieka epidemiologinius tyrimus, vertina klinikų ir filialų higienos būklę ir nustatyta tvarka informuoja visuomenės sveikatos priežiūros centrus, analizuoja atsparių antibiotikams atvejų paplitimą, atlieka dezinfekcijos, sterilizacijos procesų kontrolę, rengia infekcijų valdymo darbo instrukcijas bei personalo mokymus (6.4.1 lentelė).

6.4.1 lentelė. *Infekcijų kontrolės tarnybos veikla 2017–2021 m.*

Patikrinimai	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Higieninio priešepideminio režimo	322	351	363	50	113
Tyrimai					
Instrumentų paruošimo sterilizacijai kokybės patikrinimų	1 171	1 182	1 301	52	805
Mikrobiologinių aplinkos tyrimų	44	127	27	0	46
Paviršių dezinfekcijos kontrolės testus ATF bioliuminescenscijos metodu	558	408	129	0	515
Paviršių mechaninio valymo kontrolė UV lempa	270	529	1 150	201	285
Mokymai/apklausos					
Apsilankymai skyriuose/konsultacijos	140	94	69	345	212
Apmokymai ir apklausos higieninių darbo įgūdžių naujai įdarbintiems darbuotojams	296	429	346	68	0
Kasmetinės apklausos – apmokymai slaugytojams ir pagalbiniams darbuotojams	161	54	161	0	0
Skaitytos paskaitos personalo kvalifikacijos kėlimo	29	23	14	5	6
Specializacijos paskaitos	3	3	6	2	0
Registracija					
Darbuotojų mikrotraumų ir incidentų su biologiniais skysčiais registraciją	43	37	57	40	63
Infekcinių susirgimų	650	602	666	2 098	4 228

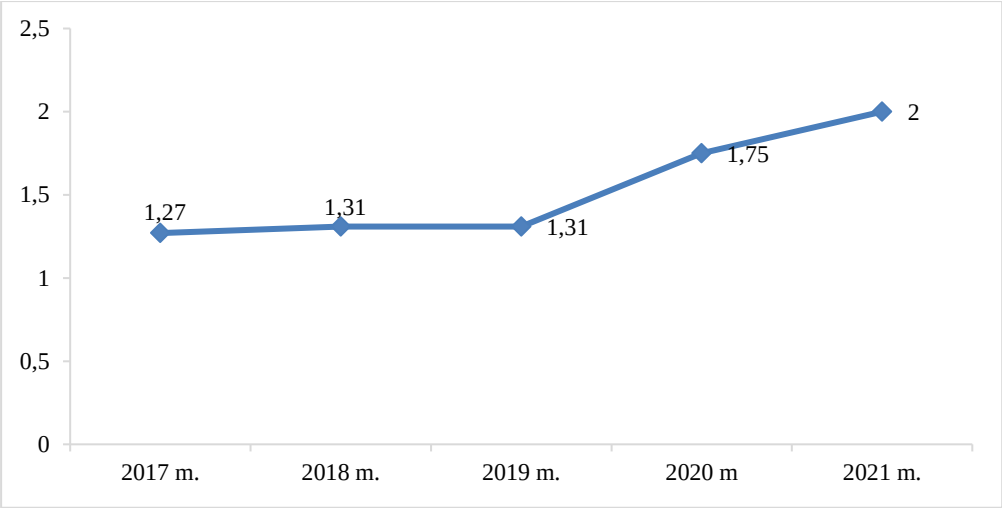
COVID-19 atvejų pirminių kontaktų rizikos nustatymas	-	-	-	7 000	16 146
Sterilizacija garu					
Sterilizacijos ciklai	13 140	12 398	12 780	11 860	12 381
Išsterilizuoti paketai	671 114	627 787	700 831	543 507	591 580
Sterilizacija etileno oksidu					
Sterilizacijos ciklai	526	552	563	545	585
Išsterilizuoti paketai	55 886	53 862	59 187	49 013	58 934
Instrumentų plovykla					
Plovimo ciklai	5 054	4 626	5 384	4 944	5 503
Supakuoti rinkiniai	100 606	98 167	103 254	85 622	124 518
Dezinfekcija					
Minkšto inventoriaus, kg	15 343,3	13 831,4	20 765,1	16 373,7	11 243
Minkšto inventoriaus, vnt.	104 830	98 065	95 623	66 698	54 367
Baigiamoji dezinfekcija vandenilio peroksido purškimo įrenginiu	31	41	108	269	442
Deratizacija ir dezinsekcija					
Deratizacijos	210	323	347	364	342
Dezinsekcijos	241	510	537	494	505

Hospitalinių infekcijų (HI) paplitimo tyrimas 2020 m. atliktas nebuvo, jo vykdymas dėl COVID-19 ligos pandemijos buvo atšauktas nacionaliniu mastu (6.4.1 diagrama). 2021 m. metais stebimas hospitalinių infekcijų dažnio padidėjimas lyginant su 2017 – 2019 metais.



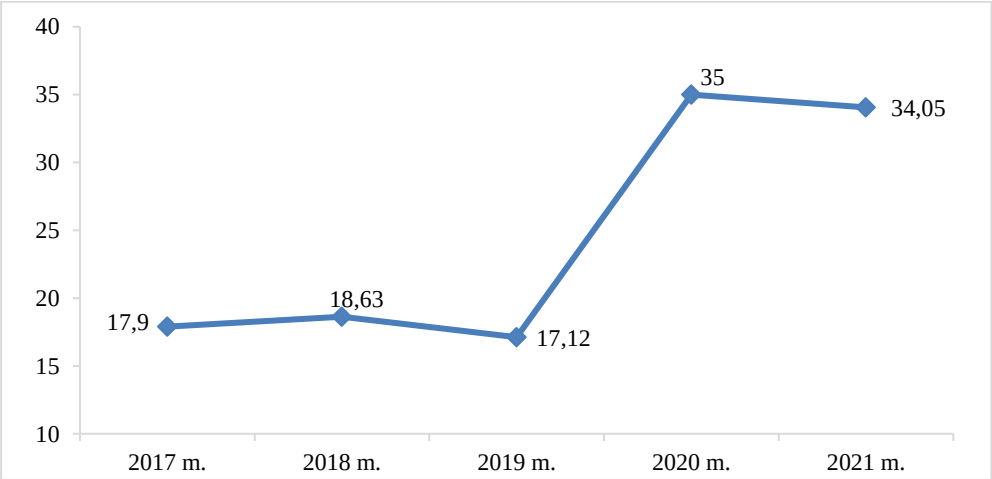
***6.4.1 diagrama**. Hospitalinių infekcijų paplitimo dinamika 2017–2021 m. (proc.)*

2021 m. DAAM (dauginio atsparumo antibiotikams mikroorganizmai, kurie sukėlė hospitalinę infekciją), rodiklis padidėjo (6.4.2 diagrama), tačiau 2016 m. rezultato nepasiekė (2,1 – 2016 m.)



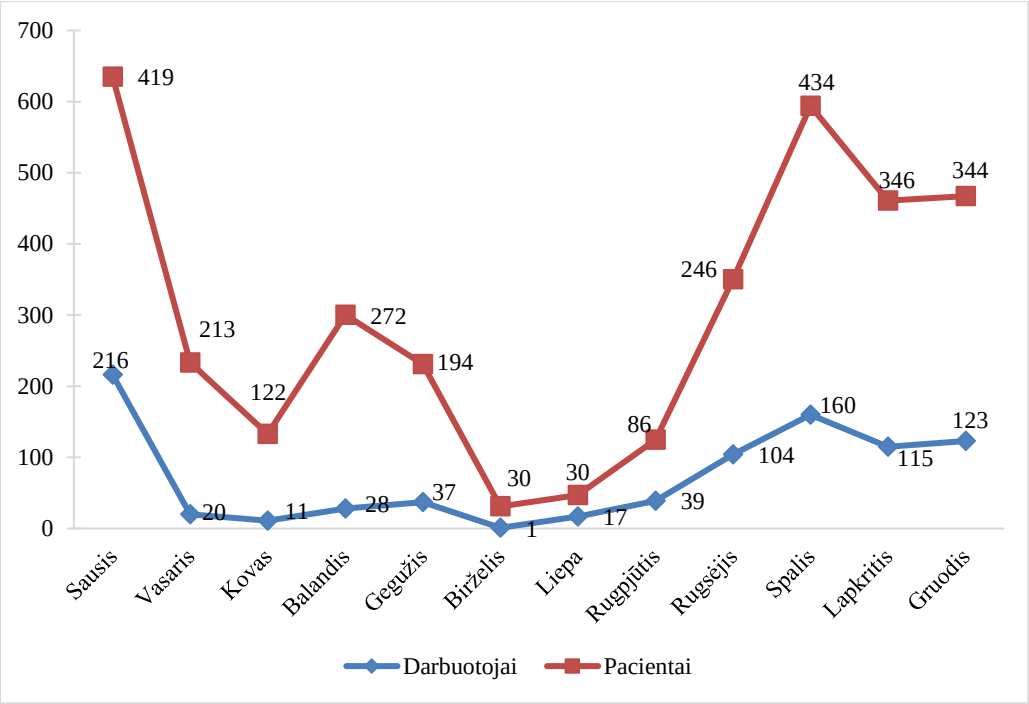
***6.4.2 diagrama**. Dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų dinamika DAAM/1000 lovadienių 2017–2021 m.*

2021 m. buvo sunaudojama 34,05 ml antiseptiko lovadieniui (2020 m. nustatytas vidurkis Lietuvos ligoninėse – 27,1 ml antiseptiko vienam lovadieniui). Duomenys pateikti 6.4.3 diagramoje.



***6.4.3 diagrama**. Antiseptiko sunaudojamo vienam lovadieniui dinamika 2017–2021 m. (ml/lovadieniui)*

Dėl susidariusios nepalankios epidemiologinės COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos) situacijos, Infekcijų kontrolės tarnybos darbo apimtys padidėjo. Esant dideliam sergamumui COVID-19 liga (koronavirusine infekcija) tiek stacionarizuojamų pacientų, tiek darbuotojų tarpe, suformuota Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė, kuri vykdė pirminių kontaktų su COVID-19 atvejais rizikos įvertinimą. Viso atlikta 3 607 COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos) atvejų analizė: iš jų 871 darbuotojų ir 2 736 pacientų. Atvejų skaičiaus išsidėstymas pagal mėnesius pateiktas 6.4.4. diagramoje.



6.4.4 diagrama. *COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos) atvejų skaičiaus dinamika 2021 m.*

Buvo atlikta 16 146 pirminių kontaktų rizikos vertinimų: apklausta telefonu apie kontakto su sergančiuoju aplinkybes, asmens apsaugos priemonių dėvėjimą kontakto metu, kontakto trukmę, pobūdį, atliekamas procedūras. Įvertinus kontakto riziką buvo teikiamos rekomendacijas dėl tolimesnio izoliacinio režimo poreikio, trukmės, sudaromas profilaktinis darbuotojų SARS-CoV-2 tikralaikės PGR ištyrimų planas. Infekcijos kontrolės tarnybos darbuotojai teikė konsultacijas dėl skyriaus infrastruktūros parengimo pacientų, kuriems nustatytas COVID-19 atvejis, pacientų, kuriems taikomas izoliacinis režimas ir „švarių“ pacientų srautų atskyrimo klausimais. Konsultuota, kaip elgtis nustačius teigiamą COVID-19 atvejį pacientui, darbuotojui ar šeimoje, kaip vykdyti įstaigoje nustatytas tvarkas, reglamentuojančias darbą COVID-19 pandemijos metu, konsultuota valymo ir dezinfekcijos, asmens apsaugos priemonių naudojimo klausimais.

6.4.1. Siekiniai 2022 m.

- Užtikrinant efektyvią infekcijų kontrolės prevencinių priemonių panaudojimo kontrolę, mažinti hospitalinių infekcijų paplitimo dažnį bei dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų plitimą.

6.5. Radiacinė sauga

Kauno klinikų Radiacinės saugos tarnyba 2021 m. vykdė radiacinės saugos reikalavimų įgyvendinimo ir priežiūros funkcijas Kauno klinikų skyriuose, kuriuose naudojami ir saugomi jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniai (JSŠ).

Radiacinės saugos reikalavimų patikrinimą nustatyta tvarka Kauno klinikų padaliniuose ir skyriuose atlieka Radiacinės saugos centro (toliau – RSC) darbuotojai. Per 2021 m. RSC atliko 9 tikslinius planinius, neplaninius patikrinimus. Įvertinti kaip vykdomi Lietuvos higienos normų HN 73:2018, HN31:2008, HN31:2021, HN 78:2009, HN77:2015, HN95:2015, fizinės saugos ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą reikalavimai „Radiacinės saugos reikalavimų vykdymo patikrinimo aktuose“ pateikta apibendrinta patikrinimų išvada: „Vykdoma veikla atitinka HN73:2018, HN31:2008, HN78:2009, HN77:2015, HN95:2015 ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą, keliamus reikalavimus“. Patikrinimo metu pateikti reikalavimai ir siūlymai įvykdyti arba vykdomi.

Vykdant radiacinės saugos reikalavimus Radiacinės saugos tarnybos darbuotojų atliktos veiklos pateiktos 6.5.1 lentelėje.

6.5.1 lentelė. *Radiacinės saugos tarnybos 2017 - 2021 m. vykdytos veiklos*

Veiklos	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m
Dozės galios bei paviršinės taršos matavimai, (objektai)	62	80	74	69	49
Asmeninių apsaugos nuo jonizuojančiosios spinduliuotės priemonių patikra, (vienetais)	119	131	100	38	45
Įrenginių kokybės kontrolės periodiniai bandymai, (objektai)	69	76	77	63	45
Įrenginių kokybės kontrolės pastovumo bandymai, (objektais)	8	15	16	17	16
Apsaugomųjų elementų skaičiavimai (objektais)	1	2	7	10	7
Stebėsenos kontrolė (apšvitai vertinti) asmenims, (asmenų, kuriems atliekama stebėsena skaičius)	526	552	620	611	599
Atstovavimas Radiacinės saugos centro inspekciniuose patikrinimuose	5	9	10	5	9

Radiacinės saugos centrui pateikė: Radionuklidų išmetimų iš Kauno klinikų skyrių į aplinką (vandenį, orą) ataskaitas. Ribiniai dydžiai nebuvo viršyti; duomenis, reikalingus licencijos veiklai su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais priedo papildymams ir pakeitimams atlikti; Metinės inventorizacijos pranešimus Valstybės darbuotojų apšvitos ir jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinių Registrui; Dokumentus, reikalingus jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniams įvežti, vežti šalies viduje; Darbuotojų akies lęšiuko apšvitos vertinimo ataskaitą. Nustatytos dozių ribos nebuvo viršytos; Pastabas ir pasiūlymus teiktiems derinti teisės aktų projektams. Reikiamus dokumentus Europos komisijai ir Valstybinei atominės energijos inspekcijai.

2021 m. tarnybos darbuotoja skaitė pranešimą Lietuvos radiologijos technologų asociacijos Kauno filialo mokslinėje praktinėje konferencijoje.

2021 m. bendra radiacinės saugos situacija Kauno klinikose buvo gera.

6.5.1. Siekiniai 2022 m.

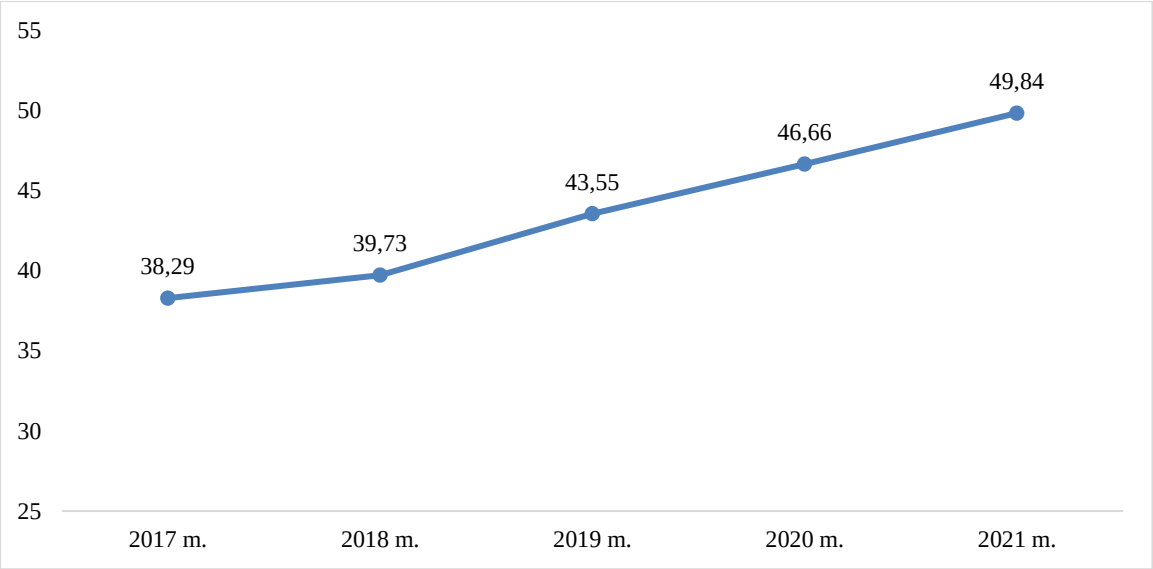
- Realizuoti sklandų veiklos, susijusios su Kauno klinikų padaliniuose įsigyjamais ar planuojamais įsigyti jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais, ruošiantis vykdyti veiklą su jais, įteisinimą pagal radiacinės saugos reikalavimus;
- Rastas radioaktyviąsias medžiagas ir JSŠ perduoti radioaktyviųjų atliekų tvarkytojui;
- Informacijos, susijusios su radiacinės saugos reikalavimais, prieinamumas padaliniams.

7. Medicininių technologijų ištekliai

7.1. Aprūpinimas medikamentais ir slaugos priemonėmis

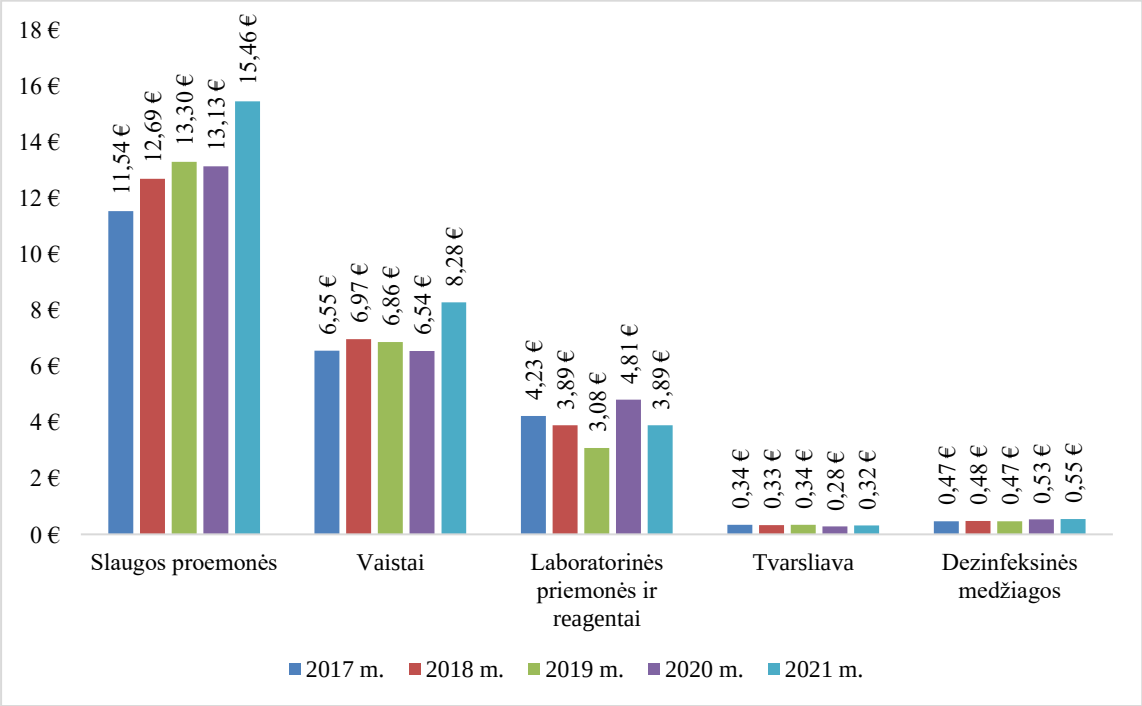
2021 m. pacientams gydyti ir slaugyti buvo skirta vaistų (iš visų finansavimo šaltinių), diagnostikos bei slaugos priemonių už 49,84 mln. Eur.

7.1.1 diagramoje pateikiama pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2017–2021 m.



7.1.1 diagrama. *Pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2017–2021 m. (mln. Eur).*

Vien iš Kauno klinikų biudžeto vaistų išduota už 8,28 mln. Eur., laboratorinių priemonių ir reagentų išduota už 3,89 mln. Eur, dezinfekavimo medžiagų – už 0,55 mln. Eur, slaugos priemonių – už 15,46 mln. Eur, tvarsliavos – už 0,32 mln. Eur. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra 2017–2021 m. pateikiama 7.1.2 diagramoje.



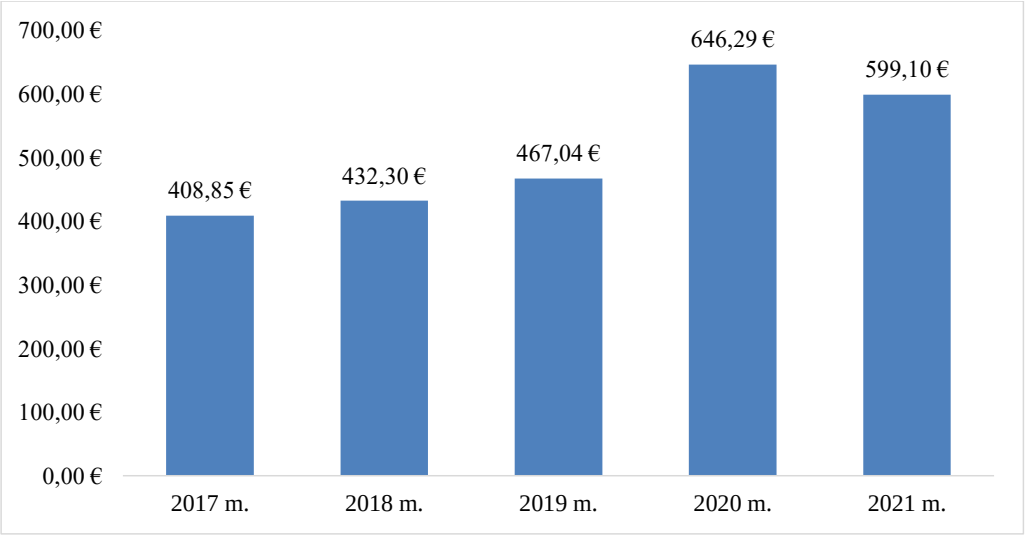
* duomenys pateikti su PVM

7.1.2 diagrama. *Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra (mln. Eur) 2017–2021 m.*

Iš viso iš Kauno klinikų biudžeto (PSDF lėšos) pirktų vaistų, slaugos bei diagnostikos priemonių 2021 m. išduota už 28,5 mln. Eur, t.y. 3,21 mln. Eur daugiau negu 2020 m.

Paramos būdu ir nemokamai gautų vaistų išduota už 3,9 mln. Eur, Valstybinės ligonių kasos (VLK) finansuojamų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 17,34 mln. Eur, iš specialių lėšų įsigytų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 0,10 mln. Eur.

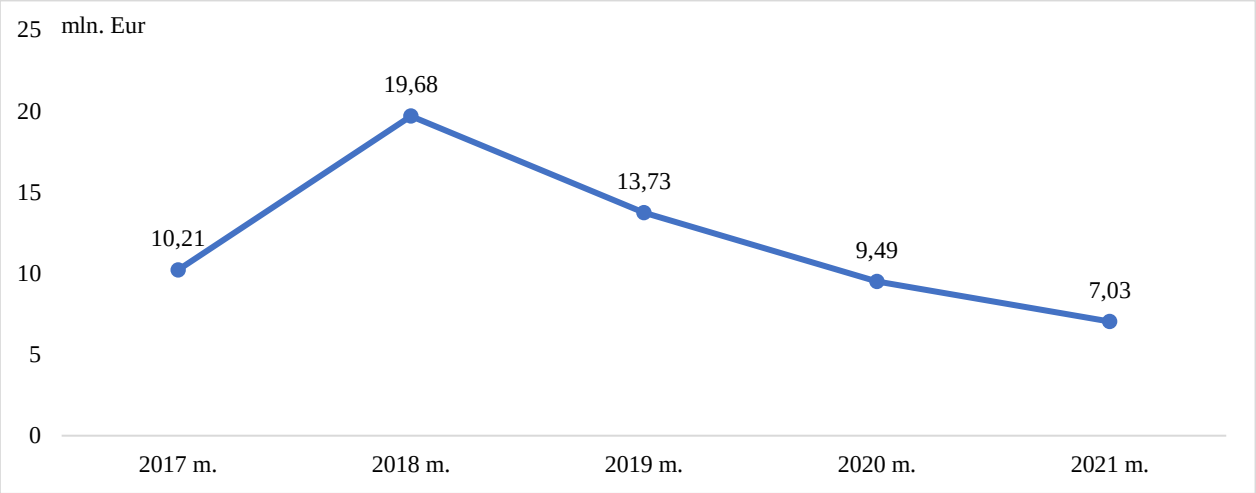
Vienam stacionare gydytam pacientui 2021 m. skirta vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių vidutiniškai už 599,10 Eur, palyginti su 2020 m. 47,19 Eur mažiau (7.1.3 diagrama).



7.1.3 diagrama. *Vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių, tenkančių vienam stacionare gydytam pacientui vidutinės sumos dinamika 2017–2021 m. Eur/pacientui (Kauno klinikų lėšos, VLK lėšos, labdara ir k.t.)*

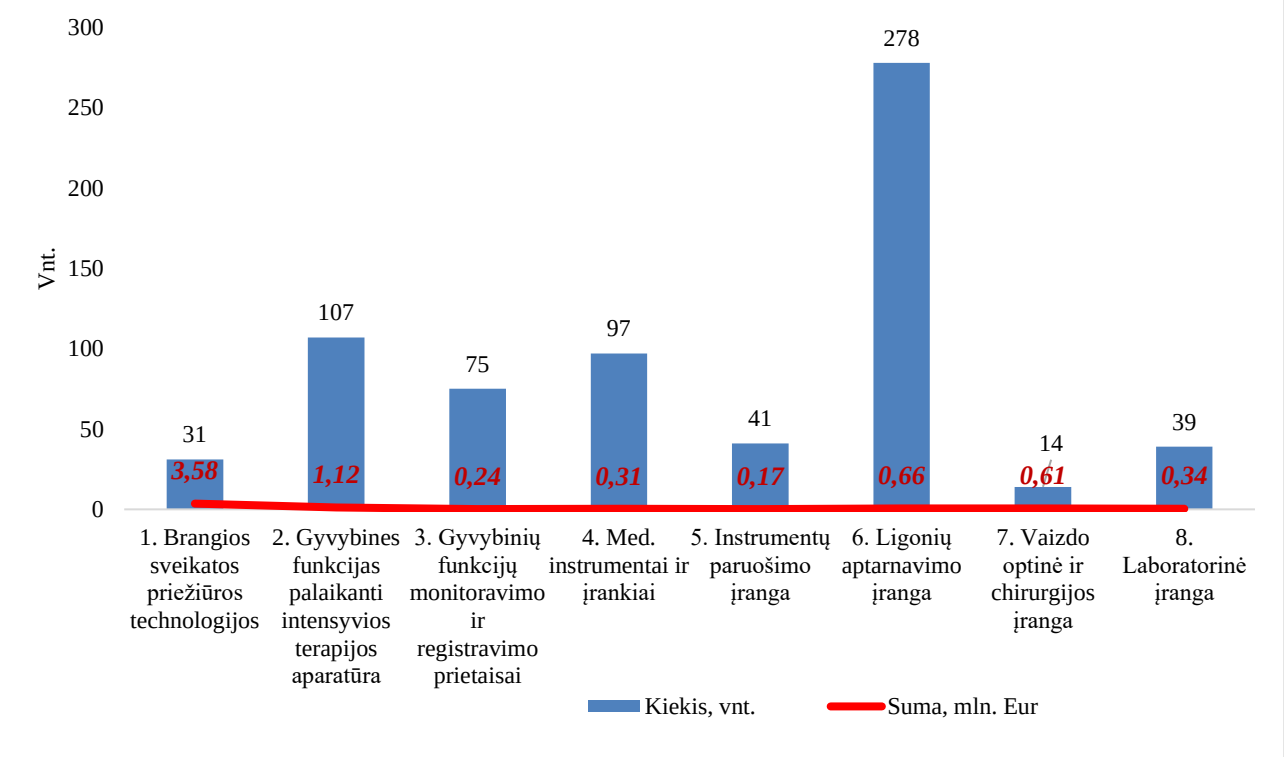
7.2. Aprūpinimas medicinine technika

2021 m. Kauno klinikos brangios medicininės technikos įsigijo už 7,03 mln. Eur (iš Kauno Klinikų lėšų už 2,96 mln. Eur, iš kt. finansavimo šaltinių (programų lėšų, SAM, paramos) už 4,07 mln. Eur) (7.2.1 diagrama).

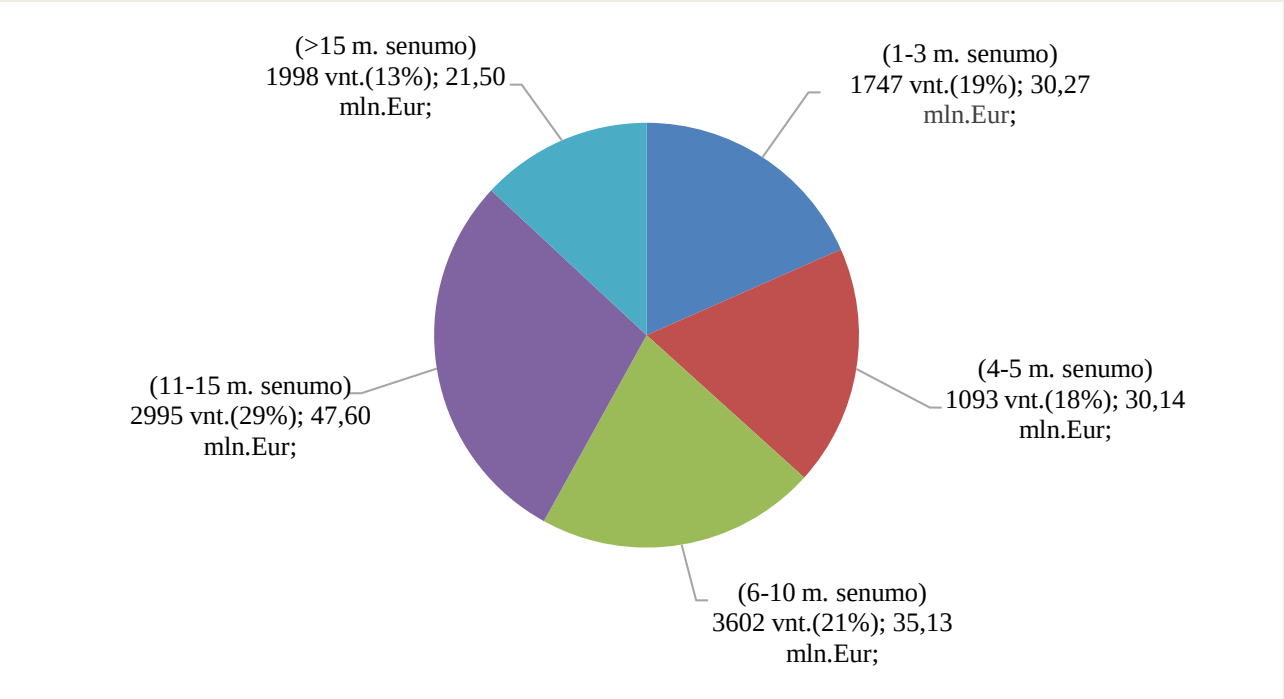


7.2.1 diagrama*. Medicininės technikos įsigijimo vertės dinamika 2017–2021 m.*

2021 m. įsigyta 687 vnt. brangios medicininės įrangos už 7,03 mln. Eur. Jų pasiskirstymas pagal medicininės įrangos grupes vertine ir kiekine išraiška pateiktas 7.2.2 diagramoje:



***7.2.2 diagrama**. Medicininės technikos pasiskirstymas pagal įrangos grupes 2021 m.*



***7.2.3 diagrama**. Brangios medicininės įrangos pasiskirstymas pagal eksploatacijos trukmę*

Kauno klinikų padaliniuose 2021 m. eksploatuojamos brangios medicininės įrangos yra 11 435 vnt. už 164,63 mln. Eur su PVM. 1–10 metų senumo įrangai (58 proc.) atsargines dalis gamintojai yra įsipareigoję teikti, o 11 metų ir senesnei įrangai (42 proc.) – atsarginių dalių gamintojas neįsipareigojęs jų teikti, todėl medicininės technikos eksploatacija yra problematiška (7.2.3 diagrama).

Didžiausios investicijos – brangios sveikatos priežiūros technologijos grupėje (1 grupė). Jos sudaro 3,58 mln. Eur arba 51 proc. visų 2021 m. investicijų. 2021 m. įvykdyti svarbūs medicininės įrangos pirkimai: linijinis greitintuvas, kompiuterinis tomografas, rentgeno aparatai, ultragarso aparatai ir kt. Tai labai reikalinga ir svarbi įranga pacientų diagnostikai ir gydymui.

Investuota ir į kitų medicininės technikos grupių įrangos įsigijimą. Daugiausia įsigyta ligonių aptarnavimo įrangos (6 grupė) – 278 vnt. (lovos, vėžimėliai, kušetės ir kita įranga). Nemažai

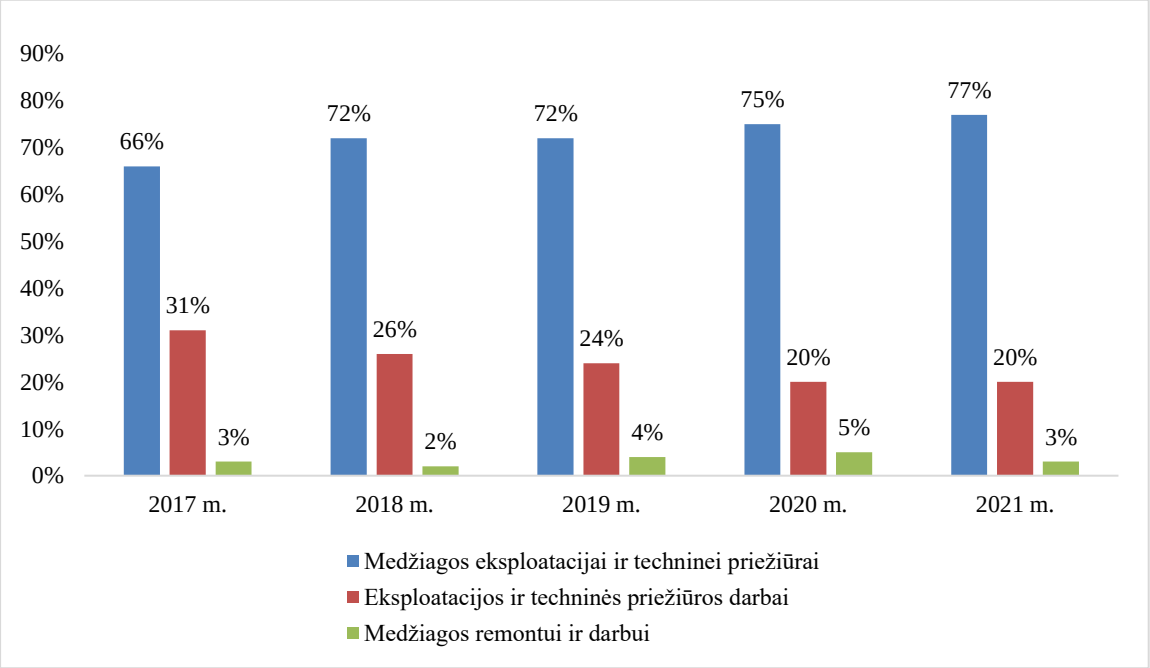
įsigyta gyvybines funkcijas palaikanti, intensyvios terapijos aparatūra (2 grupė) – 107 vnt., medicininių instrumentų, įrankių (4 grupė) – 97 vnt. (chirurginiai instrumentai, laringoskopai, deguonies koncentratoriai ir kita įranga), gyvybinių funkcijų monitoravimo ir registravimo prietaisų (3 grupė) – 75 vnt. ir kt.

Medicininė įranga nupirkta Ambulatorijos diagnostikos centre, Radiologijos, Neurologijos, Kardiologijos, Vaikų ligų, Reabilitacijos, Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos, Šeimos medicinos klinikose, filiale Romainių tuberkuliozės ligoninėje ir kt.

Vienas iš Kauno klinikų svarbiausių prioritetų yra medicininės technikos atnaujinimas (dėl greitesnės ligų diagnostikos bei kokybiškesnio pacientų gydymo).

2021 m. Medicininės technikos tarnybos inžinieriai aptarnavo 11 435 vnt. brangiavertės medicininės įrangos. Tai yra 367 vnt. daugiau nei 2020 m. (11 068 vnt.). Mažavertės įrangos aptarnauta apie 33 308 vnt. Medicininės įrangos eksploatacijai 2021 m. išleista 2,79 mln. Eur (įvertinus visas techninės priežiūros metu patirtas išlaidas), kas sudaro 1,7 proc. nuo turimos medicininės įrangos sąmatinės vertės (164,63 mln. Eur).

Nors padidėjo medicininės įrangos bei atsarginių detalių kiekis, eksploatacinių medžiagų kainos, tačiau eksploatacijos kaštai pastarųjų penkių metų bėgyje išaugo nežymiai (7.2.4 diagrama).



7.2.4 diagrama. *Išlaidų pasiskirstymo proc. medicinos technikos eksploatacijai dinamika 2017–2021 m.*

Didžiąją dalį (vidutiniškai 77 proc.) eksploatacinių išlaidų sudaro medžiagos eksploatacijai ir techninei priežiūrai. Eksploatacijos ir techninės priežiūros darbai sudaro 20 proc. visų kaštų, medžiagos remontui ir darbui sudaro 3 proc. Tame skaičiuje kompiuterinių tomografų pilnas metinis aptarnavimas (įskaitant visų keičiamų atsarginių detalių kainą) – 463 tūkst. Eur (73 proc.), linijinių greitintuvų metinė techninė priežiūra 46 tūkst. Eur (7 proc.).

7.2.1 Siekiniai 2022 m.

- Organizuoti naujos medicininės technikos savalaikį ir kokybišką įdiegimą bei operatyvų turimos įrangos remontą.
- Operatyviai šalinti medicininės technikos gedimus, atlikti jos profilaktiką ir patikrą.
- Įdiegti implantuojamų priemonių barkodavimo procesą Kauno klinikų operacinėse.
- Racionaliai naudoti Kauno klinikų lėšas, vykdant medicininės įrangos pirkimus.

7.3. Aprūpinimas krauju ir jo komponentais – Kraujo centro veikla

2021 m. Kauno klinikų Kraujo centre registruoti 13102 kraujo donorų apsilankymai (17,6 proc. daugiau nei 2020 m.). Visi apsilankiusieji donorai buvo neatlygintini. Apie 12 proc. visų apsilankiusiųjų negalėjo duoti kraujo dėl įvairių priežasčių, iš kurių 73 proc. – per maža hemoglobino koncentracija kraujyje.

2021 m. atlikta 11 500 sėkmingų donacijų (14 proc. daugiau nei 2020 m.), visos jos buvo neatlygintinos (7.3.1 lentelė).

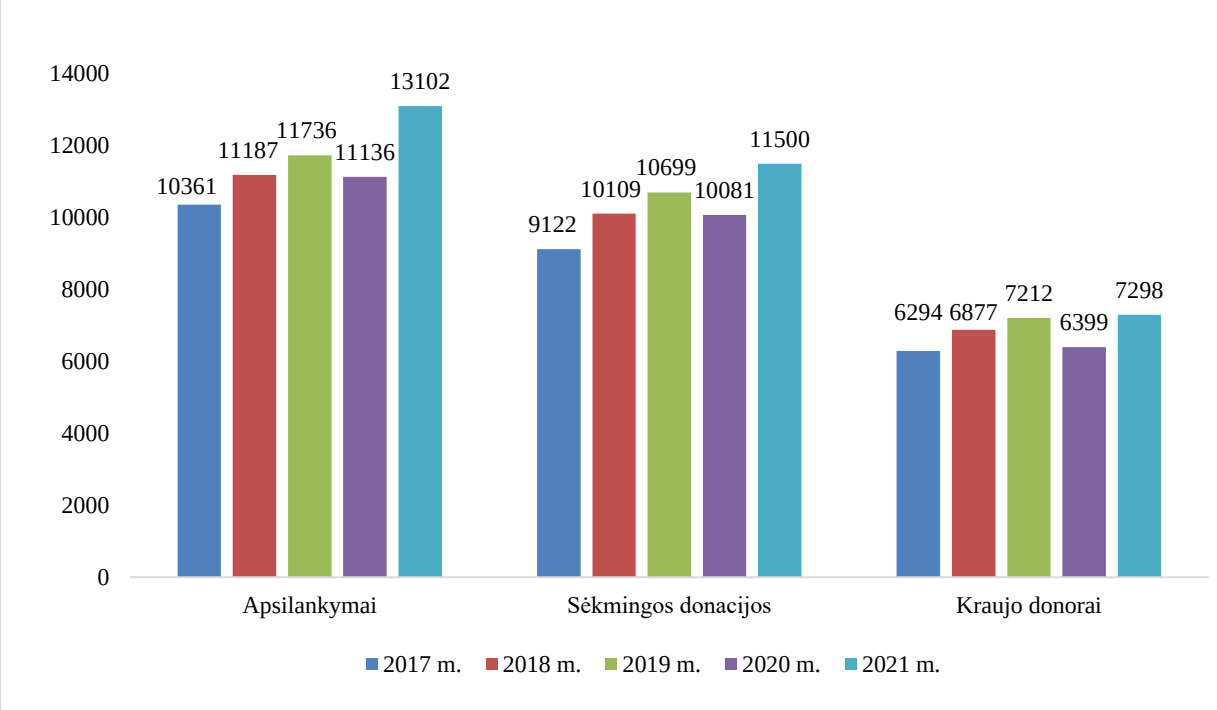
7.3.1 lentelė. *2021 m. donorų skaičius, kraujo ir kraujo komponentų surinkimo rodikliai*

Rodiklio pavadinimas	**Iš viso**
Kraujo ir jo komponentų donorai:	7 298
pirmą kartą duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių	*3 256*
nuolatiniai ir pakartotinai duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių	*4 043*
Kraujo davimas:	11 422
neatlygintinas kraujo davimas	
Eritrocitų davimas:	0
neatlygintinas eritrocitų davimas	
Trombocitų davimai:	54
neatlygintinas trombocitų davimas	
Plazmos davimai:	24
neatlygintinas plazmos davimas	
Autologinio kraujo davę donorai	0
Visos donacijos:	**11 500**
neatlygintinos donacijos	

2021 m. Kraujo centras vykdė įvairias akcijas, skirtas donorystei propaguoti ir skatinančias neatlygintiną kraujo donorystę. Akcijos organizuotos ir už Kauno ribų. Išvykų skaičius 2021 m. buvo toks pat kaip ir 2020 m. (96), tačiau jų metu atliktų donacijų skaičius buvo 43,2 proc. didesnis. Kraujo donorystės akcijose 2021 m. atlikta 2 921 donacija, t.y. 25 proc. visų kraujo ir jo komponentų donacijų.

Įgyvendinant Neatlygintinos kraujo donorystės propagavimo programos nuostatas, 2021 m. visos Kraujo centre atliktos kraujo ir jo komponentų donacijos buvo neatlygintinos.

Kraujo ir jo komponentų donorystės rodiklių ir donacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m. pateikta 7.3.1 diagramoje.



***7.3.1 diagrama**. Kraujo donorų ir donacijų skaičiaus dinamika 2017–2021 m.*

2021 m. paruošta 11420 vnt. 9981 vnt. eritrocitų be leukocitų (14 proc. daugiau nei 2020 m.), nuplauti eritrocitai, šviežiai šaldyta plazma, krioprecipitatas, trombocitai ir plazma gauti aferezės būdu bei sukauptieji trombocitai, kurių pagaminta 21 proc. daugiau nei 2020 m. Atliktos 54 trombocitų ir 24 plazmos aferezės.

Eritrocitų be leukocitų paruošta 78 proc. Kauno klinikų poreikio, trombocitų komponentų – 73 proc. (10 proc. daugiau nei 2020 m.), tame skaičiuje trombocitų, gautų aferezės būdu – 78 proc., sukauptųjų – 72 proc. Kauno klinikų poreikio. Šviežiai šaldytos plazmos, krioprecipitato ir nuplautų eritrocitų visas poreikis patenkintas. Perteklinės šviežiai šaldytos plazmos (liekanti ruošiant eritrocitų komponentus) likutis 2021 m. pradžioje buvo daugiau nei 8 tūkst. vienetų (2020 m. pradžioje – 6,9 tūkst. vienetų).

8. Visuomenės sveikatos priežiūros veikla

8.1. Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos veikla

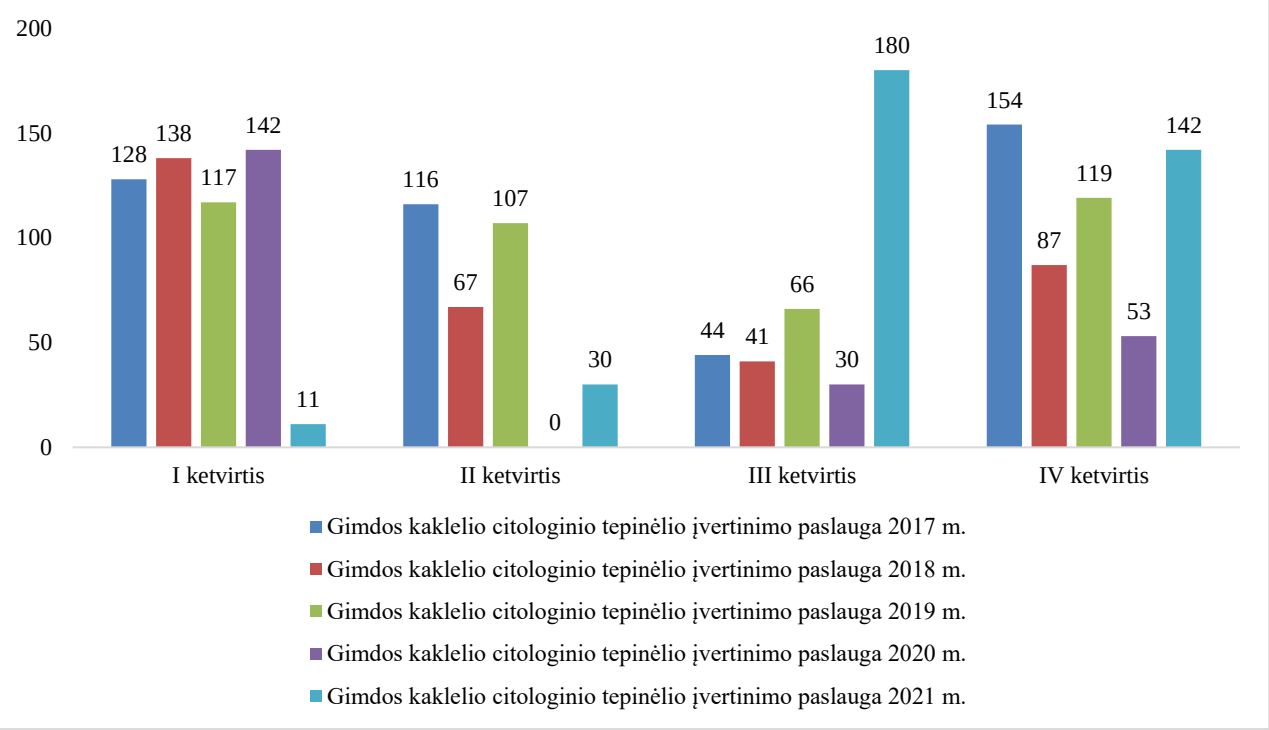
Siekiant išplėsti visuomenės sveikatos priežiūros veiklą Kauno klinikose 2014 m. įkurta Profilaktinių programų koordinavimo tarnyba. 2021 m. tarnyboje dirbo 4 darbuotojai: tarnybos vadovas, 2 vyresnieji specialistai ir 1 specialistas. Dalis tarnybos veiklų yra orientuotos į Kauno klinikų pacientų bei darbuotojų sveikatos stiprinimą, tačiau svarbiausias tarnybos veiklos uždavinys yra užtikrinti, kad Kauno klinikos taptų profilaktinių programų valdymo pavyzdiniu centru Lietuvoje, vykdančiu šias programas pagal Europos Sąjungos vėžio patikrų organizavimo ir valdymo reikalavimus.

Tarnyba koordinuoja 3 profilaktines programas: atrankinę krūties vėžio, gimdos kaklelio vėžio ir storosios žarnos vėžio programas. Programų valdymo modelis apima pirminį asmens sveikatos priežiūros lygmenį ir specialistų (antrinį ir tretinį) asmens sveikatos priežiūros lygmenis. Pirminiame lygmenyje pacientai yra aktyviai (asmeninio kvietimo – laiško į namus būdu) įtraukiami į profilaktikos programą. Atlikus pirminį profilaktinį tyrimą ir įvertinus jo rezultatus, pacientų srautai yra paskirstomi pagal gautus rezultatus, nukreipiant ir individualiai pacientus registruojant: a) kartotiniam tyrimui, b) išsamesniam diagnostiniam ištyrimui pas specialistus arba c) būsimam profilaktiniam patikrinimui po kelių metų.

2021 m. krūties vėžio informavimo paslauga buvo suteikta 1 800 Kauno klinikų pacienčių, tuo tarpu ištyrimo paslauga – 331. Gimdos kaklelio patikrai 2021 m. buvo pakviestos 1 273 Kauno

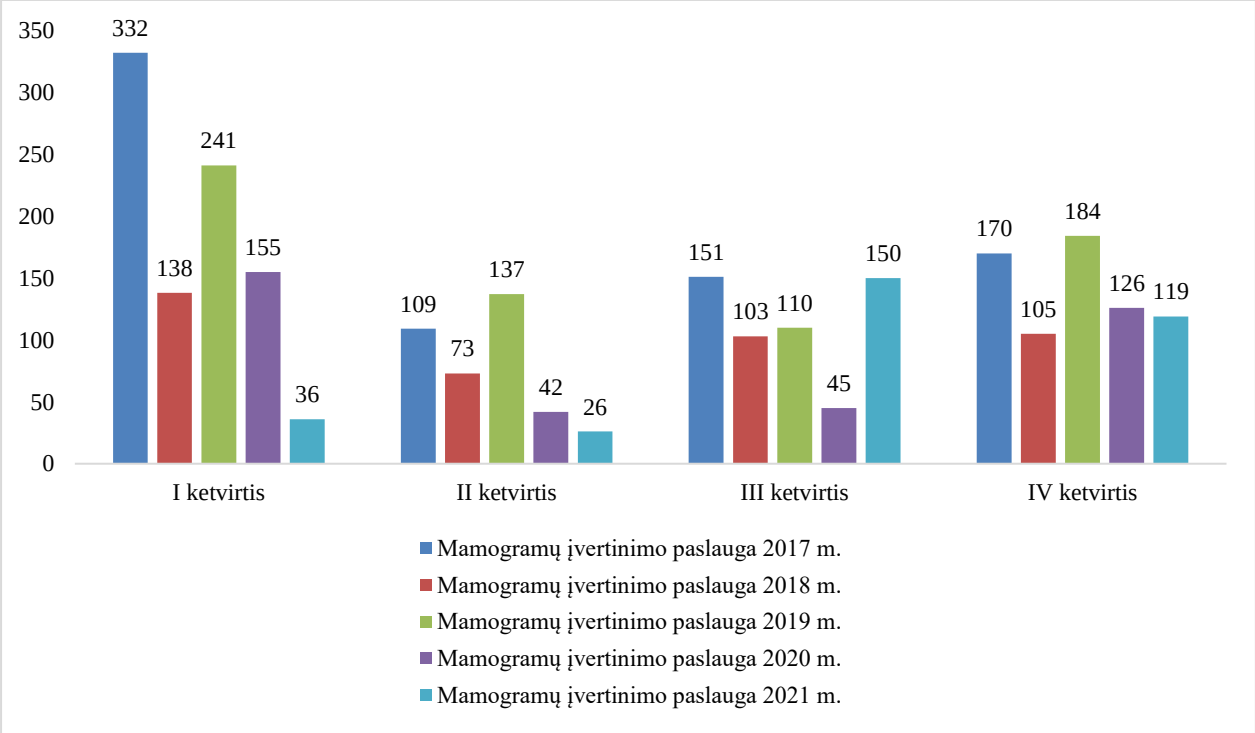
klinikų pacientės, citologinis tepinėlis buvo atliktas 363 moterims. Storosios žarnos profilaktikos programoje dalyvauti kvietimus pastaraisiais metais gavo 875 pacientai, o ištyrimo paslaugos suteiktos 400 pacientų.

Gimdos kaklelio vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2017–2021 m. pateiktas 8.1.1 diagramoje.



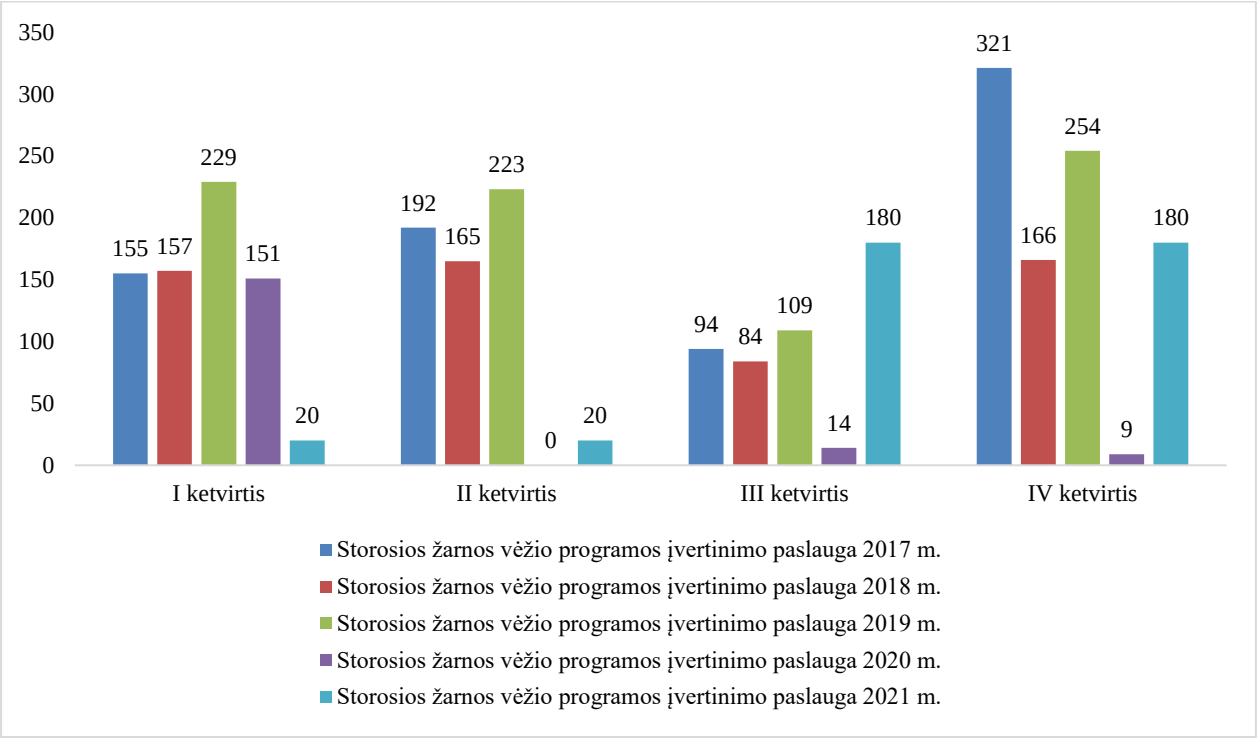
***8.1.1. diagrama**. Gimdos kaklelio vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2017–2021 m.*

Krūties vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2017–2021 m. laikotarpyje pateiktas 8.1.2 diagramoje.



***8.1.2 diagrama.** Krūties vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2017–2021 m.*

Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2017–2021 m. laikotarpyje pateiktas 8.1.3 diagramoje.



8.1.3. diagrama. *Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2017 – 2021 m.*

Tarnyba taip pat yra sudariusi sutartį ir su Prienų rajono pirminės sveikatos priežiūros centru bei yra atsakinga už krūties ir gimdos kaklelio vėžio profilaktinių programų vykdymą jame.

2021 m. tarnyba reikšmingai prisidėjo suvaldant COVID-19 infekcijos plitimą įstaigoje ir dalyvavo atliekant Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupės funkcijas. Tarnybos specialistai įvertino apie 1 100 ligos (darbuotojų ir pacientų) atvejų, kuriems buvo patvirtinti teigiami SARS-CoV-2 PGR tyrimai bei atliko daugiau nei 13 200 skambučių, susisiekdami su darbuotojais, kurie turėjo kontaktą su patvirtintu COVID-19 ligos atveju.

Fizinio aktyvumo erdvėje tarnyba organizuoja treniruotes: mankštas nugarai, zumbos bei jogos užsiėmimus. 2021 m. besitęsiant COVID-19 ligos pandemijai, darbuotojai turėjo galimybę treniruotis savarankiškai, naudojantis internete patalpintais treniruočių įrašais.

Tarnyba koordinuoja Kauno klinikų Pacientų švietimo ir mokymų portalo medžiagos rengimą ir talpinimą. Bendradarbiaujant su profilinėmis klinikomis rengia informacinę medžiagą apie įvairias ligas ir sveikatos būkles, taip pat diagnostinius tyrimus ir gydomąsias medicinines procedūras. Viso parengti 542 informaciniai leidiniai. Per pastaruosius metus prie šio portalo kas mėnesį prisijungė vidutiniškai apie 100 vartotojų.

2021 m. tarnyba vykdė 3 nacionalinės svarbos projektus:

1) „Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose“;

2) „Vidurio ir Vakarų Lietuvos regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro infrastruktūros sukūrimas“;

3) „Onkologinių ligų atrankinės patikros programų vykdymo, kokybės užtikrinimo ir kokybės kontrolės informacinės sistemos ir (arba) registro sukūrimas ar įsigijimas“ įgyvendinimą.

Projektų tikslas – prisidėti prie onkologinių ligų sergamumo ir mirtingumo mažinimo, gerinti Europos Sąjungos rekomenduojamų piktybinių navikų patikros programų vykdymo kokybę Vidurio ir Vakarų Lietuvoje, įsteigti koordinacinį centrą.

Nacionalinių profilaktinių programų koordinavimo veiklos išlieka pagrindiniu tarnybos 2022 m. prioritetu. Numatoma gerinti atrankinės patikros dėl gimdos kaklelio, krūties ir storosios žarnos vėžio programų vykdymą ir kokybės užtikrinimą, tęsti nacionalinių projektų įgyvendinimą,

atnaujinti darbuotojų sveikatinimo veiklų bei švietimo renginių darbuotojams ir pacientams organizavimą.

8.2. Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos veikla

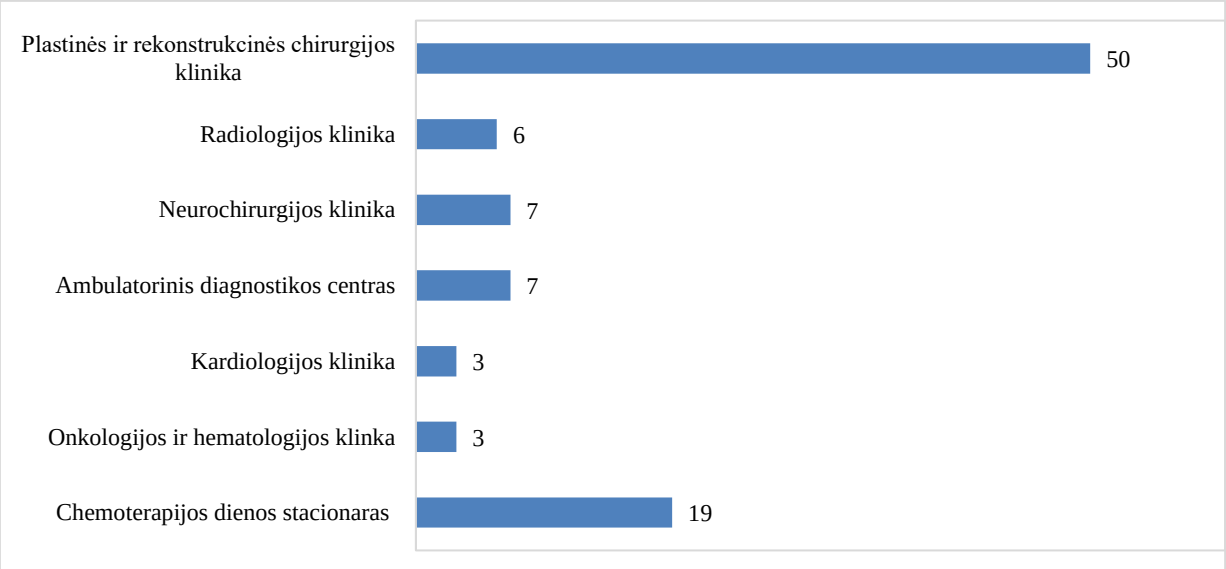
Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos uždavinys – organizuoti, koordinuoti ir plėtoti asmens sveikatos priežiūros paslaugas užsienio šalių piliečiams, didinti pacientų iš trečiųjų šalių apsilankymų skaičių, pristatyti Kauno klinikas kaip patrauklią ir prieinamą gydymo įstaigą ir būti lyderiaujančiu medicininio turizmo centru Rytų Europoje.

2021 m. Kauno klinikose trečiųjų šalių piliečiai apsilankė 104 kartus.

***8.2.1 lentelė**. Užsienio medicininio turizmo pacientų apsilankymai ir pajamos iš jiems suteiktų paslaugų 2017–2021 m.*

Metai	Apsilankymų skaičius	Gautos pajamos, Eur
2017 m.	113	202 862,97
2018 m.	174	133 655,46
2019 m.	215	290 400,12
2020 m.	103	135 655,37
2021 m.	104	329 364,62

Daugiausiai pacientų lankėsi Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, Neurochirurgijos, Radiologijos klinikose bei Chemoterapijos dienos stacionare (8.2.1 diagrama).



***8.2.1 diagrama**. Apsilankymų skaičius pagal profilines klinikas 2021 metais*

2021 metais pirmą kartą trečiųjų šalių piliečiams Kauno klinikose buvo atlikta:

- Alogeninė kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (245 513,75 Eur);
- Neurochirurginė operacija, kurios metu pašalintas galvos navikas ir defektas plastikuotas individualiu implantu (18 665,08 Eur);
- Gama peilio procedūra (5 524,86 Eur).

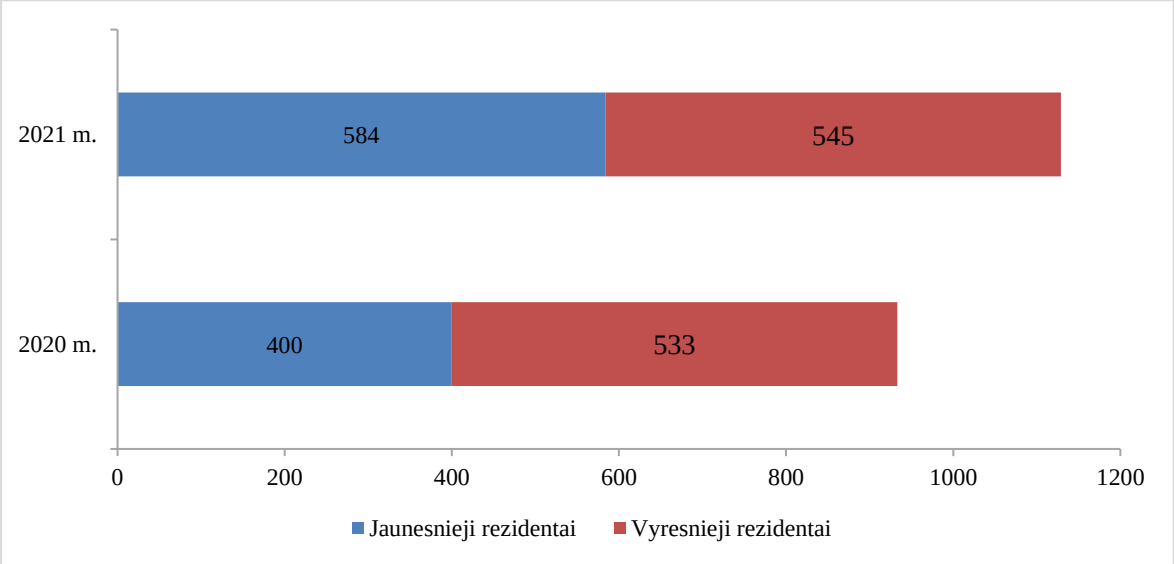
2022 m. planuojama didinti užsienio pacientų apsilankymų skaičių Kauno klinikose, bendradarbiauti su kitų šalių sveikatos priežiūros paslaugas teikiančiomis įstaigomis, pasitelkus komunikacijos strategiją, aktyviau viešinti Kauno klinikų teikiamas asmens sveikatos paslaugas, naujai įdiegtas medicinos technologijas bei gydymo metodus.

9. Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir tobulinimas

Kauno klinikos yra viena iš pažangiausių studijų bazių rengiant ir tobulinant Lietuvos gydytojus, slaugytojas, odontologus, visuomenės sveikatos specialistus bei kitų sričių sveikatos priežiūros specialistus.

Rezidentūros studijos. Didžioji dalis gydytojų rezidentų studijoms ir profesinei praktikai renkasi Kauno klinikas, nes čia veikia svarbiausios medicinos mokslo ir specializuoto gydymo klinikos, išvystytos mokslo bazės. 2021 m. Kauno klinikose studijavo ir dirbo 1 129 gydytojai rezidentai, iš jų 584 jaunesnieji gydytojai rezidentai ir 545 vyresnieji gydytojai rezidentai (9.1 diagrama).

Profesinės kvalifikacijos tobulinimas. 2021 m. klinikinėse bazėse ir teorinėse katedrose profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir stažuotėse iš viso tobulinosi 4 419 sveikatos priežiūros specialistų. 2021 m. Kauno klinikų profilinėse klinikose stažavosi 190 įvairių sričių specialistų. Pagal bendradarbiavimo su užsienio šalių institucijomis sutartis 3 užsienio specialistai stažavosi Akių ligų ir Skubiosios medicinos klinikose.



9.1 diagrama. *Gydytojų rezidentų pasiskirstymas 2020-2021m.*

10. Mokslinė tiriamoji veikla ir inovacijos

Studentų mokslo tiriamieji darbai. Kauno klinikos yra puiki praktikos bazė medicinos, odontologijos, farmacijos, slaugos ir visuomenės sveikatos mokslo krypčių studentams. 2021 m. Kauno klinikose mokslo tiriamuosius darbus vykdė 189 studentai.

Doktorantūros studijos. 2021 m. Kauno klinikose dirbo 125 asmens sveikatos priežiūros specialistai, rengiantys daktaro disertacijas. Jiems vadovavo 84 Kauno klinikų specialistai, kurie yra aukštos kvalifikacijos savo srities specialistai, žinomi Lietuvoje ir pasaulyje. Daugiausia doktorantų dirbo Kardiologijos, Radiologijos, Akių ligų, taip pat Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikose.

Biomedicininiai tyrimai. 2021 m. gautos 98 paraiškos su prašymais leisti pradėti vykdyti nekomercinius biomedicininius tyrimus iš 31 Kauno klinikų profilinės klinikos. Lyginant su 2020 m. pateikiamų paraiškų absoliutus skaičius dėl naujų nekomercinių biomedicininių tyrimų padidėjo 9 paraiškomis. Daugiausiai paraiškų pateikė Akių ligų klinika (14 paraiškų), Kardiologijos klinika (8 paraiškos), Chirurgijos klinika (8 paraiškos), Neurologijos klinika (6 paraiškos). Vaikų ligų klinika, Pulmonologijos klinika bei Akušerijos ir ginekologijos klinika pateikė po 5 paraiškas pradėti vykdyti naujus nekomercinius biomedicininius tyrimus. Pažymėtina, kad iš 98 pateiktų paraiškų, šešiose buvo prašoma leisti dalyvauti tarptautiniuose projektuose. Tuo tikslu pasirašytos bendradarbiavimo sutartys, vystyti pažangius biomedicinos mokslo projektus su kitomis užsienio aukštosiomis mokyklomis.

Tarptautiniai moksliniai tyrimai. 2021 m. Kauno klinikos pasirašė bendradarbiavimo ir duomenų dalijimosi sutartis moksliniai tikslais su šiomis užsienio šalių mokslo įstaigomis:

1) Jungtinės karalystės Karališkuoju technologijos ir medicinos mokslų koledžu dėl EPISODES tyrimo, kurio tikslas išanalizuoti dėl kokių problemų ir kiek vaikų kreipiasi į skubios medicinos klinikas Europoje COVID-19 pandemijos laikotarpiu (Vaikų ligų klinka);

2) Oslo universitetu (Norvegija) dėl biomedicininio TenCRAOS tyrimo, kurio tikslas ištirti tenekteplazės veiksmingumą gydant tinklainės centrinės arterijos okliuziją (Neurologijos klinika);

3) Oksfordo universitetu (Jungtinė Karalystė) dėl biomedicininio tyrimo, kurio tikslas sukurti dirbtinio intelekto platformą kompiuterizuotai kardiotokografijai ir panaudoti ją vaisiaus būklės vertinimui gimdymo metu (Akušerijos ginekologijos klinika);

4) Londono King's College bei South London and Maudsley NHS Fondu (Jungtinė Karalystė) dėl biomedicininio tyrimo, kurio tikslas išanalizuoti vaikų ir paauglių apsilankymus skubios pagalbos skyriuje dėl savęs žalojančio elgesio COVID-19 pandemijos laikotarpiu (Psichiatrijos klinika);

5) IRCCS Giannina Gaslini institutu (Italija) dėl biomedicininio DAISY tyrimo, kurio tikslas, išanalizuoti standartizuotus ultragarsinio tyrimo pritaikomumą ligos aktyvumo vertinimui kartu su uždegimo žymenimis juveniliniu idiopatiniu artritu (JIA) sergantiems pacientams (Vaikų ligų klinika);

6) Leideno universitetu (Nyderlandų Karalystė) dėl biomedicininio tyrimo, kurio tikslas įvertinti sunkios bronchų astmos naštą pacientų gyvenimo kokybei Europoje. (Pulmonologijos klinika).

Europos Horizonto lėšomis finansuojami moksliniai projektai. Nuo 2020 m. Kauno klinikos dalyvauja Europos Horizonto lėšomis finansuojamuose tarptautiniuose moksliniuose projektuose. 2021 m. Kauno klinikų specialistai dalyvavo įgyvendinant 4 Europos Horizonto projektus (EuCanImage; ENVISION, COVend and PRIMAVERA).

2021 m. Kauno klinikos pasirašė dvi naujas mokslinių projektų sutartis:

1) COVend tyrimas, kuriuo siekiama įvertinti naujo vaistinio preparato FX06 efektyvumą ir saugumą gydant pacientus sergančius vidutinio sunkumo COVID-19 liga. Projekto trukmė – 36 mėnesiai;

2) PRIMAVERA projektas, sukurti matematinius modelius, leidžiančius prognozuoti vakcinų ir monokloninių antikūnų poveikį mažinant rezistentiškumą antibiotikams. Projekto trukmė – 60 mėnesių.

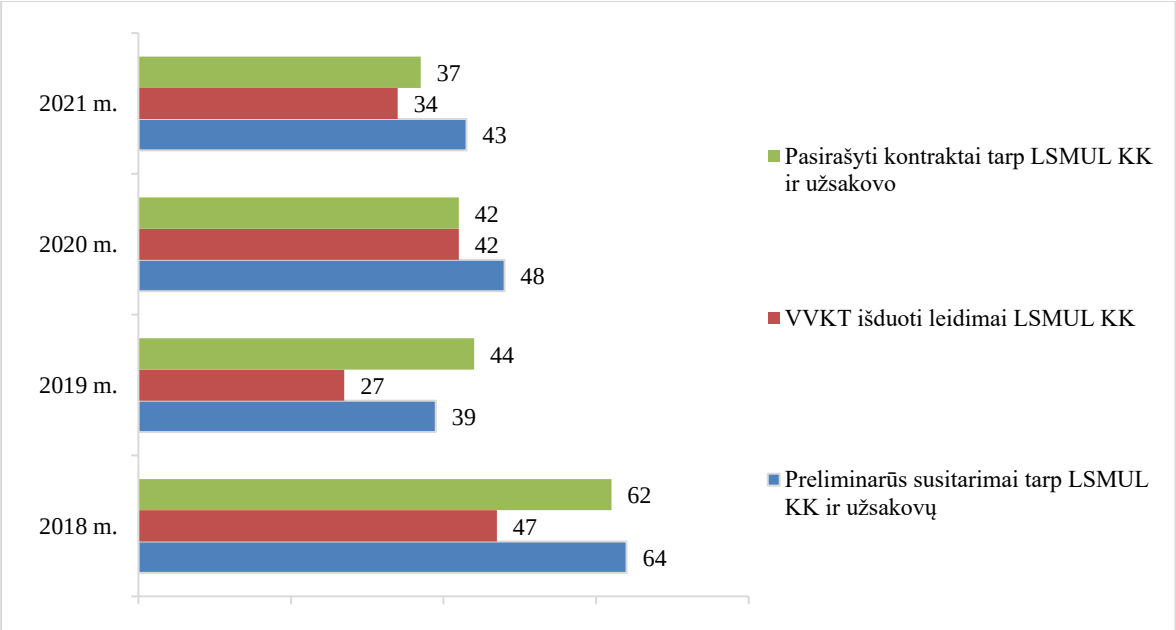
2021 m. Kauno klinikos kartu su tarptautiniais partneriais pateikė 6 paraiškas naujiems Europos Horizonto lėšomis finansuojamiems projektams.

Klinikiniai vaistinių preparatų tyrimai. 2021 m. Kauno klinikos gavo 34 Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos (VVKT) leidimus pradėti naujus klinikinius vaistinių preparatų tyrimus. Lyginant su ankstesniaisiais metais stebime, kad VVKT išduodamų leidimų skaičius naujiems klinikiniams vaistinių preparatų tyrimams sumažėjo. Pažymėtina, jog tendencija, kad mažėja išduodamų VVKT leidimų skaičiaus stebima ne tik Kauno klinikose, bet ir visoje Lietuvoje, nes pastaruoju metu mažėja teikiamų paraiškų skaičius pradėti naujus klinikinius tyrimus.

2021 m. Kauno klinikos pasirašė 43 naujus preliminarius susitarimus dėl naujų klinikinių tyrimų, t. y. penkiais susitarimais mažiau nei 2020 m. Norėtųsi tikėti, kad nuo 2022 m. sausio mėnesio pradėjus taikyti naująjį klinikinių tyrimų reglamentą Nr. 536/201, kuriuo siekiama supaprastinti ir suvienodinti paraiškų teikimo tvarką bei paspartinti leidimų išdavimo tvarką, paskatins farmacines kompanijas pradėti daugiau klinikinių tyrimų ir klinikinių vaistinių preparatų tyrimų padaugės ne tik Lietuvoje, bet ir Kauno klinikose.

Analizuojant 2021 m. pradėtų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų pasiskirstymą pagal profilines klinikas, daugiausia naujų tyrimų buvo pradėta Onkologijos ir hematologijos klinikoje, (6 klinikiniai tyrimai). Antroje vietoje pagal pradėtų naujų klinikinių tyrimų skaičių – Imunologijos ir alergologijos klinika (5 klinikiniai tyrimai), trečioje vietoje – Gastroenterologijos klinika (4 klinikiniai tyrimai).

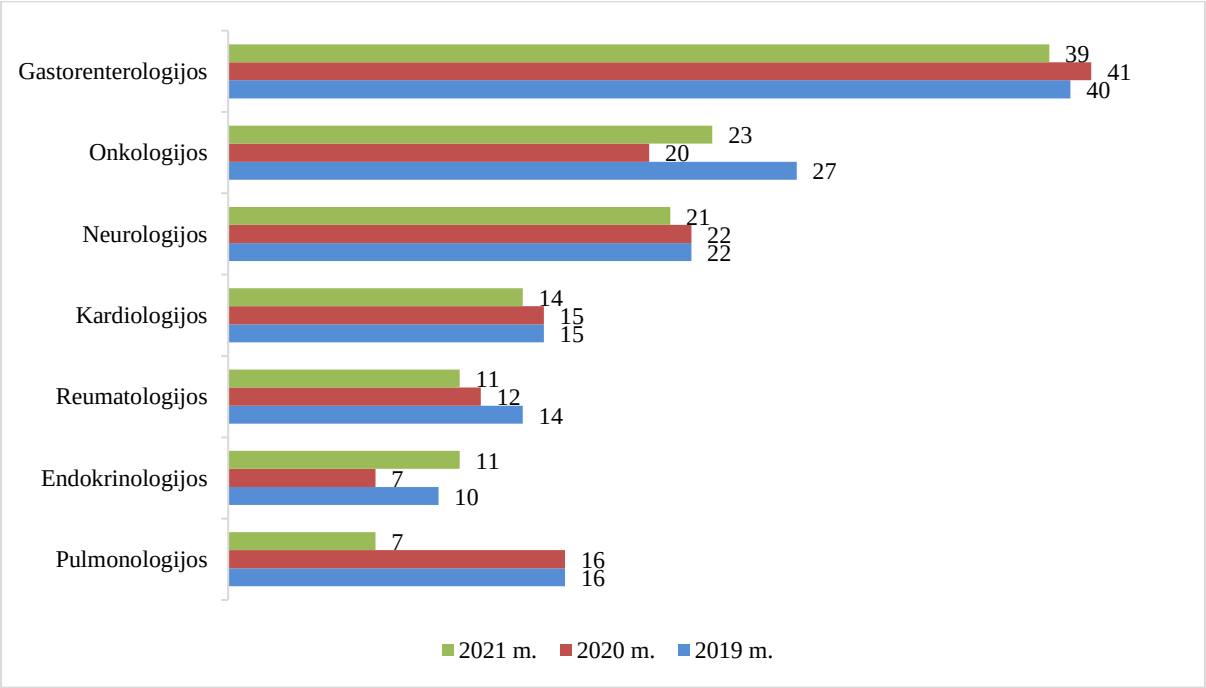
2021 m. iš viso pasirašytos 37 naujos finansinės sutartys tarp Kauno klinikų ir klinikinių tyrimų užsakovų (10.1 diagrama).



10.1 diagrama. *VVKT išduotų leidimų ir pradėtų vykdyti klinikinius tyrimus skaičius 2018–2021 m.*

Atsižvelgiant į tai, kad daugelis klinikinių tyrimų yra ilgalaikiai, buvo įvertinta, kiek iš viso Kauno klinikose 2021 m. buvo vykdoma klinikinių vaistinių preparatų tyrimų. 2021 m. Kauno klinikose vykdytas 191 klinikinis vaistinių preparatų tyrimas 23 profilinėse klinikose.

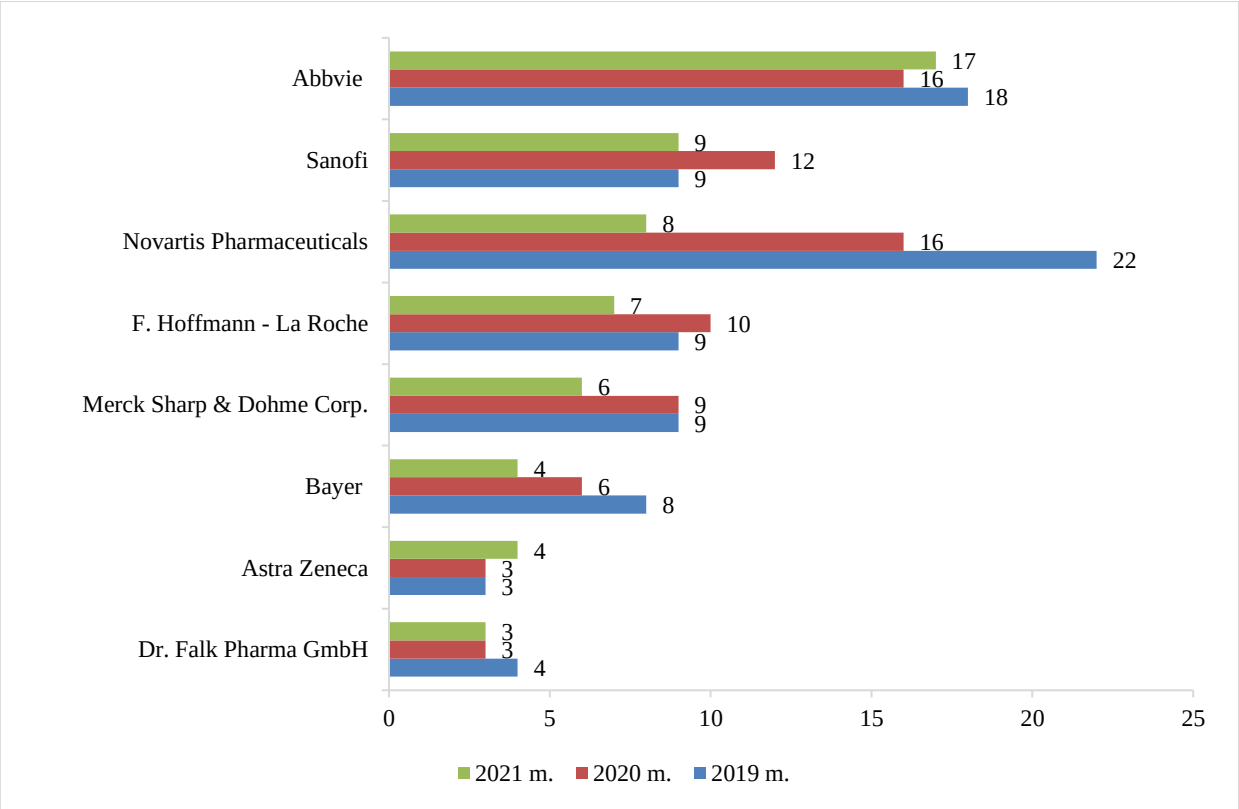
Pagal vykdomų klinikinių tyrimų skaičių 2021 m. lyderiais išliko Gastroenterologijos (39), Onkologijos ir hematologijos (23), Neurologijos (21), Pulmonologijos (16), Kardiologijos (14), Reumatologijos (11) ir Endokrinologijos (7) profilinės klinikos (diagrama 10.2).



10.2 diagrama. *2017–2021 m. vykdytų klinikinių tyrimų pasiskirstymas pagal profilines klinikas*

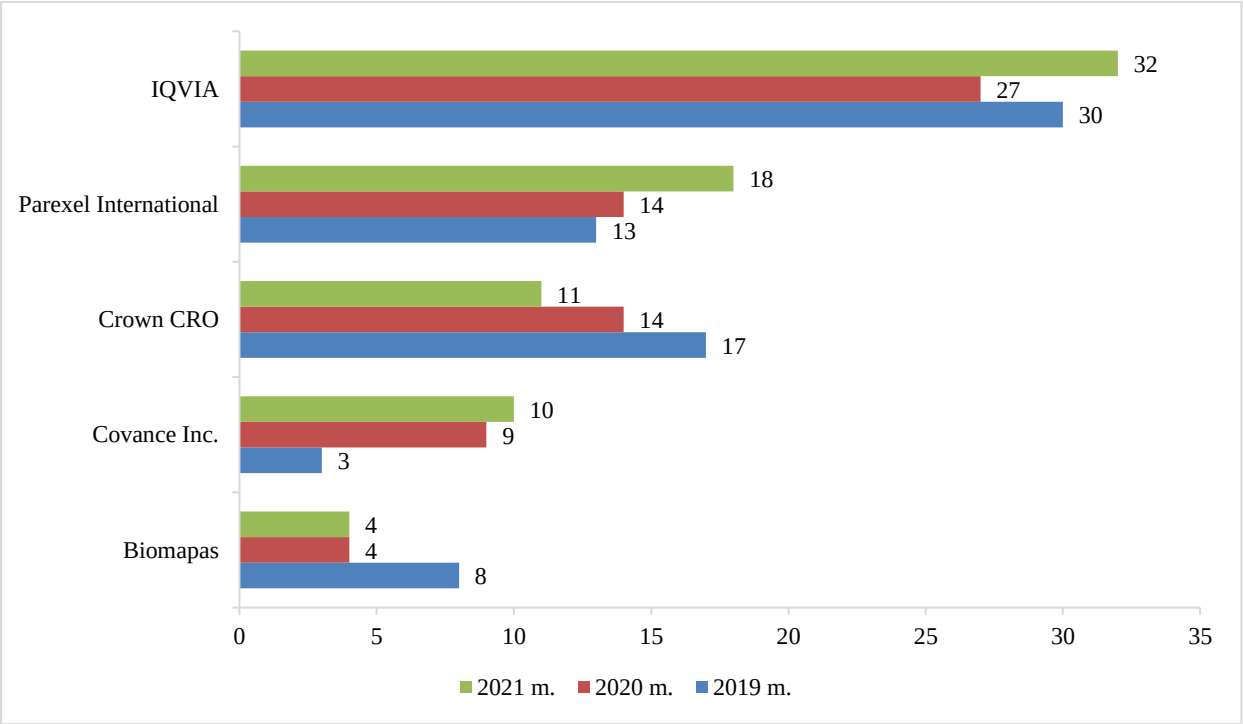
Didžiąją dalį (79 proc.) visų vykdomų klinikinių tyrimų sudarė III fazės, t. y. plačios apimties klinikiniai tyrimai, siekiant patvirtinti vaistinių preparatų veiksmingumą ir saugumą. I fazės klinikiniai tyrimai visoje klinikinių tyrimų struktūroje sudarė 2 proc., atitinkamai II fazės – 16 proc., 4 fazės – 3 proc.

2021 m. Kauno klinikose daugiausia vyko žemiau išvardintų farmacinių kompanijų finansuojami klinikiniai tyrimai: Abbvie, Sanofi-Aventis, Novartis, F. Hoffmann – La Roche, Merck Sharp & Dohme (10.3 diagrama).



10.3 diagrama. *2019–2021 m. vykdytų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų užsakovų pasiskirstymas pagal vykdomų klinikinių tyrimų skaičių*

Šiuos užsakovus dažniausiai atstovavo žemiau nurodyti sutartinių mokslinių tyrimų organizacijų atstovai: UAB IQVIA RDS, UAB AbbVie, UAB Parexel International, IQVIA (Quintiles), Crown CRO, Covance, UAB Merck Sharp & Dohme (10.4 diagrama).



10.4 diagrama. *2019–2021 m. vykdytų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų atstovų pasiskirstymas pagal vykdomų Kauno klinikose klinikinių tyrimų skaičių*

Kauno klinikų Mokslo fondas. 2021 m. Kauno klinikose įkurtas Mokslo fondas, siekiant palengvinti mokslinių projektų vykdymą Kauno klinikose dirbantiems tyrėjams. Fondo dydis – 50 000 Eur. 2021 m. buvo gautos 7 paraiškos mokslinių projektų finansavimui.

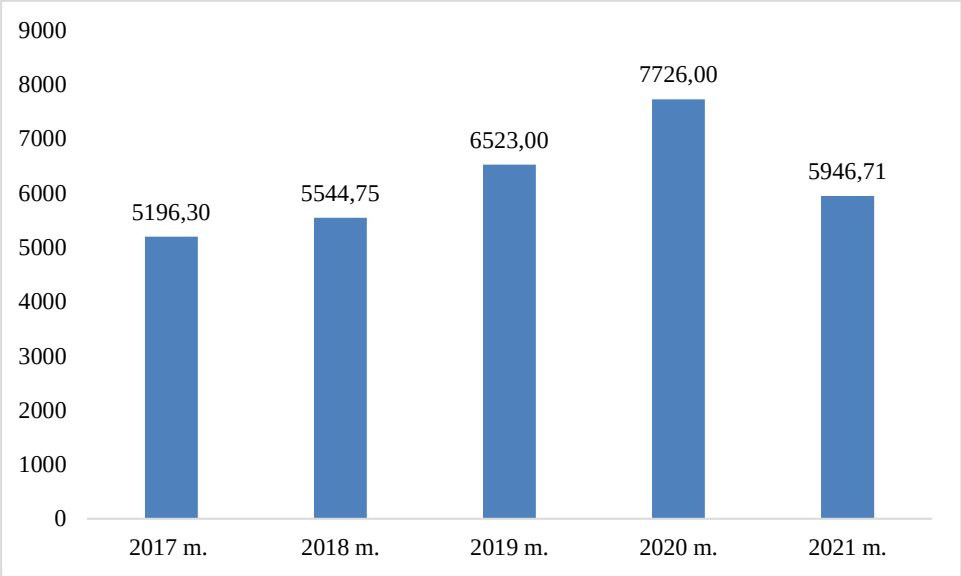
Kauno klinikų Lyderystės akademija. 2021 m. Kauno klinikose startavo Lyderystės akademija – strateginis ligoninės projektas, skirtas ugdyti įvairių sričių ateities lyderius. Pirmoji šios akademijos grupė sudaryta iš šešiolikos Kauno klinikų darbuotojų, kurie dalyvauja aukščiausio lygio lektorių, ekspertų paskaitose, dirbtuvėse ir įgyvendina individualius bei grupinius pokyčių projektus. Pabaigus aštuoniolikos mėnesių kursą, būsimieji lyderiai bus įgavę žinių ir įgūdžių, kurie padės sėkmingai suvaldyti laukiančius ateities iššūkius. Iš viso buvo gautos 93 paraiškos.

11. Ūkinė veikla

11.1. Pastatų ir inžinerinių tinklų valdymas

Kauno klinikos savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Pagrindinė įstaigos veikla (gydymo) vykdoma 29-iuose pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojasi 115 statinių, kurių bendras plotas ~224 tūkst. kv. m.

Kauno klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos jėgomis per 2021 m. buvo vykdomi paprastojo remonto darbai įvairiuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės bei filialų pastatuose už 1 363 277,00 Eur.



11.1.1 diagrama. *Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos remontuotas Kauno klinikų pastatų plotas kv. m. 2017–2021 m.*

Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos per 2021 m. atlikti darbai pateikti 11.1.1 lentelėje.

11.1.1 lentelė. *Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos atliktų darbų sąrašas 2021 m.*

Vieta	Atlikti darbai	Plotas, kv.m.
Vaikų ligų klinika	I, II a. patalpų remontas (Vaikų ortopedijos ir traumatologijos skyrius, Vaikų chirurgijos skyrius)	2 022
Kardiologijos klinika	Cokolinio aukšto patalpų remontas (Intervencinės kardiologijos skyrius)	558,45
Kardiologijos klinika	I, II a. patalpų remontas (Kardiologijos poliklinika), per 2021 m. atlikta 50-60 proc remonto darbų	860
Ambulatorinis diagnostikos centras	Patalpų pritaikymas Endoskopijų skyriui	185
Ambulatorinis diagnostikos centras	Rentgeno ir kompiuterinio tomografo patalpų įrengimas	120

Imunologijos ir alergologijos klinika	Cokolinio aukšto patalpų remontas	524
Endokrinologijos klinika	II a. patalpų remontas	755
Neurochirurgijos klinika	II a. patalpų remontas (Stuburo neurochirurgijos skyrius)	784
Romainių tuberkuliozės ligoninė	Skambučių centro patalpų įrengimas	138,26
	Iš viso	**5 946,71**

2021 m. Kauno klinikose buvo vykdomi šie išvardinti projektai:

1. Pastatyta daugiaaukštė automobilių saugykla Sukilėlių pr. 19 B, atlikta statybos užbaigimo procedūra ir nuo 2021 m. I ketv. statinys pradėtas eksploatuoti. Saugykloje vienu metu gali parkuotis iki 300 automobilių. Atlikta darbų ir suteikta paslaugų už 2 608 221,55 Eur.

2. Atlikti naujos sankryžos ties Sukilėlių pr. 19B įrengimo darbai. Bendradarbiaujant su Kauno miesto savivaldybe, įrengta nauja įvaža į Kauno klinikų teritoriją, įrengtas šviesoforas, atnaujintas apšvietimas, takai, kelio saugos elementai, užtikrinantys saugesnį judėjimą transporto priemonėms ir pėstiesiems Sukilėlių prospektu bei patenkant į Kauno klinikų teritoriją. Statybos darbų vertė – 300 087,04 Eur.

3. 2021 m. vasario mėn. pasirašyta Kardiologijos korpuso rekonstravimo rangos darbų sutartis, kurios vertė 1 819 982,50 Eur. Statybos darbus planuojama baigti 2022 m. vasarą.

4. Liepos mėn. Kauno klinikų teritorijoje įrengta antžeminė automobilių stovėjimo aikštelė P1. Įrengtos asfaltbetonio dangos, takai, apšvietimas, sutvarkyta teritorija. Aikštelė talpina 154 automobilius. Aikštelės įrengimo darbų kaina – 368 445,00 Eur.

5. Siekiant gerinti Kauno klinikų vidinių kelių infrastruktūrą, rugpjūčio mėn. naujai išasfaltuota gatvė ties Endokrinologijos korpusu bei suremontuota asfaltbetonio danga, užtaisant duobes. Gatvės ilgis – apie 250 m. Atliktų darbų vertė – 30 260,91 Eur.

6. Parengtas naujos daugiaaukštės automobilių saugyklos ties Poliklinikos korpusu techninis projektas. Projektuojama daugiaaukštė automobilių saugykla, talpinanti apie 300 automobilių. 2022 m. tikimasi gauti statybą leidžiantį dokumentą. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 79 995,52 Eur.

7. Įgyvendinant Europos regioninės plėtros fondo projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“, atlikti Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės pastatų kapitalinio remonto darbai ir atlikta statybos užbaigimo procedūra. Atliktų darbų vertė – 1 391 194,33 Eur.

8. Rengtas naujo Infekcinių ligų korpuso techninis projektas. Planuojama, kad naujos modernios ligoninės plotas bus didesnis nei 15 tūkst. m^2. 2022 m. tikimasi gauti statybą leidžiantį dokumentą ir pradėti organizuoti rangos darbų pirkimą. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 217 000,00 Eur.

9. Siekiant pagerinti pacientų ir lankytojų sąlygas prisiparkuoti automobilius Kauno klinikų teritorijoje, pradėtas įgyvendinti informacinių švieslenčių įrengimo projektas. Projektu siekiama įrengti informacinius skydus, kuriuose būtų realiu laiku atvaizduojamas laisvų vietų skaičius kiekvienoje iš trijų esamų Kauno klinikų automobilių stovėjimo aikštelių. Projekto įgyvendinimo vertė – 23 596,16 Eur.

10. 2021 m. rugsėjo mėn. pasirašyta Branduolinių medicinos tyrimų centro projektavimo darbų sutartis už 138 900,00 Eur. Šiuos darbus tikimasi baigti 2022 m. I ketv. pab. ir, gavus statybos leidimą, 2022 m. III ketv. planuojama paskelbti rangos darbų pirkimo konkursą.

11. Rugsėjo mėn. pabaigti Kauno klinikų lopšelio-darželio „Lašeliai“ (Žeimenos g. 106) fasado ir stogo šiltinimo apdailos darbai. Atliktų darbų vertė – 165 508,72 Eur.

12. Įgyvendinant iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno Klinikose“, 2021 m. lapkričio mėn. pasirašyta Kauno klinikų Vaikų reabilitacijos pastato rangos darbų sutartis, kurios vertė – 5 099 000,00 Eur. Statybos darbus planuojama baigti 2022 m. pabaigoje.

13. Gruodžio mėn. pasirašyta Patologinės anatomijos korpuso rekonstravimo, įrengiant žmogaus biologinių išteklių centro patalpas, rangos darbų sutartis ir pradėti vykdyti darbai. 2023 m. tikimasi atlikti visus techniniame projekte numatytus darbus ir pradėti statybos užbaigimo procedūras. Rangos darbų vertė – 4 199 992,00 Eur.

14. Įgyvendinant projektą „Sveikatos analitikos, inovatyvių valdymo sprendimų ir nuotolinės stebėsenos centro projektas“, 2021 m. gruodžio mėn. parengtas darbuotojų buitinio pastato rekonstravimo į administracinės paskirties statinį techninis projektas bei gautas statybą leidžiantis dokumentas. Rekonstruotame pastate numatoma perkelti ir įrengti darbo vietas informacinių technologijų, statistikos ir kitiems specialistams. 2022 m. numatoma atlikti rangos darbų pirkimo procedūras ir pradėti rekonstrukcijos darbus. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 74 657,00 Eur.

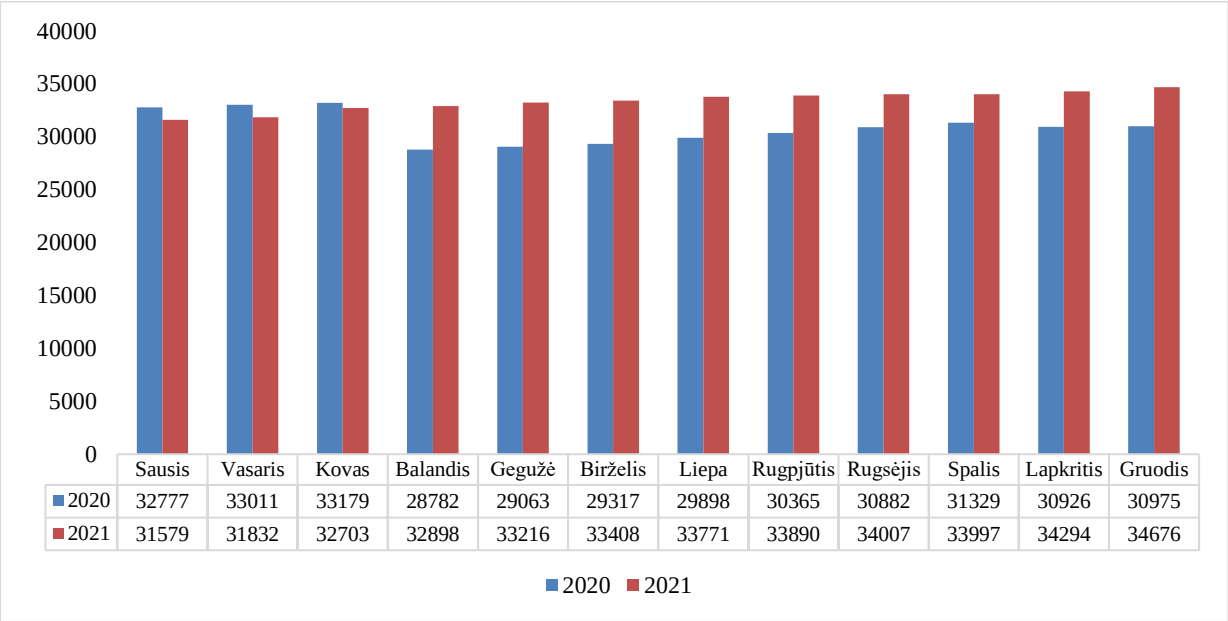
15. Inicijuotas branduolinės medicinos terapijos centro įrengimo projektas, kurio metu tikimasi pastatyti naują Endokrinologijos korpuso priestatą ir pritaikyti esamas patalpas naujų branduolinės medicinos terapijos paslaugų teikimui. 2022 m. I ketv. planuojama įsigyti projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugas, parengti techninį projektą, gauti statybą leidžiantį dokumentą ir organizuoti rangos darbų pirkimą.

16. Inicijuotas saulės fotovoltinių elektrinių įrengimo ant Kauno klinikų stogų projektas, kuriuo siekiama įrengti saulės fotovoltines elektrines ant esamų Kauno klinikų korpusų stogų, taip sumažinant išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį bei taupant elektros energiją. 2022 m. I-II ketv. planuojama atlikti esamų įstaigos stogų vertinimą, įsigyti projektavimo paslaugas ir rangos darbus bei pradėti saulės elektrinių diegimo projektą Kauno klinikose.

17. 2022 m. planuojama tęsti naujo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės priestato projektavimą. Parengus reikiamus dokumentus ir techninį projektą bei gavus statybą leidžiantį dokumentą, numatoma skelbti rangos darbų konkursą. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 69 575,00 Eur.

18. Pradėti Onkologinių ligų programų koordinacinio centro projektavimo darbai. Tikimasi 2022 m. II ketv. paskelbti statybos darbų viešojo pirkimo konkursą.

Nuo 2019 m. balandžio mėn. veikianti daugiazonė pneumatinė transportavimo sistema, savo sudėtingumu bei išsiuntimo stotelių kiekiu analogo neturinti ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse. Šia sistema tyrimai ir dokumentacija siunčiami į įvairius Kauno klinikų skyrius. 2021 m. vidutinis kapsulių siuntimų skaičius per dieną sudarė apie 1 120 kartų, per visus metus sistemoje buvo atlikta 403,0 tūkst. siuntimų (11.1.2 diagrama), t.y. 32,5 tūkst. siuntimų daugiau nei 2020 metais.



	Sausis	Vasaris	Kovas	Balandis	Gegužė	Birželis	Liepa	Rugpjūtis	Rugsėjis	Spalis	Lapkritis	Gruodis
2020	32777	33011	33179	28782	29063	29317	29898	30365	30882	31329	30926	30975
2021	31579	31832	32703	32898	33216	33408	33771	33890	34007	33997	34294	34676

11.1.2 diagrama. *Pneumopašto kapsulių siuntimų skaičiaus dinamika 2020-2021 m.*

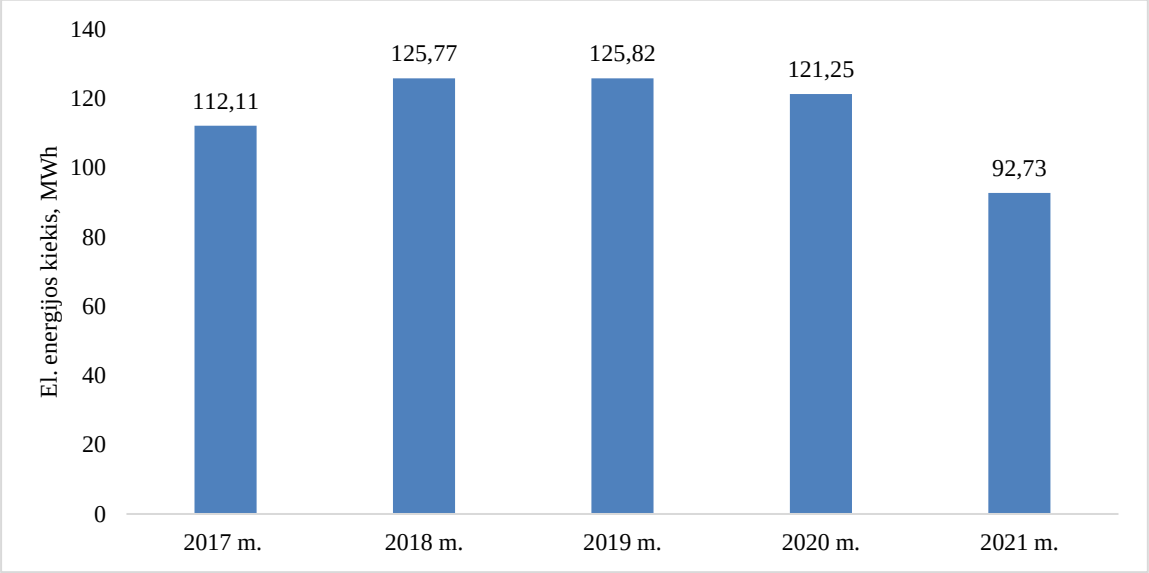
2021 m. pakeisti ir pradėti eksploatuoti 4 nauji liftai: Psichiatrijos bei Moterų konsultacijos skyriuose, Kauno klinikų boilerinėje ir Kauno klinikų filiale, Onkologijos ligoninėje (maisto kėlimo liftas). Neurochirurgijos klinikoje baigiami lifto renovacijos darbai.

Centrinio korpuso operacinių bloke pakeista šalčio mašina, Kardiochirurgijos klinikoje-rezervinė šalčio mašina.

Neurochirurgijos ir Kardiologijos klinikose sumontuoti ir įvesti į eksploataciją 3 UPS įrenginiai. Bendra įrenginių ir jų montavimo darbų vertė yra 99 157,40 Eur.

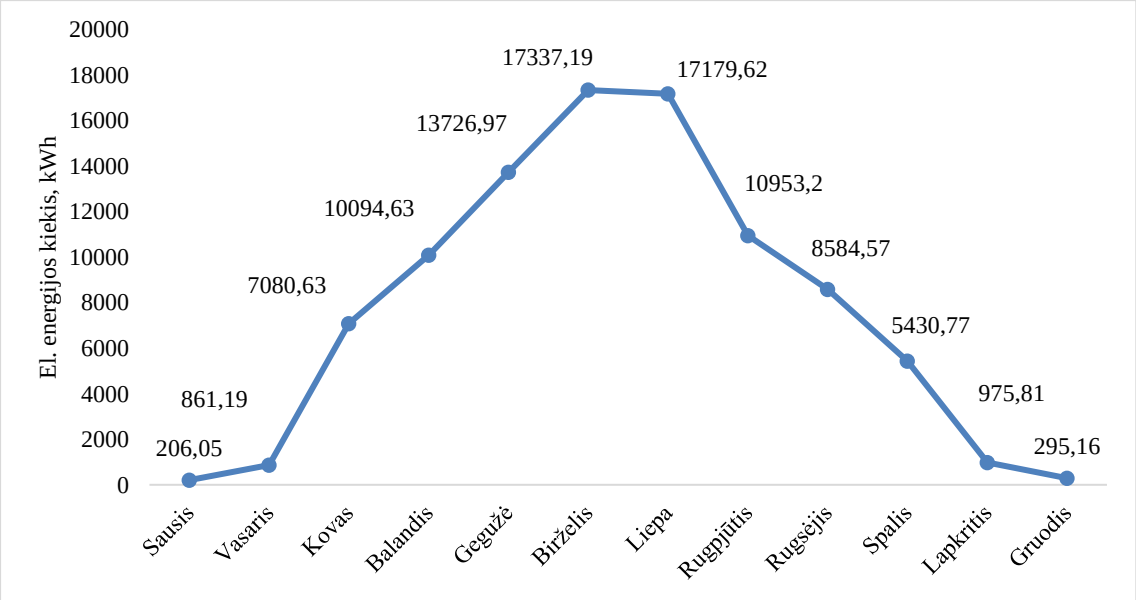
2021 m. pabaigoje Kauno klinikų Skalbyklos garo generatorinės 2 esami susidėvėję garo generatoriai pakeisti naujais. Įrenginių ir jų pakeitimo darbų vertė 229 233,29 Eur.

Fotovoltinė saulės jėgainė, Kauno klinikose pradėta eksploatuoti nuo 2016 m. rugpjūčio mėn., nuo eksploatacijos pradžios pagamino 595,69 MWh elektros energijos (11.1.3 diagrama).



11.1.3 diagrama. *Saulės elektros energijos gamyba, MWh 2017–2021 m.*

Viso per 2021 m. pagaminta 92,73 MWh elektros energijos (11.1.4 diagrama).



11.1.4 diagrama. *Saulės elektros energijos gamyba, kWh 2021 m.*

11.1.1. Siekiniai 2022 m.

● Užtikrinti kokybišką, efektyvią Kauno klinikų valdomų ir naudojamų pastatų priežiūrą, statybą ir remontą, tokiu būdu prisidedant prie pacientams teikiamų paslaugų ir aplinkos modernizavimo.

● Siekti, kad būtų įdiegta moderni pastatų valdymo (eksploatavimo) sistema (programinė įranga), kurios pagalba būtų optimizuojama pastatų eksploatacija ir valdymas.

● Modernizuoti, atnaujinti statybos įrangą, įrankius, taip siekiant didinti gamybinį našumą, taip pat kelti darbuotojų kvalifikaciją.

● Vykdyti kokybiškus, racionalius ir taupius Kauno klinikų pastatų statybos – remonto darbus.

● Modernizuoti, atnaujinti esamus šilumos punktus, keičiant priklausomą šilumos tiekimo sistemą į nepriklausomą, pilnai automatizuotą. Siektinas rezultatas – cirkuliuojančio vandens srauto sumažinimas bendroje sistemoje, gedimų aptikimo ir pašalinimo operatyvumo padidėjimas, Kauno klinikų lėšų taupymas.

● Modernizuoti seniausius, labiausiai susidėvėjusius liftus naujais.

● Pakeisti kuo daugiau senų, morališkai ir fiziškai susidėvėjusių oro vėdinimo, vėsinimo įrenginių Klinikos ir filialuose naujais, moderniais, automatizuotais, elektros energiją taupančiais oro vėdinimo – vėsinimo įrenginiais.

● Mažinti šildymo – vėdinimo įrenginių gedimų priežastis, atliekant prevencines mechanizmų patikras, savalaikius techninės būklės tikrinimus, nuolatinę priežiūrą.

● Automatizuoti Kauno klinikų garo katilinę.

11.2. Įstaigos aprūpinimas

2021 m. Bendrųjų paslaugų ir maitinimo tarnybos Paslaugų skyriaus Valgyklos ir Kavinės padalinių pardavimai sudarė 860 104,00 Eur be PVM. Tai geriausias metinis rezultatas šių padalinių istorijoje.

Nuo vasario mėn. Ligonių maitinimo skyriuje yra sudarytas ir vykdomas dviejų savaičių valgiaraštis pagrindinei P1 dietai.

2021 m. balandžio mėn. atidarytas dar vienas (jau septintas) Paslaugų skyriaus padalinys – baras Ambulatorinės diagnostikos centre.

2021 m. vasarą įrengta Kauno klinikų Valgyklos terasa. Sekančiais metais planuojama atnaujinti terasos lauko baldus bei įrengti stoginę nuo saulės.

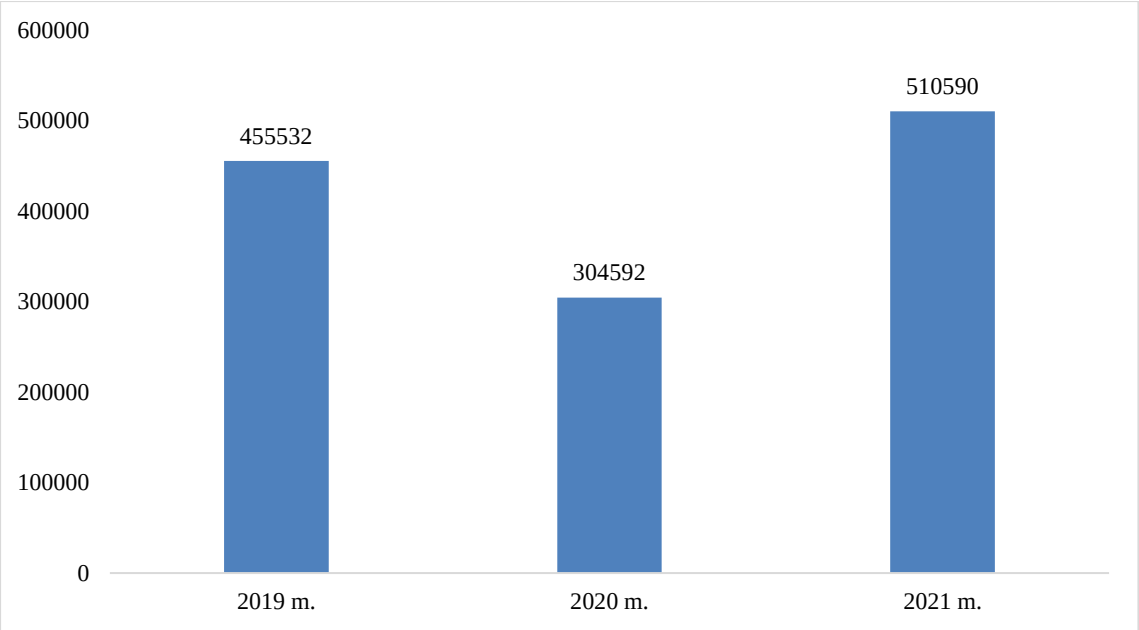
Gegužės mėn. buvo patobulinta maisto užsakymų pateikimo programa, ko pasėkoje, atsirado galimybė formuoti ataskaitas, kurių pagalba galima matyti maisto papildų užsakymų dinamiką.

Rugsėjo mėn. optimizuota Paslaugų skyriaus maisto produktų SAGE X3 programos dalis, susijusi su maisto produktų bei žaliavų sunaudojimo/nurašymo procesais.

Lapkričio mėn. Ligonių maitinimo skyriuje pradėtas gaminti funkcinis maistas, t. y. padidinto baltymo dietai užtikrinti baltymų kiekį dienos racione, pradėti naudoti pieno milteliai. Ateityje, įvertinus poreikį bei galimybes, bus svarstomas ir kitų dietų papildymas mineralais, vitaminais, amino rūgštimis bei kitais reikalingais komponentais.

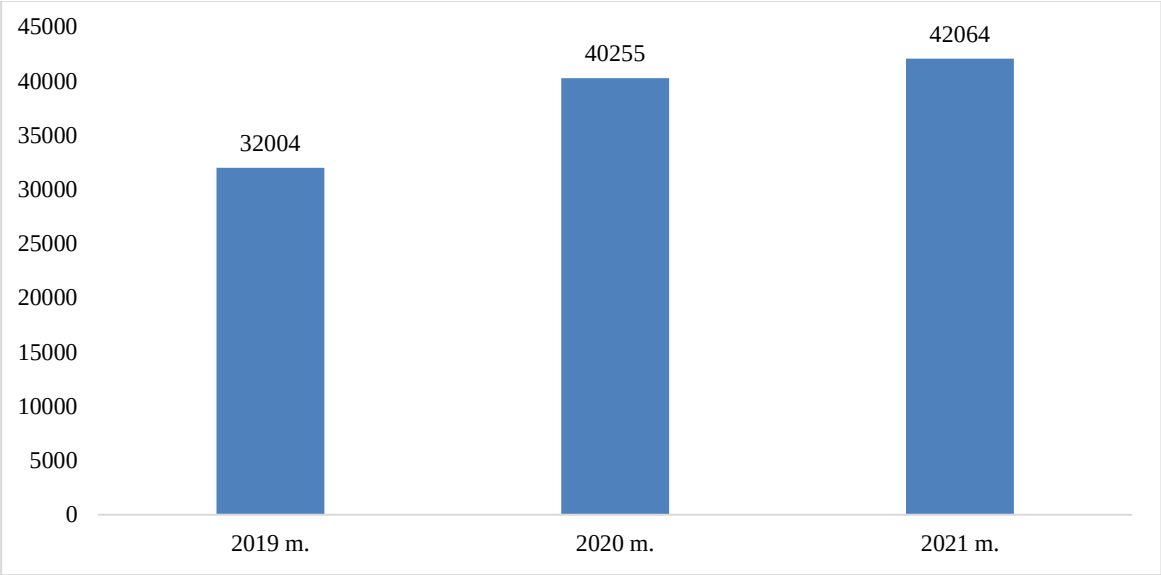
Pacientų/ lankytojų patogumui 2021 m. balandžio mėn. šalia Kardiologijos korpuso atidaryta nauja moderni daugiaaukštė Pacientų ir lankytojų mokama automobilių parkavimo aikštelė, kurioje įrengtos 300 vietų automobiliams, veikia 2 mokėjimo kasos (per 2021 m. gauta 52 386,00 Eur pajamų).

Iš viso 2021 m. iš trijų mokamų pacientų ir lankytojų automobilių parkavimo aikštelių gauta 510 590,00 Eur pajamų. Lyginant su 2020 m., praėjusiais metais gauta 67,63 proc. daugiau pajamų, o, lyginant su 2019 m., gauta 12,09 proc. daugiau pajamų.



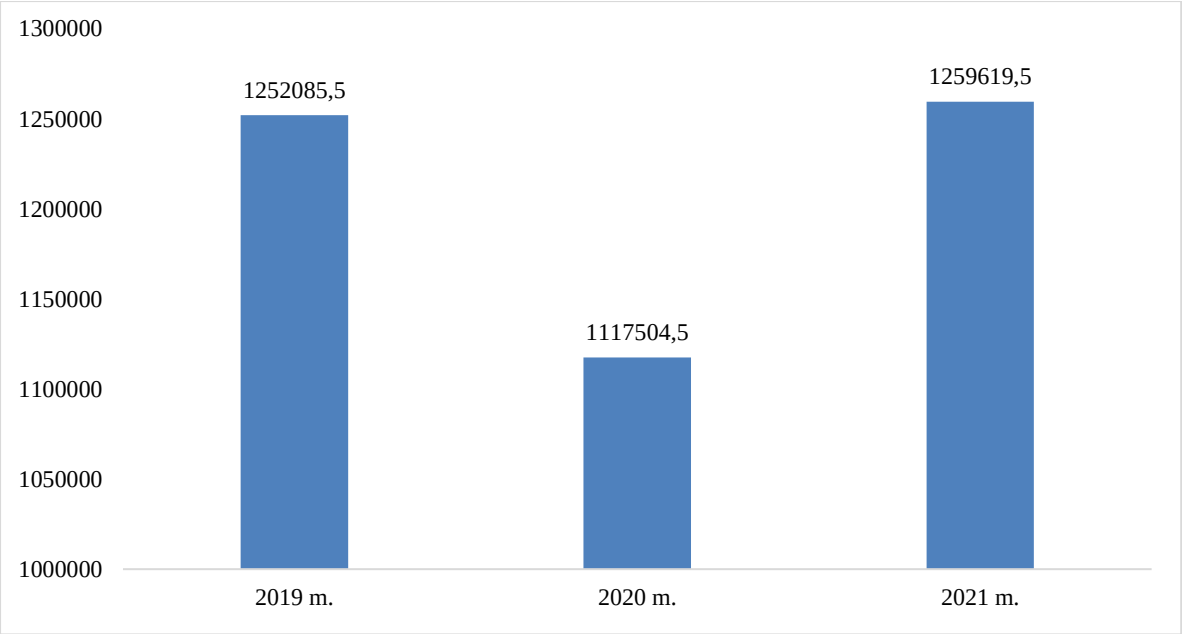
11.2.1 diagrama. *Gautos pajamos iš pacientų ir lankytojų mokamų automobilių stovėjimo aikštelių, Eur 2019-2021 m.*

Kauno klinikų Siuvykla 2021 m. pasiuvo/ pataisė iš viso 42 064 gaminius. Lyginant su 2020m., pasiūta/ pataisyta 4,49 proc. daugiau gaminių, o, lyginant su 2019 m. – 31,43 proc. daugiau gaminių (11.2.2 diagrama), kas rodo išaugusį minkšto inventoriaus pasiuvimo/ taisymo poreikį.



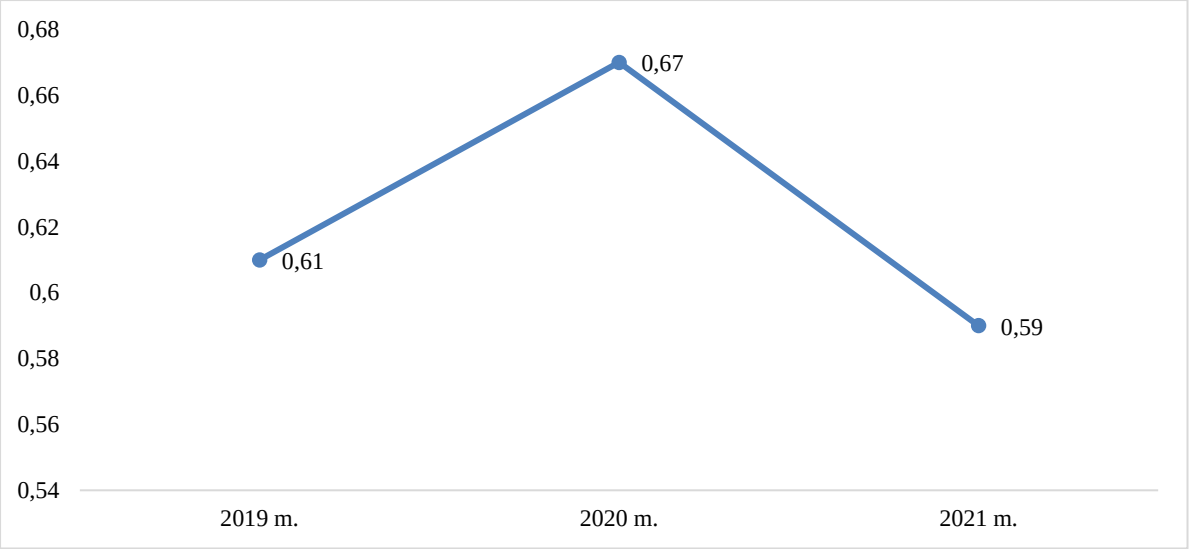
11.2.2 diagrama. *Pataisytų/ pasiūtų gaminių skaičiaus dinamika, vnt., 2019-2021 m.*

Kauno klinikų Skalbykloje (~1 000 kv. m. ploto), kuri dirba viena pamaina 252 dienas metuose, 2021 m. vidutiniškai per vieną dieną išskalbta ir išlyginta 4 998,49 kg skalbinių, o per visus 2021 metus – 1 259 619,5 kg. Lyginant su 2020 m., išskalbta ir išlyginta 12,72 proc. daugiau skalbinių (11.2.3 diagrama).



1.2.3 diagrama. *Išskalbtas ir išlygintas skalbinių kiekis, kg 2019- 2021 m.*

Atliekant kas mėnesį ASPT Skalbykloje skalbinių skalbimo savikainos monitoringą, nustatyta vidutinė 2021 metų skalbinių skalbimo savikaina – 0,59 Eur/ kg. Lyginant su 2020 m., ji sumažėjo 11,94 proc. (11.2.4 diagrama).



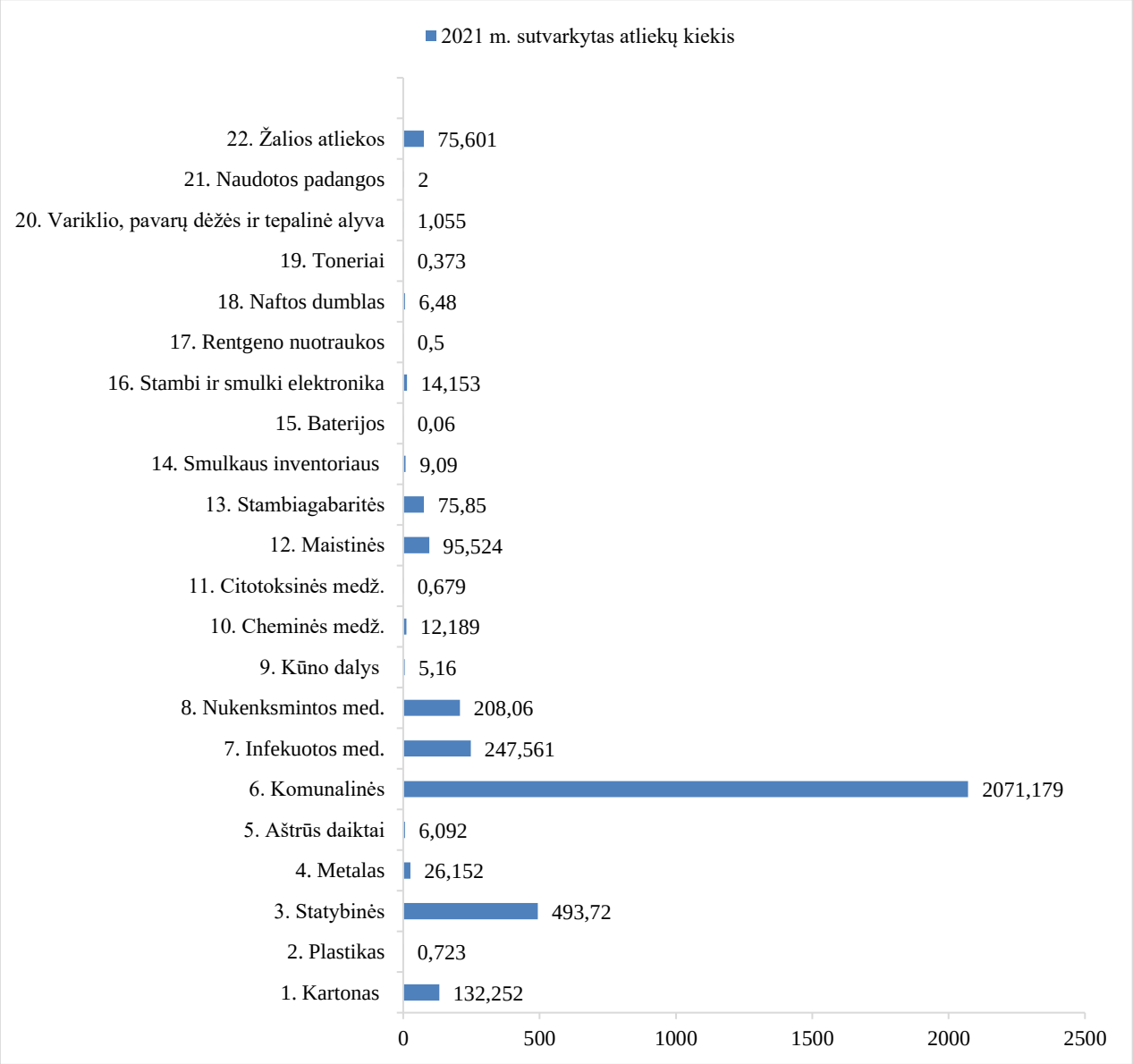
11.2.4 diagrama. *Skalbinių skalbimo savikaina, Eur/kg 2019-2021 m.*

Aprūpinimo ir socialinių paslaugų tarnybos Patalpų valymo ir priežiūros skyriuje**,** siekiant pagerinti darbo našumą bei efektyvinti žmogiškųjų išteklių naudojimą, įsigytas antras grindų plovimo robotas NEW ECOBOT 50 (50 402,55 Eur), ko pasėkoje, panaikinti 2 valytojų etatai. Grindų plovimo robotas kasdien išvalo 1 960 kv. m. plotą.

Atliekų valdymo ir kontrolės skyrius 2021 m. sutvarkė (perdavė atliekų tvarkytojams) 3 484,453 tonų įvairių išrūšiuotų atliekų (komunalinių, maistinių, stambiagabaričių, infekuotų, nukenksmintų, statybinių ir kt.). Lyginant su 2020 m., sutvarkyta 6 proc. daugiau atliekų, o, lyginant su 2019 m., sutvarkyta 30,19 proc. atliekų, kas rodo ženklų atliekų kiekio didėjimą.

Kauno klinikose ASPT Atliekų valdymo ir kontrolės skyrius nuo 2019 m. pabaigos vykdo atliekų kiekio apskaitą GPAIS sistemoje – vieningoje gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinėje sistemoje. 2021 m. GPAIS pateikta 22 atliekų rūšių kiekiai, kurie buvo sutvarkyti/ perduoti atliekų tvarkymo paslaugos teikėjui.

Daugiausiai Kauno klinikose susidaro komunalinių atliekų (2 071,179 t), statybinių atliekų (493,72 t), infekuotų medicininių atliekų (247,561 t) ir nukenksmintų medicininių atliekų (208,06 t).



11.2.5 diagrama. *2021 m. sutvarkytas atliekų kiekis pagal atliekų rūšis GPAIS, t.*

11.2.1. Siekiniai 2022 m.

- Optimizuoti atliekų tvarkymo ir kontrolės procesą: parengti naują atliekų tvarkymo bei pakuočių apskaitos tvarkas.
- Siekiant pagerinti pacientų rūbų išdavimo tvarką, kuomet iš Kauno klinikų skyrių pacientai yra išrašomi neplanuotai, parengti Pacientų rūbų sandėlių darbo tvarkos aprašą.
- Siekti sumažinti Skalbykloje skalbiamų skalbinių savikainą, optimizuojant darbo procesus bei ekonomiškai naudojant resursus.
- Praplėsti Siuvyklos siuvamų gaminių asortimentą.
- Atlikti Ligonių maitinimo skyriaus sandėlių rekonstrukciją, siekiant optimizuoti jų plotus.
- Atlikti Paslaugų skyriaus Kavinės rekonstrukciją, siekiant pagerinti paslaugų teikimo kokybę.
- Paslaugų skyriuje plėsti „Sveikatai palankus“ liniją;

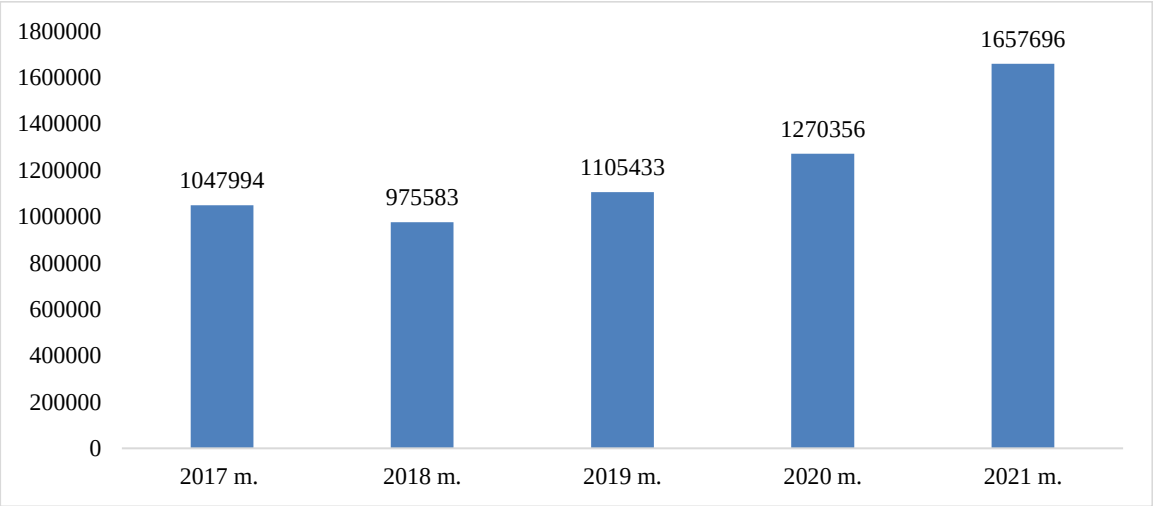
● Siekiant patenkinti Kauno klinikų darbuotojų, pacientų ir lankytojų lūkesčius bei padidinti teikiamų paslaugų kokybę, įrengti Paslaugų skyriaus valgyklos lauko terasą (baldai, skėčiai, dekoras).

11.3. Informacinių technologijų plėtra

2021 m. buvo vykdoma Ligoninės informacinių sistemų plėtra. Didžiausias dėmesys skirtas Ligoninės informacinei sistemai plėtoti Informacinių technologijų (toliau – IT) tarnybos vidiniais pajėgumais, finansų sistemai tobulinti ir naujoms funkcijoms kurti, siekiant automatizuoti Kauno klinikų logistikos, ligonių maitinimo ir kitus apskaitos uždavinius. Sukurtos naujos funkcijos pacientų identifikacinėms apyrankėms, pradėtas paslaugų kodavimas elektroniniu būdu. Atlikti Finansų valdymo sistemos vystymo darbai, integruoti išmanieji kasos aparatai, sukurtos integracijos automatizuotam pacientų maitinimo sąnaudų nurašymui. Įdiegta naujo skambučių centro įranga, pradėsianti veikti 2022 metais. Skambučių centras turi pagerinti pacientams galimybes susisiekti su Kauno klinikomis, užsiregistruoti vizitui pas specialistą ar gauti kitą neatidėliotiną pagalbą. Buvo atnaujintos senos Laboratorinių tyrimų ir medicininių vaizdų informacinės sistemos. Moraliai pasenę sistemos buvo nesuderinamos su naujausia skaitmenine medicinine įranga, turėjo ribotas naujų protokolų ir standartų galimybes.

IT tarnyba sėkmingai dalyvavo nacionalinėse kibernetinės saugos pratybose „Kibernetinis Skydas 2021“. Taip pat pagal naujausius teisės aktus buvo parengta ir su Nacionaliniu kibernetinio saugomo centu suderinta saugą reglamentuojanti Kauno klinikų dokumentacija.

Elektroninių sveikatos istorijos dokumentų kiekis ženkliai išaugo dėl išaugusio bendro suteiktų medicininių paslaugų kiekio lyginant su 2020 metais bei laboratorinių tyrimų atlikimo – COVID-19 diagnozavimo. Naudodamiesi Ligoninės informacine sistema Kauno klinikų gydytojai išrašė daugiau kaip 280 tūkst. elektroninių receptų (2020–224 tūkst.), į nacionalinę e. sveikatos sistemą pateikė daugiau kaip 787 tūkst. ambulatorinio apsilankymo formų (2020 m – 613 tūkst.) ir 68 tūkst. stacionaro epikrizių (2020 m. – 57 tūkst.). Vertinant ilgesnį laikotarpį e. sveikatos ir Ligoninės informacinių sistemų naudojimas Kauno klinikose augo visą laiką nuo įdiegimo (11.3.1 diagrama).



***11.3.1 diagrama**. E. sveikatai perduoti elektroniniai dokumentai, 2017–2021 m.*

2021 m. plėtojant instrumentinių tyrimų skaitmenizavimą, į bendrą skaitmeninę medicininių vaizdų informacinę sistemą integruoti 69 nauji medicininiai įrenginiai (2021 m -33 vnt.). Viso bendrame skaitmeniniame tinkle veikia 394 skaitmeniniai instrumentinių tyrimų įrenginiai. Įrenginių integravimas eliminuoja klaidų tikimybę – tyrimai visada susiejami su konkrečiu pacientu visose informacinėse sistemose.

IT tarnyba dalyvavo Europos Sąjungos finansuojamuose projektuose 2021 metais:

● Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas

● Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose

- Žmogaus biologinių išteklių centras
- Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose

Dalyvaujama vidinėse projektinėse veiklose: Pacientų identifikavimo, Paslaugų kodavimo skaitmenizavimo, Operacinėse naudojamų implantų panaudojimo ir sąnaudų priskyrimo pacientui automatizavimas.

11.3.1. Siekiniai 2022 m.

- Įgyvendinti stacionarinių paslaugų kodavimo skaitmenizavimą;
- Sukurti elektroninio vaistų paskyrimo funkcionalumą;
- Įdiegti naujas kibernetinės saugos priemones (naujos techninės priemonės, saugos auditas ir dokumentacijos atnaujinimas;
- Atnaujinti seną IT infrastruktūrą (serveriai ir saugyklos);
- Didinti IT tarnybos pajėgumus ir kompetencijas IS vystymo srityje.

11.4. Viešųjų pirkimų tarnybos veikla

Praėjusiais 2021-iais metais bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia 102 749 250,78 Eur. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti supaprastinto atviro bei atviro konkurso, neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (11.4.1 lentelė).

11.4.1 lentelė. *Bendra Kauno klinikose vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur*

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Konkursai	81 390 217,16
Neskelbiamos derybos	4 569 903,73
Mažos vertės pirkimai	1 639 577,48
Pirkimai per CPO	15 149 552,41
VISO:	**102 749 250,78**

Konkursai:

2021 metais organizuotų konkursų skaičius, lyginant su 2020 metais, sumažėjo 38 vienetais arba -4,76 proc., sudarytų sutarčių skaičius – sumažėjo 44 vienetais arba -3,13 proc., sudarytų sutarčių vertė padidėjo 7 672 888,59 Eur arba 10,41 proc. (11.4.2 lentelė).

11.4.2 lentelė. *Kauno klinikose vykdytų konkursų suvestinė*

Metai	Konkursų skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2021	759	1361	81 390 217,16
2020	797	1405	73 717 328,57
2019	605	1022	53 931 168,44
2018	618	1523	84 450 380,16
2017	430	813	48 467 635,36

Daugiausiai (48,25 proc.) pirkimų, pagal sutarčių vertę, vykdyta vaistų, reagentų, slaugos priemonių ir panašių prekių srityje. Medicinos technikos prekių ir paslaugų pirkimų sutarčių vertė sudarė 31,15 proc. visų pirkimų.

Statybos rangos darbų pirkimai, pagal sutarčių vertę sudarė 14,35 proc., ūkio profilio (rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, ir kt. prekės) – 1,00 proc., maisto produktai – 1,44 proc., informacinių technologijų pirkimai – 0,87 proc. visų Kauno klinikose 2021 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais.

Kitos kitur nepriskirtinos prekės bei paslaugos sudarė 2,94 proc. visų Kauno klinikose 2021 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais. Į šiuos pirkimus įėjo atliekų

tvarkymo paslaugos, virtuvės įranga, indai, audiniai, laboratorijų atliekamos paslaugos, bankų teikiamos paslaugos, įvairūs mokymai ir kiti pirkimai.

2021 metais Kauno klinikose sudarytų sutarčių vertė, atliekant atvirus ir supaprastintus konkursus siekė 81 390 217,16 Eur. Ataskaitiniais metais vykdytų prekių bei paslaugų pirkimų vertės pateiktos 11.4.3 lentelėje.

11.4.3 lentelė. *2021 m. Kauno klinikose sudarytų sutarčių, vykdant atvirus ir supaprastintus atvirus konkursus vertė*

Prekių ir paslaugų pirkimai	Sutarčių vertė, Eur
Vaistai, reagentai, slaugos priemonės ir panašios prekės	39 266 417,23
Medicinos technikos įranga, atsarginės dalys, serviso bei remonto paslaugos	25 349 199,00
Statybos rangos darbai	11 683 189,13
Rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, autodetalės ir kt. prekės	817 890,17
Maisto produktai	1 170 602,62
Informacinių technologijų įranga, įrangos priežiūros paslaugos, įvairios programos, spausdintuvų kasetės ir panašios prekės	710 970,07
Kitos prekės ir paslaugos	2 391 948,94
VISO:	**81 390 217,16**

Neskelbiamos derybos:

2021 metais Kauno klinikose 4,45 proc. pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę) vykdyti neskelbiamų derybų būdu. Bendra sudarytų sutarčių vertė siekia 4 569 903,73 Eur (11.4.4 lentelė).

11.4.4 lentelė. *Kauno klinikose vykdytų pirkimų apklausos ir neskelbiamų derybų būdu suvestinė*

Metai	Pirkimų neskelbiamų derybų būdu skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2021	16	16	4 569 903,73
2020	42	47	4 483 392,96
2019	5	5	874 507,00
2018	1	1	7 700 000,00

Mažos vertės pirkimai:

Vykdant mažos vertės pirkimus viso įsigyta prekių, paslaugų ir darbų už 1 639 577,47 Eur (11.4.5 lentelė). Šių pirkimų vertė yra 14,06 proc. mažesnė nei 2021 metais. Mažos vertės pirkimų vertė sudarė 1,60 proc. visų 2021 metais Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

11.4.5 lentelė. *Kauno klinikose vykdytų mažos vertės pirkimų suvestinė*

Pirkimo objekto rūšis	Bendra sudarytų sutarčių vertė, Eur				
	2021 m.	2020 m.	2019 m.	2018 m.	2017 m.
Prekių pirkimai	1 137 034,87	1 452 664,86	983 217,48	1 109 675,20	796 688,34
Paslaugų pirkimai	457 874,08	428 284,55	445 912,34	470 378,45	319 415,95
Darbų pirkimai	44 668,53	26 809,17	0,00	172 669,00	14 079,51
Iš viso:	1 639 577,48	1 907 758,58	1 429 129,82	1 752 722,65	1 130 183,80

Pirkimai per CPO

2021 metais sudarytų sutarčių vertė siekė 15 149 552,41 Eur, sudarytų sutarčių skaičius, lyginant su 2020 metais, padidėjo 63 sutartimi, bei bendra pirkimo sutarčių suma padidėjo 86,65 proc. (11.4.6 lentelė).

11.4.6 lentelė. *Kauno klinikose vykdytų pirkimų per CPO suvestinė*

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2021	702	15 149 552,41
2020	639	8 116 470,91
2019	473	7 057 623,55
2018	452	7 240 211,50
2017	487	6 972 361,63

Per CPO 2021 metais buvo perkami vaistai, stentai, medicininės apsaugos priemonės (vienkartinės kaukės, respiratoriai, chalatai ir t.t.) kompiuteriai, spausdintuvai, spausdintuvų kasetės, automobiliai, elektros energija, maisto produktai, projektavimo paslaugos, kanceliarinės prekės, higieninis popierius, valymo paslaugos, kitos prekės ir paslaugos. Pirkimai per CPO sudarė 14,74 proc. Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

12. Kita veikla

12.1. Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba (toliau – DSST) – Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus darbdaviui atstovaujančiam asmeniui – generaliniam direktoriui. DSST sudaro 2 skyriai: Darbuotojų saugos skyrius, kuriame 2021 m. dirbo 3 darbuotojų saugos ir sveikatos specialistai (toliau – DSS specialistai) 1,0 etato krūviu ir Profesinės sveikatos skyrius, kuriame dirbo 2 profesinės sveikatos specialistai (toliau – PS specialistai) 1,0 etato krūviu, darbo medicinos gydytoja 0,25 etato krūviu ir 2 gyd. rezidentai 1,0 etato krūviu. Tarnybos vadovas dirba 1,0 etato krūviu.

DSST vizija ir misija – užtikrinti veiksmingą saugos ir sveikatos kultūrą per nuolatinį darbuotojų požiūrio, suvokimo ir elgesio modelių tobulinimą, pritaikant darbo aplinką ir siekiant užtikrinti saugias ir sveikas darbo sąlygas darbuotojams bei kiekvienam darbuotojui sudaryti ne tik tinkamas, saugias ir sveikatai nekenksmingas, bet ir sveikatą tausojančias darbo sąlygas. Pagrindinis DSST tikslas – organizuoti darbuotojų saugos ir sveikatos priemones ir jų įgyvendinimo kontrolę Kauno klinikose.

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos vykdomos funkcijos ir veiklos:

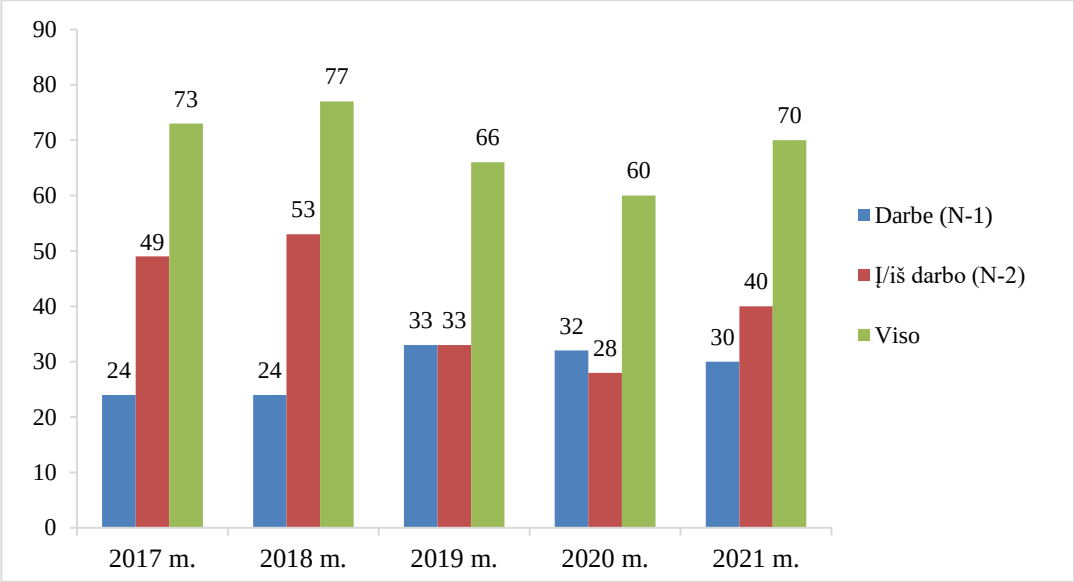
1. Instruktuoti darbuotojus darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais Kauno klinikose nustatyta tvarka.
2. Rengti Kauno klinikų saugos ir sveikatos norminius teisės aktus arba organizuoti jų parengimą.
3. Dalyvauti tiriant nelaimingus atsitikimus darbe ir pakeliui iš/į darbą, rengti jų prevencijos priemones ar organizuoti jų parengimą.
4. Vykdyti padalinių vadovų mokymą ir žinių tikrinimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais.
5. Koordinuoti ir konsultuoti Kauno klinikų administraciją, struktūrinių padalinių vadovus, darbuotojus, įgyvendinant prevencines, organizacines, technines ir kt. darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimo priemones.
6. Koordinuoti darbuotojų profilaktinius sveikatos tikrinimus, profesinės rizikos vertinimą.
7. Dalyvauti atliekant profesinių ligų tyrimą ir analizuoti jų priežastis.
8. Vykdyti prevencinę veiklą darbuotojų saugos ir sveikatos srityje.
9. Vykdyti ir kitas darbuotojų saugos ir sveikatos priemones siekiant užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą Kauno klinikose.

DSS specialistai 2021 metais vedė įvadinius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus 1 353 asmenims (2020 m. – 1 103, 2019 m. – 1 663).

DSS parengė generalinio direktoriaus 2021 m. kovo 17 d. įsakymą Nr. V-282 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų asmeninių apsaugos priemonių apsirengimo ir nusirengimo, dirbant su pacientais, kuriems įtariama ir/ar patvirtinta COVID-19 liga

(koronaviruso infekcija)“ kartu su metodine mokymo medžiaga, atmintinėmis ir registravimo žurnalu.

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos (toliau – DSST) Darbuotojų saugos skyriaus darbuotojų saugos ir sveikatos (toliau – DSS) specialistai 2021 metais organizavo ir vykdė 30 (2020 m. – 394, 2019 m. – 16) padalinių vadovų mokymą ir žinių tikrinimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais. 2021 metais buvo ištirti visi 70 (2020 m. – 60, 2019 m. – 66) su darbu susiję nelaimingi atsitikimai: 30 iš jų įvyko darbe (2020 m. – 32, 2019 m. – 33), 40 – pakeliui iš darbo ar į darbą (2020 m. – 28, 2019 m. – 33) (1 diagrama). 2 įvykiai darbe / pakeliui iš darbo ar į darbą buvo nepripažinti nelaimingais atsitikimais ir jiems buvo surašyti laisvos formos aktai (2020 m. – 4, 2019 m. – 9).



12.1.1 diagrama. *Kauno klinikų darbuotojų nelaimingų atsitikimų dinamika 2017–2021 m.*

DSS specialistai nustatė 7 darbuotojų saugos ir sveikatos norminių teisės aktų reikalavimų pažeidimus ir įteikė padalinių vadovams įpareigojimus juo pašalinti.

DSS specialistai 2 kartus per metus (balandžio ir spalio mėn.) siuntė priminimus ir konsultavo Kauno klinikų padalinių vadovus vykdančius periodinius Darbuotojų saugos ir sveikatos bei Gaisrinės saugos instruktavimus darbo vietoje.

DSS specialistai, vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministrės 1999 m. lapkričio 24 d. įsakymu Nr. 95 „Dėl saugos ir sveikatos apsaugos ženklų naudojimo darbovietėse nuostatų“, patikrino visas pagrindines Kauno klinikų pastatų laiptines, ar visur laiptai yra paženklinti besikeičiančiais juodais ir geltonais arba raudonais ir baltais dryžiais, bei apskaičiavo laiptų žymėjimui reikalingos įspėjamosios juostos poreikį.

Tarnybos specialistai 2021 m. parengė, organizavo pirkimą ir platinimą COVID-19 (koronaviruso infekcijos) prevencijos/informacinius plakatus, kuriuos išklijavo prie visų Kauno klinikų įėjimų. Taip pat įsigijo ir esant poreikiui klijavo darbuotojų saugos ir sveikatos ženklus (įspėjamuosius, įpareigojamuosius, draudžiamuosius. Taip pat organizavo Radiologijos klinikos draudžiamųjų lipdukų „Su lovomis ir vežimėliais važiuoti draudžiama“ aprūpinimą, kurie buvo suklijuoti prie įėjimų į visas patalpas, kuriose vykdomi magnetinio rezonanso tyrimai.

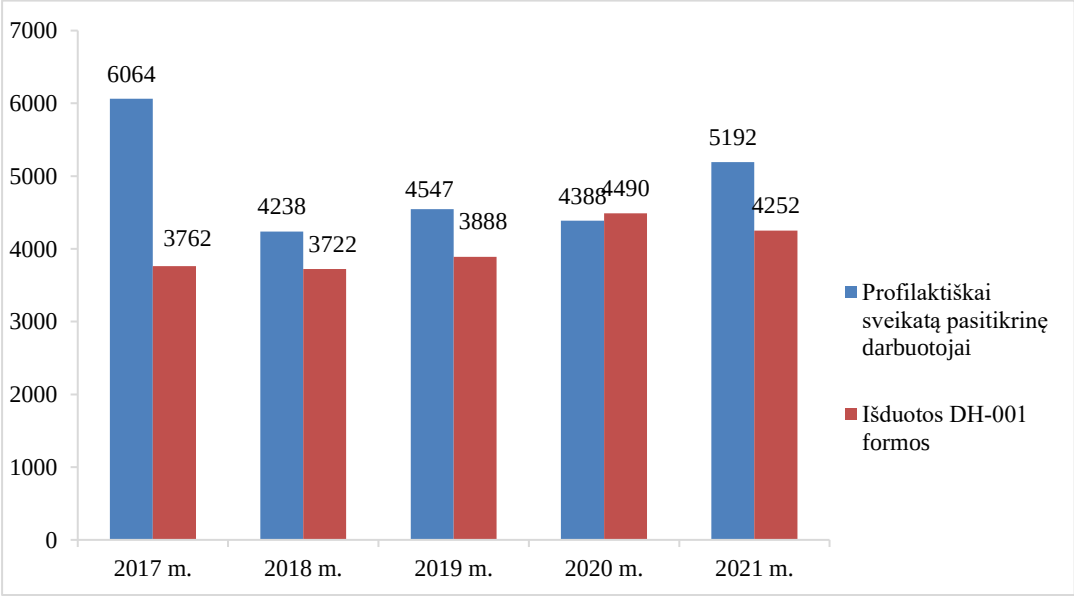
DSST parengė ir generalinio direktoriaus 2021 m. kovo 17 d. įsakymą Nr. V-282 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų asmeninių apsaugos priemonių apsirengimo ir nusirengimo, dirbant su pacientais, kuriems įtariama ir/ar patvirtinta COVID-19 liga (koronaviruso infekcija)“ kartu su metodine mokymo medžiaga ir iliustracijomis, atmintinėmis ir registravimo žurnalu.

Profesinės sveikatos skyriaus (toliau – PS) specialistai Kauno klinikose organizavo ir koordinavo profesinės rizikos vertinimą. 2021 m. profesinės rizikos vertinimas buvo atliktas Kauno klinikų filialuose Onkologijos ligoninėje ir Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ ir Psichiatrijos klinikoje.

PS specialistai atliko psichosocialinių veiksnių rizikos vertinimą 27-uose padaliniuose (2020 m. – 15; 2019 m. – 12), iš kurių gautos 694 (2020 m. – 326; 2019 m. – 260) darbuotojų anketos ir išanalizuoti jų duomenys.

Profesinės sveikatos skyrius gavo 31 (2020 m. – 33; 2019 m. – 43) darbuotojų prašymus dėl lengvatų taikymo turint neįgalumą kartu su darbuotojų neįgalumą liudijančiais dokumentais. Gavę šiuos dokumentus PS specialistai įvertina darbuotojo darbo pobūdį ir darbo aplinkos veiksnius bei atlieka tolimesnius veiksnius, kad darbuotojo darbo pobūdis būtų pritaikytas pagal darbuotojo darbingumo lygį. PSS specialistai 27 darbuotojams (2020 m. – 29; 2019 m. – 16) įteikė įpareigojimus kreiptis į darbo medicinos gydytoją, dėl jų galimybės dirbti esamose pareigose, atsižvelgiant į jų darbo pobūdį ir sąlygas bei Neįgalumo ir darbingumo nustatymo tarnybos išduotas rekomendacijas ar kitas aplinkybes siekiant užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą.

PS duomenimis, 2021 metais profilaktiškai sveikatą pasitikrino 5 192 darbuotojai (2020 m. – 4 263; 2019 m. – 4 547) (12.1.2 diagrama), 4 252 darbuotojams (2020 m. – 4 490; 2019 m. – 3 888) buvo išduotos profilaktinio sveikatos tikrinimo kortelės – DH-001 (12.1.2 diagrama). Į Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos periodinių sveikatos tikrinimų ir kontrolės duomenų bazę, buvo įtraukti duomenys apie 1 200 (2020 m. – 919; 2019 m. – 1 087) naujus Kauno klinikų darbuotojus (ir rezidentus).



12.1.2 diagrama. *Kauno klinikų darbuotojai Profesinės sveikatos skyriaus duomenimis profilaktiškai pasitikrinę sveikatą metų bėgyje ir Profesinės sveikatos skyriaus išduotos DH-001 formos*

PS specialistai pagal Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2020 m. gruodžio 23 m. įsakymu Nr. V-1408 „Dėl darbuotojų, tapusių laikinai nedarbingais dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) vykdant profesinę veiklą, aplinkybių tyrimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ nustatytą tvarką, kuria vadovaujantis vykdė duomenų surinkimą, analizę, tyrimą ir surinktos informacijos registrą ar darbuotojai, kurie paskelbtos ekstremaliosios situacijos ir (ar) karantino metu susirgo COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) vykdydami savo profesinės veiklos funkcijas, pagal kurias vykdant neišvengiamas (būtinas) kontaktas su COVID-19 liga, kur nurodytų aplinkybių buvimas buvo nustatomas kiekvienu atveju individualiai. Ištirti 195 atvejai (77 – 2020 m.) ir supildyti nustatytos formos patvirtinimai pateikti Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos teritoriniams skyriams.

PS specialistai vykdė mokymus darbuotojams (viso 170) psichologinio smurto ir mobingo darbe temomis: balandžio 21 d. Onkologijos ligoninės vyresniosioms slaugytojoms (dalyvavo 11 darbuotojų), balandžio 22 d. Onkologijos ligoninės padalinių darbuotojams (dalyvavo 43 darbuotojai), spalio 14 d. Skalbyklos darbuotojams (dalyvavo 28 darbuotojai), lapkričio 22 d. Intensyviosios terapijos klinikos bendrosios praktikos slaugytojams (dalyvavo 88 darbuotojai). DSST organizavo Kauno klinikų darbuotojų mokymus mobingo prevencijos tematika

konferencijoje „Mobingo ir savižudybės problematika sveikatos sistemoje. Rizika, priežastys, įveika“, kurioje dalyvavo 1076 Kauno klinikų darbuotojai, kuriems išduoti dalyvio pažymėjimai.

Profesinės sveikatos skyriaus specialistai vykdė Kauno klinikų padalinių ir filialų darbuotojų profilaktinių sveikatos patikrinimų kontrolę, sudarė laiku profilaktiškai sveikatos nepasitikrinusių darbuotojų sąrašus, kurie buvo pateikti padalinių vadovams ar jų įpareigotiems asmenims. Gavę trūkstamą informaciją apie profilaktinius sveikatos patikrinimus, specialistai atnaujino PS turimus duomenis.

PS specialistai parengė informacinę medžiagą, skirtą darbuotojų streso, konfliktų valdymo prevencijai. Buvo parengtas streso ir konfliktų valdymo tematika plakatas, vykdytas platinimas naujienlaiškiuose. DSST darbo medicinos gydytoja (profesinės sveikatos specialistė) surinko ir pateikė prašomus duomenis Valstybinei darbo inspekcijai (toliau – VDI) dėl 1 (2020 m. – 3; 2019 m. - 3) įtariamų profesinių ligų Kauno klinikų darbuotojams. Vadovaujantis LRV 2004 m. balandžio 28 d. nutarimu Nr. 487 (LRV 2014 m. rugsėjo 3 d. nutarimo Nr. 881 redakcija) Profesinių ligų tyrimo ir apskaitos nuostatų 18 ir 19 punktais, gavus iš VDI prašymą pateikti informaciją, susijusią su darbuotojui įtariama profesine liga, darbo medicinos gydytoja surenka informaciją apie darbuotojo darbo trukmę ir sąlygas (darbo ir poilsio režimą, atliekamus darbo procesus ir juos atliekant veikiančius kenksmingus veiksnius, šių veiksnių veikimo trukmę ir dydį, aprūpinimą kolektyvinėmis ir asmeninėmis apsaugos priemonėmis, jų naudojimą, atliktus privalomus sveikatos tikrinimus, įmonės pasirinktos formos darbo vietos, kurioje darbuotojas dirba, profesinės rizikos įvertinimo dokumentus).

DSST parengė generalinio direktoriaus 2021 m. liepos 23 d. įsakymą Nr. V-795 „Dėl psichologinio saugumo užtikrinimo Kauno klinikose politikos“ ir jos įgyvendinimo tvarką patvirtintą generalinio direktoriaus 2021 m. liepos 26 d. įsakymu Nr. V. V-798 „Dėl darbuotojų psichologinio saugumo užtikrinimo Kauno klinikose politikos įgyvendinimo tvarkos aprašo“, parengė minėtų įsakymų tematika prevencinę medžiagą (atmintines, plakatus). Minėtais įsakymais sukurta psichologinio smurto ir mobingo atvejų registravimo sistema Kauno klinikų intranete ir kt. priemonės bei patvirtinta psichologinio smurto ir mobingo atvejų nagrinėjimo komisija, kurios pirmininkas yra DSST vadovas ir komisijos narys (sekretorius) DSST specialistas.

DSST specialistai konsultavo administraciją, padalinių vadovus įvairiais darbuotojų saugos ir sveikatos ir jos prevencijos klausimais. Teikė atsakymus, konsultacijas, išaiškinimus darbuotojų apsaugos nuo COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) dėl patalpų ženklinimo, darbo užmokesčio apmokėjimo, labiau pažeidžiamų darbuotojų grupių apsaugos (neįgaliųjų, vyresnių, nėščiųjų ir kt.), ir kitų prevencinių darbuotojų saugos ir sveikatos priemonių taikymo.

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos prioritetinės veiklos kryptys iki 2024 m.:

1. Darbuotojų saugos ir sveikatos teisės aktų, vidinių tvarkų rengimas, korekcija ir atnaujinimas:

- Atnaujinti esamų darbuotojų saugos ir sveikatos vietinių (lokalinius) norminius teisės aktus (profilaktinių sveikatos tikrinimų tvarka, pareiginiai nuostatai ir kt.);
- Parengti informavimo DSST tvarką, jei darbo sąlygos ar darbo aplinka pasikeičia tiek, kad gali padidėti pavojus ar kilti naujas pavojus;
- Sukurti darbuotojų saugos ir sveikatos norminių teisės aktų, asmens apsaugos priemonių dėvėjimo, profesinės rizikos prevencinių planų laikymosi kontrolės tvarką;
- Aktyviai vykdyti profilaktinių sveikatos tikrinimų kontrolę.

2. Profesinės rizikos vertinimas ir profesinė sveikata:

- Nuolat vykdyti psichosocialinės darbo aplinkos rizikos vertinimą;
- Atlikti daugiau profesinės rizikos vertinimų pasitelkiant Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos specialistus;
- Vykdyti naujai įrengtų darbo vietų (patalpų, pastatų, ar filialų) apžiūros ir rizikos įvertinimą prieš pradedant darbuotojams jose dirbti;
- Vykdyti profesinės rizikos prevencijos priemonių įgyvendinimo kontrolę ir užtikrinti jų veiksmingumą;
- Užtikrinti, jog profesinės rizikos vertinimas būtų nuolatinis procesas;
- Didesnis dalyvavimas skatinant darbuotojų sveikatos stiprinimą darbe.

3. Darbuotojų saugos būklės gerinimas:

- Incidentų/vos neįvykusių nelaimingų atsitikimų registravimas;
- Didesnis darbuotojų įtraukimas į DSS būklės gerinimą padaliniuose;
- Organizuoti darbuotojų švietimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais:
- Didesnis dėmesys darbuotojams, kuriems gali grėsti didesnė rizika;
- Aktyviai dalyvauti atliekant nelaimingų atsitikimų darbe ir profesinių ligų tyrimus ir priežasčių analizavimus;
- Teikti siūlymus administracijai, kaip darbuotojams pagerinti darbo sąlygas;
- Dalyvauti Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto posėdžiuose;
- Vykdyti kitas darbdavio pavestas funkcijas, susijusias su darbuotojų sauga ir sveikata.

12.2. Socialinė kultūrinė sfera

Kauno klinikose yra meno saviveiklos kolektyvai: repetuoja ir koncertuoja moterų choras „Kanklės“ (21 dalyvių) ir vokalinis ansamblis „Kolegės“ (10 dalyvių).

Moterų choras „Kanklės“ (21 dalyvės) dalyvavo renginiuose: Kaunėnų bendruomenėje su vyrų ansambliu „Inžinieriai“, Kaunėnų bendruomenės šventėje koncerte „Draugystė gimsta dainose“ Kauno m. V. Kudirkos viešosios bibliotekos Parko padalinys, koncerte-popietėje Kauno Kartų namuose „Belaukiant Šv. Kalėdų“, koncerte-popietėje Panemunės senelių namuose „Sveiki, sulaukę Šv. Kalėdų“, Šv. Mišiose už COVID-19 Šv. Luko Kauno klinikų koplyčioje.

Vokalinis ansamblis „Kolegės“ dalyvavo Respublikiniame vokalinių ansamblių ir solistų konkurse „Sidabriniai balsai – 2021“, pasirodymas įvertintas II laipsnio diplomu. Koncertavo kūrybinėje darbo ir poilsio stovykloje Nidos poilsio namuose „Medikas“. Dėl COVID-19 pandemijos atidėti 2021 metais planuoti Lietuvos mėgėjų meno renginiai Kauno klinikų.

Žmogiškųjų išteklių tarnyba koordinuoja socialinę veiklą kaip pašalpų darbuotojams skyrimas, kalėdinių renginių organizavimas darbuotojų vaikams, poilsio namų veikla. Per 2021 metus Kauno klinikų darbuotojams pašalpų išmokėta 55 099,00 Eur. 2021 metais dėl COVID-19 pandemijos nebuvo surengta kalėdinių renginių. Per 2021 metus poilsio namuose „Medikas“ poilsiavo 290 LSMU ir Kauno klinikų darbuotojai: gydytojai – 74 kartus, vidurinis medicinos personalas – 126 kartus, kitas personalas – 90 kartų. 2021 metų poilsio namų „Medikas“ pajamos buvo 69 230,37 Eur. (su PVM).

Kauno klinikose gydomi vaikai yra nuolat lankomi įvairių organizacijų atstovų, vykdančių labdaringą veiklą, įvairias akcijas ar projektus. Dėl COVID-19 pandemijos didžioji dalis renginių vyko lauke. Vaikų ligų klinikos pacientus aktyviai lankė KTU studentai, projektų „Raudonos nosys“, „Šypsenų lietus“, R. Kaukėno labdaros ir paramos fondo, G. Labanausko labdaros ir paramos fondo, labdaros ir paramos fondo „Rugutė“ atstovai, „Mamų unija“ labdaros paramos fondas, „LIONS“ tarptautinė organizacija, Kauno M. K. Čiurlionio klubas-paramos fondas, prekybos centro „Senukai“ paramos fondas, UAB „Roche“ paramos fondas, neįgaliojo jaunimo centras „Vilties angelai“. V. Kernagio labdaros paramos fondo organizuojami meno terapijos užsiėmimai, lėlių teatras, sferinis kinas. Kauno Rotary klubas organizuoja kino vakarus vaikams.

Lietuvos nacionalinio dramos teatro aktoriai lauke organizavo renginį vaikams, o LSMU gimnazijos mokiniai surengė labdaros vakarą, kuriame atliko miuziklą ir paaukojo pinigų Vaikų ligų klinikos žaislams ir kitoms priemonėms. Verslininkė iš Klaipėdos trečius metus iš eilės padovanojo 10 gyvų kalėdinių eglučių, skirtų Vaikų ligų klinikai puošti.

VšĮ „Niekieno vaikai“ prižiūri ligoninėje esančius vienišus vaikus bei padeda organizuoti atokvėpio pagalbą tėvams, kurių vaikai serga sunkiomis ligomis ir ligoninėje gydomi ilgą laiką. Onkologinėmis ligomis sergančius vaikus skyriuje kiekvieną antradienį lanko specialiai apmokyti šunys iš „Kaniterapinės pagalbos centro“.

Vasaros pabaigoje Kauno klinikų Vaikų chirurgijos klinikoje atidaryta žaidimų erdvė vaikams, kurioje sergantys vaikai galės smagiai praleisti laisvalaikį, žaisti, bendrauti ir bent trumpam pasijusti tarsi namuose. Kauno klinikų Akių ligų klinikoje taip pat atidarytas naujas vaikų žaidimų kambarys mažiesiems klinikos pacientams. Mažieji pacientai čia ne tik žais, skaitys, pieš, bet ir turės galimybę lavinti smulkiąją motoriką, loginį mąstymą, skatinti smalsumą, kūrybingumą. Užimtumo erdvė labai svarbi vaikams, kurie ligoninėje praleidžia ilgesnį laiką ir kuriems adaptuotis

ligoninės aplinkoje sekasi sunkiau. Lėšas šios erdvės įrengimui labdaros renginio metu surinko LSMU Gimnazijos bendruomenė.

Pasaulinę inkstų vėžio dieną Kauno klinikose specialistai mokė pacientus, kaip, padedant dailės, jogos ir kaniterapijai, išlieti savo emocijas, būsenas, santykius ir išlaikyti ryšius su aplinkiniais, jaustis išklausytam, suprastam, būti bendruomenės dalimi.

Kauno klinikų Kraujo centras surengė šventę, skirtą pagerbti ir pasveikinti kraujo donorus. Renginio metu skleista neatlygintinos kraujo donorystės idėja, dar kartą priminta, kiek daug gyvybių galima išgelbėti paaukojus kraujo.

Vasario 16-osios – Lietuvos valstybės atkūrimo dienos proga Prezidentas Gitanas Nausėda už nuopelnus Lietuvai ir šalies garsinimą pasaulyje Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžiumi apdovanojo Kauno klinikų gydytojus. Karininko kryžiumi apdovanotas Neurochirurgijos klinikos Galvos smegenų chirurgijos skyriaus vadovas, profesorius Vytenis Pranas Deltuva, Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikos vadovas prof. Ričardas Kubilius bei Neurochirurgijos intensyviosios terapijos skyriaus bei Organų donorų programos vadovas dr. Tomas Tamošuitis. Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžiumi apdovanotas Neurologijos klinikos prof. Kęstutis Petrikonis.

2021 metais ilgametė Kauno klinikų Akių ligų klinikos gydytoja oftalmologė prof. Jūratė Jankauskienė sulaukė įvertinimo – ji tapo „Metų kauniete 2020“. Šį apdovanojimą įsteigęs Kauno dienraštis „Kauno diena“.

Medicinos darbuotojų dieną tradiciškai pasveikinti Kauno klinikų darbuotojai, kuriems įteiktos 147 tulpių puokštės.

Komunikacijos tarnyba 2021 metais suorganizavo dvi šventines penkminutes. Rugsėjo šventinė penkminutė vyko hibridiniu būdu (dalis svečių atvyko, kiti renginį stebėjo nuotoliniu būdu). Hibridiniu būdu vyko ir naujametinė šventinė penkminutė, kurią svečiai stebėjo nuotoliniu būdu, sveikinimo kalbas sakantieji dalyvavo gyvai, o kai kurie sveikinimai perduoti video formatu. Kauno klinikų bendruomenei sukurtas šventinis darbuotojų video sveikinimas. Paskutinę metų dieną visus Kauno klinikų darbuotojus pasiekė Ligoninės administracijos dovana – 207 tortai.

Spalio mėnesį organizuoti šešti Vadovų mokymai „Psichologinės gerovės svarba darbo aplinkoje“, kuriuose bendruomenės nariai tobulino streso ir emocijų valdymo įgūdžius bei diskutavo, kaip pagerinti psichologinę atmosferą kolektyve ir bendruomenėje. Mokymų metu taip pat pristatyta nauja Kauno klinikų ženklinimo koncepcija.

2021 m. startavo į būsimų lyderių ugdymą orientuota Kauno klinikų Lyderystės akademija. Tai – strateginis ligoninės projektas, skirtas ugdyti įvairių sričių ateities lyderius. Pirmoji akademijos grupė sudaryta iš šešiolikos Kauno klinikų darbuotojų, kurie pradėjo dalyvauti aukščiausio lygio lektorių paskaitose, dirbtuvėse, seminaruose ir įgyvendins individualius bei grupinius pokyčių projektus. Pabaigus aštuoniolikos mėnesių kursą, būsimieji lyderiai bus įgavę žinių ir įgūdžių, kurie padės sėkmingai suvaldyti laukiančius ateities iššūkius.

Gruodžio 11 dieną Kauno klinikų Chirurgijos klinikos Krūties chirurgijos skyriaus pacientes, sveikstančias po krūties vėžio operacijos, pasiekė dovana – menininkės Rasos Balaišės kurtos „Sveikatos pagalvėlės“.

Jau eilė metų Kauno klinikose vykdomas sielovadinis darbas. Kauno klinikų Šv. Luko koplyčioje dirba septyni kunigai kapelionai. Juos kuruoja LSMU Klinikų vyriausias kapelionas monsinjoras Artūras Jagelavičius.

Kapelionai kiekvieną dieną (išskyrus šeštadienius) aukoja Šv. Mišias, lanko pacientus teikdami jiems sakramentus ir dvasinę pagalbą. Pandemijos metu koplyčia uždaryta bendruomeniniai maldai. Kapelionai šv. Mišias aukoja uždaroje koplyčioje, asmeninei maldai pacientai ir darbuotojai įleidžiami laikantis saugumo ir higienos reikalavimų.

2021 m. kapelionai aplankė 690 pacientų, suteikiant jiems sakramentus. Pakrikštyti 37 kūdikiai (20 buvo pasirūpinti Krikšto rūbeliai). Kas savaitę buvo lankomas COVID -19 intensyvios terapijos skyrius.

Prieš Kalėdas kapelionai aplankė padalinius ir bendravo su personalu asmeniškai laikantys visų saugumo reikalavimų arba nuotolinių būdu. Advento metu sudarytos sąlygos saugiai gauti kalėdaičius ir dalinta „Betliejaus taikos ugnis“, kurią šiemet į Kauno klinikas atnešė skautai. Visi

Kūčių vakarą stacionarizuoti Kauno klinikose ir filialuose pacientai kartu su vakariene gavo kalėdaitį (950 vnt.).

Tradiciškai paminėta Pasaulinė ligonių diena, o Šv. Luko – medikų globėjo dieną medikai pasveikinti el. naujienlaiškiu ir palydėti malda, kurią transliavo LSMU akademinė sielovada. „Grabnyčių“ akcijoje ir vėliau pagal poreikį skyriams buvo dalinamos šventintos žvakės. Vyko tradicinė Kūčių-Kalėdų popietė.

Koplyčioje yra žvakučių deginimo stovas, kuriame kasdien visi norintys uždega žvakutę kaip savo maldos pratęsimą. 2020 m jų buvo 1 630 vnt.

Kauno klinikų dvasinė asistentė teikia dvasinę pagalbą ir sielovadines konsultacijas, pacientams, jų artimiesiems, personalui. 2021 m. buvo 376 susitikimo su dvasine asistente atvejai ir 225 nuotolinės konsultacijos Kauno klinikų ir Kauno klinikų filialų pacientams bei darbuotojams. Dvasinė asistentė yra ir ekstraordinarinė Komunijos dalintoja, todėl suteikė 218 Komunijų pacientams ir darbuotojams.

Dvasinė asistentė perskaitė *2* nuotolines paskaitas Kauno klinikų slaugytojoms. Katalikų teologijos fakulteto (VDU KTF) studentams vyko praktiniai seminarai nuotoliniu ir kontaktiniu būdais.

Nuo rugpjūčio mėn. dvasinę pagalbą teikti padėjo 4 ilgalaikiai koplyčios savanoriai, kurie susitiko su pacientais 68 kartus, suteikė 36 Komunijas, budėjo Kauno klinikų koplyčios raštinėje.

Parengtos 12 Marijos radijo laidų „Gyvybės medis“, parengti 5 informaciniai straipsniai. Kartu su LSMU MA Slaugos fakultetu ir Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija (LISPA) surengta nuotolinė mokslinė-praktinė konferencija „Klinikinė pastoracija: pandemijos iššūkiai ir galimybės Lietuvoje“, skirta Pasaulinei ligonių dienai paminėti, kuri sulaukė 350 dalyvių iš visos Lietuvos. Konferencijoje buvo perskaityti 7 pranešimai, kuriuos transliavo Marijos radijas laidų „Gyvybės medis“ laiku.

Vyko tradicinis „Šviesos kelias“ Kauno klinikų tuneliuose, buvo modifikuotas pagal pandemijos reikalavimus. Pacientams pagal poreikį išdalinti kišeniniai maldinėliai „Ligonių maldos“, 130 vnt.

LSMUL Patologinės anatomijos klinikos gauti saugojimui iki palaidojimo kremuoti vaisių iki 22 nėštumo savaitės palaikai, kurios Kauno klinikose paliko mamos po persileidimo. Bendradarbiaujant su Kauno arkivyskupija gauta kapavietės vieta Šiluvos kapinėse, pradėti derinti kapo įrengimo darbai.

Įvyko pirmieji Sinodinio kelio susitikimai Kauno klinikose.

2021-aisiais išleista 18 naujienlaiškių Kauno klinikų darbuotojams bei 9 sienlaikraščiai slaugos personalui. Juose dalintasi aktualia informacija ir naujienomis. Nuo pandemijos pradžios darbuotojams teikiama aktuali informacija, susijusi su COVID-19 infekcijos plitimo valdymu organizacijoje ir šalyje. Teikiamos rekomendacinio pobūdžio atmintinės ir kita vaizdinė medžiaga, susijusi su darbuotojų saugumu, darbo organizavimo principais, testavimu dėl SARS-CoV-2 viruso ar vakcinacija nuo COVID-19 ligos.

Apie COVID-19 pandemiją, jos valdymą Kauno regione bei rekomendacijas, susijusias su šios infekcijos prevencija, gydymu ar vakcinacija aktyviai komunikuojama Kauno klinikų internetinėje svetainėje, socialiniame tinkle Facebook. Operatyviai bendradarbiaujama su žiniasklaidos priemonėmis, teikiant informaciją, susijusią su COVID-19, rašant pranešimus spaudai ar gerąsias pacientų istorijas. Reguliariai rengiama vaizdinė medžiaga, kuria dalinamasi žiniasklaidoje ir socialinėse medijose.

COVID-19 pandemijos metu Kauno klinikų Komunikacijos tarnyba stengiasi komunikuoti proaktyviai ir suteikti aktualią informaciją apie pandemijos valdymą ne tik vidinei bendruomenei, bet ir visuomenei.

13. Finansinė, ekonominė veikla

13.1. Ilgalaikis turtas

Kauno klinikų dalininko Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įnašo vertė 2021-12-31 yra 1 592 901,44 Eur, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto įnašas 1 000 eurų. Bendra dalininkų įnašų suma 2021-12-31 yra 1 593 901,44 Eur.

Savo veiklai užtikrinti Kauno klinikos naudoja tiek savo lėšomis įsigytą, tiek iš Sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) bei kitų įstaigų pagal panaudos sutartis gautą turtą.

SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis eurais pateikiamas 13.1.1 lentelėje. Turto vertė pateikiama įsigijimo savikaina, nes šio turto nusidėvėjimą skaičiuoja Ministerija, todėl duomenų apie likutinę turto vertę Kauno klinikos neturi.

13.1.1 lentelė. *SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis Eur.*

Turto grupė	2020 12 31	2021 12 31
Pastatai ir statiniai	61 372 479,68	61 372 479,68
Mašinos ir įrengimai	60 077 556,75	55 873 825,57
Kitas ilgalaikis materialus turtas	1 055 487,47	1 055 487,47
Kompiuteriai ir biuro įranga	314 937,52	314 937,52
Nematerialus turtas	125 557,93	125 557,93
Transportas	1 197 757,74	1 197 757,74
Nebaigta statyba	7 187 740,62	7 187 740,62
Iš viso :	131 331 517,71	127 127 786,53

2021 metais Sveikatos apsaugos ministerija panaudos sutartimis Kauno klinikoms turto neperdavė. Turtas, kurį šiuo metu Kauno klinikos valdo pagal panaudos sutartis, bus perduotas patikėjimo sutarčių pagrindu.

2021 metais iš SAM gavo turto pagal patikėjimo sutartis už 4 903 055,01 eurus.

Papildomai Kauno klinikos naudojasi kitų įstaigų perduotu pagal panaudos sutartis ilgalaikiu turtu už 13 833 262,28 eurus. Vien Lietuvos kariuomenės panaudos sutartimi perduotas ilgalaikis turtas sudaro 1 109 841,53 eurų sumą.

Nuomos pagrindais valdomo turto vertė yra 7 654 345,50 eurai.

Ilgalaikio Kauno klinikoms priklausančio turto likutinė vertė 2021 m. pabaigoje sudarė 83 073 950,74 eurus.

Per metus Klinikos įsigijo ilgalaikio turto už 14 754 805,31 eurus.

Dalis turto įsigyta vykdant projektus:

- „Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas“ – 105 293,90 eurai;
- „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose” – 2 496 057,14 eurai;
- „Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose“ – 269 569,97 eurai;
- „Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose” – 447 094,51 eurai;
- „Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose“ – 73 023,98 eurai.

Iš nuosavų lėšų pirkta įvairi medicininė įranga, liftai, patalpų valymo įranga, virtuvės įranga.

Turto nusidėvėjimo ir amortizacijos suma 2021 metais sudarė 13 045 750,76 eurus.

Nuosavo turto pokytis per 2021 metus parodytas 13.1.2 lentelėje.

13.1.2 lentelė. *Kauno klinikų turto pokytis per 2021 m., Eur*

Pavadinimas	**2020 12 31 Likutinė vertė**	**Įsigijimas per metus**	**Nusidėvėjimas per metus**	**Nurašyta per metus/ perrašyta iš/į kitų(s) straipsnius**	**2021 12 31 Likutinė vertė**
Gyvenamieji pastatai	30 925,76	-	-329,04	-	30 596,72
Kiti pastatai, svetimo turto esminis pagerinimas	12 013 318,17	-	-139 363,80	-3 733 500,17	8 140 454,20
Infrastruktūros ir kiti statiniai	999 990,12	-	-220 503,75	2 850 741,65	3 630 228,02
Nebaigta statyba	3 473 149,84	2 253 178,14	0,00	-4 476 283,72	1 250 044,26
Mašinos ir įrengimai	51 660 268,23	11 976 440,81	-9 519 592,62	34 076,50	54 151 192,92
Baldai ir biuro įranga	1 954 254,76	200 070,71	-454 245,31	-1 285,72	1 698 794,44
Kitas materialus turtas	10 617 843,37	248 614,61	-2 436 663,35	5 270 133,00	13 699 927,63
Transporto priemonės	102 747,78	16 910,96	-52 079,87	-	67 578,87
Nematerialus turtas	568 517,20	59 590,08	-222 973,02	-0,58	405 133,68
Iš viso:	81 421 015,23	**14 754 805,31**	**-13 045 750,76**	**-56 119,04**	**83 073 950,74**

13.2. Pajamos ir sąnaudos

13.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos

Pagrindinis Kauno Klinikų pajamų šaltinis yra paslaugų, apmokamų iš PSDF biudžeto, teikimas pagal sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis.

2021 m. Klinikos su Teritorinėmis ligonių kasomis buvo sudariusios asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos, transplantacijos, dantų protezavimo ir kt. paslaugų teikimo sutartis ir iš šios veiklos gavo 186 420 270 eurus pajamų, tai 7 proc. daugiau nei 2020 metais. PSDF biudžeto lėšos, skirtos skubios konsultacinės programos vykdymui, sudarė 1 800 700 eurus, tai 20 proc. daugiau nei 2020 metais.

Iš viso Kauno klinikų pajamos iš veiklos, finansuojamos iš PSDF biudžeto, 2021 metais sudarė 188 220 970 Eur. Tai 7 procentais daugiau nei praeitais metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė sąnaudų už 187 713 604 Eur. Bendrai sąnaudos, palyginti su praeitais metais, padidėjo 8 procentais.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos išaugo 5 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo nuo 2021 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga (nuo 607 iki 642 eurų) ir nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. padidinti atlyginimai darbuotojams (vidutiniškai 4,6 proc.). Atlyginimų padidėjimas apskaičiuotas neįvertinat darbuotojams skirtų priemokų dėl darbo su COVID-19 liga sergančiais pacientais, nes priemokas kompensavo ligonių kasos.

2021 metais didėjo turto nusidėvėjimo sąnaudos (3 proc.). Šių sąnaudų didėjimą lėmė naujo ilgalaikio turto įsigijimas per 2015–2021 metų laikotarpį ir jo naudojimas įstaigos veikloje.

2021 metais ženkliai išaugo komunalinių paslaugų sąnaudos (63 proc.): pabrango šildymas gamtinėmis dujomis, padidėjo elektros kainos, padidėjo elektros suvartojimas (tą lėmė karšta vasara, patalpų vėdinimui buvo naudojami kondicionieriai).

30 proc. išaugo Transporto išlaikymo sąnaudas. Tai pagrinde lėmė reanimobilių remontas.

Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo sąnaudos padidėjo (21 proc.). Pasibaigus karantinui dėl COVID-19 ligos išplitimo, darbuotojai vėl galėjo kelti kvalifikaciją. Šiam tikslui įkurtas kvalifikacijos kėlimo fondas gydytojams ir slaugytojams.

Paprastojo remonto ir eksploatacijos sąnaudos didėjo 5 proc.

Sunaudotų atsargų savikainos sąnaudos didėjo 15 proc., nes įstaigai dėl COVID-19 liga sergančių pacientų gydymo, tyrimo papildomai reikia brangių reagentų, vienkartinių apsaugos priemonių.

Ženkliai padidėjo kitos įstaigos sąnaudos (37 proc.). Padidėjus pacientų srautams (lyginant su 2020 metais) išaugo laboratorinių tyrimų skaičius, atliekų utilizavimo sąnaudos. Padidėjo įmokos į pacientų žalos atlyginimo fondą, IT paslaugų sąnaudos.

Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis (eurais) 2020–2021 m. pateiktas 13.2.1.1 lentelėje.

13.2.1.1 lentelė. *Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis 2020–2021 m., Eur*

Eil. Nr.	Straipsniai	2020 m.	2021 m.	Pokytis +/-, proc. 2020-2021 m.
1.	Pagrindinės veiklos Pajamos iš viso:	175 163 032	188 220 970	+ 7
1.1.	Pajamos iš PSDF biudžeto (be skubios pagalbos programos)	173 667 532	186 420 270	+ 7
1.2.	Finansavimo pajamos iš PSDF biudžeto (skubios pagalbos programa)	1 495 500	1 800 700	+ 20
2.	Sąnaudos:	173 035 320	187 702 109	+ 8
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos*	130 181 731	137 100 660	+ 5
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	3 740 930	3 860 542	+ 3
2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	3 557 270	5 814 179	+ 63
2.4.	Transporto sąnaudos	99 359	128 896	+ 30
2.5.	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	42 040	50 931	+ 21
2.6.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	3 521 570	3 707 733	+ 5
2.7.	Sunaudotų atsargų	30 436 381	35 045 204	+ 15
2.8.	Kitos	1 456 038	1 993 964	+ 37
3.	Apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka		-1 789 035	

* be priemokų už darbą su COVID-19 liga sergančiais pacientais. Priemokas kompensuoja Ligonių kasos, todėl jos rodomos prie finansavimo

13.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos

Pajamos iš specialiųjų lėšų ir sąnaudos atvaizduotos 13.2.2.1 lentelėje. Šios pajamos, palyginti su 2020 metais išaugo 61 proc. Tokį pokytį nulėmė 2021 metais atnaujinta Kauno klinikų kavinės ir valgyklos veikla (2020 metais dėl karantino paskelbimo kavinė ir valgykla veikė nepilnu pajėgumu), nuo 2021 m. liepos 1 d. nustatytas lengvatinis PVM tarifas šioms paslaugoms, 2021 m. pradėjusi veikti daugiaaukštė automobilių stovėjimo aikštelė.

Sąnaudos padidėjo 15 proc.

Darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 6 proc.

Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos didėjo 45 proc. Sąnaudų didėjimą lėmė naujo ilgalaikio turto įsigijimas per 2015–2021 metų laikotarpį ir jo naudojimas įstaigos veikloje.

Dėl išaugusių dujų ir elektros kainų 45 proc. didėjo komunalinių paslaugų sąnaudos.

65 proc. sumažėjo remonto sąnaudos (šios sąnaudos 2020 metais buvo išaugusios dėl Kauno klinikų Darželio „Lašeliai“ įrengimo).

Didėjo kitos sąnaudos. Tai iš dalies susiję su sąnaudų kompensavimu LSMU vykdant Darželio veiklą.

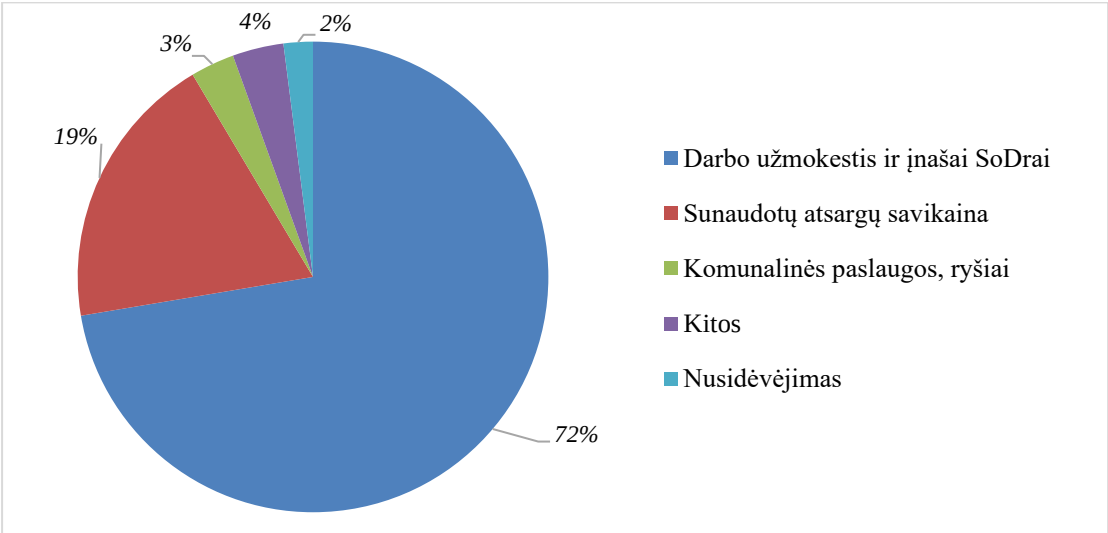
13.2.2.1. lentelė. *Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš specialiųjų lėšų pokytis 2020–2021 m. (Eur.).*

Eil. Nr.	Straipsniai	2020 m.	2021 m.	Pokytis +/-, proc. 2020–2021 m.
1.	Pajamos	3 436 962	5 537 030	+ 61
2.	Sąnaudos:	3 145 610	3 611 509	+ 15
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	1 315 615	1 399 192	+ 6
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	231 757	336 842	+ 45

2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	30 832	44 761	+ 45
2.4.	Komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo	60 620	34 139	- 44
2.5.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	521 199	182 124	- 65
2.6.	Sunaudotų atsargų	779 099	1 093 621	+ 40
2.7.	Kitos	206 488	520 830	+ 152
3.	Pervestinos į biudžetą pajamos		- 49 441	

13.2.3. Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis

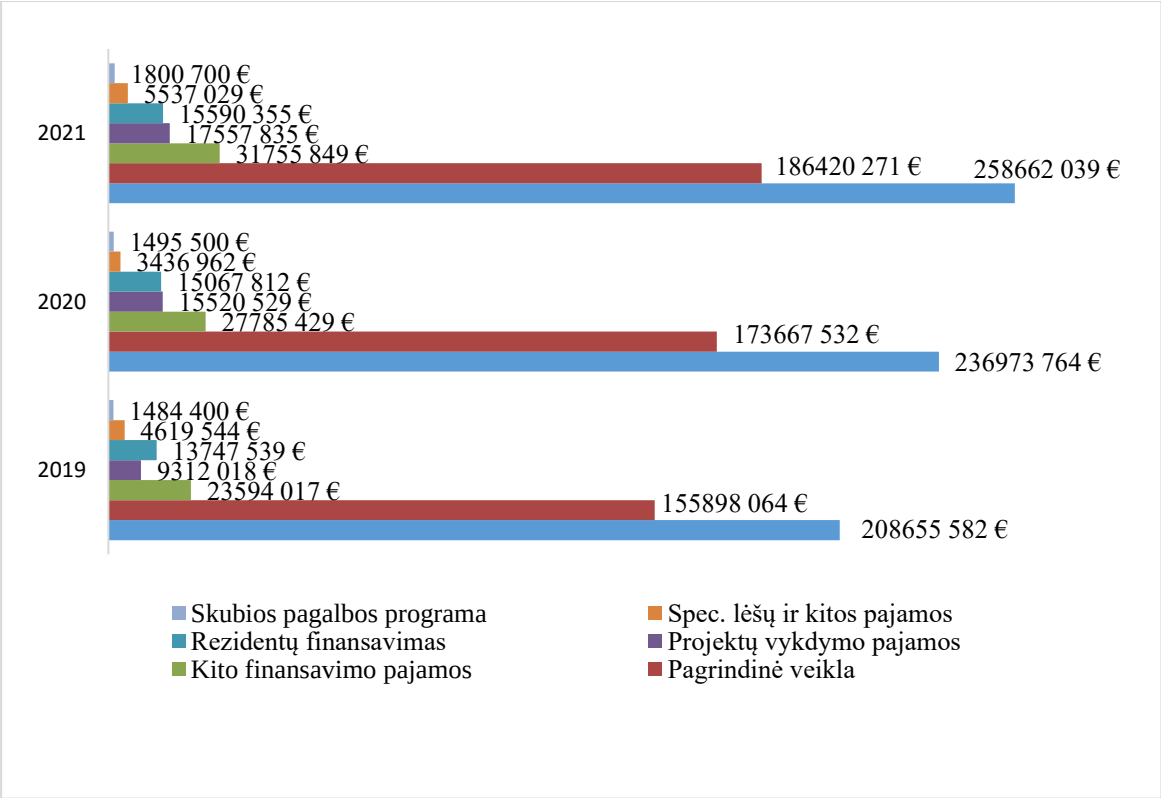
Bendra sąnaudų struktūra, be projektų metu patirtų sąnaudų, išlieka beveik nepakitusi: darbo užmokestis ir įnašai SoDrai sudaro didžiąją sąnaudų dalį – 72 proc. visų Kauno klinikų patiriamų sąnaudų, sunaudotų atsargų savikaina – 19 proc. Kitos išlaidos sudaro 4 proc. Komunalinės paslaugos ir ryšiai – 3 proc. Turto nusidėvėjimas sudaro 2 proc. (13.2.3.1 diagrama).



13.2.3.1 diagrama. *Kauno klinikų išlaidų struktūra 2021 m.*

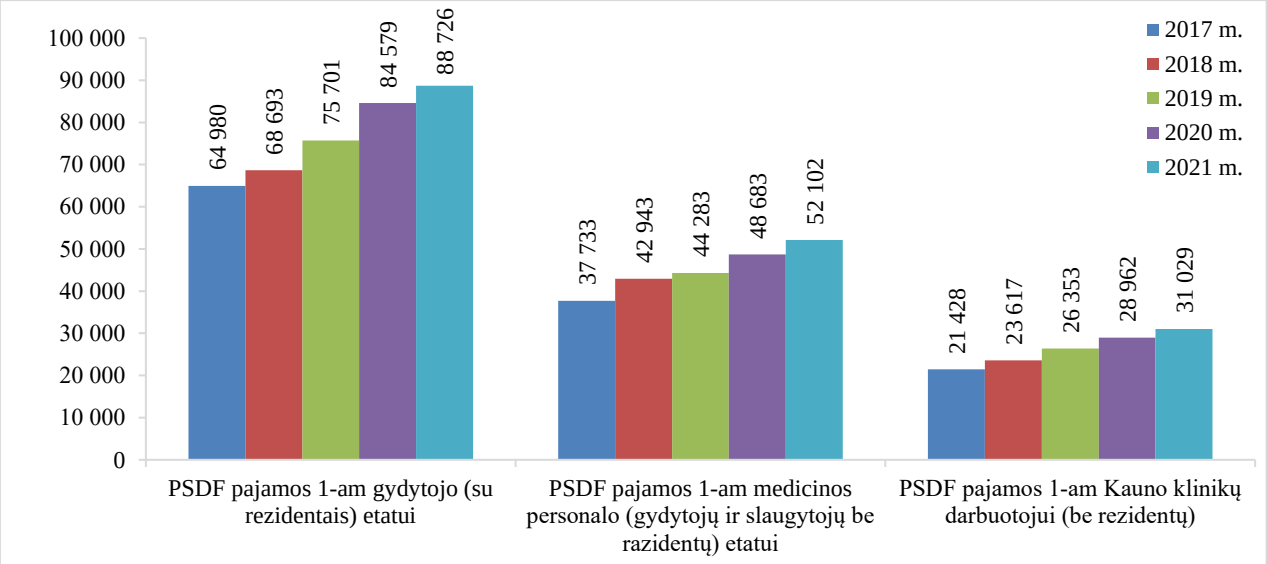
Įstaigos valdymo išlaidos sudaro 0,98 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas. 2020 m. įstaigos valdymo išlaidos sudarė 1,57 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas.

Iš viso 2021 m. Kauno klinikos gavo 258 662 039 eurus pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Iš jų pajamos iš PSDF biudžeto pagal sąskaitas faktūras – 186 420 271 eurai, spec. lėšų ir kitos pajamos – 5 537 029 eurai. Pajamų struktūra pavaizduota 13.2.3.2 diagramoje.



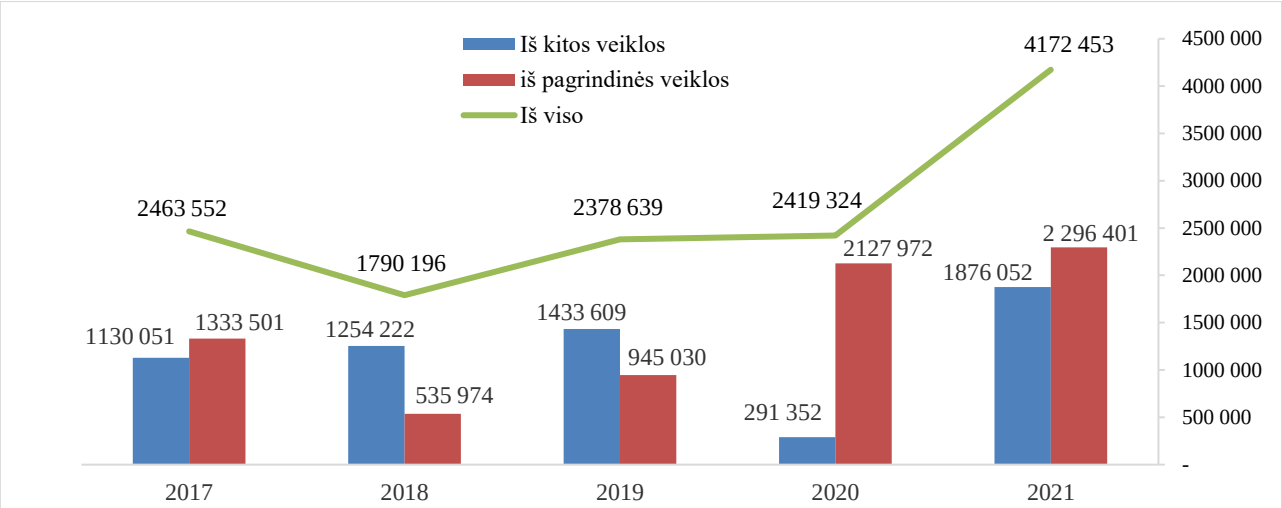
13.2.3.2 diagrama. *Kauno klinikų pajamų struktūra 2019–2021 m. (Eur.)*

2021 m. per metus 1 darbuotojo etatas (be rezidentų) uždirbo 31 029 Eur PSDF pajamų, o 1 medicinos personalo (slaugytojų ir gydytojų be rezidentų) etatas uždirbo 52 102 Eur PSDF pajamų (13.2.3.3 diagrama).



13.2.3.3 diagrama. *2017–2021 m. Kauno klinikų 1 etato uždirbtų PSDF pajamų pasiskirstymas*

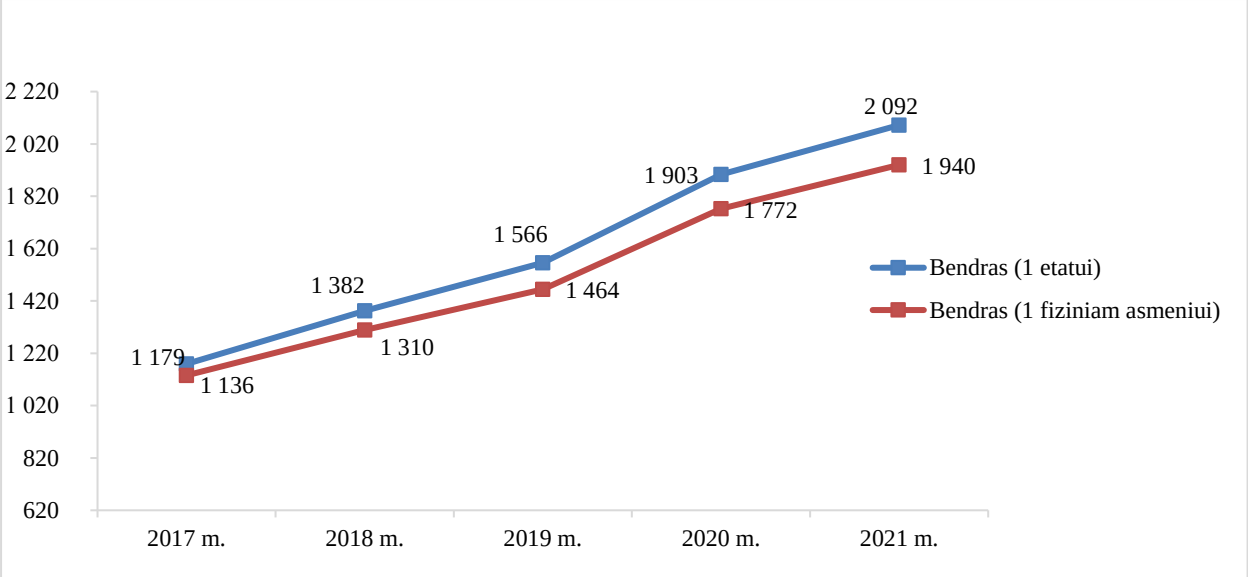
13.2.3.4 diagramoje pateikiamas finansinio rezultato pokytis 2017–2021 m. Realus pagrindinės veiklos 2021 m. rezultatas yra teigiamas ir sudaro 507 366 eurus. Tačiau dėl to, kad buvo sumažintos sąnaudos sumoje 1 789 035 dėl atidėjinio mokėjimui Kauno energijai anuliavimo, šis rezultatas padidėjo iki 2 296 401 eurų.



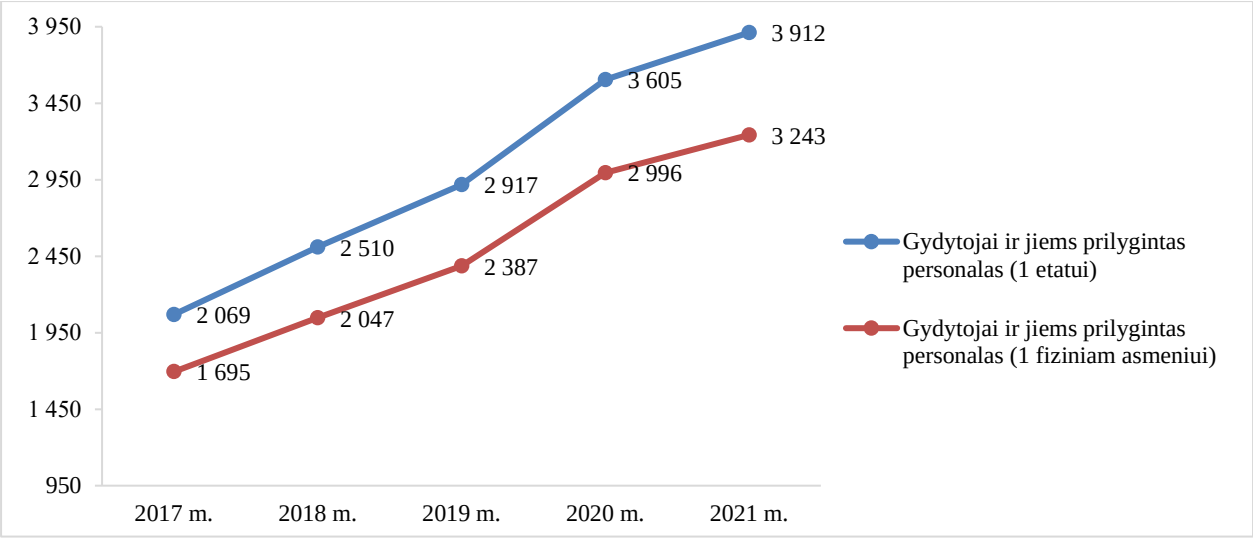
13.2.3.4 diagrama. *Finansinio rezultato pokytis 2017–2021 m.*

13.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis

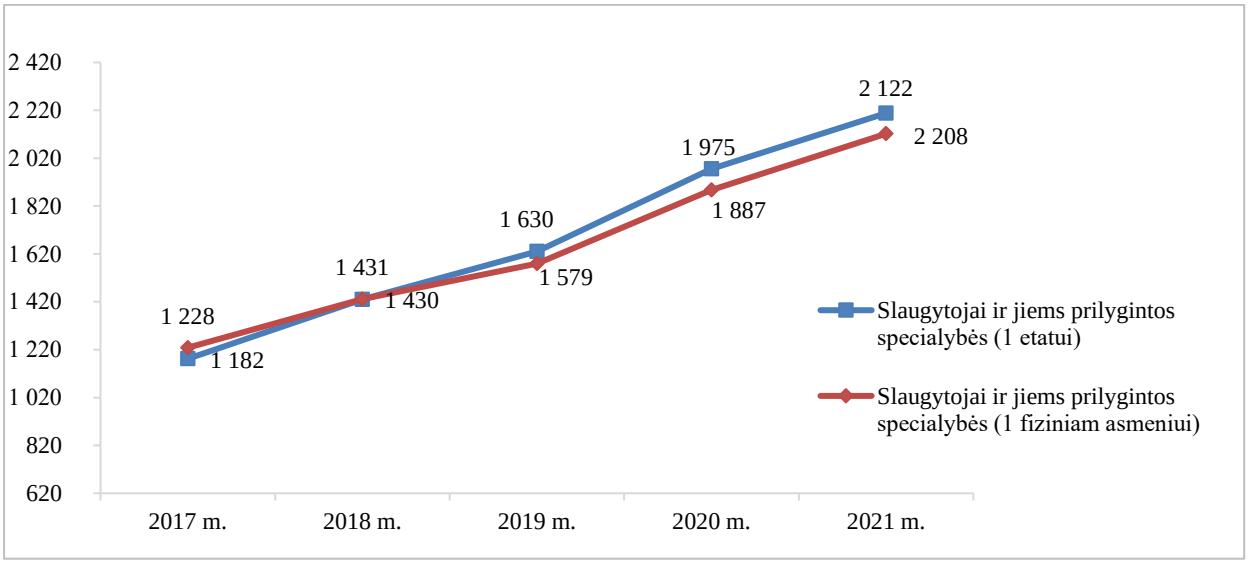
2021 metais nuo rugsėjo 1 d. padidinti Kauno klinikų darbuotojų atlyginimai. Per 5 metus Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkis vienam etatui padidėjo 77,4 proc. 2021 m. Kauno klinikų gydytojams darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 8,5 proc., slaugytojams –11,8 proc. (įskaitant papildomai skirtas priemokas COVID-19 liga sergančius pacientus gydančiam personalui) (13.2.4.1–13.2.4.3 diagramos).



13.2.4.1 diagrama. *Visų Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurais 2017–2021 m.*



13.2.4.2 diagrama. *Gydytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurais 2017–2021 m.*



13.2.4.3 diagrama. *Slaugytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurais 2017–2021 m.*

13.3. Sutartinių įsipareigojimų su TLK vykdymas

Nuo 2021 m. sausio 1 d., Kauno klinikų finansavimas už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas yra vykdomas iš vienos Kauno teritorinės ligonių kasos. 2020 m. gruodžio mėnesį Kauno TLK perėmė sutartis iš kitų šalie TLK.

2021 finansiniais metais buvo pasirašyta sutartis su Kauno teritorine ligonių kasa už 179,2 mln. Eurų, įskaitant papildomai skirtas lėšas atlyginimų didinimui nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. 2021 m. Kauno klinikos faktiškai paslaugų suteikė už 173,0 mln. eurų. Lyginant su 2020 m. paslaugų suteikta daugiau už 29,3 mln. Eur, 20,4 proc. Kauno klinikos taip pat vykdė transplantacijos, skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos, gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių, mamografinės patikros dėl krūties vėžio, asmenų, priskirtų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programas. Už visas šias programas gautas finansavimas iš ligonių kasų 7,5 mln. Eur. Už profilaktinių programų paslaugas apmokėta pagal faktiškai suteiktą paslaugų skaičių. Dėl sumažėjusio paslaugų teikimo, pajamos už šias paslaugas 2020 m. buvo ženkliai sumažėjusios, tačiau 2021 m. šių paslaugų pajamos išaugo 47 proc. lyginant su 2020 m. Pajamų už transplantacijų paslaugas 2021 m. gauta daugiau nei 2020 m. 10 proc. Apmokėta už dvi plaučių transplantacijas 145,6 tūkst. Eur. Pagal 2021 m. galiojusią apmokėjimo už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas tvarką, Kauno klinikoms buvo

sumokėta visa sutartinė suma. Virš sutartinės sumos gautos papildomos pajamos už insultų bei infarktų klasterių paslaugas 1,4 mln. Eur. Visų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (ambulatorinių bei stacionarinių, brangiųjų tyrimų ir procedūrų, profilaktinių programų, paliatyviosios pagalbos, dantų protezavimo, reabilitacijos, Transplantacijos paslaugų, be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos), apmokėjimui skirta 186,4 mln. Eur., t.y. daugiau nei 2020 m. 12,7 mln. Eur. Pajamų augimą 2021 m. sąlygojo asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės didėjimas Sveikatos apsaugos ministerijai skiriant papildomas lėšas darbo užmokesčiui didinti.

13.3.1 lentelė. *Atsiskaitymas su Teritorinėmis ligonių kasomis už sutarčių ir programų vykdymą 2021 m.*

Paslaugos ir programos	Sutartinė suma, Eur	2021 m. faktiškai suteiktos paslaugos, Eur	2021 m. faktiškai apmokėtos paslaugos, Eur	Sutarties įvykdymo koeficientas
Paslaugos	**179 190 794**	**173 042 999**	**180 697 741**	**0,97**
Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	175 774 106	169 785 503	177 281 054	0,97
ES piliečiams, migrantams suteiktos paslaugos	233 224	233 224	233 224	1,00
Dantų protezavimo paslaugos	130 219	130 219	130 219	1,00
Neuroreabilitacijos paslaugos	3 053 244	2 894 053	3 053 244	0,95
Programos	**8 353 888**	**7 523 229**	**7 523 229**	**0,90**
Transplantacijos programa	6 239 140	5 425 591	5 425 591	0,87
Multiorganiniai donorai	94 600	77 490	77 490	0,82
Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programa	1 800 700	1 800 700	1 800 700	1,00
Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programa	21 596	21 596	21 596	1,00
Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa	93 807	93 807	93 807	1,00
Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos priemonių programa	61 637	61 637	61 637	1,00
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	1 554	1 554	1 554	1,00
Storosios žarnos vėžio profilaktikos programa	40 853	40 853	40 853	1,00
Viso 2021 m.	**187 544 682**	**180 566 228**	**188 220 970**	**0,96**
Viso 2020 m.	**175 162 630**	**150 356 338**	**175 163 032**	**0,86**
Viso 2019 m.	**153 140 989**	**161 358 509**	**157 382 464**	**1,05**
Viso 2018 m.	**139 710 150**	**140 542 389**	**142 056 457**	**1,01**
Viso 2017 m.	**125 142 831**	**122 271 945**	**125 800 753**	**0,98**

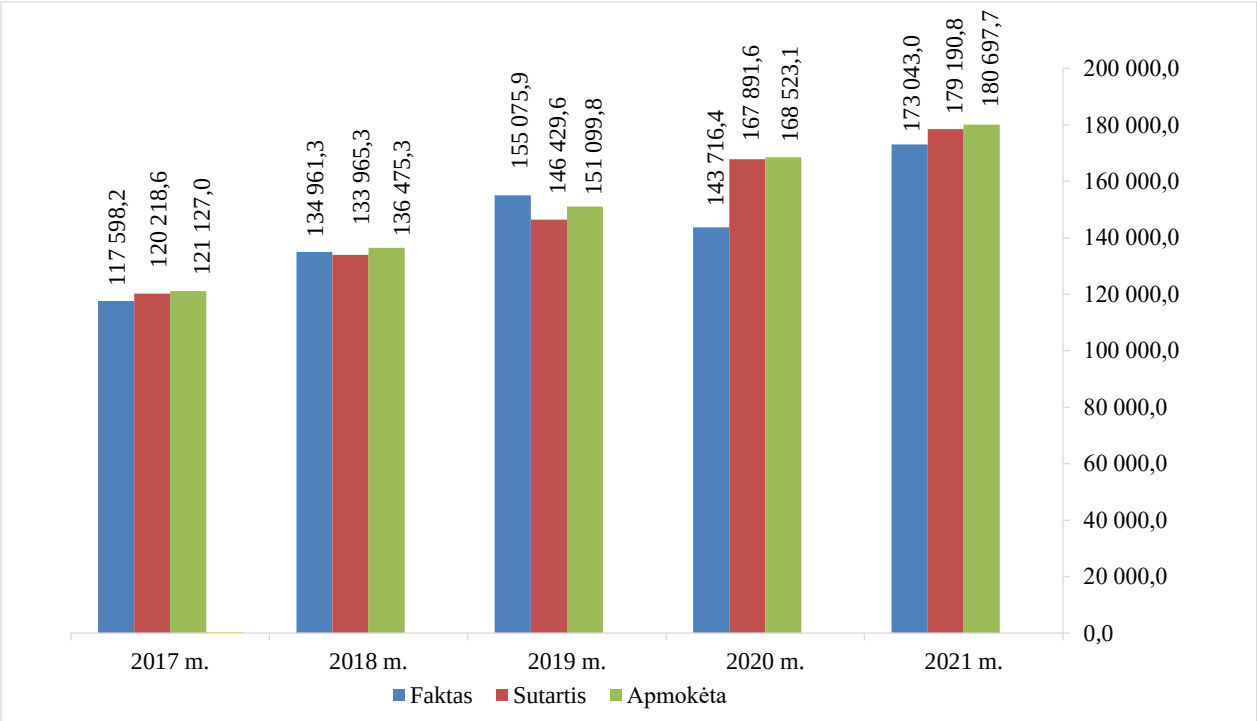
Nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. iš PSDF biudžeto rezervo buvo skirtos lėšos asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės padidinimui. Kauno klinikoms pagal pasirašytą su Kauno teritorine ligonių kasa papildomą susitarimą, stacionarinių bei ambulatorinių paslaugų apmokėjimui papildomai buvo skirta 2,2 mln. Eur. Kitoms paslaugoms, kurios yra apmokamos pagal faktiškai suteiktą paslaugų kiekį, brangiesiems tyrimams ir procedūroms, pirminės sveikatos

priežiūros paslaugoms, transplantacijos paslaugoms bei skubios konsultacinės programos vykdymui preliminariai skirta 0,3 mln. Eur.

Kauno teritorinės ligonių kasos sutarties ir programų vykdymas pavaizduotas 13.3.1. diagramoje. Diagramoje pavaizduotos pirminės priežiūros, ambulatorinės, stacionaro bei brangių tyrimų ir procedūrų paslaugos. Kaip matosi iš pateiktos diagramos, 2021 m. padidėjo faktinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų suma, lyginant su 2020 m. 29,3 mln. Eur. Faktinės sumos padidėjimas rodo, jog tiek stacionaro aktyvaus gydymo, tiek ambulatorinių paslaugų apimtys yra ženkliai padidėjusios. Pagal Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytą ASPP apmokėjimo tvarką, Kauno klinikoms apmokėta visa 2021 m. sutartinė suma ir finansavimas lyginat su 2020 m. padidėjo 7,2 proc.

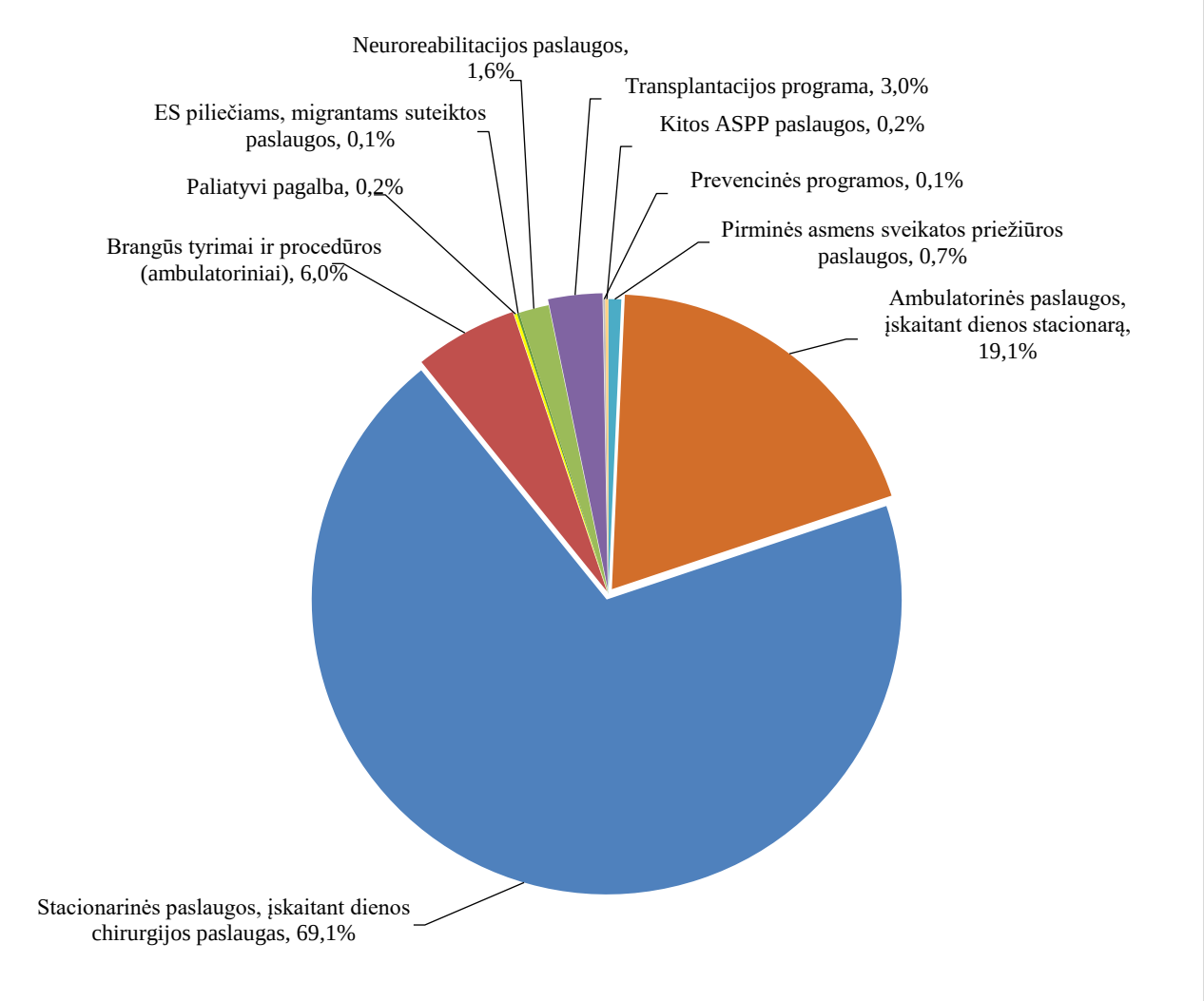
Pajamos už suteiktas stacionarines aktyvaus gydymo paslaugas 2021 m. sudarė 119,0 mln. Eur, 68,7 proc. visų gautų pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas (be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programos). Pajamos už dienos chirurgijos paslaugas 2021 m. sudarė 9,7 mln. Eur., už ambulatorines, įskaitant dienos stacionaro paslaugas -35,6 mln. Eur.

Kauno klinikose pajamos už ambulatorines paslaugas iki 2019 m. buvo kasmet didėjančios. Pajamų augimą už ambulatorines paslaugas įtakojo paslaugų bazinių kainų didinimas, taip pat ir paslaugų skaičiaus augimas dėl kurio kas metais buvo gaunamas papildomas finansavimas už virš sutarties suteiktas paslaugas. Tačiau dėl COVID-19 ligos pandemijos, nevykdant sutartinių įsipareigojimų, 2020 m. bei 2021 m. papildomų pajamų už virš sutarties suteiktas paslaugas negauta, už paslaugas yra apmokėta sutartinė lėšų suma.



13.3.1 diagrama. *TLK sutarčių vykdymo dinamika 2017 – 2021 m.(Pirminė priežiūra, ambulatorinės, stacionaro paslaugos, brangūs tyrimai ir procedūros), tūkst. Eur.*

PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis pavaizduotos 13.3.2 diagramoje.



13.3.2 diagrama. *PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis 2021 m.*

14. Vykdomi projektai

2021 m. vykdyti 22 projektai, kurių bendra vertė – 59.902.721 Eur (14.1 lentelė).

14.1 lentelė. *2021 m. įgyvendinami projektai*

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Trukmė	Projekto biudžetas, Eur
1.	Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2017-07-28	58 mėn.	2 221 958
2.	Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-10	47 mėn.	5 599 519
3.	Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-15	55 mėn.	388 946
4.	Vaikų burnos sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimas sukuriant ir įdiegiant metodines rekomendacijas odontologinės priežiūros sistemai vystyti	Vykdytojas	2018-01-15	55 mėn.	342 585
5.	Integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai	Vykdytojas	2018-02-26	55 mėn.	790 234

6.	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-03-15	50 mėn.	13 551 990
7.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas psichikos, elgesio ar raidos sutrikimų turintiems bei rizikos grupių vaikams	Vykdytojas	2018-05-14	47 mėn.	587 725
8.	Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-05-21	47 mėn.	3 526 044
9.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-10-01	35 mėn.	1 883 303
10.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-11-19	42 mėn.	2 900 000
11.	Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2019-02-26	38 mėn.	127.288
12.	Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose	Vykdytojas	2019-10-30	36 mėn.	1 175 191
13.	Inovatyvių technologijų įdiegimas onkologinių susirgimų diagnostikai ir gydymui	Vykdytojas	2020-03-18	36 mėn.	11 694 538
14.	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Vykdytojas	2020-10-27	24 mėn.	999 890
15.	Vidurio ir Vakarų regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro infrastruktūros sukūrimas	Vykdytojas	2020-12-01	24 mėn.	142 106
16.	Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose	Vykdytojas	2020-12-23	24 mėn.	3 100 000
17.	LSMU rezidentūros bazių modernizavimas	Partneris	2017-11-07	37 mėn.	417 000*
18.	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui	Partneris	2018-09-06	60 mėn.	571 534*
19.	Žmogaus biologinių išteklių centras	Partneris	2019-09-24	36 mėn.	2 882 870*
20.	Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose	Partneris	2020-12-30	24 mėn.	0*

	gydymo įstaigose				
21.	Kraujo, audinių ir ląstelių paruošimo proceso supaprastinimas (akronimas GAPP)	Partneris	2018-05-18	36 mėn.	19 541*
22.	Kraujo saugos sistemos stiprinimas Gruzijoje	Partneris	2019-12-25	36 mėn.	0
				Vykdomų projektų bendra vertė	59.902. 721

**Lėšų suma skiriama projekto partneriui Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninei Kauno klinikoms, jei nurodoma suma 0 Eur, nėra išskirta konkrečios lėšų dalies t.y. apmokama pagal veiklas ir faktą.*

15. Strateginės plėtros kryptys

2018 m. gruodžio 31 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų strategija 2019−2023 metams.

1. Sveikatos priežiūros plėtros prioritetinės sritys:
- Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas.
- Sergamumo ir mirtingumo nuo smegenų kraujotakos ligų mažinimas.
- Onkologinių susirgimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo užtikrinimas.
- Sužalojimų ir mirštamumo nuo išorinių priežasčių mažinimas.
- Motinos ir vaikų sveikatos stiprinimas, ligų profilaktika bei efektyvus gydymas.

2. Bendradarbiavimo skatinimas su universitetų ir regioninėmis ligoninėmis bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis.

3. Modernios diagnostikos ir terapijos, mažai invazyvios chirurgijos ir transplantologijos vystymas.

4. Pagalbos sergantiems retomis ligomis vystymas.

5. Kauno klinikų atstovų aktyvus dalyvavimas formuojant šiuolaikinius visuomenės lūkesčius atitinkančią Lietuvos sveikatos sistemą.

15.1. Pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai

1. Ligoninės valdymo tobulinimas, diegiant modernios vadybos principus, pritaikant projektinio darbo modelį. Užtikrinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, vykdant veiklos ir kokybės rodiklių stebėseną, analizuojant nepageidaujamus įvykius ir taikant jų prevencijos priemones. Vidinės komunikacijos gerinimas, efektyvus krizių komunikacijos valdymas.

2. Klinikinės veiklos ir slaugos tobulinimas orientuotas į pacientą ir veiklos efektyvinimą, siekiant efektyviai naudoti turimus materialinius ir žmogiškuosius resursus. Pacientų centriškumo principų įgyvendinimas, kuriant pacientų poreikius atitinkančią aplinką, įdiegiant naujus tyrimų ir gydymo metodus, taikant individualizuotus gydymo metodus, multidisciplinės komandos darbo principus retų ligų diagnostikai ir gydymui.

3. Personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo sistemos tobulinimas, vadovų ugdymas, motyvuojančių darbo ir socialinių sąlygų gerinimas bei psichologinis saugumas darbuotojams.

4. Bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjimas, antikorupcinės aplinkos kūrimas.

5. Mokslo, studijų ir inovacijų plėtra (bendradarbiaujant su LSMU), sąlygų mokslui ir studijoms gerinimas.

6. Nuolatinė technologijų ir infrastruktūros plėtra.

16. Baigiamosios nuostatos

2021 m. Kauno klinikos sėkmingai vykdė savo misiją ir teikė aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams. Nežiūrint pandemijos 2021 m. sveikatos priežiūros paslaugų teikimo apimtys išaugo, lyginant su 2020 metais ir beveik pasiekė, o kai kur ir viršijo, priešpandeminį 2019 metų lygį. Diegiant naujas inovatyvias sveikatos priežiūros technologijas, pacientams suteikta nemažai naujų asmens sveikatos priežiūros paslaugų nacionaliniu ir tarptautiniu mastu. Vykdant infrastruktūros gerinimo projektus pagerintas sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumas, sudarytos patogesnės sąlygos Kauno klinikų pacientams ir lankytojams. Didelis dėmesys buvo skiriamas pacientų saugos ir paslaugų kokybės gerinimui.

Kauno klinikos ir toliau nuosekliai vykdo patvirtintą 2019-2023 metų strateginės veiklos planą, dalyvauja Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginėse veiklose. Aktyviai rengiami ir įgyvendinami pažangūs projektai leidžia siekti užsibrėžtų tikslų asmens sveikatos priežiūros paslaugų srityje, prisidėti prie mokslo ir studijų pažangos, aktyviai dalyvauti visuomenės sveikatos gerinimo veiklose.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ (aktualia redakcija) įvertinti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodikliai (16.1 lentelė) ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis (16.2 lentelė).

***16.1 lentelė**. 2021 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodikliai*

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio duomenys ir rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	2021 m. rodiklis
1.	Cezario pjūvių dažnis	Cezario pjūviu baigtų gimdymų skaičiaus ir bendro asmens sveikatos priežiūros įstaigoje (toliau – ASPĮ) vykusių gimdymų skaičiaus santykis (procentais).*	27,1 proc.
2.	Mirštamumas** aktyvaus gydymo ASPĮ metu:	ASPĮ nuo tam tikros ligos mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo tam tikros ligos gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).*	
2.1.	nuo miokardo infarkto:	ASPĮ nuo miokardo infarkto mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	7,2 proc.
2.1.1.	su ST segmento pakilimu	ASPĮ nuo miokardo infarkto su ST segmento pakilimu mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto su ST segmento pakilimu gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	10,5 proc.
2.1.2.	be ST segmento pakilimo	ASPĮ nuo miokardo infarkto be ST segmento pakilimo mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto be ST segmento pakilimo gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	4,4 proc.
2.2.	nuo galvos smegenų insulto	ASPĮ nuo galvos smegenų insulto mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo galvos smegenų insulto gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	10,8 proc.
3.	Pragulų atsiradimo dažnis:		
3.1.	ASPĮ aktyvaus gydymo padaliniuose	Aktyvaus gydymo atvejų, kai gydymo ASPĮ metu išsivystė pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ aktyvaus gydymo atvejų skaičiaus santykis (procentais).	0,31
3.2.	palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas teikiančiuose ASPĮ padaliniuose	Palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	4,55
3.3.	paliatyviąją pagalbą teikiančiuose ASPĮ padaliniuose	Paliatyviosios pagalbos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ paliatyviosios pagalbos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	0,29

4.	Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Teigiamai įvertintų Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykis, vnt.*	0,97
5.	Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant keturių atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. Hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros vykdymas. 2. Infekcijų kontrolės personalo skaičius. 3. Periodinis rankų higienos vertinimas. 4. Rankų antiseptiko sunaudojimas.	4 balai
6.	Antibiotikams atsparių mikroorganizmų atsiradimo ir plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant aštuonių atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. ASPĮ vadovo patvirtinta antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimo tvarka, peržiūrima ne rečiau kaip kas 3 metai. 2. Antimikrobinių vaistinių preparatų suvartojimo stebėsena. 3. ASPĮ vadovo patvirtinta antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos tvarka. 4. ASPĮ antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos ataskaita. 5. Diagnostinių mikrobiologinių tyrimų prieinamumas ASPĮ. 6. Antibiotikų (J01 – sistemiškai veikiantys antibakteriniai vaistai pagal ATC (anatominę-terapinę-cheminę klasifikaciją) suvartojimas vidutinėmis terapinėmis dozėmis (toliau – VTD) per metus 1 000 lovadienių. 7. Ištirtų kraujo kultūrų skaičius per metus 1 000 lovadienių. 8. Suvartotų plataus spektro (glikopeptidų, 3 ir 4 kartos cefalosporinų, monobaktamų, karbapanemų, fluorchinolonų, polimiksinų, piperacilino ir tazobaktamo, linezolido ir daptomicino) antibiotikų dalis procentais nuo visų sisteminiam naudojimui suvartotų antibiotikų.	3 balai
7.	Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtros apimtis	Rodiklis vertinimas sumuojant dviejų atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. ASPĮ vadovo patvirtinta nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės tvarka. 2. Nepageidaujamų įvykių ir jų priežasčių analizės rezultatai.	3 balai
8.	Naujagimiams palankių sąlygų užtikrinimo lygis (vertinamos tik akušerijos paslaugas teikiančios ASPĮ)	Rodiklio duomenys: 1. ASPĮ pripažinta naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 3). 2. ASPĮ yra įsipareigojusi tapti naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 2). 3. ASPĮ nepripažinta naujagimiams palankia ligonine ir nesiekia ja tapti (skiriama rodiklio reikšmė – 1).	3 balai

*Rodiklis skaičiuojamas vadovaujantis Asmens sveikatos priežiūros įstaigų veiklos kokybės vertinimo rodiklių „Cezario pjūvių dažnis“, „Mirštamumas“, „Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis“, „Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis“, „Antibiotikams atsparių mikroorganizmų plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis“ ir „Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtros apimtis“ skaičiavimo metodika (1 priedas).

***16.2 lentelė**. 2021 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis*

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Pateiktini rodiklio duomenys/jų skaičiavimas ir vertinimas	2021 m. rodiklis (val. per operacinės darbo laiką)
4.	Operacinės užimtumo vidurkis	Vidutinis vienoje operacinėje atliekamų chirurginių operacijų valandų skaičius per parą.	6,47 (6 val. 28 min.)

Pastaba: Operacinių užimtumo vidurkis skaičiuotas neįtraukiant dėl pandemijos nedirbusių operacinių sesijų.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. įsakymu Nr. V-419 (Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. birželio 29 d. įsakymo Nr. V-1557 redakcija) įvertintas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodiklis (16.3 lentelė).

16.3 lentelė. *Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis*

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas Teisės aktai, kuriuose nustatyti rodikliu vertinamos veiklos reikalavimai / Duomenų šaltiniai	2021 m. rodiklis
13.	Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Rodiklio reikšmės nustatymas – teigiamai įvertintų Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykis, vnt.* Duomenų šaltinis – ASPĮ duomenų registravimo sistema	0,95

*Rodiklis skaičiuojamas vadovaujantis Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklio „Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis“, skaičiavimo metodika (1 priedas).

17. Ataskaitą parengė

Generalinis direktorius – prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius
Direktorius medicinai ir slaugai – prof. dr. Kęstutis Stašaitis
Direktorė valdymui ir plėtrai – dr. Eglė Ramanauskienė
Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms – doc. dr. Tomas Lapinskas
Direktorė ekonomikai ir infrastruktūrai – Gintarė Bagdonaitė
Vyr. finansininkė – Ilona Nikitinienė
Teisės tarnybos vadovė – Aušrinė Amšiejūtė
Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – Šarūnas Mačinskas
Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – doc. dr. Evaldas Padervinskis
L.e.p. Slaugos koordinavimo tarnybos vadovė – dr. Daiva Zagurskienė
Direktoriaus valdymui ir plėtrai pavaduotojas – Tomas Kuzmarskas
Direktoriaus ekonomikai ir infrastruktūrai pavaduotoja – Ingrida Matusienė
Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės direktorius – doc. Saulius Grižas
Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės direktorius – prof. Raimondas Kubilius
Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės direktorius – prof. Skaidrius Miliauskas
Kauno klinikų filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ direktorė – prof. Audronė Prasauskienė
Laboratorinės medicinos klinikos vadovė – prof. Astra Vitkauskienė
Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos vadovė – prof. Rasa Ugenskienė
Imunologijos ir alergologijos klinikos vadovė – prof. Brigita Šitkauskienė
Patologinės anatomijos klinikos vadovė – doc. dr. Lina Poškienė
Neurochirurgijos klinikos vadovas – prof. Arimantas Tamašauskas
L.e.p. Akušerijos ir ginekologijos klinikos vadovas – prof. dr. Mindaugas Kliučinskas
Onkologijos ir hematologijos klinikos vadovė – prof. Elona Juozaitytė
Radiologijos klinikos vadovas – prof. Algidas Basevičius
Radiologijos klinikos Intervencinės radiologijos skyriaus vadovas – doc. dr. Rytis Stasys Kaupas
Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriaus vadovas – prof. dr. Ramūnas Unikas
Kardiologijos klinikos Išeminės širdies ligos skyriaus Miokardo infarkto sektoriaus vadovė – prof. dr. Olivija Gustienė
Neurologijos klinikos Insultų sektoriaus vadovas – prof. Vaidas Matijošaitis
Kauno klinikų Organų donorų koordinatorių programos vadovas – doc. dr. Tomas Tamošuitis
Kauno klinikų vyresnysis transplantacijos koordinatorius – Andrejus Bura
Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro vadovė – doc. dr. Lina Jankauskaitė
Reprodukcinės medicinos centro vadovė – doc. dr. Eglė Drejerienė
Vaisiaus medicinos centro vadovė – doc. Eglė Machtejevienė
COVID-19 ligos Kauno regiono valdymo grupės vadovas – doc. Vaidotas Gurskis
L.e.p. Ekonomikos ir planavimo tarnybos vadovė – Virginija Daiva Ruginienė
Vidaus audito tarnybos vadovė – Reda Ambrazevičienė
Medicininės statistikos tarnybos vadovas – Henrikas Gintautas Čeida
Žmogiškųjų išteklių tarnybos vadovas – Laurynas Baziulis
Informacinių technologijų tarnybos vadovas – Giedrius Leimonas
Mokslo ir studijų koordinavimo tarnybos vadovė – prof. Žemyna Milašauskienė
Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos vadovė – dr. Rugilė Ivanauskienė
Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos vadovė – Jurgita Šataitė
Infekcijų kontrolės tarnybos vadovė – dr. Asta Dambrauskienė
Vaistinės vedėja – Birutė Varanavičienė
Medicininės technikos tarnybos vadovė – Joana Čeponienė
Kraujo centro vadovė – dr. Diana Remeikienė
Radiacinės saugos tarnybos vadovė – Inga Cibulskaitė
Projektų koordinavimo tarnybos vadovė – Daiva Tirvaitė
Viešųjų pirkimų tarnybos vadovė – Vaida Koniuchovienė
Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos vadovas – Tomas Steponkus
Komunikacijos tarnybos vadovė – Austė Aleksandravičiūtė-Šviažienė
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vadovė – Diana Jančaitienė
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vyresn. specialistė – Vita Kalvaitytė
Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos specialistė – Milda Makutėnaitė

Generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius

18. Priedai

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų 2021 m. veiklos ataskaitos
1 priedas

REIKŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
1.	Kauno teritorinė ligonių kasa	188 783 839	Juridinių asmenų registras	Aukštaičių g.10, Kaunas 44147	Sutartys dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo	186 420 270,01
	Kauno teritorinė ligonių kasa	188 783 839	Juridinių asmenų registras	Aukštaičių g.10, Kaunas 44147	Finansavimas (kiti šaltiniai)	10 976 812,01
2.	Valstybinė ligonių kasa	191 351 679	Juridinių asmenų registras	Europos aikštė 1, Vilnius 03505	Finansavimas (VB)	21 949 335,57
3.	Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras	191 349 831	Juridinių asmenų registras	Kaunas, M. K. Čiurlionio g. 23	Finansavimas (VB)	11 676 345,59
					Iš viso	231 022 763,18

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės
Kauno klinikų 2021 m. veiklos ataskaitos
2 priedas

SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1.	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	188603472	Juridinių asmenų registras	A. Mickevičiaus g. 9, LT-44307 Kaunas	Steigėjas ir dalininkas (50 proc. balsų)		
1.1.						Gautas finansavimas (VB)	24 578 043,10
1.2.						Gautas finansavimas (ES)	5 425 241,99
1.3.						Pardavimai (pervestinos pajamos)	181,63
1.4.						Pervestinos ankstesnių laikotarpių pajamos	49 441,04
1.5.						Perduoto teniso kortai, esantys adresu G.D. Kuverto g. 14, Nida (savikaina)	28 599,98
					Iš viso:		30 081 507,74
2.	Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	302536989	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g.33, LT-01506 Vilnius	Steigėjas ir dalininkas (50 proc. balsų)		
2.1.						Paslaugos pirkimas (pažymėjimų spausdinimas) (be PVM)	1 174,20 (sutarties vertė)
2.2.						Prekių pirkimas (farmacijos produktai) (be PVM)	6 248,00 (sutarties vertė)
2.3.						Panaudos sutartis (perduota)	1 151,32
2.4.						Paslaugos pardavimas (laboratoriniai tyrimai)	53 808,48 (sutarties vertė)
2.5.						Gautas finansavimas	13 898,01
						Perduotas finansavimas	75 949,04
2.6.						Jungtinės veiklos sutartis (kitų inžinerinių statinių rekonstravimo ir paskirties keitimo (Žeimenos. G. 106, Kaunas)	140 460,00
					Iš viso:		292 689,05

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės
Kauno klinikų 2021 m. veiklos ataskaitos
3 priedas

VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER ATASKAITINIUS METUS*

Eur, cnt

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas **	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Generalinis direktorius	98 153,32	-	-	100,00	-	98 253,32
2.	Direktorius valdymui ir plėtrai	84 349,98	-	-	100,00	-	84 449,98
3.	Direktorius medicinai ir slaugai***	64 250,73	-	-	100,00	-	64 350,73
4.	Direktorius ekonomikai ir infrastruktūrai	86 044,91	-	-	100,00	-	86 144,91
5.	Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui	85 931,84	-	-	100,00	-	86 031,84
6.	Vyriausiasis finansininkas	71 805,92	-	-	100,00	-	71 905,92
7.	Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas	78 259,75	-	3360,39	3485,00	-	85 105,14
8.	Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas	73 826,47	-	-	100,00	-	73 926,47

* Neatskaičius mokesčių
** Pateikti duomenys apie Pagrindinį darbo užmokestį
*** Dirba 0,75 etato darbo krūviu